

서울 NIA 4그룹1조

윤지의, 김재혁, 안성인, 조승모



수요예측 모델 결과 보고

Pareto Principle

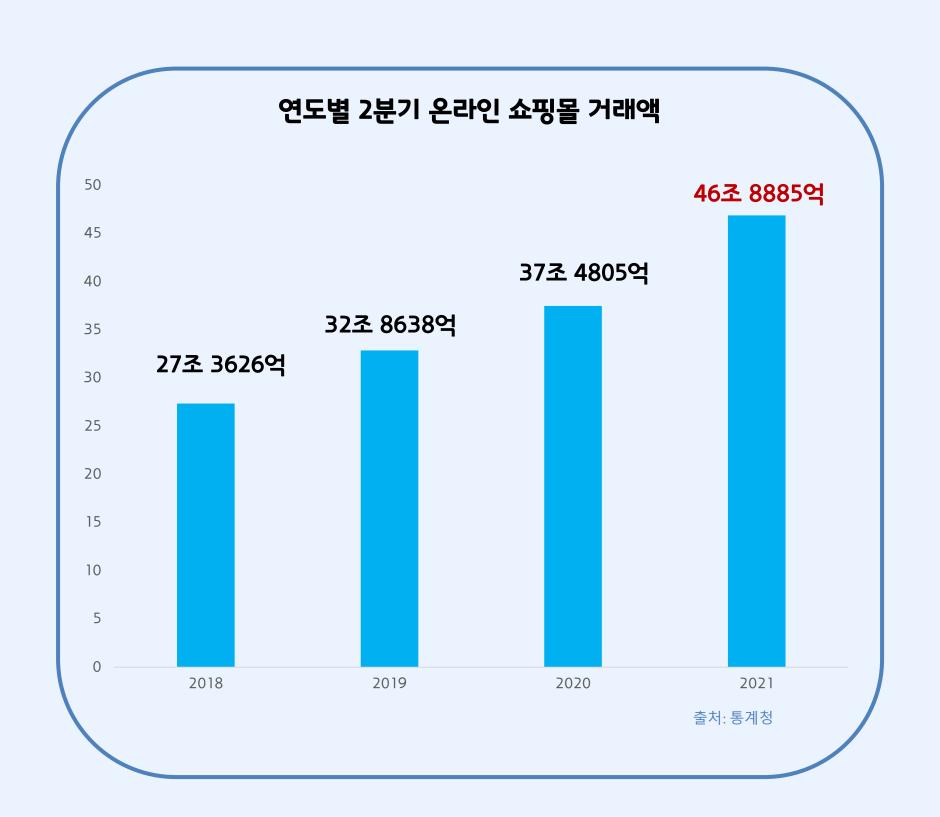
# COLUMN CO

- 1
- 주제 선정 배경
- 분석 순서도
- 2
- 사용데이터 및 전처리
- 변수생성
- 모델링
- 모델링 결과

- 3
- 八旦司四三二
- 시각화
- 한계



# 주제 선정 배경



#### 이커머스 성장 속 풀필먼트 인프라 투자 활발

이커머스 업체들이 배송 역량 강화를 위해 풀필먼트에 대한

투자를 지속적으로 확대하고 있다.

쿠팡은 물류 인프라를 74만 m'를 신설했으며, 풀필먼트 센터는 약 90% 가량 증설했다.

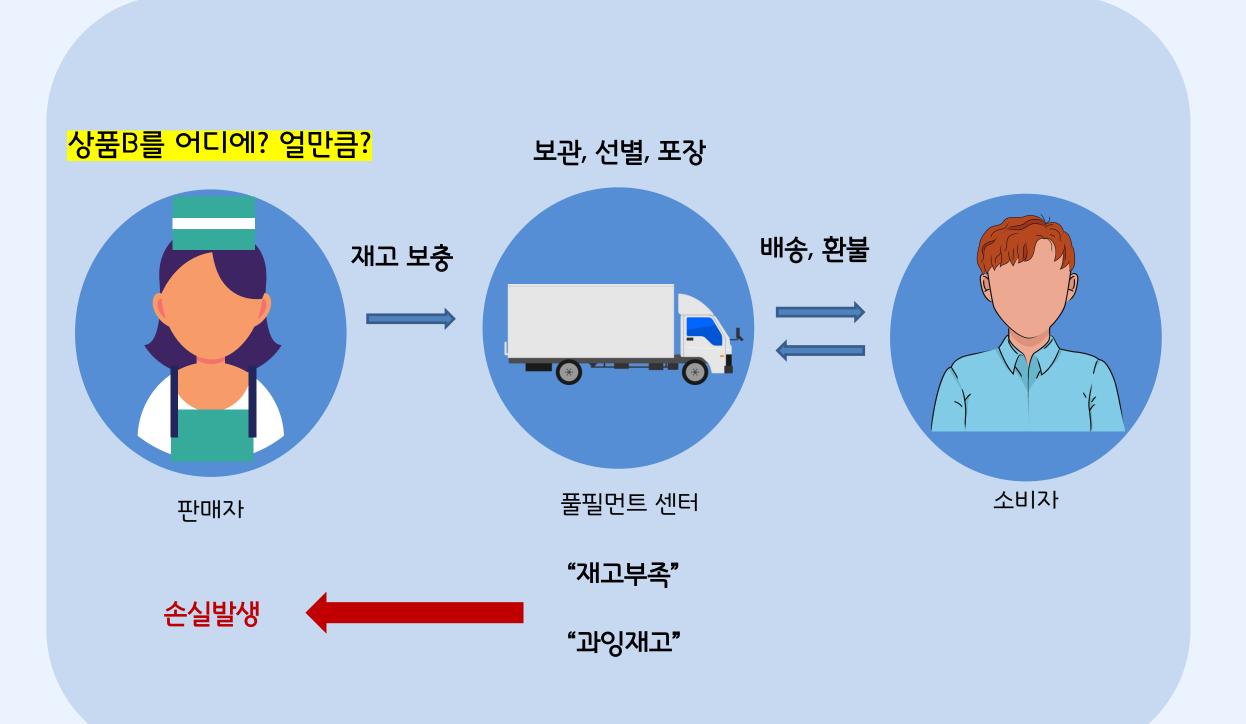
신세계 그룹 또한 향후 4년간 1조원 이상을 온라인 풀필먼트에 투자 할 게획이다.

