20230414上海市慈善基金会专题座谈会

说话人1 00:00  
今天就不占用时间。我简单的在正式开始之前介绍一下我们基金会历史，我们基金会是94年5月份成立的，中华慈善总会是94年4月份就是不到一个月，当年可能反正都是些慈善专家，我说当年也是慈善还是个敏感词，就是说在好像是人民日报，然后当时还出了一个他被责任证明，对94年，因为那个时候中华慈善总会成立以后，相关的省市其实主要是省部级都成立了慈善总会或协会。

在上海当时选择成立的是基金会，因为基金会还要中中国人民银行审批的，不仅仅是民政局的，你们是业务主管单位是这个是吧？

当时我们先会发起是由三家政府部门发起，民政局、政协和文明办三家政府部门发起，就当年但是我们就是基金会在成立之初都比较特殊，我们这个秘书处当时成立的时候，就是向社会公开招聘的一个专业团队，一直是保持独立运作的，从来没有像其他的省市都是分民政或者捆绑的特别的严，没有。

我们这边的所谓的一个是发起，一个就是我们的曹总监，你们好，我是曹总监。我说在您的正式开始接把我们基金会先介绍一下，待会就不占用时间了。

所以内部治理结构还是比较完善的，对，就是说独立我们的所谓的政府一个是发起，然后当时我们的可能领导的监事会的主要领导是市里面主要他们选定的领导，然后但是我们秘书处一直从成立的，我们宣部长，你们的经理对也是最核心的，我们最大的业务部门当年秘书处到现在，我们明年就是30周年，现在今年是我们30周年系列活动筹备的关键的一年，我们现在也在筹建一个上海就我们基金会的展示馆，正在建设过程当中，这样成了也非常欢迎专家们来参观。

对，所以我们是相对来说可能跟其他的如果因为很多我看专家们把我们基金会也是归有时候归类为慈善会系统，但是我们跟慈善会系统还稍微不一样，对，因为不喜欢，但是因为当时上海没有成立工会或协会这样的社团，只有我们基金就成立了基金会，可能在历史过程当中，因为上海整个慈善事业的发展的需要，从社区的需要，党政的需要，包括我们自身觉得有职责，我们可能比如说在街镇在社区培育慈慈善组织，包括我们当时在上海民政局慈善处成立之前的慈善超市，在社区里铺展，包括经常性捐赠捐赠他们那个团队，我们当时设立机构的数据，他们来管理全市面上的慈善超市，用作慈善超市，然后还有经常性捐赠点，社区里面的当时的所有的老百姓的物资的捐赠，包括旧衣物的回收，其实都是他们团队在承接的。

后来因为我们民政局成立了慈善处，然后慈善超市的这一块本身就是政府的，就他们在主推的活就还给就我们把这一块基本上都拖出来了，民政主推了我们就退出来，但是其实我们在16个区有16个区代表处，16个区代表处现在还有不少也在管着全区的慈善超市。

说话人2 03:50  
叫代表处还是叫什么基金会。

说话人1 03:52  
我们这个也有意思，我们这时候登记的时候叫办事处，其实11+10当时可能更多的于16个区，因为它的规定定真的是16，就是分支机构什么的，我们的代表是代表不是分支机构，因为没有独立实体，没有就是一个法人非法人的，因为我们是基金会，当时在区里面就是因为有需求，所以以代表处的方式，最早的名字叫办办事处，后面的中间有一段时间叫工会，然后但是从工会的名称上面慈善法出台以后，民政部门觉得不合适，对，所以我们就又改回到代表处，就是1+16个代表处，大概我们这个框架现在30年，我们目前是第六届理事会，去年年底初的时候我们换届第六届理事会，我们历任了三位理事长，第一位创始人老会长是陈铁迪，他也是非常在上海有影响力的一位老领导。

今年年头上海首届慈善条例颁颁发的时候，给他授予了一个特别贡献奖，因为他对上海的慈善事业发展作出了比较大的贡献。他在我们基金会是15年就是两年，因为当时没有像慈善法慈善条例也没出台，就比较没有那么严格，所以它也是两届。

然后15年我们第二任的理事长是冯国勤，也是上海比较有影响力的一个老领导，然后现任的理事长也是叫钟燕群，就是我们基金会的所谓的就是说可能这个特殊性就是在于，因为我们比如说理事长监事长的选任，有的时候要市委这边过问的，然后他们觉得这个人是合适的，他们来确定一个合适的人选，然后我们再来比如说报备，再来召开理事会选举，就是这个是方面有特殊性，其他的基本上我们秘书处都是相对独立运作的，完全就是29年来，根据整个上海慈善事业的需要，我们市场的需要，也没有跟任何一个包括我们民政局，我们运输局是我们也是发起单位之一，也是我们的登记主管，也算我们的业务主管，但是因为我们后面说是直接登记的，对，但是跟他们的关系也是跟其他的他们跟其他的基金会也是差不多。

你们资金体量现在怎么样？我们每年我们现在是29年，是整个140亿左右，累计每年差不多1010多亿，也1010多亿，这样疫情期间最多也有的疫情，12021年我们将近16亿16亿多，去年也比较多，对我们近三年因为疫情对我们基金会来说也是一块收入凸显的几个年份也有一定的特殊性，对，那么我们就是2020年我们16.8亿，去年因为上海的特殊的情我们也要达到15亿这样的一个规模。

总而言之，从收入规模来看，还是应该说在整个上海慈善组织里边占的份额还是在全国也算大，对比较大资金是。

说话人2 07:27  
可以统计的，但是像这种其他的资产不是是估价吗？还是做了一下这样。

说话人1 07:33  
我们物资是吧？

对那一块我们进来以后也是通过专门的估价部门，国家认可的估价就加起来，估好价以后对我们刚才说的数字李湘是含几块，一块是募捐收入，第二是募募收入，第三就是资产的保值增值的一块收入，主要是这样几大类的商品。

那么整个去年一年才18个亿，对，那么所以四川省星期就四川省民政厅的一帮人的地方是吧？是堂堂凤鸣我看一下她发了民政局安排过来文艺闻，后面的净利润厅厅长净利润达瓦是吧？我来查一下我他名单有我就没记账就地产就了，老百姓直接过来，经历了29年的建会的不断的这些老领导，我们的员工的不断的努力和积累，目前我们的资产规模也在34~35亿的这样的一个资产规模。

总的来说，在整个全国或者上海都属于头部的头部的达瓦达瓦达对头部的慈善组织，而且特别是在还是一组对特别是在前几年，我们基金会也是被任命为这个是5a级的社团组织，是最第一第一全国第一批人，什么时候最近评估的难受，最近参加最近评估。

这一次是2019年2019年可能马上要复评了，复评对复评的基本上1920年对，那么这个也是对我们的一个无论规模我不认，无论我们的组织内部的管理等等，都是一个全面的第三方的对我们的认定，所以我们也是秉承我们几位市领导，我们的会领导的要求，更加专业，更加管理，要更加透明，更加规范等等。

那么我们其实在整个过程当中也是非常关注信息公开的，按照信息公开的要求，因为特别是像这样的慈善类的基金组织，你必须要有公信力是吧？

所以我们的基金会就是一直是按照大于等于要超越他那个要求，我们在做设信息的公开，这一块工作也是我们非常重视的一块工作，只有公众对你信任了，才会把企业也好，个人也好，才会把资金捐到我们基金会来。

那么这几年其实我们除了致力于企业的捐款以外，其实我们这几年还在不断的打通个人的捐赠通道。

刚才几位老师上来的时候是否关注到我们的爱心窗口，其实爱心窗口我们社会这一个爱心窗口还是非常有特色的，会吸引每年吸引很多的爱心人士，真的有的非常感人的事例都是有些冲在地铁在家人的仓储下，到我们楼下来捐赠，有的是金额很有的是金额虽然很小，但是他的一份心意在那里。

所以我们非常感动，我们整个下面的爱心窗口去年也要达到900多万的这一个捐赠的收入，参加人次好像也是比较多，对1000 1000 1600多万的人次在1600多1000多万1600多元，对说错了，对以前的网络，对，那么这个也是我们在未来的5年前要去自力打通这个通道，因为国外来看好像是个人的捐赠的比例会很高是吧？

所以我们中国这边可能还是企业的捐赠，远远大于个人的捐赠，所以这一块我们也会加快去推进，通过线下的联动，通过好的项目的打造去吸引更多的爱心人士来捐款。

除了我们社会的爱心窗口以外，其实我们在16个区现在也在慢慢的。

说话人3 12:12  
有点时间进展。

说话人1 12:15  
慢慢的也有8个区这样的也在建立核心窗口，所以希望在企业和个人的双向的加持下，也通过我们自身团队的不断努力，希望我们的慈善的这一块工作，在我们明年的30周年能够达到更好的一个状态，无论是企业的管理，营运，包括我们的规模，我们的项目希望能够达到更好的一个状态，反正我们领导马上也在过来，后面有一个接待你在我说我刚刚在跟专家组的说，在正式开始之前也把我们基金会的情况简要介绍一下。

其实刚刚我们陶总监也做了一些介绍，就是说我从架构来讲，就是因为除了我们跟其他基金会一样的架构，特殊性就是16个区代表处，可能不像其他外省市它有独立法人，我们是没有独立法人的。另外就是像我们因为发起成立的项目有几个，我们说三中心它物资中心它是一个民非，但是相当于是我们的筹务的这一块功能是他们在聘请承建。

说话人2 13:30  
但是唯一的创始人和发起人是怎么样的？

说话人1 13:33  
您说的物资中心就是我们全资发起并非法人，因为为了我发现当时因为物资捐赠，慈善超市的运作捐赠需要一个独立的团队来做是对，所以当时就基金会全资发起了，当然当年是跟民政局合作，然后但是我们发起了这么一个物质中心，它承接了很多物质跟物有关的这一块功能，所以就包括慈善超市的管理，物资配送变现，包括资助，包括他要出任务，这里面不是不动产的概念，对这个物资必须捐赠，对非货币性捐赠。

说话人2 14:15  
开票的时候是可能免费的还是什么基金。

说话人1 14:18  
我们基金会这一块它就相当于我投顾，但是就委托这个团队然后来做。是这样的，就是为啥其实你可以单独就是筹股就没必要成立一个法人，为啥当年成立法人的原因可能就是为了用作慈善超市，也是跟民政局有一个要求，他们希望其实我们基金会当年我猜历史上是承接了民政局觉得这一块的由我们机会来做，当年可能说要有个团队，两当时因为是两家发起的，但是后面民政局好像是因为上面有政策，是政府不能参与这种，对他就退出了，就变成我们基金会全资发起全资成立了，其实他们的章程是有修改过的，对吧？

而且你你们的章程曾经是有修改过对吧？最早是就民政局跟我们一起发起，它全称叫啥？物资中心，上海慈善物资管理中心，是这么一个名字，这个是有历史原因的，所以我们现在也在说，是当年因为有他当年比较早，好像我们物资中心是10年成立的对吧？00对2000年成立的，2000年很早的时候，因为这个也是然后这边不是我今早已经喝过咖啡，所以不敢太多了，而是需要不要谢谢，就有领导也参与。

对，所以以这么一个形式，我们因为新会历史比较长，所以各种形态可能比较多元，然后从架构上面就有这么一个特殊性。

另外就从二我们29年来也是非常注重品牌的打造，其实一直是以项目化品牌化的一个运作，所以可能你们手头我们那时候我们25周年的时候，对我们的现有的一些项目进行了梳理，目前有8大类60多个项目，这个项目也是比如说我们上海老百姓耳熟能详的，我们二十九届的蓝天下的挚爱，这个活动其实也是我们建会的时候就打造的，当时可能是慈善周，现在就变成一个月，有的时候40多天，在元旦春节期间，整个全市范围铺展，多的时候，可能我们一年当中有五六百项的活动，就这一月当中，然后少的时候上了疫情影响有七八百多项。

在全国知名度，对，因为这个行情专项基金，我们基金会对专项基金也是有大额捐赠人一个非常好的手段，对我目前去年年底的时候，市区两级的办事处也有400400多个，对，但是我们就不找他，他不能他们部门是专门在负责专项资金的，这一块管理其实也是我们维护跟我们的这里面有很多都持续，薛部长知道就是建会以来一直持续陪伴我们的捐赠人，是粘性还是比较高的，然后也是我们为了服务更好，然后以加上新的方式，在也有个人就发起也有企业发起，但是你还是有管理的50%，近些年来开始管理专业的问题。

对业内的业内对一般是353~5，反正它是规模大的话。

是的，管理费的问题也是大家已经被吸收了，主要是什么吸收了，公众接纳也是要有一个过程的，所以对管理费要专家们也共同呼吁，虽然法定是说没问题，但是有的人还是对他有一点点这样的，我们这几年是开始，因为没办法，你要有拓展资金来源，慈善肯定有承兑对吧？

要花要人家去慢慢接受，对的，我们又坚持说一定要跟人来就是摊到桌面上来聊，让他们要理解了解并且支持事业没问题。

你整个慈善论坛是跟社科院上海这边是这样的，我们在慈善法出台之前，我们慈善论坛是跟上海社科院，我们有一个慈善研究中心，但是那是个设在他们内部的一个在慈善法出台以后，因为我们基金会牵头在中国社科院上海研究院下面成立了一个现代研究中心，设在他们的办公在上。

大然后是目前这几届近5届，基本上6届应该是慈善法那年开始到现在，基本上是由上中国社科院上海研究院现代慈善研究中心来承办我们每年一次的上海慈善论坛。

每年他们都会出一个研究会资助他们的对基金会出资的大概立项的额度是多少？立项额度每年也能我们徐部长徐部长他们在问咱们每年上海慈善论坛上，论坛这一块包括小本子大概的成本，成本不一定的，肯定要看每年的规模上，去年它是线上的做的，可能就成本低，根据每年的情况不一样，但是我们基金会有支持，好像我感觉没有，是因为什么？

我们反正去年我们北师大的几个老师好像也有一个就打了一个包，有好几个课题打了一个包。

说话人3 20:03  
然后他们好像是付老师签的。

说话人1 20:07  
有可能因为我看他每年我们出的那本书里面也都是全国各地的专家，每每年可能它会聚焦一些热点，有一年是乡村振兴的，有一年好像是网络互联网加的，反正有一年是70年建会建国以来慈善的一些热点，反正每年都会有一些聚焦的领域主题，然后上去它这个是公开征集。

 Ok看到郑秉文老师老师，还有蔡黄老师他们的照片，对都是社科院郑老师，他是我们中心的主任，对现代研究证明。

现在研究中心的主任慈善研究中心是吧？对中国就是我们说现代慈善研究中心的主任做养老，他社保专家多长时间出一期是按期出的，每个月每个志爱杂志对吧？每个月按月出。这个也是比较早的，对，我们是珍爱杂志，就是我们基金会当然是跟专业的出版机构合作，有刊号，对有刊号的是比较早的，就是这期的人捐手语，我们人民大学的博士生王海姨谢老师的小叔，这个是项目也是它公开发行。

