

Kampus 1: Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Kampus 2 : Jl. Andara Rava No. 16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website: www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail: stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

#### KEPUTUSAN KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

NOMOR: 023/SK/STIKes.F/VIII/2023

TENTANG

#### DOSEN MATA KULIAH SEMESTER GANJIL SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI TAHUN AKADEMIK 2023/2024

#### KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

#### Menimbang:

- a. Bahwa dalam pelaksanaan kegiatan belajar mengajar di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati perlu ditunjuk dan ditetapkannya Tenaga Pengajar/Dosen Mata Kuliah sesuai dengan prasyarat yang tercantum dalam Pedoman Umum Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi.
- b. Bahwa penunjukkan/pengangkatan Dosen Mata Kuliah tersebut pada point (a) diatas perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua STIKes Fatmawati.

#### Mengingat

- 1. Undang-undang RI Nomor: 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- 2. Undang-undang Nomor: 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
- 3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
- 4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- 5. Keputusan Menteri Pendidikan Kebudayaan Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor: 472/E/O/2021 tentang Izin Perubahan Bentuk Akademi Keperawatan Di Jakarta menjadi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati di Jakarta yang diselenggarakan oleh Yayasan Kesehatan Fatma Sejahtera.
- 6. Surat Keputusan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) No. 1046/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2020 tentang Peringkat Akreditasi Perguruan Tinggi Akademi Keperawatan Fatmawati Kota Jakarta Selatan.
- 7. Surat Keputusan Lembaga Akreditasi Mandiri Pendidikan Tinggi Kesehatan (LAM-PTKes) No. 0705/LAM-PTKes/Akr/Dip/VIII/2022 tentang Status, Nilai, dan Peringkat Akreditasi Program Studi Diploma Tiga Keperawatan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.
- 8. Keputusan Menteri Pendidikan Kebudayaan Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 541/E/O/2023 tentang Izin Pembukaan Program Studi Sarjana Keperawatan dan Program Studi Pendidikan Profesi Ners Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati di Jakarta yang diselenggarakan oleh Yayasan Kesehatan Fatma Sejahtera;

#### **MEMUTUSKAN**

- Menetapkan : Keputusan Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati tentang penunjukan Dosen Mata Kuliah Semester Ganjil:
  - 1. Program Studi Diploma Tiga Keperawatan
  - 2. Program Studi Sarjana Administrasi Rumah Sakit
  - 3. Program Studi Sarjana Keperawatan dan Profesi Ners

STIKes Fatmawati Tahun Akademik 2023/2024 sebagai terlampir pada surat keputusan

#### Pertama

: Sebagai dosen yang bersangkutan wajib mentaati peraturan-peraturan yang telah ditetapkan di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.



Kampus 1 : Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website: www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail: stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

Kedua

: Sebagai dosen yang bersangkutan wajib memperhatikan dan melaksanakan jadwal yang tercantum dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS) yang telah disyahkan.

Ketiga

: Sebagai dosen yang bersangkutan berhak menerima upah/honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.

Keempat

: Semua biaya yang diakibatkan dengan adanya keputusan ini dibebankan kepada anggaran proses belajar mengajar Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.

Kelima

: Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN DI : JAKARTA

PADA CONGO : 14 Agustus 2023 Sekolah Tinggi Umu Kesehatan Fatmawati

Retua

DVS Suarse Devi, M. Kep., Sp.Kep.MB



Kampus 1 : Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website: www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail: stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

#### **LAMPIRAN 18**

#### SURAT KEPUTUSAN KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATN FATMAWATI

NOMOR: 023/SK/STIKes.F/VIII/2023

#### TENTANG

#### PENUNJUKKAN DOSEN MATA KULIAH SEMESTER GANJIL SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATN FATMAWATI TAHUN AKADEMIK 2023/2024

Nama

: Maggie Juntiven Manik, SKM., MARS

NIK/NIDN

: 20201247

Jabatan Akademik

: Tenaga Pengajar

No	MATA KULIAH	PROGRAM STUDI	SEMESTER	KELAS	SKS
1	Dasar-dasar Administrasi dan Manajemen	S-1 Administrasi RS	I	1	2
2	Administrasi Kebijakan Rumah Sakit	S-1 Administrasi RS	Ш	1	2
	Jumlah				4

: Jakarta

anggat 14 Agustus 2023

ekolah Tinggi Linu Kesehatan Fatmawati

Ns. DWS Suarse Dewi, M.Kep. Sp. Kep. MB



# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

# DASAR ADMINISTRASI DAN MANAJEMEN

SEMESTER: I BEBAN STUDI: 2 SKS (2T)

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI JAKARTA 2023

#### 1. Visi

Menjadi Program Studi Administrasi Rumah Sakit Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati (Prodi ARS STIKes Fatmawati) yang menghasilkan lulusan berkualitas, berkarakter, terampil serta unggul dalam pelayanan administrasi rumah sakit dan terintegrasi teknologi informasi kesehatan tahun 2030.