CJ 대한통운도 2023년까지 융합형 풀필먼트 인프라를 현재 8배 이상 수준으로 확장할 예정이다.

..... 출처:디지털 투데이



# 주제 선정 배경



#### "풀필먼트 서비스" 란?

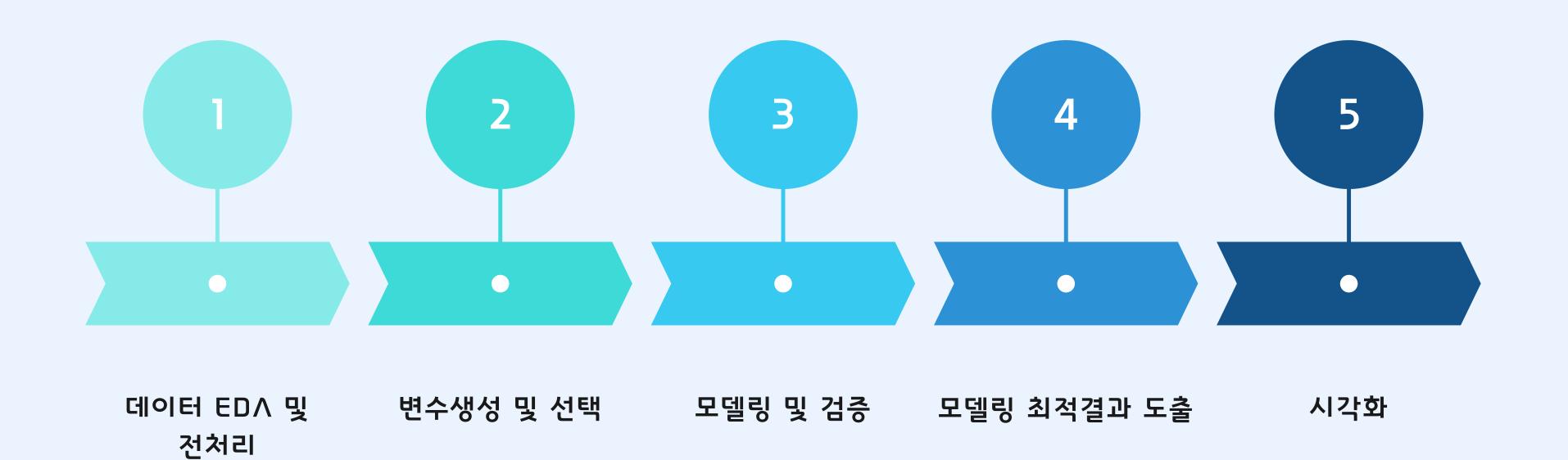
- ✓ 풀필먼트는 상품이 물류창고를 거쳐 고객에게배달 완료까지 전 과정을 판매자 대신 일괄처리하는 서비스를 말함
- ✓ 창고에 재고가 부족하게 되면 판매기회를 잃어 손실발생
- ✓ 과잉재고 발생 시, 보관비용, 생산비용 등손실발생

어떤 상품을 어디에 얼만큼 보충 해야 하는가?는 판매자에게 중요한 문제

본 팀은 판매자의 상품별 **주문량을 예측**하고, 분석결과를 **시각자료를 통해 전달하여 효율적인 재고** 계획 수립에 도움을 주고자 함



# 분석 순서도





# 사용 데이터

### 1) 사용 데이터

사용 데이터	출처	데이터 기간
풀필먼트 센터 주문 데이터	CJ 대한통운	2021-03 ~ 2021-06
공휴일 데이터	https://www.timeanddate.com/holidays/south-korea/	2021년 기준

### 2) 풀필먼트 주문 데이터 주요 변수

주문	품목	배송
고객 주문번호	품목코드	택배사 주문번호
주문유형	품목순번	창고코드
주문날짜	품목명	권역구분
주문수량	품목금액	택배구분
고객사코드	-	수화인, 송화인 주소
주문금액	-	배달터미널코드