说话人3 21:43  
应该搞个刊号。

说话人1 21:46  
对，很早评估的时候也加分，对加分增加分比北京的北京慈善咱们搞得好。

来看资料，任命还有马老师的，因为我们这个团队相对来说还是比较独立的，我们也没有说你一定要我全部都是我基金会的，没有它所以它覆盖面什么涵盖的还是比较广的，内容应该也是这个挺特别明白，你过10分钟马上就来了，汇报分清的四川省的对三省其中人平均的在北京应该是一个平台，我觉得好像确实比较早。

说话人2 22:36  
现在要想申请一个刊号的话还挺难，真的很早就谈好了，对，现在咱看好不容易有这么一个历史传统的。

说话人1 22:44  
所以真加分很平常确实很高，我们北京叫什么慈善，北京的慈善那个名字做得很薄，里边可能没有企业就那么几篇文章以后，各位专家也可以积极给我们来供稿，他们好像还是有一些你们板块好像是吧还发给你们，好像他有研究，也有实践政策，就专家的层次都有。

声音向上自动不扣，10 30年每个月之内这个不是没有意思，之前咱们这个课堂蛮投资，真的小学这边还有苗老师。对看到三个说看看一看没有企业在上面可能是没那么好的，好多人看到能投稿能到这儿。

说话人3 23:36  
以前对。

说话人1 23:37  
你们这边好多真的是对这种方法我自己说过，比如反正慈善领域的专家其实也说多不多，对就这么写，所以我们因为正好28号在组织全员培训，也在上海的专家也在找筛选，家长老师他比较忙，徐老师在上海其实我们也筛选了筛选人也不多的，专注于慈善领域的不多，然后后面的就是家长老师的同事。接下来给我们整个培训一下全名，但是主题来好像意思慈善圈就不是对没有你说这些。

是的，对，反正也是有刷量老师的时候。

对，徐老师是我们的这一届的理事，作为专家的代表，我们现在也是招人，我们理事是变动当中的，刚刚前20换届的时候是21位，刚刚又新增了一位，但是这个是在调整，我们也会有一些进进出出，比如说有的到0的要出去，有的我们根据需要会新增，现在刚刚增了一个是20，现在22是阶段性的临时性的偶数，之前搞成奇数就行，对阶段建议点。

说话人4 25:11  
电脑对安全一般。

说话人1 25:14  
都是单数提高，之前搞技术，我们监事会是7位监事，上一届是9位，这一届是7位。

一般是的单数，因为这个是因为有时候会过程中对动态没关系，动态动权是这之前要期数就行了。规划部建议是在对，另外你们反正也就是在我们领导来之前想了解基金会其他的一些事儿也可以。

说话人3 25:51  
问一问都没问题，对你们这个品牌项目就做的比较好的是有哪些？

说话人1 25:57  
举一个例子就行。我想想我们其实品牌蛮多的来领导，我觉得我们胡理我们副理事长是这样的，资产管理委员会的主任有点事情耽搁了，不是说没有就在您这，我们在把基金会的情况打简单介绍一下，叶老师是不是因为基本上就等您来了，是不是等您来正式开始还没进入主题，对。

对。

说话人3 26:26  
好的，那么我们早上什么？

说话人1 26:28  
非常有幸我们社会保障学会慈善工作的。

说话人3 26:34  
谢会长带着我们一起到我们上海市三级协会调研相关的工作。

说话人1 26:38  
因为现在目前的话真的就是社会组织，特别是基金会这一块，在发展过程当中他确实碰到了很多瓶颈的问题，那么二十大对我们社会组织服务更好的参与第三次分配都有明确的表示，那么在实际操作过程当中，确实还是碰到了一些具体的瓶颈的问题，就在这样的情况下面我们社保协会慈善工会能够。

说话人3 27:04  
在当口来进行调研，他们觉得也是非常好，我们也非常希望。

说话人1 27:09  
通过调研工作，能够把实际操作过程当中碰到的一些瓶颈问题能够有一个。

说话人3 27:17  
很好的反映。

说话人1 27:18  
完了以后最好能够促进相关的一些政策法规出台，因为现在大的法规政策应该说都是比较健全，但是完了以后大的法规下面有很多，其实还有很多操作路径的一些部门的规章制度，这个方面其实还是配套还是不太够的，还是不够的。

在操作过程当中，实际我们在进行过程当中，特别是不动产的这一块，其实也是碰到了一些困难和一些瓶颈的问题。

说话人3 27:47  
所以今天上午。

说话人1 27:49  
我们各位领导能够到上海扑下身子进行调研，这个也是我们党中央非常倡导的，对吧？大搞调研调查研究对不对？这也是非常好的一个，所以我们也是非常期待。那么主要还是听听看看我们这一行，你们这一行对我们慈善基金会还有些什么需要了解的，那么我就想听听我的社会的根据议程是由李老师李教授介绍一下他们的调查背景调研。

我们这边的人员介绍过没有？大概刚刚也都陆续来了以后就说了，记得文章把大家讨论一下。

说话人2 28:32  
首先要特别感谢赵雅佳秘书长，那么既然给我安排了这样的议程，我要介绍一下调研背景和调研人员，我就稍微的简短的介绍一下。首先是调研背景，因为这个事情本来是中国社会保障学会慈善单位从去年开始重点立项的一个研究课题，原因是什么？

在在共同富裕时代，刚刚吴理事长也重点强调了，就是慈善财产的来源一定是非常多元化的，我们过往的或者既往的比较常见的就是这种资金类的捐赠或者管理，基本上大家已经形成一个比较顺畅的体系化的操作也有问题，但问题不是那么大，但是对于老百姓而言，我们从鼓励人人慈善的角度而言，除了鼓励大家做志愿者之外，可能就是进行慈善的捐赠遗赠，但是对于每家每户而言，不动产它占它的总价值总财产里面价值其实还蛮大的。

但是在国外的话，我们看到很多的这种比较大额的或者比较常见的不动产，比较常见的这种财产捐赠，除了货币之外一定是不动产，但是恰恰在不动产这个领域，我们国家现在方兴未艾，然后北京也有上海超级多，然后我们接下来还会去南京，去杭州，包括去西南地区，包括去南方，也是基本上代表性的城市和省份。

我们都会去调研我们想要实现的一个目的是什么，可能就跟刚刚吴理事长我特别强调的是有一定的相关性的，既然是这么重要，对于老百姓来说是很重要，对于我们的受赠方来说也很重要，而且未来发展的前景还很大，但是框架有了，这个细节我没有不管是政策倡导方面还是运行方面，除了问题还是问题，我们包括我相信在我们上海这三个基金会，我们在受赠和管理这些不动产的时候，也会遇到各种各样的瓶颈。

本来一上来我跟上海的一些基金会的负责人还是比较熟的，问了好几位朋友，他说人家不是你一定要来一下我们上海市慈善基金会，这里面是个大宝藏，在慈善不动产捐赠还有受赠领域有非常好的一些先给他有经验，所以我这次冒昧的联系一下赵秘书长，我我们重点来这边调研，然后也是来学习一下，那么在这个基础之上，我就想我们调研的主要内容可能这里面也提到了，其实不动产捐赠只是一个前端，包括捐赠之后税费怎么解决，然后捐赠过来之后怎么管理怎么使用，这个过程当中我觉得我们会遇到一系列的问题，问题一系列瓶颈，那么我们分会可能扮演一个很重要的角色，除了政策倡导还有这种行业支持之外，也是要把这一块理论给它梳理清楚，我们到底还有哪些重点哪点问题，如果我们能梳理清楚的话，可以通过学会这边，包括你看我们中4年的理论平副秘书常务副秘书长也是我们的团队成员，但是他昨天下午有一个特殊的情况，所以今天中午才到，所以只能参加了今天我们在上午在质量工厂的一场的这样一个调研了，所以非常遗憾，但是来的这些都是精兵强调。

再简单介绍一下我们专家组成员，第一位是谢成教授，他是我们中国社会保障学会慈善分会的副会长兼秘书长，在这个方面是深耕慈善领域好多年了，也是北京上海大学民生保障研究中心的主任教授，另外一位坐在我旁边，这位也是慈善分会的理事，是西南财大的向霞教授。

谢老师一聊起来，他对慈善组织评估是非常，因为我是民政部。

说话人1 32:12  
的慈善就现在基金会的评估专家，当然也是四川省北京茶叶品。

说话人2 32:17  
在西城教授右手边的是来自我们也是慈善分会的理事，是中央财经大学的耿云教授，然后还有谢成教授的两位研究助理，现在大体情况是这个样子的，就是说我们想了解的这些主要问题，因为我觉得今天我们来学习的态度，我觉得我们基金会这边有什么可以分享给我们的，我们先学习一下，不管是我们接受的这样一个应该有一些实例特别多，然后我们现实当中遇到哪些问题，或者说从政策倡导或者说实物运行的角度，您这边可能肯定会有一些比较好的思考和建议，我们也特别想学习一下。

大体情况是这样的，稍微有点多，不好意思。

说话人1 33:01  
好的，反正我们是增加组，应该说对今天调研和背景的需求都已经做了介绍。

那么从上海慈善基金公司来说，应该说现在目前在捐赠除了资金捐赠以外，其实对不动产的监控，包括股权的监制这种意向还是蛮但是从我们本身来说，目前接受的不动产的话，每经常会接到有这样的意愿的电话联系，或者是这样的还是比较多，但真正实际上面我们能够接收进来的话，还不是太多，因为来了以后房子的管理，包括你以后出售还会碰到很多瓶颈的问题。

所以目前手上还有一套大概是我们闵行峰会的有一套住宅，现在目前在手里面的话出售也觉得不妥当，那么放在手里以后还进行大量的管理工作，对不对？那么这个事情等一会我们是我们质管部的徐部长，先把我们县目前这些一些情况跟各位总体来做个介绍。

说话人3 34:14  
李宁跟我刚才补充一下好吧？

说话人1 34:16  
好的，我先向各位专家分享我们几个就是捐赠的一个案例，主要是现在捐赠一个是企业和个人，那么我们现在手上目前手上是有两个是个人的捐赠，一块是一个圈子是我们有一个独立的小小楼，大概是非常早是49年的时候，其实就已经建好的这个房子是一个小洋小洋房，那么在97年的时候是有两个爱心人士进行了一个捐赠，那么因为是非常早，所以这一块当时通过公证以后，直接捐到我们的基金会的名下，当时的税收可能是有一些相关的特殊处理的路径，因为当时可能是在一个比较前端的时期，97年的时候可能税收上面也给予了一个比较大的优惠，所以现在当时的账面原值也只有275万，到现在为止，这些现在已经从我们的财务的账面上来说，它已经都折旧已经提完了，因为是根据他的房龄来的，那么这个房子现在我们是给了一个公益机构在免费使用，我们上海的癌症康复俱乐部，因为他们也是个比较特殊的群体，所以我们基金会的领导也是非常的关心和重视他们这一块公益的开展，所以这一块我们其实现在是免费给他们在使用的，这是一个房产。

还有一个房产就是我们刚才领导提到的一个一个个人的捐赠，这个捐赠是在我们闵行区，当时这一对老夫妻是获得过中国好人称号的这么一对老夫妻，他们两个人在生前的时候是做了遗产的捐赠的公证，那么在14年14年的时候，两位老人就相继的14年的时候做了公证，那么在21年2021年的时候，这两位老人就先后过世了，过世了以后，在房产捐赠到基金会名下的时候，处理的是没有问题的，其实是很顺畅的，因为各位专家也知道，过户到我基金会名下只有一个契税，但是一旦过户到我名下的时候，我是在出售或者是再去做变现的时候，涉及到的税收它是视同企业的。

视同企业以后这一块，当时我们在做遗嘱处理的时候，其实是做了大量的沟通，包括帮我们房产交易中心，我们想看看是不是可以通过上家直接过渡到下家，就过户给下家，就不要通过我们慈善机构这么一个中转来。

但是因为当时这个时候是221年之前，我们在处理这个的事这个事情的时候，民法典还没有正式出台，也没有遗嘱管理人的这么一个说法。

所以当时在整个的操作层面，包括我们去跟各级在沟通的时候，觉得没办法操作，现在因为在我们现在过户的时候是要求实名，而且是要人脸识别的。

那么当时在这个背景下，我们两位老人都已经过世了，是没有办法做人脸识别。那么提出来我们是以公正的名义，以我们代表处工作人员作为叫什么人脸识别，但是在法律层面上不予认可。所以在过户了以后没办法只能先过户到我们基金会名下。那么这两个老人他是一对儿女，其实在他们之前很早就已经过世了，所以他也是没有继承人，没有继承以后，他其实在生前所有的生活都是由我们区里面的同事一直在照顾他们，甚至于他老人最后那位男老人走的时候，他棺材盖板一般来说都是子女决定，其实是我们工作人员去给他定上的。

所以就特别感人的一个事情，我们跟各级的领导和相关的机构在沟通的时候，他们也觉得比较特别的觉得这个案例是非常值得大家去探讨和研究的，但是在法律层面是没有突破的，其他的。

说话人2 38:36  
我们给他们做这么多无偿的志愿服务和什么也好，这是之前有所谓的移动方协议吗？还是说我们之前是没有想到他会进行对我们进行移送？

说话人1 38:47  
没有，当时就已经有证据，他很早就是有意向的，他是有遗嘱的，我们。

说话人2 38:55  
之后给他提供的这些补偿的服务，还是我们慈善项目的一部分。

说话人1 38:59  
没有完全是一种无偿的给他们进行一个照顾。

说话人4 39:04  
对。

说话人1 39:05  
志愿的对，因为他也比较特殊，他正好住的小区跟我们那个区里面的一个领导，他是住在一个小区，所以他一直对他生活上非常有帮助，对这两个老人确实他们两个也特别有爱心，因为他现在我知道不动产转那个时候连5%的就是固定资产转让的所得税都没交了，税没交是吧？

是他转让给我的时候只有契税3%的契税，但是你如果转出去你就要系统，我就视同企业销售，没办法，对，现在只完成了，然后对，然后我这两个老人他当时生前是有一个愿望的就是说他要以他孩子的名义，就是他过世的孩子的名义要成立一个助学的基金，专项基金，对，然后他要把这个房产去变现才能成成为一个基金，然后我们去跟税务什么地产交易都去沟通过，那么当时给他估值大概这套房子800万左右，但是扣掉了税以后可能只有300万，就是说乱七八糟的税全部扣完以后，因为这块涉及到一个土增土地增值税是30~60%对吧？

然后所得税25%，还有增值税，还有一个5%的转让费，还有契税增值税，所以这一块算下来以后，几乎他也没有什么没办法达成他生前的遗愿，所以这块房产我们就只能自己管理。