#### 2. Misi

### Tabel 1.1. Misi Prodi ARS STIKes Fatmawati

## Misi Program Studi Administrasi Rumah Sakit Mengacu Pada Misi STIKes Fatmawati, antara lain:

- 1. Melaksanakan proses pendidikan berbasis kompetensi, unggul dalam bidang pelayanan administrasi rumah sakit. (Cepat, tepat dan berbudi baik)
- 2. Melaksanakan strategi pembelajaran yang mengikuti perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi informasi terkini.
- 3. Menyiapkan sumber daya manusia yang memiliki kualifikasi sesuai dengan bidangnya.
- 4. Menyediakan sarana dan prasarana yang dapat mendukung proses pembelajaran administrasi rumah sakit
- 5. Melaksanakan penelitian layanan administrasi kesehatan secara regular di rumah sakit.
- 6. Melaksanakan pengabdian masyarakat Bersama mahasiswa di daerah binaan dalam bentuk penyuluhan dan simulasi di masyarakat.
- 7. Melaksanakan publikasi hasil penelitian pada jurnal nasional dan internasional terakreditasi, pengajuan hibah penelitian.

#### 3. Tujuan

# Tabel 1.2. Tujuan Prodi ARS STIKes Fatmawati

# **Tujuan** 1. Menghasilkan lulusan yang terampil dalam memberikan layanan administrasi rumah sakit dan manajemen informasi kesehatan secara umum dan khususnya

- 2. Tersusunnya kurikulum administrasi rumah sakit berbasis informasi teknologi dan informasi dengan unggulan berkarakter.
- 3. Tersedianya sumber daya manusia sesuai dengan bidang keahliannya.
- 4. Tersedia sarana dan prasarana untuk mendukung proses pembelajaran
- 5. Terlaksanananya penelitian kesehatan berbasis informasi.
- 6. Terlaksananya kegiatan pengabdian masyarakat di bidang pelayanan administrasi rumah sakit

#### 4. Profil Lulusan

Penetapan profil lulusan dan capaian pembelajaran kurikulum S1 Administrasi Rumah Sakit mengacu kepada *Body of Knowledge*. Di level internasional, nomenklatur untuk ARS adalah *Hospital Administration* (HA). Adapun isi dari Pohon ilmu atau *Body of Knowledge* dari PP-ARSI yang meliputi *Leadership, Health and Healthcare Environment, Business Skilsl, Communication and relationship management*, dan *Professional and Social Responsibility*,

#### Kemampuan akhir:

- 1. Komunikator
- 2. Fasilitator
- 3. Koordinator
- 4. Implementator Kebijakan
- 5. Kolaborator

Adapun Profil Lulusan S1 Administrasi Rumah Sakit STIKes Fatmawati mengacu kepada Kurikulum KKNI Tahun 2021, yakni sebagai *Leader, Administrator, Communicator, Educator, Researcher* dan *Innovator* yang dideskripsikan dalam tabel berikut:

Tabel 1.3. Profil Lulusan

PL 1- 6	Profil Lulusan (PL)	Deskripsi Profil Lulusan
PL 1	Leader (PL1)	Memiliki kemampuan mengkoordinir di unit pelayanan kesehatan dalam mengevaluasi kinerja pada bidang pelayanan RS dengan cepat, tepat dan berbudi baik serta berperan sebagai pengelola layanan kesehatan dengan memanfaatkan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan informasi
PL 2	Administrator (PL2)	Penyelenggara kegiatan administrasi rumah sakit mulai dari perencanaan sampai <i>monitoring</i> evaluasi kegiatan perumahsakitan
PL 3	Communicator (PL3)	Pemberi arahan dan bimbingan kepada rumah sakit dan klien dalam menyelesaikan masalah perumahsakitan serta kemitraan
PL 4	Educator (PL4)	Pemberi Pendidikan dan materi perumahsakitan seperti pendidikan dan pelatihan di rumah sakit atau sebagai tenaga pengajar di institusi pendidikan
PL 5	Researcher (PL5)	Sebagai pengkaji dalam masalah perumahsakitan guna mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi yang dapat dipergunakan untuk menyelesaikan masalah perumahsakitan di Indonesia dan internasional
PL 6	Innovator (PL6)	Pembuat inovasi dalam strategi pemecahan masalah perumahsakitan, seperti tim promosi kesehatan, pemasaran dan mutu rumah sakit



#### RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATIPROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT

#### **Kode Dokumen**

RPS/ARS.1.07/2023

# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER GANJIL 2022/2023

Mata Kuliah	Kode MK	Rumpun MK	Bobot (SKS)	Semeste r	Tanggal Penyusunan						
Dasar Administrasi dan Manajemen	1.07	Keilmuan dan Keterampilan	2 SKS 2T = 2 X 1 (50 mnt) x 14 mgg = 100 mnt x 14 pertemuan = 100 mnt per mgg	1	20 Agustus 2023						
Capaian	Koordinator Peng	embang RPS	Koordinator MK	Ketu	a Prodi S1 Administrasi Rumah Sakit						
Pembelajaran (CP)	Maggie Juntiven Manik.,	S.K.M., MARS	Ns. Ayu Muthia, S.Kep., MARS		Ns. Ayu Muthia, S.Kep., MARS						
Catatan			CPL yang dibebank								
S : Sikap			n dalam menjalankan tugas berdasa								
P. :	•	-	•	asi dengan mengg	unakan indikator kesehatan dan administrasi rumah						
Pengetahuan		mbilan keputusan;									
KU.: Keterampilan			dan pengelolaan organisasi dan nisasi manajemen dan sistem pelay		ı kesehatan rumah sakit; dan menganalisis hasil ımah sakit						
Umum KK : Keterampilan					osiokultural dan lingkungan kerja rumah sakit serta						
Khusus	<u> </u>	kan kineria mandi	ri, bermutu, dan terukur;								
				gembangkan Karir	Profesi ARS dan penataan Remunerasi Profesi ARS;						
	KK2 Mampu mendampingi Kabid/kabag memimpin perubahan dengan mendorong setiap staf di RS/UK/meningkatkan kapabilitas/kompetens										
	melalui diklat, inhouse training, Training Need Assesment, mengalokasikan Anggaran Diklat;  KK8 Mampu membantu merencanakan, pengorganisasian, penggunaan, monitoring SD RS berbasis renstra, mutu dan biaya dengan pendekata										
	IT										
	KK9 Mampu menyediakan bahan tata kelola organisasi untuk mengelola risiko berbasis sistem, budaya, perilaku dan pemberdayaan organisasi serta bahan analisis kebijakan publik, legislatif dan advokasi untuk mengelola organisasi serta menyiapkan bahan perumusan kebijakan RS										
	KK11 Menyiapkan Baha	ın Penyusunan Ho	spital By Law, Medical Staff By Lav	v, mursing Staff By	Law						