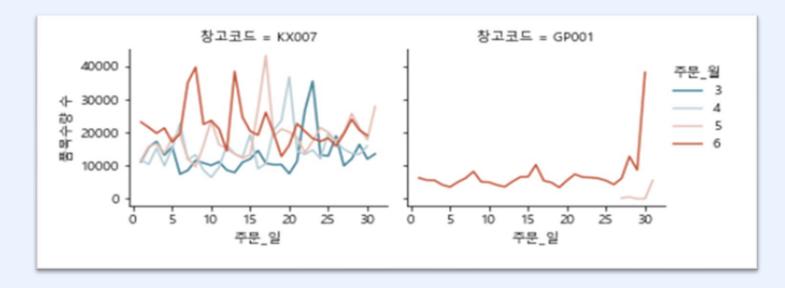


# 데이터 전처리

고객사코드	창고코드	주문유형	주문수량
C1	KX007	7(출고)	3
C1	GP001	8(정상반출)	1
C3	KX007	9(불량반출)	6

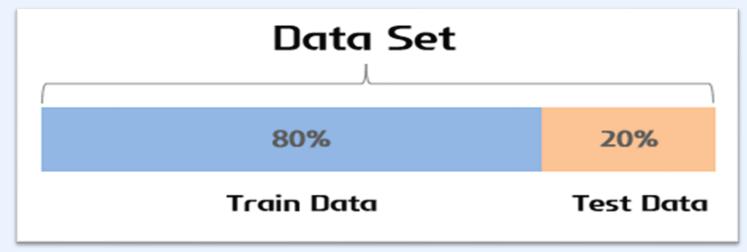


품목별 수요 예측이 목적이므로 주문유형(출고, 정상반출, 불량반출) 중 수요와 관련된 **출고 데이터만 추출** 





창고코드 GP001은 2021-06월부터 풀필먼트 센터로 지정되어, 그 전 시점의 주문데이터가 없으므로 분석 데이터에서 제외하고 **창고코드가 KX007인 데이터만 추출**하여 분석을 진행





Train Data: 3,4,5월 주문 데이터 (2021-03-01 ~2021-05-31)

Test Data: 6월 주문 데이터 (2021-06-01~2021-06-30)



## 변수 생성

고객사,품목코드,권역구분 모두가 같은 데이터 끼리 묶은 class 변수 생성

#### ANOVA 검정

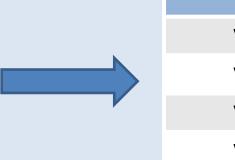
H0: 고객사코드, 품목코드, 권역별에 따라 품목수량의 평균 차이가 존재하지 않는다.

H1: 고객사코드, 품목코드, 권역별에 따라 품목수량의 평균 차이가 존재한다.

p-vaule = 5.284759e-08이므로, 대립가설 채택

즉, 같은 고객사라도 품목코드,권역구분에 따라 주문수량의 차이를 보였다

고객사코드	품목코드	권역구분	주문수량
<b>C1</b>	P1	1	1
C2	P2	4	9
<b>C4</b>	Р3	2	8
C4	Р3	2	2
C5	P1	4	1



Class	주문수량
V1	1
V2	9
V3	8
V3	2
V4	1

Class	주문수량 평균
V1	5
V2	
V3	
V4	

Class	주문수량 평균
V1	5
V1	5
V2	
V4	

-> train data(3,4,5월)로 class 별 주문수량(Y) 통계치를 계산하여 test set(6월) 독립변수로 매핑하여 예측



# 변수 생성 - CV, TO%

#### [Train 데이터]

class	주문수량 평균	주문수량 표준편차	주문수량 합
V1	1.027211	0.200874	151
V2	1.014286	0.119523	71
V3	1.307692	1.1094	17
V4	1.503546	1.234181	212

#### [Train + Test 데이터]

class	CV	TO%	ΛDI	판매동향
V1	0.372678	0.000455	13.400000	intermitte nt
V2	0.119510	0.005235	1.294118	Smooth
V3	0.962091	0.000835	8.428571	Lumpy
V3	0.962091	0.000835	8.428571	Lumpy
V4	0.871420	0.013277	0.451327	Erratic

### CLASS별 주문수량 통계

3,4,5월 데이터 (Train Data)로 Class별 주문 수량 통계 구함

df = df.groupby('class')['주문수량'].agg(['주문수량평균', ',mean'), ('주문수량표준편차', 'std'), ('주문수량합', 'sum')]).reset\_index()

#### CV, TO%

CV: 주문 수량의 변동성을 알기 위한 변수

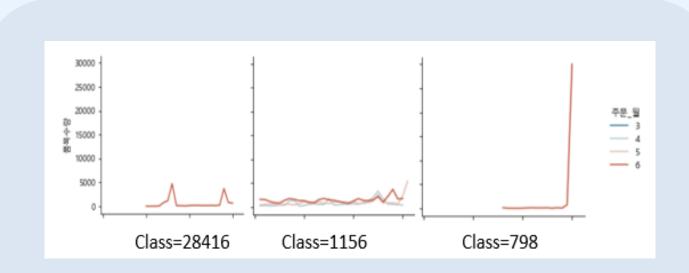
$$CV = \frac{$$
주문수량 표준편차 주문수량 평균

TO%: 전체 주문 수량 중 각 class의 주문수량 비율

$$T0\% = \frac{class}{\Delta M \ class}$$
 주문수량합 X 100



# 변수 생성 - ADI



#### 주문 주기가 매우 불규칙한 Class가 많음

-> Class별 주문주기를 학습하기 위한 변수 생성 해야 함

과거주문날짜: 해당 주문날짜 이전 마지막으로 주문된 날짜

주문간격: 주문날짜 - 과거주문날짜

ADI: Class별 평균 주문 간격

#### [Train 데이터]

class	주문날짜	과거주문날짜	주문간격
V1	2021-04-16	2021-03-23	23
V1	2021-04-20	2021-04-16	4
V1	2021-05-05	2021-04-20	15
V1	2021-05-16	2021-05-05	11
V1	2021-05-30	2021-05-16	14