然后管理以后，本来我们还是想通过一个出租的方式，那么每一年可以有一些租金收入填补到专项基金里面去。

现在又碰到什么问题，一个是租金我们也要交税，根据原值如果没有处置，那么就是原值对吧？12%的税房土两税，然后要是如果出租12%，如果是原值1.2对吧？

然后现在我们出租了三个月，好容易租掉租了三个月，协议什么都签完了，一年的三个月以后，这个是当时给了一个三个小朋友，可能是创业的两年的协议，这么签，对是签了两年的协议，但实际上租了三个月人家就不租了，为什么？因为人家一个是邻居，可能觉得他的创业什么可能来来往往人比较多，毕竟在民宅里面，这是一个。

另外一个就是说他的邻居跑去跟他们说你这个房子您知道吧是凶宅，这老人都在这里面过世的。

说话人4 41:20  
然后这些。

说话人1 41:21  
租的人就吓死了，三个月就立马退租了，所以这个房子目前为止还是处于一个空置状态，我们从21年接手到现在，除了交物业管理费，交税收以外，没有一分钱的全是成本，对全是成本，还有管理子女，对。

说话人4 41:39  
所以现在就是我们的税收的就像个烫手山芋。

说话人1 41:43  
所以现在这一块就是在税收上面，如果政策层面没有一个突破的话，不能把我们视同是一个个人，哪怕是作为一个个人，那么我土增这一块的税收30~60%，我是可以节约下来的。那么现在是作为企业的话，土增的税收是太高了，而且是没有现在在整个的税收层面是没有一点点优惠政策的，这是我们的一个这一个房产的情况，所以现在就等于是在我们手上没办法处理，现在是自行在管理，这是两个个人的一个案例。

还有一个是我们的企业，这个企业当时是在14年的时候，一个企业也是通过公证的方式向我们基金会捐了这么一个房产，这个房产是一个8层的独立建筑，面积大概有10009300多平米。那么这个房产当时捐给我们的时候，也是给我们用于开展公益慈善事业和办公所需。

那么这个房产在接收的整个的过程当中，交的税当时也是主要是营业税，当时因为是营业税还没有取消，没有营改增，所以营业税附加大概是交掉了800多万的营业税，对它的原值评估大概是1.4个亿。

那么这个房子捐给我们以后，当时我们是给了我们两个公益机构，公益组织在使用，一个是我们的慈善物资管理中心，还有一个就是我们的爱康俱乐部，这个是两个机构在使，那么使用了大概有10 10年了，一年一年10年，大概1014年。

对10年了，10年以后我们是因为房屋年久年久失修了以后，可能安全上有一些问题以后，我们把这两家机构迁出来以后，我们把这个房产通过一个出租的方式给到了一个国企，进行一个差不多算是一个房出租的经营。

那么经营我们当时的给他们的一个要求，就是说房屋的安全性要请他们进行一个加固的。因为当时这个房产我们也请了评估专家来评估，可能需要大量的一个资金的投入，那么我们也想通过出租的方式让他这块资金可以解决掉。

所以这一块的房子现在我们是出租给了一个国企，这个国企现在应该说这一块的收入每一年是产生给我们带来一定的收益，但是这一块的税收其实我们还是按照国家的要求，还是按照速度还是有所得税，一个是所得税，还有一个就是我们的房土两税，房土两税，房土两税是没办法给你减免的，对，所以这一块就是每一年的房租大概租金，因为我们现在是800多万租金，大概100 100多万左右，这个是那么我们其实除了税收以后的所得，其实我们也是全部用于我们的公益事业的，所以这一块对我们的影响其实还是蛮大的，包括我们这些以后看看政策层面能不能够给我们一个税收的优惠支持。

因为其实我们说到底税收也是给国家作为一个大的社会保障的支出来源之一，那么其实这一块的税收看看以后能不能在政策层面也优惠到我们这样的慈善组织。那么其实我们也是用于一个公益事业，只不过可能站在站位的角度不同，我们是从我们慈善的角度来考虑的。

我打断一下，我想问一下你的维修资金是国企出还是你们出的？没有，是国企给我们出的，国企他自己就维修了。对，因为他要出租，然后你的租金比市场价是低还是高？我们是参考了市场价，但是因为我们是考虑了这个因素会有一些适当的考虑，就是说市场价略低，对，因为我们是以通过时间换空间的方式，可能是时间比较久，以租期久期来出租的，签的时间多长，我们签的现在是20年。

20年对，整个整修也是由。对，因为你对我们就不管了，全部给他们了，多少年以后你自己维修要更新跟房租也要递增的，不是说20年是不动的是吧？每年要按照市场来进行市场的叫因为这一块也确实有所考虑的，因为你要给他一个他投入这么多，你要给他一个时间来进行一个置换的，对，不然的话他一直亏损不可能的，国企它也是有考量的，这个也是基于大家的合作的一个基础。

对，然后我们现在就是说在这几个房产的捐赠的过程当中，因为现在随着整个社会的老龄化，其实有很多的老人现在有这个病医院要捐房产，那么捐了房产以后，现在我们一个是法规的层面，没有一个政策层面是有这么一个说法，包括我们民法典也好，慈善法也好，都是有相关的政策的支持，但是具体的配套的具体政策，特别是在跟国家的民政部门，在和我们的财政部和我们的国家税务总局的沟通和协调上，我觉得可能要有一些政策要具体要有政策落地的，否则在我们的操层面是很难去操作的，这是一个税收，我们也希望有税收政策的一个出台。

第二个就是关于我们民法典中的遗嘱管理人，遗嘱管理人现在只是有这么一个字眼，但是其实对遗嘱管理人他要行使的权利和义务，在这个里面它是没有一个细化的，就是说你是没办法在操层面进行一个落地的，所以我们也是想看看各位专家通过你们的课题以后，能不能给我们在政策层面能够有一个推动，遗嘱管理人是不是可以以我们基金会的名义去做房产的一个直接的过户，就是不要把通过我基金会再来做一个变现的处理，就是上家直接给到下岗下家，但是下家的资金是直接给到我们，这样的话房就是土地增值税这一块大头是可以免掉的，那么这个就是让人家差价去了。

说话人4 48:15  
没有就不给了，对就看不出来了。

是没有个人转让的时候。

说话人1 48:20  
是没有土地增值税的。

说话人4 48:22  
只有企业转让协会对企业。

说话人1 48:25  
对。

说话人4 48:25  
本来直接转是没有的，转给咱们了以后就要多出来了，对，本来转给我以后到我名下我就变成企业去了，这个是没有加的，

说话人1 48:35  
企业就确实不合理对吧？

但是我们去跟税务沟通的时候，他们也觉得他也没有别的东西可以给我比较的。

说话人4 48:43  
因为没有对慈善组织有这么一个豁免的条例，没有咱们参照参照对他缴纳税款税款的话，他把我们就认定为企业税法，就是按照。

说话人1 48:54  
它是实体法，所以所以没办法，对，所以这一块我们是看看民法典上的对遗嘱管理人是不是有突破。

另外一个就是我们在房产捐赠以后，如果需要变现的话，就看看这一块能不能把我们视同一个特殊的组织，而不是把我们视同一个企业来作为一个缴税的主体。

所以看一看这个层面可以有所突破，那么这些。

说话人3 49:24  
房子动产的卷宗的话，老人都有意愿。

说话人1 49:28  
都有医院的，都是要成立专项基金，对，那么如果是通过我们一变现了以后，大部分变成了国家税收的话，跟监测人的预言一边用相差对，刚才说的那套房子800多万，现在是300多300万左右，那么500多万都是给到了什么税收的，跟老人的意愿其实是不相似的。

对相处便对我们现在是为了后期过后的高赋税，我们有的房产捐赠就能变现的，变现就要直接捐钱。像我们汶川地震，上海非常有名的上海奶奶沈翠英，他就是把自己的他有条件，因为有一套以上两套房子，他把他另一套房变现以后，现金捐给我们，因为为了害怕过户以后实现不了他的就是一步，就是这种方式是我们目前如果有捐赠人有这种条件，一般优先选择的其实是变了一种形式变成现金捐赠，但是没办法的情况下，就只能这样，我们刚刚其实我们徐部长刚才建议的，未来遗嘱捐赠是非常大的一块市场，这一块就是说很多瓶颈问题解决不了，包括你看我们现在也是前一阵子也跟有些专家在讨论，即便遗嘱作为信托，现在不动产也是一个很巨大的问题，落地落都没法落地落地，他也没有登记制度，现在都是把法规虽然有一定说法，但是没有可实操性，这个都是后面我们需要大力气去做推动和立法完善的。

我觉得说其实刚刚我补充一下，我们基金会在在每一次的立法，包括政策的呼吁当中，是一般都在上海都是走在前面的，像人大立法的时候一般都是都是专门来我们这边调研或者是发函，我们提供书面的材料。

去年年头上面上海代表团，然后也是在全国两会期间有一个专门的有一个提案，其中有一块就是社会组织优税收优惠的是一个提案，当时就是我们基金会他们也专门来人大主任带队来调研，这个调研是财政局的牵头起草的，当时我们基金会就提供了很多的案例，包括我们的建议文稿，后面才我们看到都这个的确全部基本上都吸纳了，就是整个的对捐赠人的税收优惠，对比如说我们慈善组织的税收优惠，对受益人的税收优惠，这三类优惠里面相对来说捐赠人还好，慈善组织非常的少，受益人也不明确，那就是我们也提了很多的，他们都吸纳进去了。

在整个的反正作为我们上海代表团也向全国去做了提就倡导，后面我我们去年基金会收到上海人大的两个慈善法的修订草案，6月份的草案他没有向社会公开，是内部我们也收到，当时看到没有什么突破，小修小孔觉得很失望，提供了幼稚很多的意书面意见给到人大，今年年头上面看到有很大的变化，就是我们的有些至少它吸纳进去了，在促进措施的专章里面，把税收优惠我们看到有很已经有松动了，就是口子留出来了，说单独要制定单独要整个方面是其他的，希望他单独要制定的这个地方，帮我们，因为我知道我们中华药学会像正教授什么都非常有影响力的，能够在真的是出台慈善法出台前，包括我们在制定这个应对的财税政策的时候，真的把这些都考虑进去，如果这个撬动了真的是我们的上次市场，我说一句的。

说话人2 53:35  
上次跟您沟通的是我的说法，上次可以通过谢老师这边。

说话人1 53:38  
对的。

说话人4 53:39  
学校是个老师。

说话人2 53:40  
因为周老师是好像全国人大常委会的常委会来。

说话人1 53:44  
希望把我们需求带上去相当的好一些。

说话人4 53:49  
人家都走了。

说话人1 53:49  
因为对发生是不一样的，所以我就觉得我们非常寄予希望，在这个上面真的有好的，你说第三次分配你不能富裕，这些政策不突破很难，包括股权捐赠，其实问题也很多，都是你你说都是属于非货币类捐赠，你一个方面在创的一个方面又没有配套的东西，曹德旺有6个多亿的税，后来找国务院找领导就特批了就免了，但是不了了之，都是不叫发展权，对他就是特个s我们好像十几年前也有1个房子过户，也是通过这种特批形式避免的，但是这不能是作为长久的长期常规性的这种。

说话人2 54:38  
而且还是还有一个很重要的现象，你比如说慈善法有可能今年年底就通过了，但是还是相关的政策要实时推动，对没有。

说话人1 54:49  
你看现在孩子六七年了，信托讲到现在啥都没有。

说话人2 54:53  
因为采访它规定的太抽象性了，所以还是得看具体的个人个人所得税的部门规章。

说话人4 55:00  
这一块相关。

说话人1 55:01  
的一些税配套的一个专门的税收政策，对这方面应该国家的法律方面应该要对，不然的话大家都飘在前面看总的法规里面都有了，但是实际操作都是缺少的，对都没有相关的依据的，还是按税法走，你就因为对他的作用专门针对慈善组织的一个数据，没有的都是散太散了，未来如果真的像慈善法配套出一个针对我们慈善组织的或者慈善事业的税收法律这个条例那就牛了，全部放进去，对，这个真的是一个专家们推。

没有，我们提供我最后。

说话人2 55:42  
如果方便的话，可不可以加一下几个老师微信，包括大家有什么书面。

说话人4 55:46  
的群防工作群。

说话人1 55:50  
对，包括你们上次他们政协或者人大来调研的时候，你们提了一些草案上去的那些，其实资料类似我们都可以看看对。

行的行，因为我也说你们财务的，所以你说税法共产党了解，其实民法典里面因为各位专家都是来做这个课题调研，所以我觉得遗嘱管理人其实在执行不是说他执完了过世了以后再去承担职责，他怎么在前端尽到责任，因为很多的老人他有这个意愿，他是生前的意愿，那么在他活着的时候，那么是不是我们可以为他做点什么，解决他的后顾之忧来了以后，他才能对后续的遗嘱的实现可能更有推动和帮助，为什么？

咱们如果生前他有这个意愿的话，我们可以给他解决养老的问题，对吧？

说话人4 56:38  
养老的问题解决他就没有后顾之忧了，对吧？

说话人1 56:41  
其实在上海已经开启了建行建信，就是建行建设银行在做的，就是把房产抵押完了以后，他就进高端养老院，它上面有一些利益，就是有一些养老院的名录，如果我把房子直接出租到市场是不够的钱，但是我委托给这种做养老机构，然后把我的房子给他，他可以给我贴一部分，比如说这种，然后他就可以去住好的养老院，对。

资金有了，但是推的不好，但是我觉得。

说话人4 57:09  
主要是没有我们慈善机构对要介入了。

说话人1 57:13  
对，然后对更好的来把这个事儿给他。

说话人4 57:17  
所以觉得这个需求特别的大，我觉得因为失足的家庭，我们其实有一个暗示，但是不是成熟的，因为还没有这种对称兑现是吧？

至于我们一个出口的老人，他在八十几岁的时候，那个系统他就拿过去以后，一个机构会把这个房产先给先出来，我们设计方法还是善的，然后我们这有一个条件，就是说他们要照顾我的，然后每个月是2万块钱的生活费，然后这套房子因为在熟悉，我们上海的书记的房子不一样，都非常熟悉，对，然后当时因为他工作的是个会计师事务所，然后事务所愿意帮他承担这个费用，结果是老人家已经活到98岁了，对，然后事务所的照顾的太好了，然后事务所房子都没有拿到，然后贴进去的成本已经很高了，然后完了以后现在是因为它整个的管理维度变动，决策图也发生变化以后，就觉得这个房子里面不知道什么时候才能兑现，然后到最后可能还不一定有所得，还有税收什么的。

对，你刚才说的您刚才提到了三个方面，一个是在不动产的捐赠研究这些路径。

说话人1 58:32  
我们一个方面是做一些税收支持，持方面的一些探索，还有一个是在遗嘱管理人这一块，然后去再进一步的去看有什么可以推动，还有一个就是我们基金会它的主体的性质到底是一个特殊的组织，是一个基金会的组织，对社会组织的主体的性质，还是说在处理相关的事务当中当中的一个企业作为企业的一个主体，这个是需要再明确的，对，那么除了这三点之外，然后还有没有您觉得在哪方面我们需要值得去关注和值得去推动一些的？