	KK12	KK12 Menyiapkan Bahan Koordinasi Dan Kerjasama Dengan Lembaga Dan Instansi Lain KK13 Mengavokasi perubahan kebijakan RS, Asosiasi dan Profesi pada tingkat individu dan komunitas											
	KK13	Mengavokasi perub	ahan kebijak										
							a Kuliah (CP-						
	CPMK-	Mahasiswa mampi mengelola dan me						(P4) konsep	dasar adminis	strasi dan man	ajemen dalam		
	CPMK-2	Mahasiswa mengk	orelasikan (C	24), memaduk				dasar admin	istrasi dan ma	anajemen kaita	annya dengan		
		administrasi rumah sakit. (C4, A4, P4)  SUB-CPMK (Kemampuan Akhir yang direncanakan)											
	L1												
	L2												
	L3												
	L4												
	L5	Mahasiswa mampu											
	L6	Mahasiswa memaha				najemen							
	L7	Mahasiswa mengura	aikan dasar-d	dasar manaje	men SDM								
	L8	Mahasiswa memaha	ami materi pe	elajaran 1-7 ya	ang tertuang	dalam ujian t	engah semes	ter.					
	L9	Mahasiswa menger	ti pentingnya	motivasi SDN	Л								
	L10	Mahasiswa memaha											
	L11	Mahasiswa mampu			elayanan pub	lik							
	L12	Mahasiswa memaha											
	L13	Mahasiswa mampu											
	L14	Mahasiswa memaha											
	L15	Mahasiswa mampu											
14 1 1 2 2 2 2 2 2	L16	Mahasiswa memaha	ami materi ya	ing telah dipe	lajari pada pe	ertemuan 9-1	5 yang tertua	ng dalam ujia	n akhir seme	ster.			
Korelasi CPMK			1.4	1 10			1 15			1.0			
terhadap Sub-		ODIALC 4	<u>L1</u>	<b>L2</b>	<b>L3</b>	<b>L4</b>	L5	L6	<b>L7</b>	<b>L8</b>			
CPMK		CPMK 1	٧	٧	٧	√		,	٧	٧			
		CPMK 2					1 1	ν					
			1.0	1 110	1.44	1.10	1.10		1.45	1.40			
		CDM/C 4	<b>L9</b>	L10	<b>L11</b>	L12	L13	L14	L15	L16			
	CPMK 1 V V V V												
	$\begin{array}{ c c c c c c c c c c c c c c c c c c c$												

sakit dengan konsep-konsep fundamental
najemen dan aplikasi manajemen dengan , proses pelaksanaan, pengawasan dan mpinan, pelayanan publik, kebijakan, etika

Pustaka	Utama:	
	3. Richard L. Draf, 2002, Man	jemen, edisi 5 y Coulter, 2002, management, edisi ke 7, Prentice Hall ajemen, edisi ke 5, Penerbit Erlangga, Jakarta jilid I & II 4. Pengantar Ilmu Administrasi dan Manajemen (Teori dan Aplikasi). Bandung: Media Sains Indonesia.
	Pendukung	
	-	
Media Pembelajaran	Sofware	Hardware:
	Power point, video pembelajaran	Laptop/computer PC, LCD Proyektor, Buku teks, White board dan perangkat penunjang
Teacher/Team Teaching/Tim LS	<ol> <li>Maggie Juntiven Manik, S.K</li> <li>Agnes Ratna Saputri, S.Tr.k</li> </ol>	
Bobot Penilaian	<ol> <li>Ujian Tengah Semester (UT</li> <li>Ujian Akhir Semester (UAS)</li> <li>Penugasan</li> <li>Seminar</li> <li>Keaktifan</li> </ol>	
Syarat Mata Kuliah	-	· ·
Bahasa Pengantar	Bahasa Indonesia	