V1 Class 주문 간격 평균 23+4+15+11+14/5 = 13.400

#### [Train + Test 데이터]

class	CV	TO%	ΛDI	판매동향
V1	0.372678	0.000455	13.400000	intermittent
V2	0.119510	0.005235	1.294118	Smooth
V3	0.962091	0.000835	8.428571	Lumpy
V3	0.962091	0.000835	8.428571	Lumpy
V4	0.871420	0.013277	0.451327	Erratic

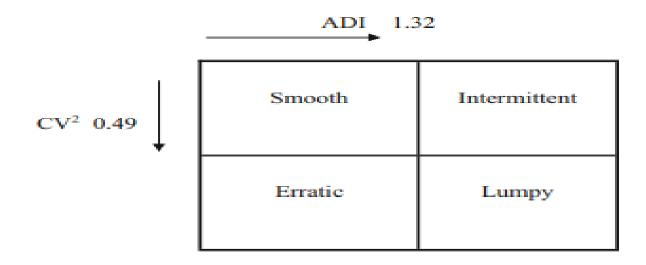


# 변수 생성 - 판매동향

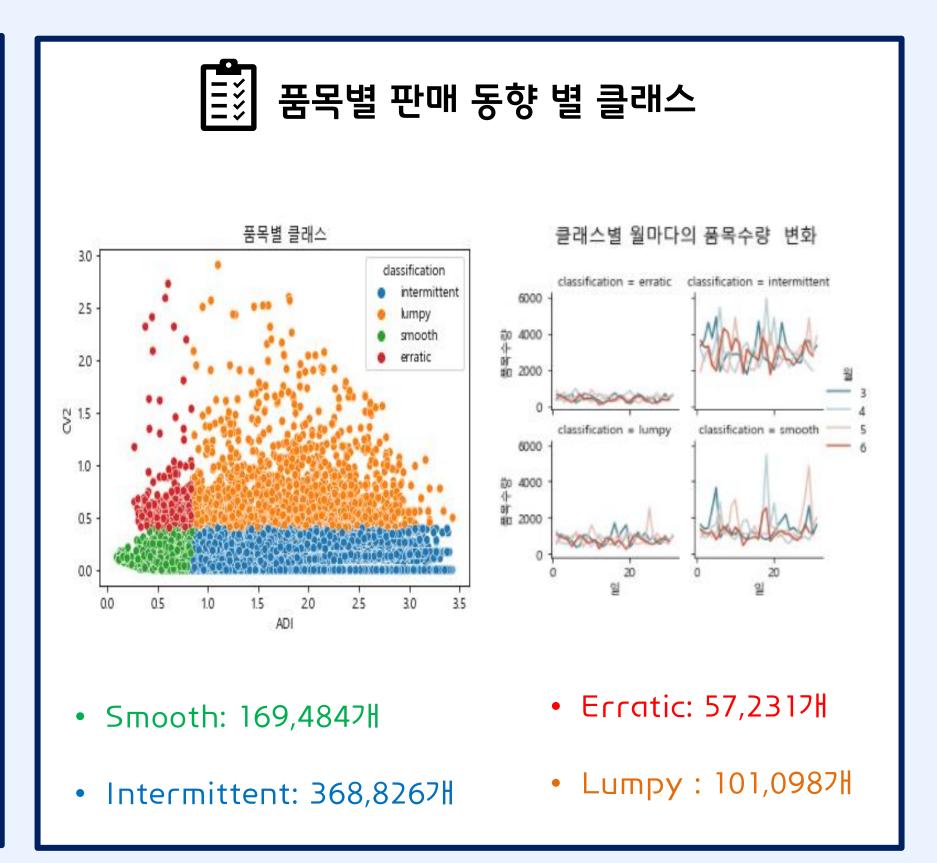


### Class별 판매 동향

: 앞서 구한 ADI와 CV를 제곱한 값을 사용하여 Class별 판매 동향을 4가지 클래스로 매핑



유형	설명	분류기준
Smooth	수요 발생 간격과 수량이 비교적 규 칙적으로 발생하는 품목	ADI<1.32 and $cv^2$ <0.49
Intermittent	수요수량의 변동은 낮지만, 수요 발 생 간격이 크게 변화하는 품목	ADI<1.32 and $cv^2$ >=0.49
Erratic	수요수량 변동은 높지만, 수요 발생 간격은 비교적 규칙적인 품목	ADI>=1.32 and $cv^2$ <0.49
Lumpy	특정시기에 한 번에 많은 수량이 발 생되는 품목	ADI>=1.32 and $cv^2$ >=0.49