还有这是我们在这块叫什么？不动产的捐赠，房产的捐赠这方面，那么除了这个之外，我们还有没有其他的然后跟慈善跟他们谈相关的一些问题，比如说我们在使用它的时候，不管是租用，还是说是以什么方式，有一些经营性的收入的时候，我们还有哪些问题？

这方面现在目前也没有税收的路径，没有要求我们所有作为企业来说，作为都是企业都是租金收入都要交税都要交税，对。

说话人4 59:44  
但是不能老觉得什么教学教育的企业，这种需要我们是一样的，要做项目的事的，是非公益性事业，

说话人1 59:51  
但是其实他的收入部分也是做公益，所以在税法层面没有人作为一个标准来给你认定，没有人来把你就定了一个特殊的，就总体上来说，现在目前的所有关于社会捐赠的这一块的优惠政策等等，都是分散在各个相关的一些政策法规里面的，对不对？

没有一个统一的政策反馈，这是一个。

第二个分析下来了以后就是政策税收优惠政策，大部分考虑了现在目前捐赠人特别是捐赠企业，我如果签上以后我所得税也可以扣除，就这么回事情，个人的话，可能我捐赠了以后，我可以个人去调税，可能那么这是对捐赠人这块在在所得税法里面还是有些体现的，那么在对受益人也好，对我们公益组织来讲，你看其实基本上是没有。

那么所以都是通过一事一议通知通知就是个案特批，这个跟我们整个社会法制化建设的话还是不太相符，确实还不太相符，还是一个是属于一个涉案个例变现，这不能解决一个长期的市场化的运作的一个发展的需要，对不对？

而且特别是现在目前需要的，其实捐赠的是一个这个是一个做的形式，是做的一个包括股权的，包括你不动产的捐赠对不对？不是一种现金的流量这一块交流对不对？那么这一块的话其实相关的部门很难，特别是国家的一些现在是不是很小的这个地方税收都没有完全的对，所有的免税都是国税的，所以这是你们地方税也要国税同意的，免税的资格都是在地方的，所以这个事情操作起来就很难了。

那么从规范性角度，从长远发展的角度讲，我那天下午太多了，我觉得我们应该还是要有制度化的这种。

说话人3 01:01:58  
还是要法治。

说话人1 01:01:59  
来进行规范，这样的话一方面可以规范我们社会组织，另外一方面其实从整个社会也是一种创造，也是一种倡导。

那么从基金会角度本身来说，公益社会组织来说，我们拿到的这些不动产也好，股权捐赠也好，其实都是用于教育的慈善事业，都是用于慈善事业，那么我们每年也要都要接受审计，都要进行社会公告等等，这方面我们大家都是非常明确，我们在这个过程当中，大家都是再进一步自己的力量，那么尽可能不要去触碰国家的法律，那么如果都是一事一议的话，时间长的话也有可能会提起。

这样，所以我觉得在政策法规方面，对社会组织这一块的优惠政策，在大的法律明确了以后，相关配套的一些可以操作性的一些政策法规，一定要有操作性，而且一定要明确，不明晰的话今天你说给我听我真的不会，因为我慈善法里面有了，我开始想把1月份的时候已经对什么房屋捐赠不动产什么要进行优惠，税收优惠是单独说了一个制定其实是说了一个包括股权现在是说提了一下，但是说好了以后慈善法出台了以后，那么相关的配套政策一定要出来，因为原来的慈善法出台了以后，相关的国务院相关部门要制定有关的政策配套措施，但是很多都是一直没有落实，没有落实的话，我觉得我们在这个过程当中还是要呼吁，那么相关的法律明确了以后，政策法规配套政策一定要跟上，不跟上的话，大家都是看着雾里看花，觉得很好的很美好，但是在操作的时候现实又很骨感的，对不对？

所以我们觉得这个当中还是很困惑的。所以我觉得在我们如果能够呼吁一下，在相关的制度能够健全，能够完善，能够配套，这方面我觉得还是非常重要，还是非常大。

那么其实刚才我们讲到了，其实我们社会组织到底怎么认定我是企业法人还是什么？其实我是承担了有些政府不能承担的一些责任，对不对？我们是社会的政府的一些补充，其实社会的一些政府的补充，财政资金不能不能进行操作的，或者是有明显的规定的，他没办法去顾及到那一部分人的，那么我们社会组织来进行一些弥补，所以说要参与第三次分配。

那么这个定位其实是比较明确的，那么相关的部门应该对我们这个组织应该有明确的一个认定，也要有一个区别的对待。

如果没有一个区别的对待的话，我们都是作为企业的话，其实按照捐赠人的意愿也是不能达到的，也不能完成他的意愿，是不是？所以我觉得我们通过你们的调研也好，课题也好，你说这个问题我也不听他们一下，你赶紧刚才因为谢老师刚才说了，你我刚才说的其实都是站在我基金会的一个角度来说的，这些问题可能后续要请我们物资中心李主任来补充一下，因为他们在公司捐赠方面可能有一些企业面临的问题。

对好的。

说话人5 01:05:21  
我就先接着各位老师讲的房产捐赠，我们讲下去厂长捐赠的一些特点。从我们这么多年实际的一个接收跟操作过程中来说，我觉得有以下几点，第一个是我觉得触角可能还没有升到街道或者这种地方，因为为什么很多老人他不会这么早的与慈善组织与什么接洽，他一定是等他身后最后一刻了，他开始要立遗嘱了，就是我给到什么地方，但是往往他遗嘱立的有时候指代性不清，比方说很多老人意识里就是我身后他会写我要全部交给组织，但是这个组织是没有办法认定的，然后他会有时候会写慈善基金会，但是慈善基金会有很多他没有明确的给哪家，所以我们去办理跟操作的时候，也跟法务跟律师跟法院这些接洽，但但是不能到我们这边来，因为它有一个指代性的问题，这可能跟我们街道的一些法律的工作站或者是提供的一些法务法律的服务，就是说没有到位，可能没有给这些老人提供很好的一个普及服务，他没有这个概念跟意识。

那么第二个方面，我觉得我们前面徐老师讲的一个税金的问题，税收是非常高昂的，前两年房子还价格比较低，这两年是飞涨了之后带来的各种税收就特别高，那么我们面临的一个是全额全额捐赠给基金会的，第二种是部分捐赠，部分捐赠现在是好操作的，比方我们前两年碰到一个案例，很年轻的姑娘，她是卵巢癌，那么在她生命最后一刻，她看到电视上在波澜天下的挚爱宣传我们，他就写了遗嘱了，1/3就是他的房屋今后1/3归我们，2/3归他抚养他长大的奶奶，那么经过法判的话就非常容易了，法律是有调解的，我们去的时候那就是先过户到奶奶名下，把房款卖掉之后1/3给我们就很容易的操作，但是反过来如果是全额的话，就会遇到各种各样的税收问题，就会有企业跟个人的差别。

说话人6 01:07:27  
那么第。

说话人5 01:07:28  
三个就是我们前两年遇到的是没有人去愿意做执行人，因为很早就是公证处就出了一个80岁以上的老人可以免费进行公证，包括我们这边合作有徐汇区公证处，就在后面有东方公证处，他们都很愿意为老人提供这些服务，但是需要一个遗嘱的执行人，但是有切身利益的，他是不愿意来做执行人的，他还是希望能够分到财产的，没有切身意义的，他可能出于中国人的理，他不愿趟浑水，我干嘛要掺和你们的家务事，所以很多人都不愿意，但是这两年我们逐步就是解决这个问题了，因为我们有法务了，我们有专门的律师团队，律师愿意来做执行人，所以这一方面可能我们已经解决了。

第四个我觉得我们现在遇到的问题就是房子的流通性的问题。

说话人6 01:08:14  
比方。

说话人5 01:08:15  
我们前两年那时候房价低，我们遇到了一个李清泉老人的捐赠，李清泉老人的时候捐赠的时候也是通过几方呼吁，后来是当时的时任市委书记俞正声批的字，所以到了这边徐汇区的税务局，然后把把税收免掉了，那个时候还有一个得天独厚的政策是什么？

我们这种慈善房和法拍房都是不限购的，后来房价高了之后，法拍房开始限购了，也要查你的限购资质了，那么购买的人就越来越少了，我当时李清泉老人的时候房价低，法拍房跟我们这房都是房产的7折，房子在飞涨的时候很容易找买家的，所以一拍就拍掉了很容易，但是这两年像今年所有的省市都是遇到二手房的低谷，流动性很差就不能买卖，买卖就是很难，包括出租对吧？就会遇到这个问题。

说话人6 01:09:07  
那么。

说话人5 01:09:09  
还有现在街道也开始有各种各样的一个养老模式了，据我所知道，有的街道对街道内的一些没有子女的孤老，他是采取什么样子的养老模式？街道里边有孤老院，有敬老院的，就是我送你进去，但是你的房子完全委托给我，那么我这边跟链家太平洋或者我爱我家这种中介机构进行合作，你身后捐给我对吧？

但是我在之前把这个房子委托给链家什么，但是他们也是没有任何中介费的，也是等于做公益的，他把这个房子可能进行装修什么就像自如一样的再出租给别人这一部分的一个叫做出租金的一个收入，就补贴了老人进养老院的一个收入。

所以这些模式其实很多，那么有些街道做得很好，他也不一定要往慈善组织走，也有很多。

说话人1 01:10:02  
通过政府，因为民法典里面托底的就是民政部门，所以这个的确是这条路我觉得我们可以探讨的很有价值，因为不同的老人的情况，我们可以有不同的路径，我们完全可以做一个课题，搞搞就我们的保证跟慈善的一个结合，我们一定监护这一块跟我们的这个都可以不同的群体的需求，对。

说话人5 01:10:32  
我们平时物资捐赠遇到其实也是有一个难点，就是说捐赠的话它是免不了增值税的，他要去交一部分增值税，所以我们这边物资捐赠者对他来说很大差，他捐了100万的物资给你，如果生产型企业他还得去交13%的税，是从销售的。

说话人6 01:10:51  
对。

说话人5 01:10:51  
所以他宁愿去做一些商业的派送，他也不愿意捐赠，他觉得派送的话我买一赠一还能带来一定的销售，但是完全捐给你了之后，我抵的是所得税，但所得税现在每家企业不会太高，它不会有很大的利润在。

说话人1 01:11:08  
所以这个也是对我们物资的捐赠其实也是带来了瓶颈的。

企业捐赠它在面临这么大的一个税收的前提下，它是不愿意捐赠的，其实是一个物质捐赠的也不少，从去年是公司捐赠大概三个亿左右产生，去年3.4个亿就是我们慈善基金会，因为去年有个一起的就是去年的疫情。

说话人2 01:11:35  
我们老百姓说他的财产非常多元化，不可能每次都有货币。

说话人1 01:11:40  
还有就说到其实还有一块，我们比如说有些奢侈品什么的，我们拿来我们不吃，一拍卖以后的拍卖收入也要缴税的，对，所以这都是税到处都是税，因为我们之前的这次等下我们这次南天下之爱之间也想创新，你作为在这个平台上，我们让企业捐赠，我们义卖以后再作为，其实这些义卖的收入也是要缴税的，所以我们还跟民政局说，这个民政局意思你们要自己拿出这个钱，我们跟民政局的老师，我们跟许部长一起给他探讨说怎么处置也没有出好的办法。

说话人2 01:12:22  
所以国家财政收入增长太快也不一定是好的。

说话人4 01:12:26  
有的部分可能。

说话人2 01:12:27  
本来是应该给慈善组织和三事业免税的部分都不会很少。

说话人1 01:12:32  
在慈善组织的税这一块太少了，就是针对组织的税，实际上就是对慈善组织的认定，这个还是非常重要的。

慈善体制到底你是属于一个企业，是属于非盈利的来源，然后还是作为一个就是政府的一种补充，这个是定位如果正确的话，那么就可能在很多操作过程当中，相关的制度制定过程当中都会有所体现，对不对？

现在你不然的话，我们一般的是是企业，对不是一个企业，其实这是一个在这个过程当中，你看疫情期间，它对小微企业发了很多的优惠的政策，社会组织在里面，社会组织还不在你不在里面，我们上海这边今年20之前的都不在里面，今年民政局说他们真的是花了九牛二虎之力把民非拉进去了，就租金免租的把民非纳进去了，但是社团和基金会都不在里面。

说话人2 01:13:27  
他们也可以作为是类似一个企业的。

说话人1 01:13:30  
对，估计我们说我们都是非盈利的，没什么，因为要小，我们应该处理的可以，我们还要给听课，要免税还要免租金对吧？

我们还跟着一起免租金，还有就要高兴就行了。

先离婚，其实我觉得可以之前放在一个高考的书，都包含了一些之前的问题都比较专业报告我们全部做的比较详细，应该是提前要实施都梳理了是吗？有没有提到有。

说话人2 01:14:00  
其实可以到的地方。

说话人1 01:14:01  
那么他们可以书面就行填，所以接下来是不是还有其他位老师，然后你们可以介绍上去，我们这没有，因为我们这边是具体在项目，我简单的说更多的是我简单的说两句做什么薛部长讲话，我我简单的说两句，因为刚才我们理事长前面的总结也很好，我们刚才有两位实操的部门也介绍了具体的案例，今天我觉得专家组到我们这来，我觉得非常好，因为我们现在在整个的业务过程当中，越来越感受到这些可能会制约我们未来进一步拓展领域，怎么来进一步做大做大慈善的这一块工作，的确是遇到了很多的一些瓶颈的问题。

那么我归纳了一下，大概我觉得第一，首先还是要解决一个政策滞后性的问题。因为其实从咱们本届政府，其实对慈善这块工作，从政策层面，环境层面，其实对整个社会其实对慈善是越来越重视，包括法律层面，其实我们的民典法也好，我们想要慈善法也好等等，其实也是在快速的在推进，在和第三次分配等等在配套。

但我说的滞后性，就刚才几位领导都说到了，其实还是一个相配套的一些制度，政策法规的滞后。虽然前期有很多调研，我们也看到了希望，但是一直不出台，对我们整个的后期的操作性上还是带来很大的制约。所以我们非常希望借这股力量政策层面，我们专家组的来调研等等政府的关注，希望能尽快的解决滞后性的问题，这是第一。

第二，我觉得还是要解决一个现在现行制度的碎片化的问题，咱们这个体系化制度的体系化还是非常重要。对我们因为现在整个的在座的专家团队手里的数据可能比我们更更确切，整个现在全国慈善类的组织都大大小小有很多，的确在这个行业里边非常需要在咱们做慈善方面涉及的领域也比较多，前端的终端后端的，那么怎么来保证我们在整个的业务过程当中，这些制度的体系化？