	Sub-CPMK			Bentuk dan				Penilaian			
Pertemuan dan Tanggal	(Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Metode Pembelajaran	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Jenis	Kriteria	Bobot	Referensi	Nama Dosen
(1) 1 Rabu 13 Sep 2023	(2) Mahasiswa mampu mendeskripsikan dasar ilmu administrasi dan manajemen	(3) 1.1. Memahami dasar ilmu administrasi 1.2. Mengerti dasar dari ilmu manajemen 1.3. Mampu menjelaskan kembali pengertian administrasi dan manajemen 1.4. Memahami budaya	(4) 1. Dasar ilmu administrasi 2. Dasar ilmu manajemen 3. Pengertian administrasi dan manajemen 4. Budaya administrasi	(5) Ceramah Diskusi	(6) 1. Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab 2. Menganalisa dasar ilmu, administrasi dan manajemen	(7) 100 menit	(8) Rubrik Penilaian Keaktifan UTS	(9)  Bentuk Non Tes:  1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab  Bentuk Tes:	(10) 7%	(11) 1,4	(12) MJ
2 Rabu, 20 Sep 2023	Mahasiswa mampu menguraikan Konsep dasar manajemen dan aplikasi manajemen dengan benar	administrasi  2.1. Mampu menjelaskan fungsi manajemen  2.2. Menjelaskan kembali proses manajeme  2.3. Memahami unsur yang terdapat dalam manajemen	Fungsi manajemen     Proses manajeme     Unsur manajemen	Ceramah Diskusi	Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab     Menguraikan konsep dasar administrasi dan manajemen	100 menit	Rubrik Penilaian Keaktifan UTS	UTS  Bentuk Non Tes:  1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab  Bentuk Tes: UTS	7%	1,4	MJ
3 Rabu, 27 Sep 2023	Mahasiswa memahami manajemen perencanaan	3.1. Mampu menjelaskan mengenai unsur pokok administrasi 3.2. Menjelaskan kembali fungsi perencanaan 3.3. Menjabarkan tahapan dari perencanaan	Unsur pokok     administrasi     Fungsi perencanaan     Tahapan     perencanaan	Ceramah Diskusi	Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab     Menguraikan mengenai manajemen perencanaan		Rubrik Penilaian Keaktifan UTS	Bentuk Non Tes: 1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab  Bentuk Tes: UTS	7%	2,3	MJ

	Sub-CPMK		Bentuk	Bentuk dan				Penilaian			
Pertemuan dan Tanggal	(Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Materi Pokok Pembelajaran Mahasiswa		Estimasi Waktu	Jenis	Kriteria	Bobot	Referensi	Nama Dosen
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
4	Mahasiswa mengetahui tentang organisasi manajemen	<ul> <li>4.1. Mahasiswa     memahami     pengertian struktur     organisasi</li> <li>4.2. Mahasiswa     mengetahui     pentingnya struktur     organisasi</li> <li>4.3. Mendiskusikan bentuk     struktur organisasi</li> </ul>	<ol> <li>Pengertian struktur organisasi</li> <li>Pentingnya struktur organisasi</li> <li>Bentuk struktur organisasi</li> </ol>	Ceramah Diskusi	<ol> <li>Menyampaikan mater dan melakukan tanya jawab</li> <li>Menguraikan tentang organisasi manajemen</li> </ol>		Rubrik Penilaian Keaktifan UTS	Bentuk Non Tes: 1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab  Bentuk Tes: UTS	7%	1,3	MJ
5	Mahasiswa mampu memahami implementasi strategis	<ul><li>5.1. Mengkaji pengertian implementasi strategis</li><li>5.2. Memahami fungsi dan proses implementasi strategis</li></ul>	Pengertian implementasi strategis     Fungsi dan proses implementasi strategis	Ceramah Diskusi	<ol> <li>Menyampaikan mater dan melakukan tanya jawab</li> <li>Menguraikan tentang implementasi strategis</li> </ol>		Rubrik Penilaian Keaktifan UTS	Bentuk Non Tes: 1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab Bentuk Tes: UTS	7%	2,3	MJ
6	Mahasiswa memahami pengawasan dan pengendalian manajemen	<ul> <li>6.1. Mengkaji pengertian pengawasan dan pengendalian</li> <li>6.2. Mendiskusikan fungsi pengawasan dan pengendalian</li> </ul>	Pengertian     pengawasan dan     pengendalian     manajemen     Fungsi pengawasan     dan pengendalian	Ceramah Diskusi	<ol> <li>Menyampaikan mater dan melakukan tanya jawab</li> <li>Menguraikan tentang pengawasan dan pengendalian</li> </ol>		Rubrik Penilaian Keaktifan UTS	Bentuk Non Tes: 1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab Bentuk Tes: UTS	7%	2,3	MJ