# 변수 생성

## 공휴일 , One-Hot Encoding

휴일	CV	TO%	ΛDI	판매동향
0	3.507520	0.012366	0.776569	Erratic
0	0.707107	0.000607	19.25000	Lumpy
1	0.186031	0.016311	0.439614	Smooth
0	0.186031	0.016311	0.439614	Smooth
0	0.186031	0.016311	0.439614	Smooth
1	0.000455	0.000455	10.16667	intermittent

- 휴일: 주문 날짜가 주말 혹은 공휴일인지 여부
- One-Hot Encoding: 범주형 변수들을 인코딩
- 주문요일

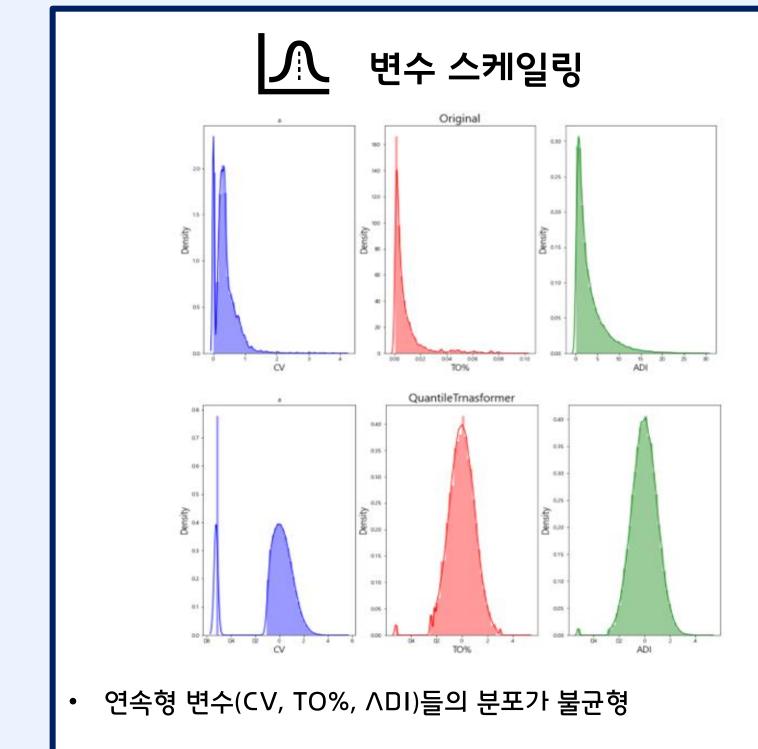
- 판매 동향

- 고객사코드

- 주문일

- 배달권역구분

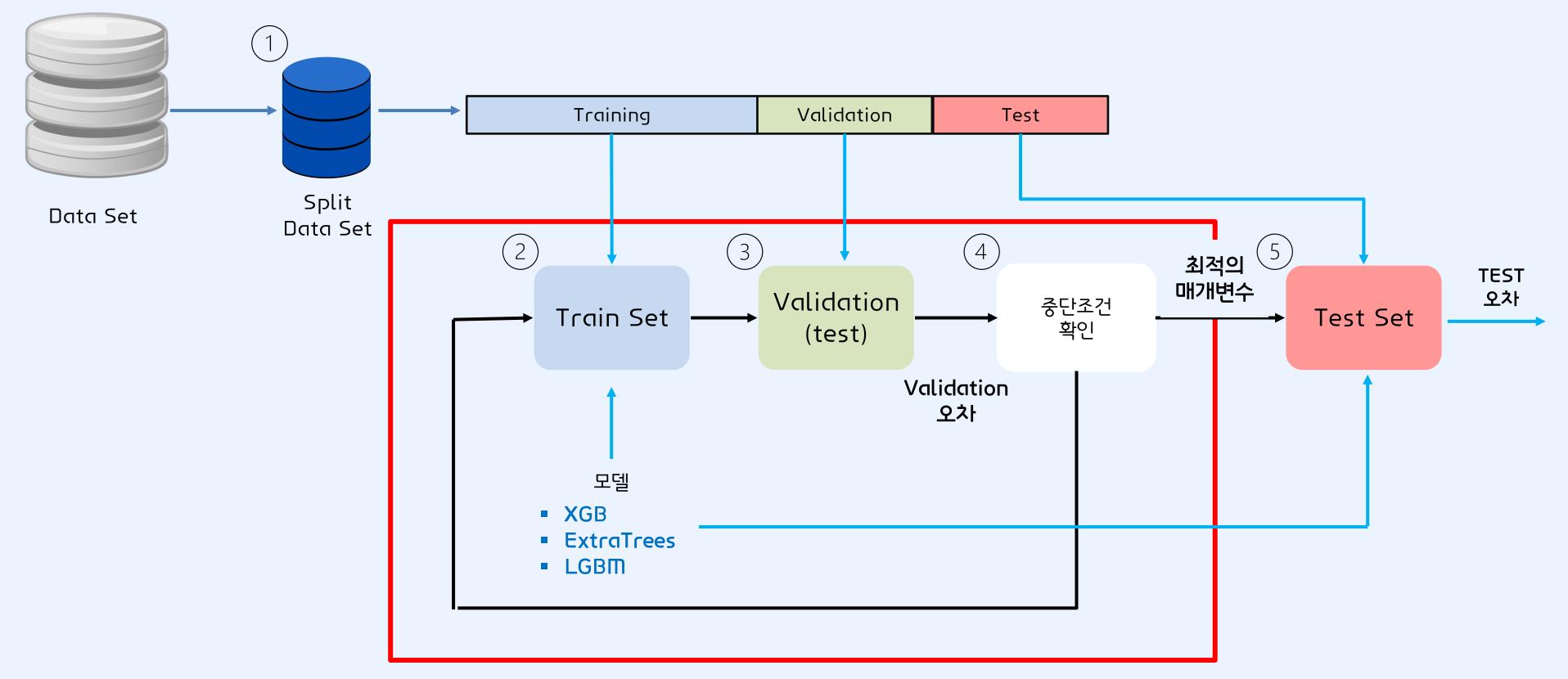
- 품목코드



-> QUANTILE TRANSFORM으로 정규분포에 근사하도록 스케일링



# 모델링 - 순서





### 모델링 - GridSearchCV

: 모델링에 필요한 최적의 매개변수(하이퍼 파라미터) 찾기

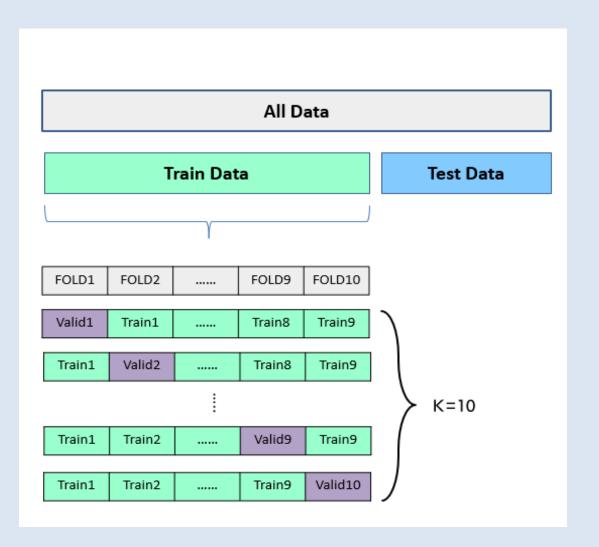
#### GridSearch(그리드 서치)란?

- 관심있는 매개변수들을 대상으로 가능한 모든 조합을 시도하여 최적의 매개변수를 찾는 방법

#### CV(교차 검증)란?

- 모델에 사용되는 매개변수를 조정하고 과적합을 막기 위해 사용하는 검증 방식
- 데이터를 Train, validation으로 나눌 때 단순히 1번나누는 것이 아닌 k번 나누고 학습 후 평균값으로 모델성능 판단

#### **GridSearchCV**



- 1. Train 데이터를 10등분
- 2. 1개를 Validation, 9개를 Train으로
- 3. 매개변수와 Train으로 학습