首先是制度化，然后是体系化，包括怎么解决一些实操，虽然有些制度里点到，但是操作性还是不够，可能还是需要一些实施细则等等来进行弥补，这是体系化。

第三，我觉得现在咱们慈善这一块领域现在也是量很多，有大有小，规模包括等等都参差不齐，我们非常需要有这么一个行业的合力，形成一个行业的合力，比方说像谢教授等等，碰到一些瓶颈问题，能够代表我们各大各个地区的一些慈善组织帮我们去集体呼吁，可能力量比我们单个的呼吁可能形成的会的作用可能还会更大。

所以我们非常希望在我们整个慈善行业里边形成一个在政策支持方面要形成一个合力，所以我们也非常支持全力支持我们的调研组来做好。

说话人3 01:18:02  
怎么来加快打通慈善通道的这样的一个做法。

说话人1 01:18:10  
第四，我觉得还是要着重眼前怎么来尽快的解决目前的一些瓶颈问题。刚才说到了，其实我们在整个的不动产的过程当中，涉及的环节很多，既有对前期我们刚才李主任补充的也非常好，其实未来的不动产捐赠的市场很大，但是不动产的捐赠里边的法律法规又特别多，特涉及到的税收又特别多，那么这个怎么来做好，整个社会要对这项工作要形成共同的一个认识，这是一个非常好的对个人而言，不动产现在是最大的一块资产是吧？

所以我觉得除了专家组的团队，志愿者的团队，包括我们的前期的法律的普及，以及怎么来打通法院、房产、税务局、财政，包括我们的房产交易中心等等，在不动产的每个环节上怎么来打通或者联动，否则的话现在去靠个案突破，靠领导刷脸，这些都没有不是制度化体系化的一种做法。

所以我们现在非常富裕，能够把这些跨部门的这些怎么来解决，特别这些难点里边可能最大的难点还是在一个税收的突破上。所以这一块还是非常希望能够在大家通力的努力下，能够去做一些努力之后，去补充一些环节。确实。

那么针对不动产的以外，我倒是想提一个题外话，除了我们刚才吴理说到就是基金会组织的认定非常重要，我觉得现在其实对基金会来说，还有一个也是非常重要，对免税收入的认定上，这一块收入的认定，我觉得也真的是要在2009年还是09年的那一版的基础上，也是要有快速的突破，因为在09年的这个法规上，对慈善组织的免税收入只有4种，但是经历了这么多年以后，依然是抱着4种作为免税收入的话，我们慈善组织对我们的积极性也好，对我们的税收成本的显然已经不适应现在新的形势的发展。

所以我们现在也是想通过增加团队和我们共同呼吁怎么来解决这些在发展过程当中遇到的一些问题，那么通过这些问题的解决，让更多的人士更多的企业参与到我们的慈善的事业当中。

我们也作为慈善组织，我们也会去把这一块工作去越做越好，怎么去把这项工作更多的去关心到关心到需要关心的这些组织活动主要是整体，包括细节总结7年来的问题。

我们现在在资产财产的保值增值这一块的话，对也有瓶颈问题，是不是？现在就是民政财政部、税务局好像对我们社会组织有一个保值增值的管理办法，要求它是比较明确的，在不可以的帮助情形下，其他的都可以去保持身体。那么从整个社会组织来说的话，你保值增值的任务也确实是非常重要，也是非常重的很关键。

目前从我们上海慈善经费这个角度来说，全上海的慈善基金这个角度来说，目前捐赠的资金大部分是专项资金都有特点，这个特定用途就是捐赠人都是明确我这个钱一定要用到哪个地方去了。

说话人2 01:22:26  
比如说某个科学院养老院。

说话人1 01:22:28  
爸爸说他可以说是我是助学、助医、助老等等，那么也有我要到哪个地方，一般到哪个地方还比较按照那个规定的话大部分都是比较宽泛的，但是它是明确用途的，那么如果是专项基金的话，他们我们也有代表共同管理这专项，对不对？

对。

那么从这个角度来说的话，专项基金一般情况下是不能用于其他的，包括我们的一些组织的管理的费用都是不能的，对不对？我们怎么办？我们一般的话都要通过保值增值来负责一些收入，完了以后用于我们日常的经营的一些保证的一些管理费用太少，这个是肯定的，所以这个任务还是非常重的，也是非常重要。但是现在目前我们在整个过程当中，我觉得还是确实也是存在一个瓶颈的问题。

第一，我们组织的性质是非常特殊的，大部分的钱都是是社会爱心人士或者爱心机构他们来捐赠的一些资金，所以资金的保值增值，第一要严格。

说话人3 01:23:41  
保证它的安全性。

说话人1 01:23:42  
你如果是不安全的话，坏掉的话不得了，而且我们每年都要公告的对不对？每年都要公告的，我保值增值收入如果是什么是亏了，那个是对社会没办法交代的，我们是对内对外都要公告都要公告，所以这是一个。

那么第二个我们还要在合规合法，而且要保证安全的前提下，要尽可能的确保它的保值增值中收益这一块，所以确实是面临的考验还是蛮大的。

这块从我们实际出发，这块是不是可以在现有的基础上有往前顶一顶的空间，就从实际出发，我们现在目前觉得如果在现在这个政策法规给你的这个途径当中，其实可以去通过有机构的资质，有资有资质的机构进行一些财产的保值增值，通过银行什么资管产品资管产品对吧？这是一个。

第二个我们可以通过银行的一些资管产品也可以对吧？一个是通过银行来进行一些投资，其实这个就是相当于我们对不对？这是一个委托理财。第二个的话我可以买银行的本身的一些资产产品，我也可以一些直接的证券长期股权投资，那么这一块的话我们现在目前有那么多路径的话，从我们上海资产基金会的操作过程当中，我们还是比较谨慎，主要是什么？

我们现在主要目前就是一块银行的资管产品这两个不同的，但是去年的资管产品因为特别不好，这个市场也是市场一下子的话，因为原来我们做的还比较好，去年的话一下子这个缩水就是保值增值这一块缩水的病还是蛮好的，当然还没有推到管理这边，因为我们个人理财的话，我们都已经到百团队里面了，但是这块收益授权收益的话下浮还是比较大，还算比较大，所以我们就觉得你如果再通过其他的一些途径的话，心里更没底，又怕出问题，又要增加一定的收益，其实矛盾还是蛮大的，所以现在法律上面包括信托也可以做对不对？

你其实按照他什么股权投资也可以做，我们一般情况他们都不敢都不太敢，因为在我现在企业的话，你看看现在蛮好的，过了一段时间，由于您是需要这种帮你们做这种投资的专业人士，有没有这个需求？

说话人3 01:26:21  
因为像清华大学教育基金会，它下面就有专门的股权投资基金帮他们来做，他们现在大概有。

说话人1 01:26:28  
100多亿就进入城市160多亿以下，所以他们这个是什么一个形式，就是钱资金交给他们，因为他们相当于清华大教育基金会，它下面自己有一个专门的机构全是出资了，一个出资的。

股权私募投资基金公司的交大和教育一样就不一样。

说话人4 01:26:45  
它的做法对。

说话人1 01:26:50  
固定的他们专业人员帮他，所以他投资收益挺高的。

对，我去你们跟杭州不是配完了后去了，去年清华的北方杭州，他们可能有很多是校友基金也不好，对校友基金他们是有托底机制的，内部有托底机制，因为我们上海的全新复旦他们也有这种校园，其实慈善资产保值增值管理办法也明确规定了，他可以用的钱，用什么钱可以来投一个是非限对吧？

另外一个是属于专就是现代式的，还是的对马上拨付的一个时间线一个用途，对，所以他就暂时不用拨付的，其实也可以来投，我们现在变成啥不敢，我们先说不出来对吧？资金难，而且现在严格按照这个规定，其实现在我们民政部出台的这些法规，其实在很多包括我们银监系统他都不认的。

说话人4 01:27:40  
你说的这个东西人家都不睬你的，你做你的。

说话人1 01:27:43  
人家说银监说这个不行的，我们这个钱不能这么做，你们不能来投，直接就给你pass掉了。

所以说我们其实在执行的过程当中也有政策跟政策之间是不衔接的，对的，其实是不衔接的。银监部门跟我们民政部门的相关的政策是不衔接的，所以我们上次财政部来调研的时候，我们也跟他们谈到这个问题，我们说因为民民政部有这么一个法规，我们去照这个操作，但是民间对我们我们说到底是存在什么问题，然后财政部的老师就回答你们还是去咨询迎接。

所以这个没办法，现在对债权这一块的购买，其实在慈善债的管理办法里面，其实没有明确说能不能直接买，对没有国债不能直接买，他没说，但是国债不能买，我们的对机构投资主体是不能买的，不对机构投资开放，对，所以现在也不能买，现在在保值增值这一块，其实是觉得现在的这些规定可以是在风险上有一个比较好的控制，但是在保值和增值的这一块其实还是有一个方法工具，因为它有一些定你如果去投资，要跟你风险的识别能力相匹配，要匹配的，如果出现你不能匹配风险能力，你相关的相关的人也可以。

我们责任理事会的，我们因为内部的话都是经过理事大会讨论，完了以后也是去各自我们的理事也都是非常专业的，他们如果你觉得有点问题的话，关键不在乎的，不然的话就不行了，对不对？所以我们跟银行和一个等级里边，我们只能基本是在的太高。21肯定就是存款类的，2122都在我们在二里面的，二三万这边咱们三个识别不了，你们实际上这块咱们在上海的话有没有我说咱们了解的在这个了解有了解，人家有些做的比我们有些的他们大学的基金就是我们的统计，不但他们的校友基金做的都很好。

说话人4 01:29:43  
我们觉得我知道什么时候相对他们的市场会系统的，对，因为有一个校友去在做基金。

说话人1 01:29:51  
才帮他运作的，也不是在一个专家，所以我们专家队伍这块也提出了一些过程，他说据了解我们走对那个老师甚至现在您说的是走什么？

是因为我们合作，那么我们说那些银行的还是按量，因为产品其实也是做真的，那么他们觉得都在什么信托在什么其他，因为我们跟校友之间可能还是有比较大的区别，因为我是一个公募基金的，校友基金很多都是私募型企业，那么我是要面对社会公众每一年要进行一个公示的，包括我所有的一个理财的情况，我都要进行公示。

一旦出现了这种爱心机构圈的这种特殊的，如果真的会没法像这种，所以社会公司下一步的话，就是说前面其实会是那些里面，他们其实还有企业监会，包括我们这种类型的概念，它全区分类来做它的要求，是不是现在我跟你讲，我说是不是一到对投资这一块保护工作这一块的，包括专业的风险控制，我们认为还有我们的整个的决策机构里面。

说话人2 01:30:55  
除了我们的内部的决策机构里面，其实我们还有一个什么？

我举就是资产管理委员会的。

说话人1 01:31:02  
会员聘请聘请的专业的，没有这样子，对。

说话人2 01:31:06  
那么我们在这个事情查一下这个过程当中。

说话人1 01:31:09  
会去把这些对象请过来，过来完了以后不是你的租金收入全部要交税的，一方面我们今年如果有多少。

说话人4 01:31:16  
就你不管你的利润减少那些或者。

说话人1 01:31:19  
是非限定性的，有销售我们准备算今年的预算的话，准备我们的协议都是投资出来的，这样的居民可能。

说话人2 01:31:29  
是我们的项目设计人。

第二个我们不找你这种，我们是书记听听他们的建议，远远可以看下面的资金。这是第二个。

说话人1 01:31:39  
第三个一个就是我们现在没这个实验，但是这个过程当中也会有很多，那么让我你为什么 A不选调研？年完了以后，他们给你的决策可以的给了我们一个，然后你既然给你建了以后，你又那么我们再到你他说他的租金不管是再低，那么这个前提过程还是比较也要交。

说话人4 01:31:59  
咱们强制跟之前的中国公司。

说话人2 01:32:01  
机会操作小额。

说话人1 01:32:02  
现在他不要出去了，剥离出去都一样的，咱们在比如说他两。

说话人4 01:32:07  
条线的时候，有没有这种间的人会说，比如说我愿意拿这个资料，今天早点选址，我能够接受多大范围内的一个风险，有没有这样完全无偿的问题上，我们制度就有规定，组织哪个事业的有没有的？

说话人1 01:32:22  
也是有，所以我们一般的房子我们也是你免费哪个程序，就见证人这块他们一般会不会有这样的，所以现在其实我们对每一个产品都要做到，他们也招不进去跟踪，但是我们也说以工作的方式关于他，是因为他们说我们还有三岁都是私人财产，他给我们比如比如说交收费的税，租金我们再给他支持买些什么在买，就想在前那个钱，你说的项目在中间的税上的未来，特别是不收了，这个会给他也是有问题。

说话人4 01:32:54  
不能他们。

说话人1 01:32:56  
几个单位财务的专家指导情况是我们这个事儿去年一年讨论了好多钱，而且我们银行的选择也是有规定的，也不是。

说话人4 01:33:07  
在世界上讲的可能比较大。

说话人1 01:33:10  
咱们现在大概是多大的一个人员规模。

说话人4 01:33:13  
我们的人员规模有多少工作人员？

说话人1 01:33:16  
第二个是整体，因为我是在除了我自己这边，我还有一些成了大概现在是七十几个人。

说话人4 01:33:23  
三十几个在编的，在编七十几个，在包括这些剧500多个，不包括这些包括区级部门，对包括区的，那么我在职在编的还有一些退休返聘的。之前的。

说话人1 01:33:36  
另外还有下一个是支援做一次，总共是100，但是长期使用就一年交50万给你，然后你把这个税交了，然后你还把这个项目资金拨付给他使用。是这样，这段时间可能成都很多时间也是这样对吧？

房租的事情我也想提一下，因为刚才我提到的其实我等于是免费给他使用，其实我是有一个置换过程，其实我贴了8万多块钱的税，在这个过程当中我其实是不划算的，但是我就在考虑这个东西，我们是不是可以以名义价值来做一个出租就是一块钱，我就是作为一块钱的房租我去收他，但是我名义上我这个权利义务关系还是存在的，我还是出租的一个行为，但是我就是一个一块钱，我不知道这个这个是在肯定不行，市场不公平，对。

说话人4 01:34:27  
所以这个我们当时也考虑过一个就是说税法税就是税务局对不是我们想象的，他大数据一匹配都没问题，他马上着急不说就睡了，还是管理还是。

说话人1 01:34:41  
它数据要匹配的是这样，先不管你企业，所以你现在其实不动产出租，你实际上走了两条线，先是我按正常市场价租给你，把钱交给我，然后。然后我把税交了以后，然后就业活动成本，税是我的业活动成本上去，就是我其他贴这么多的其他支出贷方应付税金，然后我又把钱50万又返给你，对从账务层面上没有问题，但是对我的资金流来说，我是一分钱没有收到，我还倒贴了8万多，对是这样的，对，所以这种有没有什么在其他的好的路径？