	Sub-CPMK			Bentuk dan				Penilaian			
Pertemuan dan Tanggal	(Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Metode Pembelajaran	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Jenis	Kriteria	Bobot	Referensi	Nama Dosen
(1) 7	(2) Mahasiswa menguraikan dasar-dasar manajemen SDM	(3) 7.1. Memahami manajemen SDM 7.2. Mengerti peran SDM dalam kelompok	(4) 1. Dasar manajemen SDM 2. Peran SDM dalam kelompok	(5) Ceramah Diskusi	(6) 1. Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab 2. Menguraikan tentang dasar-dasar manajemen	(7) 100 menit	(8) Rubrik Penilaian Keaktifan UTS	(9)  Bentuk Non Tes:  1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab Bentuk Tes: UTS	(10) 7%	(11) 1,3,4	(12) MJ
				8. UTS Tangg	gal 8 Nov 2023						
9	Mahasiswa mengerti pentingnya motivasi SDM	<ul> <li>9.1. Mahasiswa mampu menjelaskan kembali pengertian motivasi</li> <li>9.2. Mahasiswa mampu menguraikan tujuan motivasi</li> <li>9.3. Menjelaskan kembali fungsi motivasi</li> </ul>	Pengertian motivasi     Tujuan motivasi     Fungsi motivasi	Ceramah Diskusi	Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab     Menguraikan tentang motivasi SDM	100 menit	Rubrik Penilaian Keaktifan UAS	Bentuk Non Tes: 1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab Bentuk Tes: UAS	7%	1,2	MJ
10	memahami kepemimpinan	<ul> <li>10.1. Mahasiswa mengerti pengertian dari kepemimpinan</li> <li>10.2. Mahasiswa mampu menjelaskan kembali fungsi dan unsur dari kepemimpinan</li> </ul>	Pengertian     kepemimpinan     Fungsi dan unsur     kepemimpinan	Ceramah Diskusi	Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab     Menguraikan tentang kepemimpiinan	100 menit	Rubrik Penilaian Keaktifan UAS	Bentuk Non Tes: 1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab Bentuk Tes: UAS	7%	1,4	MJ

	Sub-CPMK		Bentuk dan				Penilaian				
Pertemuan dan Tanggal	(Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Metode Pembelajaran	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Jenis	Kriteria	Bobot	Referensi	Nama Dosen
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
11	Mahasiswa mampu menjelaskan mengenai pelayanan publik	<ul> <li>11.1. Mahasiswa     memahami     pengertian pelayanan     publik</li> <li>11.2. Mahasiswa mampu     menyebutkan kembali     tujuan dan fungsi     pelayanan publik</li> </ul>	<ol> <li>Pengertian         pelayanan publik</li> <li>Tujuan dan fungsi         pelayanan publik</li> </ol>	Ceramah Diskusi	Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab     Menguraikan tentang pelayanan publik	100 menit	Rubrik Penilaian Keaktifan UAS	Bentuk Non Tes: 1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab Bentuk Tes: UAS	7%	1,4	MJ
12	Mahasiswa memahami kebijakan publik	<ul><li>12.1. Menyebutkan kembali pengertian kebijakan</li><li>12.2. Memahami tujuan dan fungsi kebijakan publik</li></ul>	Pengertian     kebijakan     Tujuan dan fungsi     kebijakan publik	Ceramah Diskusi	Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab     Menguraikan tentang kebijakan publik	100 menit	Rubrik Penilaian Keaktifan UAS	Bentuk Non Tes: 1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab Bentuk Tes: UAS	7%	1,2	MJ
13	Mahasiswa mampu memahami etika dalam administrasi publik	<ul><li>15.1. Memahami pengertian etika</li><li>15.2. Mahasiswa mengerti pentingnya etika administrasi publik</li></ul>	Pengertian etika     Etika administrasi     publik	Ceramah Diskusi	Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab     Menguraikan tentang etika dalam administrasi		Rubrik Penilaian Keaktifan UAS	Bentuk Non Tes: 1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab Bentuk Tes: UAS	7%	3,4	MJ
14	Mahasiswa memahami regulasi dan peraturan perusahaan	<ul> <li>14.1. Mahasiswa memahami yang dimaksud dengan regulasi kesehatan</li> <li>14.2. Mahasiswa memahami SK</li> <li>14.3. Mahasiswa mengerti mengenai SKO</li> </ul>	<ol> <li>Regulasi kesehatan</li> <li>SK</li> <li>SKO</li> </ol>	Ceramah Diskusi	Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab     Menguraikan tentang peraturan perusahaan		Rubrik Penilaian Keaktifan UAS	Bentuk Non Tes: 1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab Bentuk Tes: UAS	7%	1,4	MJ

	Sub-CPMK			Bentuk dan		an Balaian   E. di   Maria		Penilaian			
Pertemuan dan Tanggal	(Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Metode Pembelajaran	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Jenis	Kriteria	Bobot	Referensi	Nama Dosen
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
15	memahami administrasi dan	Mahasiswa memahami administrasi dan manajemen dalam bentuk seminar	Materi administrasi dan manajemen yang telah dipelajari	Ceramah Diskusi	1. Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab 2. Menguraikan tentang manajemen dan administrasi secara umum	100 menit	Rubrik Penilaian Keaktifan UAS	Bentuk Non Tes: 1. Keaktifan mahasiswa 2. Kemampuan bertanya dan menjawab Bentuk Tes: UAS	7%	2,4	MJ
				16 IIAS Tangga	l 3 Januari 2024						

Mengetahui, Ka. Prodi S1 Administrasi Rumah Sakit

Ns. Ayu Muthia, S.Kep., MARS

Jakarta, 20 September 2023 Penanggung Jawab Mata Kuliah Dasar-dasar Administrasi dan Manajemen

Maggie juntiven Manik, S.KM., MARS



#### SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT

TUGAS									
Mata Kuliah	Dasar Administrasi dar	n Manaj	emen						
Kode	1.07	SKS	2 T	Semester	1				
Dosen	Dosen Maggie Juntiven Manik, S.KM., MARS								
Dongampu									