- 3. Validation으로 성능 평가
- 4. validation을 바꿔가며 반복
- -> 총 10개의 성능 결과



### 모델링 - GridSearchCV





## 모델링 결과 - 모델 선택

### Test 데이터 RMSE 교차검증 평균 RMSE xgb\_preds = xgb\_estimator.predict(X\_test\_scaled) 0.1159 rmse\_xgb = np.sqrt(mean\_squared\_error(y\_test,xgb\_preds)) print("XGBRegressor test RMSE: %f" % (rmse\_xgb )) XGBRegressor test RMSE: 2.334536 Train 데이터 예측 결과는 0.11대로 높게 나왔지만, Test 데이터 예측 결과는 2.33으로 차이가 많이 남 -> 과적합으로 볼 수 있음 ext\_preds = ext\_estimator.predict(X\_test\_scaled) FXTP2 PPPS rmse\_ext = np.sqrt(mean\_squared\_error(y\_test,ext\_preds)) 0.1148 print("ExtraTreesRegressor test RMSE: %f" % (rmse\_xgb )) ExtraTreesRegressor test RMSE: 2.334536



lgb\_preds = lgb\_estimator.predict(lgb\_test\_x)
rmse\_lgb = np.sqrt(mean\_squared\_error(lgb\_test\_y,lgb\_preds))
print("LGBRegressor test RMSE: %f" % (rmse\_lgb ))

LGBRegressor test RMSE: 2.262533

2.9657

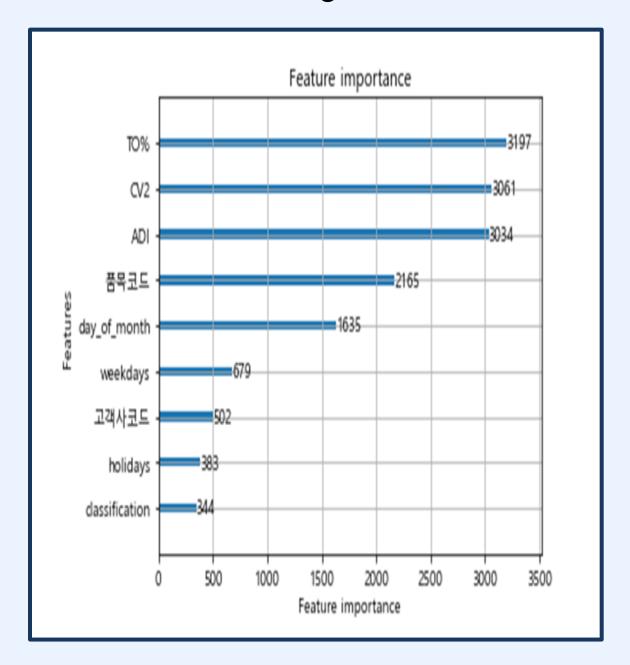
Train 데이터 예측 결과와 Test 데이터 예측 결과가 비슷하면서 성능이 가장 높음