这个对我们来讲真的是税法上成本太高，如果按税法的税法是不行的，我们去沟通过这个是可以的，对他卡在里头了，就是说对我说会计我明白对方法，所以航班绝对过不了的，对方把税不行谁他没钱，同时可能是自己他愿意看咱这个文件，只是你还给医院一样的， ok你看谢会长包括谢理事，我就想借今天的会议还有一个问题想想请两位包括在座各位，因为你们走的地方多做调研，如果别的省市他们在不动产或者先行先试，有一些好的案例或者怎么样可以跟我们分享一下，那么我们到时候也可以，当然我们不会去说谁怎么做，但至少我们可以通过一些案例也去说服一下我们上海当地的一些主管部门，推动一下非常本地的一个看看专家组能不能有一些别的省市有些好的，你们学校要掌握了别的省市有成功的，比如说在过户前可以变现，捐过来在或者过户以后的不是通过相对来说有一个机制保障的这种税收减免的案例，有吗？

听到过，我们是这样子的，就是我们这个课题虽然是去年的一项，去年差不多是在比这个时候稍微晚。

说话人3 01:36:51  
一点点的时候，大概五六月份的时候就开始准备的。

但是后期因为疫情各种方面，我们都还没有大规模的下去调研成我们之前发了问卷，让大家来了解一下我们的不动产的规模怎么样，我们这个过程当中碰到一些什么问题，然后等等的先大概的通过问卷摸了个底。

说话人1 01:37:14  
然后接下来我们这个阶段会是去选几个不同的地区。

说话人3 01:37:20  
或者是去做这样子的一些地区性的和个案的一些研究，然后上海长三角这边是我们的第一站，因为刚刚开始，那么疫情放开了，然后加上我们等到这个时候，我们的各项工作安排一下出来了，这是第一站。

后面我们可能还会去西南那一片，还有去长三角这边，然后去做一些调研，就是从我们课题项目的角度来看，我们目前还没有特别的案例，那么后面如果说是我们有了解到在调研的过程当中了解到的。

说话人1 01:37:57  
到时候我们也可以跟各位领导进行一个分享，不管是通过我们课题座谈的形式，或者请大家去北京，我们再有一些有经验的要共性的一些东西，然后再谈一下，或者是私下的做一些经验交流都是可以的。

但是我们个从个人的掌握的案例上来看，可能是不是小江老师和德健老师你们了解的，有一些您可以在现场现在有的话，然后你刚刚说不动产的出租，其实成都那边也有很多这种天天问我的情况，他们现在是这样的，他们现在就是为了要不然就是免费场地，他们当时是反的，别人把免费场地给就是慈善基金会用，然后怎么样来让这个人场地也就是没有收钱免费使用，怎么样来处理这个事情。

所以基金会经常会遇到这种类似的，只是说你们是反向的，他们是相当于是让别人先捐给他们钱，就是把这个钱捐了，好像给捐赠相当于给免费场地的这个人对不对？

好像有点这个表示你捐赠捐赠把租场地的费用，租场地的费用捐给基金会，基金会再给他有一个不是基金会给他一个捐赠的抵税发票，抵税发票它相当于就是捐的是现金，然后基金会再去租这个场地一样的。

我们其实在制造绝路的时候，威海路的时候也是这种方式，这个不是一个房产捐赠的，对，他不是房产捐赠，是他免费已经是后端了，免费是他上报的。

如果是一个场地免费使用的钱，然后再付租金使用的问题，我们原先也是这样处理。

对，所以现在不不动产，如果手上你们是产权人来出租，真的按税法走的话是没办法是这样子，因为现在金税四上线以后，整个每个月都有大数据比对的，所以你们这个处理对，所以税是出了其他支出，还是说做到业务成本要看的，如果是用于项目的，我就用从项目走，从业务活动成本走，如果是用于我的办公的，其他的对我还是作为我就费用的上证，还有或者我觉得可以，对，因为如果跟我办公有关，我一定是做管理费用，相当于我们起码两个也是属于他的对。

要么就是业务活动成本占我们的管理费用，业务活动成本多，还是你现在每个月有出租的大概多少点？

小的一点点就一年50块钱一年放在业务活动支出，然后我的税还是我交，就。

说话人3 01:40:30  
专业有这么一个业务收入。

说话人1 01:40:33  
他要有一部分，所以就是说在资产让渡使用权没有让渡之前，我是可以有一些操作，一旦让渡完了我就没有操作了，到我名下了就没办法，我们现在喜不喜欢业务，他要做业务，他要做业务，从未来的发展方向来说，我们觉得不动产捐赠是个方向，当然我们是作为一个慈善组织，我觉得是应该要吸纳这一块的。

说话人4 01:40:55  
是两个路径，比如说不动产捐赠，我先把它卖了钱留给你们。

说话人1 01:40:58  
方便还乱说，这个是最理想，对我目前的税法层面来说我是最理想的，所以现在在很多慈善信托也是这样，让他们先往前去。

所以现在。

说话人4 01:41:08  
慈善信托它也是个问题。

说话人1 01:41:10  
对慈善信托不能穿透开票，所以捐赠人也没有这个积极性，所以他们现在慈善信托实践里面基本上都是先捐给基金会，基金会再去找律师事务所来做慈善信托。不对，所以把发票给开了，对。

说话人4 01:41:22  
不是我基金会我是没办法就没有意义，对吧？

我10点多是完全就可以做现金捐赠，也对是这个也是才财政部门的老师对我们提出的疑问，他说你信托还有什么意义，我就觉得对他这里有什么意义，地段好。

说话人1 01:41:38  
所以我们的房子的地段可能就是比较偏一些人家捐的，所以这个是我们租的保。

说话人2 01:41:46  
已经成型了，捐赠给他们的房产是分散在上海，其他的对。

说话人1 01:41:51  
他有的也不适合做我们的一种办公，因为有的是民房，你说办公会有问题，就像我们说的闵行那一套房子，他在小区里面，然后他出租旁边现在就是他们他们我们基金会，因为上海市民特别信任我们，每天除了我们一家16个区域代表处都有爱心窗口，就现在有个爱心窗口有10个左右来咨询房产捐赠的特别多，包括近期苏梅这边又有好几个案例，我们说一起让律师介入，一起可以去做一些研究，包括区里面我们区里面街道的老百姓的各种捐赠，包括我们他们物资中心也接到的各种案例都很多，但是在这个里面就是说这个路径，因为房产真的比较复杂，大家讲过的还有一就是他要继承什么的，有的不是那么简单的，所以我们现在也就是说内部也可以作为我们内部研究各种路径我们也去探探，包括我们一些区对现在咱们厂改到要捐房产的这两期，因为这个是碰到瓶颈，大家都赶走，完了追进来了以后，像一个区代表处的话，他只有五六个人，他没有那个能力，他没有这个能力，拿了一套房子他还要去管理，还要去什么，你还要考虑很多事情太麻烦了，所以很多就听了以后知道有这个事情一般都不敢接，对是这样的，圈内因为你来了以后，你一个捐赠完了以后，税收一交，真的拿到的资金也太多，对不对？

像刘刚和李宁他们曾经这种房产捐赠，这个也是帮前期跟着他们帮他们一起大花大量的力气，但是到后面也没捐成，这种成本的付出也是蛮多的，跟我们一样的。

所以我们还是走管理费用成本，就是自己他们就该走了，人员投入经费，这个车并购，比如说几个月下午跟到后面房产捐赠还有一个房产捐赠还有个问题，很大的问题就是法律的问题，因为它是涉及到遗产，遗产又涉及到很多的继承人继承人的问题，然后法律纠纷的问题。

对法律纠纷的问题，其实我们也有，我们要是如果接受这个房产，要帮他们去处理这些法律的问题，可能我们像这种房子捐完用完了，然后他的养子女什么的来跟我们打官司的也有。

说话人2 01:44:15  
我在采访的时候你们。

说话人4 01:44:17  
可以看到这个就是因为这种东西还好，

说话人1 01:44:20  
因为我们都有很强大的法务，前端的证据留存都是非常完整的，官司虽然我们赢了，但是你要后面你中间花的成本也很高，你不同的去应付过去的这种房产捐赠的确涉及的比较复杂，这个过程当中方方面面需要都考虑的特别清晰，您可能查到的的确是我们也是一对夫妻对的，养老院里面想。

说话人2 01:44:49  
通过咱们基金会的方式定向。

说话人1 01:44:51  
相当于他对的钱也捐了，也已经使用了给养老院他后面他的养女跑过来说，打官司利益不能。

说话人2 01:45:00  
受到意识，能力是对。

说话人1 01:45:02  
但是他其中到时候都录了，像所有的凭证都是全的公证律师在现场录像，然后表达都是非常完整的证据链。

我们虽然赢了，但是你想中间也要很白，你天天就跟着他们去，因素什么的也是有成本的，时间高的。好，我们集中一下看看还有什么问题我想问的，我们其中的对我了解一下，对我觉得可以让他们把调查做一下。

对，提纲回复就会回去也快点。租赁我们有一个问卷之前设计了一个，到时候是不是可能请里面后面的。

说话人2 01:45:45  
一个一附件二的能不能你发一个word版本可以的。

说话人1 01:45:53  
其实有一个开放式的，其实对去年弄完的这个问题是开放式的。我忘记了。

可以先给我们我们先这样讲，第一个是我们有一个问卷，可能后期请咱们这边我们填一下，我们了解一下整体的一个状况，然后如果说我们通过今天的访谈的话，有些问题还没有还不太清晰的话，我们后面可能还会做一个追踪。

说话人3 01:46:24  
还请教一下其他的问题，我们的问卷和负面的话就到这儿，然后我们这会儿针对刚才各位老师分享的那些的内容，还有什么问题。

说话人1 01:46:37  
到底并没有太多具体的还蛮清楚的，讲得很清楚。

说话人2 01:46:44  
我就想问一下在座各位老师，你看我们法律政策面向我们讲了很多，有的失之抽象，没有做到很具体碎片化，然后可能部门之间的这种协同能力是没有的，或者甚至个意愿有的时候都没有了，像民政部门想主推，但是银保监部主要是财税部门，他比较因为政策和政策之间有对他本来说就比较好理解，第一个要让利平台，第二个我让利完之后还要强化300个部门。对可能这样，然后法律纠纷这是一个非常重要的问题。

除此之外，在我们操当中单纯的在沟通交流的时候，有没有遇到一些这样一个业务开展过程当中，单纯的跟当事人这种交往，有没有遇到一些特殊的比较这种具有代表性的问题？

说话人1 01:47:32  
我们现在是这样的，就是说之前已经过去的是一个方面，我们现在有一些比如说我们接到的这种诉求多的，我们一般都是先记我们的，比如APP窗口的接线员就把有些东西记下来，记下来以后我们根据不同的个案来分析，因为我们有律师团队，他们本来就是也列了一个可能房产捐的过程当中有什么样的你要了解清楚的，有的我们可能会像比如说我们现在刚刚有一个是昆山的一个老人，但是他是过期供留在上海，他现在的昆山的房子，包括所有的，他说他生以后就要捐给上市的机会，因为他不想留给昆山，他跟昆山那边咱们关系可能不好，他们不想留给昆山，然后但是他是只有一套房子，不是他生他还挺年轻的，60多岁，但身体不好，他说他可能身体不好，有可能会也就随时就会去世，然后很坚决自己也手写了遗嘱，就把银行卡号有两张和三张银行卡房子遗嘱也写好了，然后表达了这么个很强烈的意愿。

我们说这个只是老人自己表述的，可能有可能的话，因为他说他身体不好，不能到我们现场来，然后希望我们到他家里面去跟他一起去可以面对面的讨论一下，看他的遗嘱的内容是不是有效。

我们现在在这个过程当中，我们本来说可以跟律师就是跟律师一起来到他们家去面对面聊一下到底有什么问题，然后因为其实他还涉及到意定监护的问题了，他的身后事的处理，他当然给他自己身后事，我看他也有一些安排，但是就是这个东西你的可行性怎么样？

然后虽然他说他还活着，然后接下来比如说谁来照顾他的养老的事儿，然后是他比如说必须要有一个执行人，但我们基金会只是他现在遗嘱里面的受益者做受赠方，就中间其实是做惯着的，这些段子的是谁来承担这些东西，都是要跟他们面对面去讨论的，去跟他了解，然后讨论清晰。

其实我们李宁刚刚提供的那些有一些街镇，我们上海比如说街镇他们做的那些有效的也是可以都是作为一些案例，怎么样把这个路径给链通起来，我们也是作为一个单独案例，一个都在摸索。

说话人2 01:50:10  
包括像刚才李主任提到的，我们提到跟社区的接触不太够，比如说他们对于普通老百姓而言，他们以组织造起来，其实不太规范的交给组织或者什么的。

因为我们基金会的社会公信力比较强，可能很多是老百姓直接找到我，对我们有没有这种主动的类似于这种遗产劝募和不动产劝募这种。

说话人1 01:50:34  
现在目前因为本来有很多问题贡献。

说话人4 01:50:37  
我现在是已经。

说话人1 01:50:41  
很多的老百姓都来了，我现在路径还没走通，如果我路径通了，我可以去项目了。

说话人4 01:50:47  
我路径现在。

说话人1 01:50:48  
都没有通，我怎么去签，我先等一下。

是这样的，不动产捐赠大概有几起这个案例，你说是总体上成功的，还是已经有意向跟我们在真的蛮多的一项特别多，包括你看我们一个区闵行区代表处捐过房产的老人以后，他那边说已经有4个老人自己遗嘱都有的公证都做过了，跑到办公室来说，我的房子就要捐给你，现在我们代表处的老师都处了你知道吧？

他因为手里那套房子还没办法解决，然后我给他讲，我说我给他讲你把全部案例都记录下来，我们专业团队来，我们跟律师团队一起来一个诊断，一个看路径，有的怎么走得通，然后有的可能跟专业的机构要合作，有的是怎么他的不比如他的遗嘱没效力，我们要给他怎么有效力，这个其实很复杂的，不是我们想象的那么简单，所以我们现在按案例一个来，其实我们很多现在其实劝退的比较多，因为我们很多区域代表处他没有他不知道怎么没路径，他基本上就不接了。

但是其实像我们前楼安全窗口，前些年可能也就劝退了，我们这几年也让他们把这个都记录下来，登记记录一个个登记下来，我们一个针对情况来很多的，我在我们春节期间在我们窗口值班，就接到两个老人打电话要捐一端房产，我把反正登记下来，有一个老人他是静安的，他有两套房，他的儿子老公全部去去世了，他也不想留给其他的亲人，就是说他的把养老问题他也考虑好了，他留一套，然后接下来住老养养老院把这一套就卖掉，支付他的养老就是养老的费用，另外一套他就捐掉。

然后我前一个阶段我们说跟律师一起上门，老人好像这一段时间住院了，他说等他出院，因为我跟他就是联系了，他说等他出院了以后，到时候再看怎么讨论这个问题很多，其实是真的很多，觉得可不可以这样，我们可不可以把我们已经接触到的这些案例做一个汇集，然后梳理，因为我想可能如果我们去做研究或者去提政策建议的话，也得让看建议的人了解我们现实生活当中他有多少人是对这个东西有需求的，它是一个社会问题，可能对于他们来说他们还没有意识到这是一个问题。