Bentuk Tugas Waktu Pengerjaan Tugas

Makalah 1 minggu

#### Judul Tugas

#### Seminar Dasar Administrasi dan Manajemen

#### Sub-CPMK

L15: Mahasiswa mampu memahami administrasi dan manajemen dalam bentuk seminar

#### Deskripsi

Mahasiswa diminta untuk membuat makalah dan mempresentasikan dalam bentuk PPT mengenai dasar administrasi dan manajemen yang telah dipelajari

#### Metode

- 1. Membagi kelompok menjadi 2 (dua)
- 2. Tugas diberikan 1 (satu) minggu sebelum dipresentasikan

#### **Bentuk dan Format Luaran**

- 1. Makalah
- 2. PPT

#### Indikator, Kriteria dan Bobot Penilaian

Mengacu kepada rubrik

#### Jadwal Pelaksanaan

Pengumpulan Tugas	Tanggal 18 Desember 2023
Presentasi	Tanggal 20 Desember 2023

#### Lainnya

-

#### Referensi

- 1. Stephen R. Robbins & Mary Coulter, 2002, management, edisi ke 7, Prentice Hall
- 2. Wardhana Aditya, dkk. 2014. Pengantar Ilmu Administrasi dan Manajemen (Teori dan Aplikasi). Bandung: Media Sains Indonesia.

#### **RUBRIK PENILAIAN MAHASISWA**

Ada 3 macam rubrik yang disajikan sebagai contoh dari Panduan Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi tahun 2020 yakni:

1. Rubrik holistik adalah pedoman penilaian untuk menilai berdasarkan kesan keseluruhan atau kombinasi semua kriteria.

SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT  RUBRIK HOLISTIK								
GRADE	SKOR	KRITERIA PENILAIAN						
Sangat	<20	Rancangan yang disajikan tidak teratur dan tidak						
kurang		menyelesaikan permasalahan						
Kurang	20 -	Rancangan yang disajikan teratur namun kurang						
	40	menyelesaikan						
Cukup	41 -	Rancangan yang disajikan tersistematis, menyelesaikan						
	60	masalah, namun kurang dapat diimplementasikan						
Baik	61 -	Rancangan yang disajikan sistematis, menyelesaikan						
	80	masalah, dapat diimplementasikan, kurang inovatif						
Sangat Baik	≥ 81	Rancangan yang disajikan sistematis, menyelesaikan						
		masalah, dapat diimplementasikan dan inovatif						

2. Rubrik analitik adalah pedoman penilaian yang memiliki tingkatan kriteria penilaian yang dideskripsikan dan diberikan skala penilaian atau skor penilaian.



		RUBRIK	ANALITIK		
Aspek /	Sangat Kurang	Kurang	Cukup	Baik	Sangat Baik
dimensi yang	(Skor < 20)	(21 – 40)	(41 – 60)	(61 – 80)	(Skor ≥ 81)
dinilai Organisasi ide dan identifikasi masalah	Tidak ada organisasi yang jelas. Fakta tidak digunakan untuk mendukung pernyataan.	Cukup fokus, namun bukti kurang mencukupi untuk digunakan dalam menarik kesimpulan	Presentasi mempunyai fokus dan menyajikan beberapa bukti yang mendukung kesimpulan- kesimpulan.	Terorganisasi dengan baik dan menyajikan fakta yang meyakinkan untuk mendukung kesimpulan- kesimpulan.	Terorganisasi dengan menyajikan fakta yang didukung oleh contoh yang telah dianalisis sesuai konsep
Isi	Isinya tidak akurat atau terlalu umum. Pendengar tidak belajar apapun atau kadang menyesatkan	Isinya kurang akurat, karena tidak ada data faktual, tidak menambah pemahaman pendengar	Isi secara umum akurat, tetapi tidak lengkap. Para pendengar bisa mempelajari beberapa fakta yang tersirat, tetapi mereka tidak menambah wawasan baru tentang topik	Isi akurat dan lengkap. Para pendengar menambah wawasan baru tentang topik tersebut.	Isi mampu menggugah pendengar untuk mengembangkan pikiran.
Gaya Presentasi	Pembicara cemas dan tidak nyaman, dan membaca berbagai catatan daripada berbicara. Pendengar sering diabaikan. Tidak terjadi kontak mata karena pembicara lebih banyak melihat ke papan tulis atau layar.	Berpatokan pada catatan, tidak ada ide yang dikembangkan di luar catatan, suara monoton	Secara umum pembicara tenang, tetapi dengan nada yang datar dan cukup sering bergantung pada catatan. Kadang-kadang kontak mata dengan pendengar diabaikan.	Pembicara tenang dan menggunakan intonasi yang tepat, berbicara tanpa bergantung pada catatan, dan berinteraksi secara intensif dengan pendengar. Pembicara selalu kontak mata dengan pendengar.	Berbicara dengan semangat, menularkan semangat dan antusiasme pada pendengar
Evaluasi	Peserta tidak kooperatif, tidak ada partisipasi, tidak di evaluasi tingkat pemahaman dan minim motivasi untuk menerapkan	Peserta cukup kooperatif, minim partisipasi, minim evaluasi tingkat pemahaman dan minim motivasi untuk menerapkan	Secara umum Peserta kooperatif, ada partisipasi, ada evaluasi tingkat pemahaman dan terlihat motivasi untuk menerapkan	Secara umum Peserta kooperatif, ada partisipasi, ada evaluasi tingkat pemahaman dan diberikan umpan balik, dan terlihat motivasi untuk menerapkan	Peserta terkondisi dengan baik, interaktif sepanjang sesi, ada evaluasi sebelum dan sesudah sesi dan terlihat motivasi yang tinggi untuk menerapkan

3. Rubrik skala persepsi adalah pedoman penilaian yang memiliki tingkatan kriteria penilaian yang tidak dideskripsikan, namun tetap diberikan skala penilaian atau skor penilaian.