-> 새로운 데이터도 잘 예측하는 좋은 모델이므로 LGBM을 최종 모델로 채택

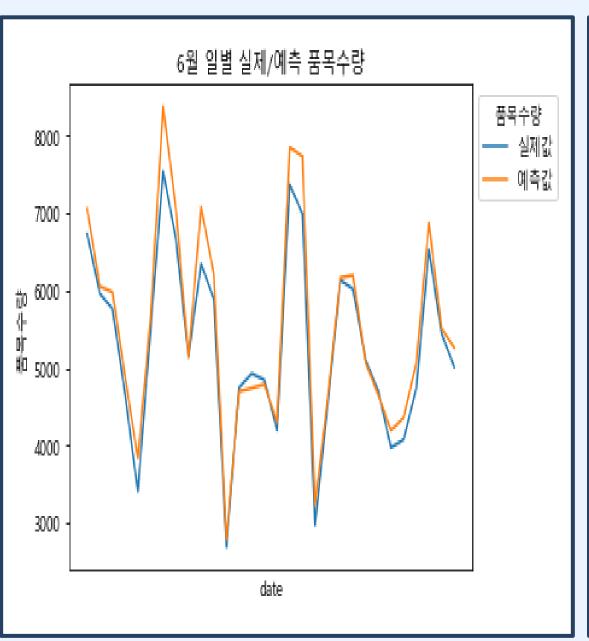


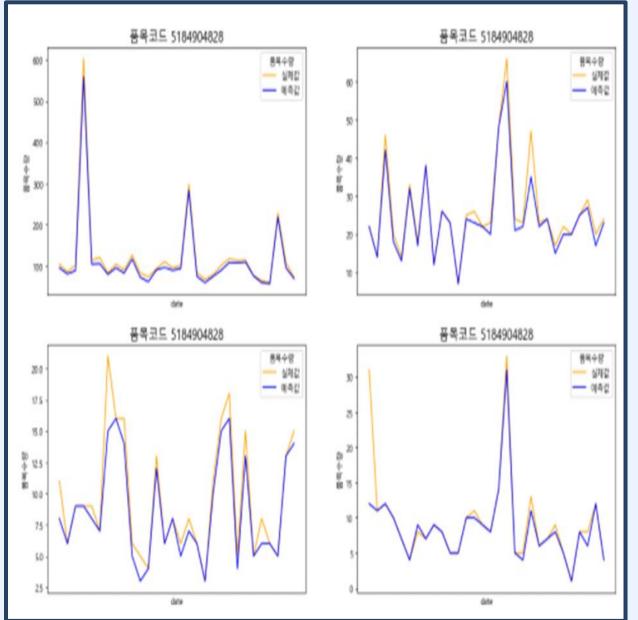
# 모델링 결과 - LGBM

변수 중요도



예측 값, 실제 값 비교











### 파레토 ABC 분석

### 파레토 ∧BC 분석?

"전체 품목중 상위 20%가 전체 판매 수량의 80%"