尤其是像在上海可能这个问题更集中比较高，一个是老龄化程度比较高，第二个是市民的素质他会比较高，他会思想会更开放，他不想着我的这些财产什么的会留给孩子或者是留给亲属，然后他会想着要去做公益，可能还有上海它比较有代表性，它在这块的需求比较集中，然后比较凸显，可能紧接下来可能其他的地方，比如说像像北京，像其他的有一些城市，可能这种问题也会出来，那就慢慢的它有个层次出来，如果我们把这个情况能讲清楚，然后又有这个例子。

说话人3 01:54:07  
提供给。

说话人1 01:54:08  
我们的决策者的话，就让他们已经意识到这是一个要去解决的问题的话，我想可能会有助于我们后面的政策的一些推动。

因为之前我们只是讲一个不动产，我们初步的判断就是我们慈善组织自己有的不动产可能是比较大的一部分，然后捐赠的那部分可能是一个小的一部分。但是听刚才大家这么一讲，我觉得可能对于我们上海来说，尤其是对于咱们基金会来说，捐赠的那一部分才是大头的一个问题是吧？所以如果是这边可以的话，我们是不是可以把作为一个案例梳理？因为现在我是在过程当中就没有验，就是你现在有两个，一个是几栋楼的国企租的，还有一个凶宅，现在可能就是这样了。

现在的对不是你不想反正挂引号的版权，是因为是他们邻里关系可能他们不好，他们这样想到出来却下来对下来。对不上，现在有两处已经接收的，实际上是已经进行过程中的两，其实这两个数据出来我觉得还是蛮有代表性。对，然后这两个有一个登记表达，对，大面上登就留几百个或者取，但是是有问题，社会问题。

包括区县代表这个要跟他们讲，现在是因为我其他的区还都没问，闵行因为鲍文刚经常阶段性的给我打电话，他这边至少手里面有三四单是有的，老人开病就是成都的不是，但是我们来的房三四单都是一个亿，然后其他的区的就没有这个事儿还没跟他们讲过，绝对东西他出我们不让他们要登记，其他没问题，其实我还蛮感兴趣，你们现在养老出来没有这个房产养老的项目，因为我们基金会的前面没有地方养老的地方，还有没有以房养老市场化是有，房养老整体这个是要，因为我们能对上海的团队政策。

说话人4 01:56:14  
我也没想，要是有估计上海有都有，我知道有，我觉得这是我们没掌握，但是该做对。

说话人1 01:56:22  
现在一镇养老这块，比如说咱们基金会有没有承接的能力，其实我就想比如说对方就把遗赠给我们对吧？然后但是他想要通过咱们在解决养老的问题，也就是我们接下来要做我们内部的路径梳理，我们就说我们把我们自己的资源盘活，这个也是在我们路径梳理畅通的情况下，未来我们觉得可以去做的一个方向，对，这个绝对是我们的优点是公信力强，对。

对我们也有我们的可以解决道德风险，所以这块我们现在是不做这个东西。

这个路径畅通了，对道德风险其实在以政府养这个里面，是我们道德就是个遗赠人，非常关注这个工作在前面这个都要做通了，对有一些方法。

房子能够进来，如果没有税收，什么质量或者税收少了对吧？我们进来以后如果是这个都不能进来的，我这个房子进来我不用进来，我都没办法了，我现在作为养老的做到很好房子了，来了很多费用的东西慢慢解决了，是一个这个事情就没办法了。

说话人4 01:57:27  
过了你去了时间老人还有那个事情是律所的。

说话人1 01:57:33  
我就是要回了快20万人住的时候，每一年二十几万400多万没有老金房屋。

说话人4 01:57:40  
的房价的干脆给他了，他不知道回到啥时候，反正北京的养老院好一点的。

说话人7 01:57:46  
现在都已经一床

说话人4 01:57:47  
篮球这个就比较好吃了。

说话人1 01:57:49  
就这种我们现在想探讨的好多都好，早就要结束，而且简单又可以实现的路径明白。

其实有些难度可以跟养老跟跨界联手的话。

说话人4 01:58:00  
其实有话很多的项目可以去看慈善和养老。

说话人1 01:58:04  
对，其实因为上海老龄化程度也很高，它其实也是一个很大的市场与产业产权的经历，对的5.4。

说话人7 01:58:17  
看来是要联系，还有问题联系，就这个是没有问题，没有太大能力没有关系，对了那个挺好。咱们这块刚才涉及到一个资产，比如说像股权捐赠的这块有没有相关的这种案例？

说话人1 01:58:32  
股权签字我们好像也有对吧？

有一个，但是这个案例不是太成功，对不是成功，我们也是尝试做。对未来肯定会有对你们现在股权捐赠的还是做成双方涉及到一点对吧？

这个税所以我就说它为什么不是很成功的，它也不是一个上市公司，只是它一个当时在创业阶段他捐的这么一个股权，然后这几年其实它是处于一个停运的状态，所以这一块基本上我们也就不再也没有再跟他就是说没有再去问他。

说话人7 01:59:07  
因为我感觉除了房产的需求。

说话人1 01:59:09  
其实股权需求其实我们现在也有人在谈股权的事情，但是股权也涉及到一个税收的问题，因为他的捐赠方式不能免掉税，对。

所以对我们接受的慈善机构来说，对企业来说，它的积极性也不是特别高。我们说这一块顶层设计还是蛮重要的，方向都觉得挺高，肯定是。

股权其实有一些问题跟房产是一样的。

说话人3 01:59:40  
我们今天还是。

说话人1 01:59:42  
收获蛮多的。

说话人3 01:59:45  
请。

说话人1 01:59:46  
做过一点分享，我们了解了，其实至少是我们进一步的又理清楚了我们目前的慈善不动产它的一些具体的形态和危险，还有我们不动产捐赠。

说话人3 01:59:58  
和管理的过程当中，我们面临到的一些困惑，还有一些问题，还有从我们基金会的时间的角度。

说话人1 02:00:07  
想了一些可行的办法，然后这块我想其实几位老师刚才都已经把这个问题分析的还是蛮透彻了。我们从这个问题上看，我们其实根源上是我们的慈善组织，它的主体的主体性质和主体地位的不明确，导致了我们在后面的房产捐赠，还有其他的一些方面的问题，把我们当做企业对待。

但是当时企业对待也没有说是把企业给我们企业在一定情况下享受的这些，尤其是税收优惠或者是其他的一些政策制度，也没有把我们算到里边去，这也是我们之前也经常探讨的，说我们的法律地位不明晰，然后可能在整个的政策制定决策的过程当中，我们慈善组织或者是整个社会组织，它作为一部分不同于其他市场主体的不同不同于其他社会主体的。

说话人3 02:01:12  
那部分被看见，然后也没有被考虑在内的这样一个问题也有关系。

那么还有刚才像李市长和陶总也分享到了我们目前的。

说话人1 02:01:24  
政策的滞后性，尤其是配套政策的滞后性，还有我们的政策的碎片化，还有其实我们行业其实也是存在一个碎片化的现象，是不是？让大家的合力也都没有使出来等等的这些问题。

说话人3 02:01:41  
我想。

说话人1 02:01:43  
刚才大家探讨的几个问题，就我们了解的一些情况做一点点我们的一个分享，因为我们今天是我们慈善峰会的一个团队的形式来的，所以我们看刚才其实提到了我们最大的一个问题在于税收优惠这一块。

说话人3 02:02:00  
就是税后优惠，我们从2016年的时候做慈善法立法的时候，我们就注意到了这个问题，然后特别注重问题，所以在2016年的慈善法里头，我们专门写了一条有一个特别的税收优惠，是对于什么扶贫济困这一块的。

说话人1 02:02:20  
专门的一条，但是确实后面也是没有配套的措施，没有进一步的实质性的一个推动。

后面我们也就在郑老师的带领之下，我们这几个都有参与，还有其他的一些成员都一直在为这个事情。

说话人3 02:02:37  
在努力，但是后来发现真的是通过慈善法，或者是通过其他的一个法律去。

说话人1 02:02:47  
改善或者是优化税法这一块的东西是非常特别的难。

包括我们在去年12月份修订草案征求意见稿公开之前，全国人大那么社建委的几位。

说话人3 02:03:05  
像龚福光主任，他是社建委任副主任，还有郑老师他们都去了财政部跟税务总局去专门跟他们的什么决策的他们的领导去跟他们对话去沟通这个问题。

说话人1 02:03:23  
但是沟通的结果就是从财政和税务那一块来说，我们每一我们专业领域里面的一个法律，然后去写解决一些税率，然后税务上的这些问题就是特别的难。

所以到时。

说话人3 02:03:44  
他们虽然说双方经过那么一次沟通之后，明白了我们想要什么，然后他们能做什么，然后他们我们想什么的东西。

说话人1 02:03:52  
但是确实通过我们的慈善法的修法，然后再去进一步的去做一些税收这一块的改过了，还是特别的难的，所以才有了那一条在相关的部门去做给一个授权，我们把这个责任就明确下来了，然后让他们去做，然后他们怎么做，就在他们税收的范围内，税法的范围内然后去做。

那么在这过程当中，我们也理出来了一个推动慈善这块的相关税收的一个路径，就是不一定在慈善法这块下功夫，但是可以通过其他的相关的税法，在税收的这些条款什么的相关的然后去做，那么其中一个就是已经实现的一个就是郑老师有跟我们讲，他在给你讲的时候，就是我们在税收这块我们做了些啥工作，然后有些啥成绩，要有一个就是慈善组织的印花税。

说话人3 02:04:53  
原来是看到对印花税原来是也没有我们资产部对的，因为确实是在他们。

说话人1 02:04:58  
做，我就刚刚对前两年前刚出来的，就在其他的那些政策制定者的心目当中，他没有慈善组织这一块，所以就把它写进去。

当时郑老师他提了专门提到慈善组织这一块，就把慈善组织写进来，印花税这块我们也都有了这样子的减免的一个优惠，所以我们的思思路接下来的思路，你去盯不同的更新的办法。

说话人4 02:05:31  
工作的进步。

说话人1 02:05:33  
从他们的体系就税法的体系的去解决我们的慈善的问题，确实我们也也弄不动了，所以挺难的，这一点倒是达成，目前初步的来说就有这样的一个共识。

就同类的这些推动措施。

说话人3 02:05:50  
我们也是在尽我们。

说话人1 02:05:54  
作为一个叫什么叫一个我们也是一个社团，其实中国社会保障学会也是一个社团，然后有我们学界的。

说话人3 02:06:06  
和一些业界的机构，还有。

说话人1 02:06:09  
搭建的一些平台，学界业界和政府，还有一些是跟市场有关的一些平台，有一些这种沟通机制，也在尽力的努力。

我们社会保障慈善峰会，我们是2020年9月份的时候成立的，我们这几位都是当时我们成立的时候的首批理事，当时我们的理事规模限制得很小，虽然大家申请了很多，但是我们就优中拔优，然后只有第一批，我们应该是47位，只有47位，他们就来自于全国的各个高校，还都是那个地区性的这些代表，比如说像我们谢晓霞老师，西南片区的领袖代表，然后刘健老师就是我们长三角地区的上海有哪些区，上海于祖成老师，于老师，还有文聘是市委党校是吧？

对中文说叫我们听老师，他是去年的时候我们一个新增的历史，还有张高荣，他原来是在张明是吧？

都是西山这几位都是西山在上海华天我熟悉的，您说的是张光荣，他昨天在深圳大学，然后又刚过来的，应该是原来还挺久的，对刚跳槽就是我去年的时候，其他两个我都有微信熟悉的，从后面好像没听，是我们今年来的，还有一个也是华东师大的，是张继元他是日本留学回来的，然后他主要做保障多一些，但是这几年他在慈善，然后公益慈善这块他也有摄入，他们华师大有一个什么社会创新是吧？

社会创新研究中心，原来周俊老师的做的好事，然后现在他在有一个即将的研究院慈善，对也在负责，就我们这几位在上海的优秀代表又辐射了，然后他们个个的学校，所以我们也有一些在上海的，其实我们2021年的时候就来这边做过一次调研，是关于社区慈善的，社区慈善我们去了解了，在社区里面我们慈善叫社区基金会，还有一些社会服务机构是怎么运作的，我们的慈善超市是怎么运作的。

说话人3 02:08:30  
然后也跟我们民政局然后也有沟通，刚好那个时候是我们慈善条例正在酝酿的过程当中，就在出台的前夕，我们也去做了一些沟通。

说话人1 02:08:42  
那么我们慈善峰会就是我们第一批是40多位，然后每一年我们有那么3~5个的新增一些放的特别的慢，就我们想做一个比较精英的，能不能真的是能代表慈善领域的。

说话人3 02:09:01  
这个研究水平的这些学者，然后一起来做事，就像刚才总监提到那个问题，我们也是我们为啥成立分会。

说话人1 02:09:09  
我们也看到我们的慈善的业界和学界，就是大家的力量都比较分散，然后都是单打独斗自己在做，然后合力没有形成。

说话人3 02:09:21  
然后我们的声音挺被听到的，被认可的，然后被重视的不够。

所以当时有些我们叫什么建机制，然后成合力，然后我们有12个字应该是我现在记不太清楚，我们要以这样子的一个宗旨和运行去。

说话人1 02:09:42  
力争能把我们慈善学界跟业界的力量联合起来，然后去推动我们整个慈善往前走，差不多，我们到目前为止是约60个人左右，我们的历史这里头大部分都是研做研究的，整个高校和研究机构来的做研究的这些学者们，然后只有小小的一部分是给我们机构的单，但是机构它又不是机构理事，不是机构的个人理事，比如说中华慈善总会有一个，然后团中央他们的志愿者协会指导中心协会有一个，然后还有我们腾讯基金会，他们有一个南都有一个南都基金会，还有反正不多，就是到敦和敦和有一个机构的倒是不多，但是接下来我们也还会小小的步伐，然后慢慢的去根据我们研究的需求，还有根据业界的一些需求，我们去扩大一下我们的队伍。

然后在这里头我们一般做的是理论跟实践结合。

说话人3 02:10:53  
我们可能做比方。

说话人1 02:10:57  
说为某一个组织服务的专门服务的这些工作会稍微少一些，我们会做的那种行业性的发展，行业生态的塑造，还有政策的。

说话人3 02:11:07  
推动，法律的这些方面，我们这方面会关注的会多一些。

说话人1 02:11:13  
然后在具体的领域当中，我们是做和慈善跟保障相结合，就是法定的一部分的保障和我们资产量就会结相结合，所以我们的研究我们在遴选的时候，其中有一小部分的专家学者他们是。

说话人3 02:11:31  
对保障，比如说我们的养老儿童服务业救助这块了解的更多，然后对慈善有涉及，但是它并不一定像是我们德健老师他对慈善这块就那么多，就涉及那么多，但是我们当时注重到了这个问题。