RUBRIK SKALA PERSEPSI										
Aspek / dimensi ya dinilai	ng Sangat Kurang <20	Kurang (21 – 40)	Cukup (41 – 60)	Baik (61 – 80)	Sangat Baik ≥80					
Kemampuan komunikasi										
Penguasaan materi										
Kemampuan										
menghadapi										
pertanyaan										
Penggunaan alat										
peraga presentasi										
Ketepatan										
menyelesaikan										
masalah										



	RUBRIK SEMINAR									
		PENYAJI					PENYANGGAH			
No.	Komponen	Bobot (a)	Nilai (0-100) (b)	Total (axb)	Komentar	Bobot (a)	Nilai (0-100) (b)	Total (axb)	Komentar	
<b>GAYA PRESEN</b>	ITASI									
1.	<ul> <li>Presentasi:</li> <li>Kesiapan komunikasi verbal</li> <li>Komunikasi non verbal</li> <li>Ketepatan presentasi</li> <li>Kemampuan mempengaruhi audience</li> </ul>	1.5				1.5				
ISI			l.			•		1		
2.	Tujuan presentasi dirumuskan dan disampaikan dengan baik	1					1			
3.	Penyajian:  ➤ Jelas dan sistematis  ➤ Menjelaskan hubungan satu konsep dengan konsep lain  ➤ Menggunakan bahasa Indonesia yang baik dan benar  ➤ Menggunakan waktu efektif dan efisien  ➤ Menggunakan media secara tepat	2					2			
4.	<ul> <li>Diskusi:</li> <li>Menanggapi dengan menggunakan kerangka fikir yang jelas dan sistematis</li> <li>Bersikap menghargai pendapat orang lain</li> </ul>	3					3			



	RUBRIK SEMINAR								
			PENYAJI				PEN	YANGGAH	
No.	Komponen	Bobot (a)	Nilai (0-100) (b)	Total (axb)	Komentar	Bobot (a)	Nilai (0-100) (b)	Total (axb)	Komentar
5.	Penutup:  Memberikan kesimpulan yang baik terhadap hasil diskusi  Merangkum presentasi	1					1		
ORGANISASI									
6 Keteraturan dalam presentasi/ diskusi		10					10		
TOTAL		10					10		
		N	Nilai Akhir = Total <u>Bobot X nilai</u> = 10			Nilai Akhir = Total <u>Bobot X nilai</u> = 10			

Nama	Eval	
Nama	Eva	wator

#### SISTEMATIKA PENULISAN MAKALAH

#### 1. Halaman Sampul

MAKALAH	
MATA KULIAH:	



"JUDUL"

oleh:

(Nama dan NIM)

#### PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI JAKARTA

- 2. Kata Pengantar
- 3. Bab 1: Pendahuluan
  - a. Latar belakang
  - b. Tujuan
  - c. Manfaat

4. Bab 2: ISI

Berisi ringkasan materi/studi kasus

- 5. Bab 3: Pembahasan
- 6. Bab 4: Penutup
- 7. Daftar Pustaka

Daftar pustaka memuat sumber referensi yang digunakan pada penulisan makalah. Penulisan daftar pustaka yang digunakan adalah APA Style.

#### Catatan Format penulisan :

> Font style : Times New Roman

Font size : 12

Paper : HVS A4
Margin : top 3 cm, bottom 3 cm, right 3 cm, left 4 cm
Spacing : 1,5

: 2023/2024 Ganjil

: 7



#### SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Telp (021) 766 0607, Fax (021) 7591 3075, Website: www.stikesfatmawati.ac.id email: stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

Rencana Tatap Muka

Program Studi : S1 Administrasi Rumah Sakit Periode

Matakuliah : Dasar-dasar Administrasi dan Manajemen (2.00 sks)

Kelas : ARS 1 Jumlah Mahasiswa : 0

Pertemuan	Tanggal	Jam Mengajar	Ruang	Dosen Pengajar	Materi	Jumlah Mahasiswa Hadir
1	13 September 2023	09:10 - 10:50	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Kontrak Belajar 2. Dasar-dasar Administrasi	7
2	20 September 2023	09:10 - 10:50	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	1. Dasar & Konsep Manajemen	7
3	27 September 2023	09:10 - 10:50	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Management Perencanaan	7
4	04 Oktober 2023	09:50 - 12:30	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Organisasi Manajemen	7
6	11 Oktober 2023	10:50 - 12:30	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Implementasi Strategis (Maggie) Tugas Individu	7
6	18 Oktober 2023	10:50 - 12:30	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Pengawasan dan Pengendalian Manajemen	7
7	25 Oktober 2023	10:50 - 12:30	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Dasar-dasar Manajemen SDM	7
8	08 November 2023	10:00 - 11:30	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Ujian Tengah Semester (Maggie)	7
9	15 November 2023	09:10 - 10:50	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Motivasi SDM Remedial UTS (makalah)	7
10	22 November 2023	09:10 - 10:50	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Kepemimpinan (Maggie)	7
11	29 November 2023	10:50 - 12:30	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Pelayanan Publik Pelayanan Kesehatan Publik (Maggie)	7
12	06 Desember 2023	09:10 - 10:50	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Kebijakan Publik	6
13	06 Desember 2023	10:50 - 12:30	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Etika Administrasi Publik	6