즉, 소수의 품목이 전체 판매 수량에 큰 비율을 차지한다는 파레토 기법을

기반으로 효율적인 재고를 위해 품목을 A, B, C등급을 분류하는 분석

### ∧BC 분석 예시

판매자: 90001341

1) 시등급 상품: 상위 20% 품목이 전체 판매 수량의 84%를 차지

2) B등급 상품: 다음 30% 품목이 전체 판매 수량의 13%를 차지

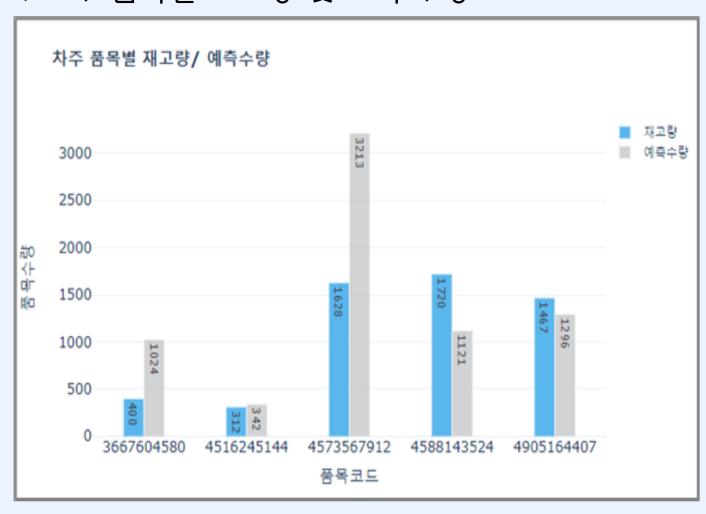
3) C등급 상품: 나머지 50% 품목이 전체 판매 수량의 2%를 차지



전체 판매량의 84%를 차지하는 상위 20% 상품 재고 보충을 우선

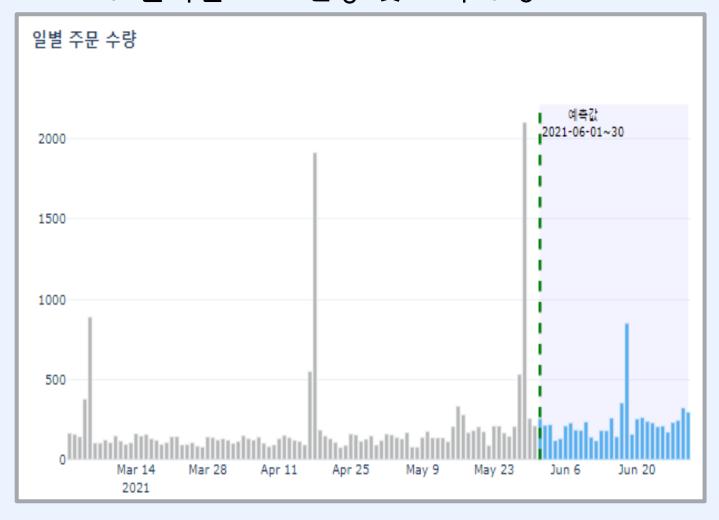


### 1) 차주 품목별 재고량 및 예측 수량



• 품목 별 예측수량과 현재 재고량을 비교하여 보충 계획 및 제품 생산 의사결정에 기여

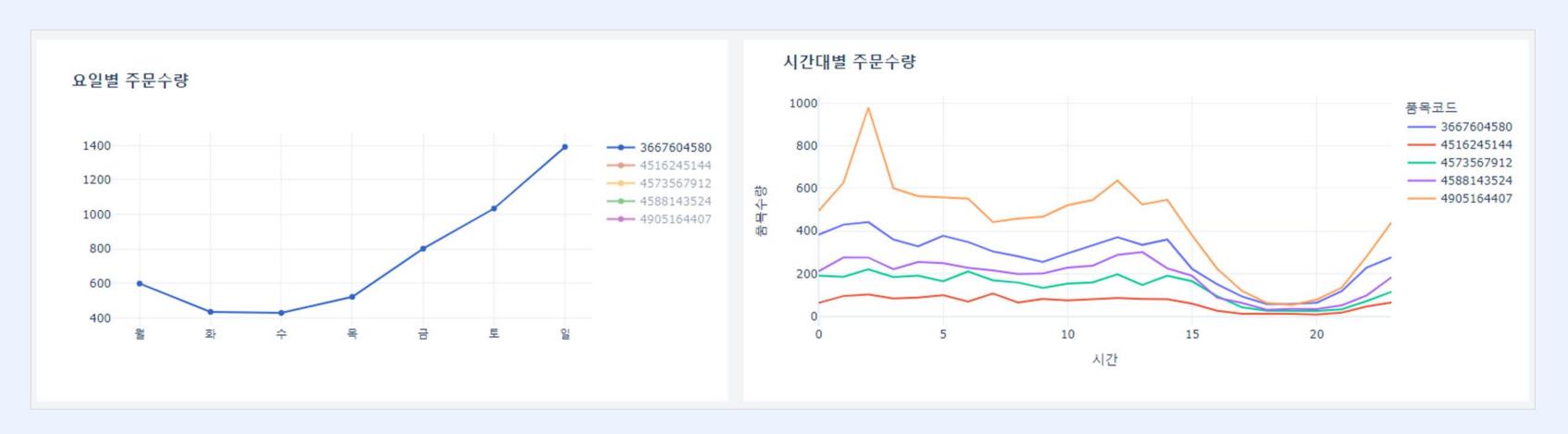
### 2) 차주 품목별 재고현황 및 예측 수량



• 과거 주문 수량(회색)으로 추세파악 및 예측 주문 수량 (파란색)을 기반으로 물동량 선제적 대응 가능



3) 요일, 품목, 시간대 별 주문수량 및 판매비율



• 요일, 시간대 별 주문의 추세 및 판매 비율을 파악하여 재고 보충 계획 및 판매 트랜드 분석 가능



### 기대효과

- : 수요 예측 결과를 시각자료를 통해 보다 쉽게 전달
- -> 판매자는 안정적인 재고관리 및 선제적 대응 가능





- ✓ 수요 예측을 통한 안정적인 재고관리
- ✓ 파레토 ABC 분석기반으로 상품의 중요도에 따라 효율적인 창고활용 가능
- ✓ 풀필먼트 창고 보충횟수를 최적화하여 운송비용 절감
- ✓ 예측된 수요를 기반으로 상품 생산, 마케팅 등 비즈니스 의사결정가능



## 한계



- ✔ 데이터 비식별화가 많이 진행되어 사용 가능한 속성이 적음
- ✓ 소비는 상품에 따라 영향 받는 데이터가 많지만, 주문 데이터의 상품에 대한 정보가 현저히 부족하여 사용하지 못함 (ex: 우산 -> 날씨데이터 사용)
- ✓ 결측치가 다수 존재하는 변수가 많아 다양한 변수를 활용하기에 제한이 됨
- ✔약 4개월의 단기간 데이터이기 때문에 계절변화 및 추세변화 등 시계열 분석에 필요한 조건들을 불만족 시킴