1 of 2 31/01/24 12.37

Pertemuan	Tanggal	Jam Mengajar	Ruang	Dosen Pengajar	Materi	Jumlah Mahasiswa Hadir
14	13 Desember 2023	10:50 - 12:30	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Etika Administrasi Publik 2.     Regulasi Peraturan Perusahaan     (Maggie)	7
15	20 Desember 2023	09:10 - 10:50	ARS 1	MAGGIE JUNTIVEN MANIK	Tugas kelompok : Seminar Administrasi & Manajemen (Maggie) Presentasi tugas.	7
JUMLAH JAI	M MENGAJAR	25.83				

Jakarta, 31 Januari 2024 Ketua Prodi

Ns. Ayu Muthia, S.Kep., MARS 20221158

2 of 2



Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Telp (021) 766 0607, Fax (021) 7591 3075, Website : www.stikesfatmawati.ac.id email : stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

#### **REKAP PRESENSI PER KELAS**

Periode: 2023/2024 GanjilKelas: ARS 1Program Studi: S1 - Administrasi Rumah SakitJumlah Peserta: 7Mata Kuliah: Dasar-dasar Administrasi dan ManajemenJumlah Pertemuan: 15

#### Data Dosen

No	NIDN	Nama								
1	0327067603	MAGGIE JUNTIVEN MANIK								

#### Data Mahasiswa

No	NIM	Nama	Jumlah Hadir	Jumlah Ijin	Jumlah Sakit	Jumlah Alfa	Persentase Kehadiran	
1	2302001	OKTAVIA PUTRI ARDIYAN	15	0	0	0	100.0%	
2	2302002	SALMAN HUMAIDY	13	2	0	0	86.7%	
3	2302003	ZAHIRA APRILYA	15	0	0	0	100.0%	
4	2302004	RIO FATAHILLAH	15	0	0	0	100.0%	
5	2302005	ZENIA ANANTA ADINOVA	15	0	0	0	100.0%	
6	2302006	ALSYAH LARISA	15	0	0 0		100.0%	
7	2302007	LAITSA NAILIL AMAANIE	15	0	0	0	100.0%	

Jakarta, 31 Januari 2024 Ketua Prodi

Ns. Ayu Muthia,\S.Kep., MARS

1 of 1 31/01/24 12.41

#### REKAPITULASI NILAI PRODI SARJANA ADMINISTRASI RUMAH SAKIT SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI TINGKAT I SEMESTER I TAHUN AJARAN 2023-2024

MATA KULIAH: DASAR-DASAR ADMINISTRASI DAN MANAJEMEN (2 SKS)

	DE MK : ARS	1.07
--	-------------	------

No.	NIM	Nama		U <sup>.</sup>	гѕ		UAS PENUGASAN									Total Nilai				
NO,	Milwi	Nama	Ni	lai	NA	Bobot	Nilai		Nilai N		NA	Bobot	Tugas Bobot SMNP		SMNR	Bobot Keaktifan		Bobot	Jlh	Lbg
			UTM	HER	UTS	25%	UTM	HER	UAS	25%		15%	Cimitit	25%	Roakman	10%	0	g		
1	2302006	Alsyah Larisa	69		69	17.25	77		77	19.25	80	12.00	80	20	85	8.5	77.00	В		
2	2302007	Laitsa Nailil Amaanie	67	68	68	17	93		93	23.25	80	12.00	80	20	90	9.0	81.25	Α		
3	2302001	Oktavia Putri Ardiyan	72		72	18	91		91	22.75	80	12.00	80	20	100	10.0	82.75	Α		
4	2302004	Rio Fatahillah	51	68	68	17	78		78	19.50	80	12.00	80	20	75	7.5	76.00	В		
5	2302002	Salman Humaidy	91		91	22.75	66	68	68	17.00	80	12.00	80	20	85	8.5	80.25	Α		
6	2302003	Zahira Aprilya	57	68	68	17	83		83	20.75	80	12.00	80	20	90	9.0	78.75	В		
7	2302005	Zenia Ananta Adinova	52	68	68	17	88		88	22.00	80	12.00	80	20	90	9.0	80.00	Α		
		Nilai Rata-rata	65.57	68.00	72.00	18.00	82.29	68.00	82.57	20.64	80.00	12.00	80.00	20.00	87.86	8.79	79.43	В		
		Nilai Tertinggi	91.00	68.00	91.00	22.75	93.00	68.00	93.00	23.25	80.00	12.00	80.00	20.00	100.00	10.00	82.75	Α		
		Nilai Terendah	51.00	68.00	68.00	17.00	66.00	68.00	68.00	17.00	80.00	12.00	80.00	20.00	75.00	7.50	76.00	В		
		Standar Deviasi	13.97	0.00	8.50	2.13	9.45		8.89	2.22	0.00	0.00	0.00	0.00	7.56	0.76	2.36			

Mengetahui, Prodi Asimustrasi Rumah Sakit Jakarta, Januari 2024
PJMK Dasar-dasar Admn & Mgt

Maggie Juntiven Manik ,S.KM., MARS