说话人1 02:11:47  
我们的整个的慈善发展，它服务的那些对象服务的群体，所以我们是把保障的领域跟慈善领域是结合起来的，所以就这么一个结构，所以2020年我们成立之后，我们干了几件事儿，然后到现在看起来我们干的这几件事儿还是可以数一数。

然后首先第一个是我们做了。

说话人3 02:12:11  
网络慈善的发展报告，就中国网络慈善的发展报告，当时。

说话人1 02:12:15  
人家说我们是国内第一部全景式的去梳理中国互联网慈善发展的。

说话人3 02:12:24  
这样一个报告，那个报告当时我们发布了之后也给全国人大那边去报送了，然后还有那些在社会上那些媒体反映响应还挺好的，中国青年报他们记者就写了一篇报，写了一篇我们的观点报道，然后完了就被网信办他们的内参就被转发出了之后，就全国人大的一个委员长栗战书和副委员长张成贤当然偏蛮长的一段。

说话人1 02:12:52  
这上面是要有发展趋势，是批了一段就写要注重网络慈善的发展什么的，到后来再加上我们在成立之后，我们还做了一件事情，就是对慈善法的执行作为一个效果评估。

说话人3 02:13:07  
报告也是，因为郑老师他在全国人大社建委他是常委，所以那个报告也就被当时全国人大的执法检查组报告好多内容都是吸收了的。

在这两个事情的一个推动下，2021年的时候，全国人大就。

说话人1 02:13:25  
决定要启启动慈善法的修法，就一直在这过程当中有调研，然后有定力有征求意见等等的这些。

那么在这个过程当中学会我还是组织力量，包括德健老师，然后包括这两位老师，我们都在不同的程度上都有参与这个过程的培训点，比如说慈善服务该怎么去规范，怎么去促进，还有个人网络求助这一块，然后怎么去做，然后然后社区慈善怎么去发展，还有整个慈善法的修订草案，内部征求了好几轮的意见，每一次我们都是会就写我们的一些相关建议，当然是在调研，至少是要。

说话人3 02:14:10  
开这个座谈会去了解大家的观点和需求的问题上去形成的报告。

说话人1 02:14:16  
所以一直到去年公开意见征求稿发了之后，我们也还是又提了一个，因为觉得我们也不满意。

说话人3 02:14:25  
其实最后征求意见稿出来觉得。

说话人1 02:14:27  
从我们虽然一直在参加一直在推动，但是也还发现里头有好多的东西并不是如我们所期望的那样，所以我们后来也还是提交了报告想再去推动一下，然后在这个过程当中我们也还选了几个点。

说话人3 02:14:44  
然后准备去在最后的。

说话人1 02:14:47  
最后的修订的稿子形成之前，还能看看再做一点什么完善。

那么除了这些之外，我们还做了中国社区慈善法的报告，这是我们在2021年2021年十一二月份的时候发布的，也是对中国的社区慈善。

说话人3 02:15:06  
又做了一个扫描，我们来上海做了调研，然后还去广州做了调研，也去成都做了调研，然后还在北京，然后同时也还看了看香港那边的他们社区慈善怎么发展。

说话人1 02:15:20  
还有做了整个志愿系统志愿服务这个系统，他们在慈善里头起什么作用，我们当时是6个地区，然后加1个。

说话人3 02:15:28  
垂直性的那么一个报告，然后弄起来就把报告当时也是在我们的年会上，就我们慈慈善峰会的2021年的年会上做了发布。

说话人1 02:15:41  
当时反响点还是可以的，然后关于慈善社区慈善的一些观点和内容也被。

说话人3 02:15:48  
他们人大的他们也吸收了，你现在社区慈善在里头也有两条。

说话人1 02:15:54  
也有两条也要涉及到，然后就算是这个事也是在推动的。

还有在接下来我们还做了一个公益慈善数字化，去年的时候公益慈善数字化的一个扫描了一下我们慈善组织对数字技术。

说话人3 02:16:12  
运用和在这过程当中的一些成绩和问题。

说话人1 02:16:18  
我们也是做了全国的调研，上海这边也有一些组织参与了，当时是通过问卷然后去做的，然后在线上也做了一些访谈，都在疫情期间。

然后看了跟整体上来看，我们的慈善组织的数字化程度参差不齐，整体上还是也是滞后的，也是缓慢的。所以我们也在想再给大家提出一个问题，就是在这种数字数字时代，我们怎么样去借助数字技术，对我们的慈善组织的发展和慈善事业的发展能有一个助力来探讨这个问题。

那么在这之前我们还做了一个课题，就是关于电子票据的，然后这个事我们在进行正在做是吧？对，当时我们了解了，因为这边是连券上上海市明天跟连圈的在做连圈，先去尝试做尝试的。

所以我们在梳理完了全国的差不多的情况之后，就找了三个类型，一个是上海的类型，商行类型它就是我们的慈善组织在推动，然后他们先去做技术上的尝试，然后再跟我们的政府合起来，民政合起来，然后就再做一个这个行业的推动，还有一个。

说话人3 02:17:30  
浙江杭州他们的那个例子是因为他们有阿里他们的支持，他们的技术一下就铺开了，然后在政府这个层面。

说话人1 02:17:41  
他们也把那个平台提供的比较好，给大家整个他们一个杭州的慈善组织就给了一个接口，就相当于他把基础设施给建起来了，这是好的，对。

这个挺好，组织只是用。然后这个就蛮好，平台是由阿里来提供的，对，他们现在没人，他们就需要这种，倒是各家自己在开发，对他们的技术是阿里提供的，然后政府又接的很好。他跟对财政和税务民政这条一打通层面上，你把这个问题解决掉了。然后现在还有一个就是北京它是慈善协会，他们想就比较主动一点，他们想给协会的会员提供这样子的一个基础设施性的这样一个服务。

但是北京要走得慢一些，北京每次都是懵的，然后走到不上海的要比北京要积极主动很多，未来其他行业怎么发展是一个方向对的，这是必然的，我们一直在呼吁国内，所以我们就在探讨这样的问题，就是对于行业发展的。

说话人3 02:18:49  
一些能够有推动作用的一些问题，都是我们分会对我比较关注的。

说话人1 02:18:55  
这几年来看，我们做了这些之后还是效果也还是有的。

像电子票据的，我们是在两会的时候也有一个提案，那么之前也是我们的报告出来之后，我们就直接给了民政部慈善司，我们把这个情况就告诉他们，因为我们研究完了，我们发现这些东西根本不是技术的问题，技术就太容易了，因为商业里面那些技术稍微翻译一下，一到我们这个领域来就能解决好多问题，我们的那个问题就在于我们机制的问题。

说话人3 02:19:26  
机制上没有打通，所以就给民政部质量司他们把这个报告就提交给他们告诉他们。

说话人1 02:19:32  
他然后作为主管部门什么在行业的一些标准上，这样的行业当中的一些接口壁垒的打通上，我们主管部门可以可以有一些作为，这样子只要他们行动了，下面这些问题就都解决了，就想要有一个牵头部门，对，我觉得有一个牵头部门，对，就像刚才您说的，我们所有的那些问题，其实只要是对慈善组织它的主体性的问题有了一个明确，然后给予他相关的政策的一个支持，他的权利跟责任的一个明确之后，后面的那些东西可能就迎刃而解了。

就不用我们一个小环节一个小环节，然后一事一议，然后这样去那么费劲的去解决这个问题了。

我们现在正在做的也还是跟这个行业发展公司这个行业发展相关的一些问题，一个是我们也现在目前在做的，还就是一个慈善税收的能力在跟部里边，我们的慈善司正在做一个课题，就是关于慈善的税收政策的一个研究，正在梳理各种各样的跟相关的一些问题。

还有一个是在做我们的慈善医疗，用慈善医疗，我们慈善组织怎么样用我们的一些社会的资源和社会的力量去解决医疗领域里头的一些问题，尤其像是大病，尤其像是一些看不起这个病的那些群体跟组织看看，其实提的医疗救助一样，是不是对医疗救助解决解决医疗的问题，其实这个题我们就有一个大的框架是。

说话人3 02:21:13  
去想破解一个题叫做我们的法定保障。

说话人1 02:21:16  
社会保障的这些跟养老跟残障跟儿童这些相关的这些议题，怎么样和我们的慈善的社会的资源结合起来来衔接起来更好的，其实我觉得政府跟慈善的结合在咱们基金会特别明显的，是不是？因为其实我们虽然是基金会，但是我们还有一部分的跟政府跟其他基金会不一样的，那一部分是我们跟政府有更深的关系，是不是？

这个关系方面相对，但是我们一直是独立运作的，对，我们说我们建会做的项目就是跟政府的社会保障保障政策衔相衔接，这是我们的说结合之一，就像衔接的确我们做一些政策倡导，政府的有些需求，但是对的，那么我们没办法实施的，有时候我们基金会也会帮着政府一起去实施。

在去年我们的抗议的时候，我们就属于政府的一个专班当中的成员单位里面，他是因为对，这都是我们所争取的，是因为也会有他的专班里是没有社会组织的。

那就是2020年疫情的时候都把我们没纳入，那就是后面去年的疫情的时候，就把我们慈善组织纳入了。

说话人3 02:22:34  
像我们基金会就是它有两个专门的工作人员在专班里。

说话人1 02:22:38  
有些社会捐赠的资源的匹配，包括跟我们的一些衔接，参与到他的政府的体系里面去了，之前是我们社会组织是在外面的，对这个我们特别想去理顺的一个问题，就是理清楚的问题。

一个是我们的社会保障法定保障跟我们的慈善资源怎么结合，为我们服务的那些群体提供更好的一些资源和服务，能解决问题吗？然后还有一个就是我们政府跟社会组织跟慈善组织之间的关系应该是什么样子的，然后怎么样去理顺它，反正肯定不是对立的，然后肯定是相对独立的，但是它是可以协调合作形成合力的。

我们就去想做这些事情，然后在几个的基础上，我们想解更大的一个题，我们中国的慈善事业它到底应该是个什么样子，它的发展路径应该是个什么样子？

它肯定有跟西方的慈善发展相同的一些路子可走，相同的一些方法可用，但是它又有我们自己的有好多的东西，它是跟西方的这些又是不同的，所以大体其实我们已经解了好几年了，不管是我们前面做社区慈善，还是做个人的网络求助，还有做前面的网络慈善这块，其实我们都是从下面的一块去解这个题，然后最后想找出来一个我们自己的一个理论的体系和探寻一些我们符更符合我们的文化和不符合我们的国情，然后老百姓更接受，然后更能激发社会的。

说话人3 02:24:19  
那样一种参与和社会潜力的这样一个，然后想去就在做这个题。

说话人1 02:24:25  
所以我们就在这当中也有好多个小题组成的部分去破解，你去做一个就是我们不动产这一块，还有一个可能要做的是一个家族资产这一块的相关的问题。

说话人3 02:24:47  
就一点一点的去解。

说话人1 02:24:49  
所以我们这一次是因为在德健老师的。

说话人3 02:24:54  
努力之下，在咱们基基金会廖主任还有李向还有各位的支持之下，我们是第一次来在实践当中了解这个题，然后也知道了我也了解到了我们接下来可能从哪有可能的哪几个方向去去破这个题，然后去推动这个事儿，所以特别感谢各位的支持。

然后在接下来我们在了解问卷。

说话人1 02:25:27  
的基础上，你看我们可以从具体的再进一步的可以从哪些地方去下手，用什么方法去推进，比如说我们是不是要把这个报告。

说话人3 02:25:37  
形成了之后，要从。

说话人1 02:25:40  
决策层顶层设计上去突破，还是说我们上海的问题。

说话人3 02:25:46  
现在比较凸显比较集中，我们跟上海的相关方然后做一个对话，或者说是做一个沟通，还是怎么样，就怎么样的方法，可能更有利于我们去把这个事情解决的更好，我们往前推动一步，我们到时候。

说话人1 02:26:02  
选择可能的路径尽力的去做这个事儿。

然后刚才还提到一个那个案例，我想可能有一些实际的案例支撑会让大家更明白这个问题的它的现实需求，需求度。

说话人3 02:26:18  
所以如果这边可以的话，我们可以请刘健老师或者说是我们的一个博士生我们自己来梳理学咱们这边，因为我们知道这边工作肯定特别的多。

说话人1 02:26:30  
我们这边要有一些素材，当然你们如果是有这个经历对我们特别支持，然后你们梳理好了提供给我们更好，但是如果是。

说话人3 02:26:40  
工作上分担不开，就请我们的严老师。

说话人1 02:26:43  
我们自己来梳理一下，主要是现在已经成型了，正在进展中可能不太方便，因为都没有顾虑的，也进展当中只是我们登记的一个的，但是情况怎么样都后面要去做工作，有两其实也不一定就是我们探索出来的，我们觉得展示给出我们需求量很大，需求量很大，我们就不得不去解决，如果是说从全国的层面上，可能看不出来需求量很大的话，至少在上海这块它需求量已经很大了，那么凸显出来看看怎么样我们能从我们的角度，从研究的角度，或者是从政策倡导政策推动的角度，然后去可以做一些那个问题，这个事情这个倒是我们都还。

说话人3 02:27:30  
蛮愿意去做的。

说话人1 02:27:35  
行，肖老师你这里我们肖老师本来我们刚才给我的。

说话人3 02:27:39  
刚才想借专家来了，专家来了，特别有我们司机刚工作当中也碰到一些具体具体的一些问题，对，因为现在刚才我听了先知道怎么样共性的成果，关于网络慈善发展方面也都做了一些研究，现在要推动网络慈善一种文化一种什么，但是我们现在基金会往往像受害者一样被那些诈骗分子，我的信息全是公开的公布，他把我的账号先给到那些不明真相的人，很多农村他说我慕名就加了一个群叫我完成任务，然后给积分刷单后，面积单前面是捐过的，比如我们基金会什么一块几块甚至有几百，但后面一大几千就全没了，就是电信诈骗。

说话人1 02:28:29  
然后这种人我们分析下来。

说话人3 02:28:32  
而不是我们所有人都来问我们，反应被诈骗了，而是他这笔钱还真的转错了，他又点给我们基金会了，没有点给诈骗分子，那么钱是到我们账上了，他说我是募捐。这种性质怎么界定？我们慈善收来的这种捐赠原则上是退给他，他说我是募捐了，我是被诈骗我受害了。

所以我们现在问到很多的上海同行的基金会都碰到，特别是网上，而且有的时候我们的账号他如果在当地多报警的话，我的账号也有危险的，这个账号会被封掉，我们就上个礼拜碰到，这礼拜碰到一个人打款20万打不出来。

说话人1 02:29:16  
后面一个提示。

说话人3 02:29:17  
这个账号涉及什么诈骗。

说话人1 02:29:21  
就被封掉，没有我们的账，我们到时候是好的，自己对方在银行的权利下来，然后现在也纳入到民政部，他们不是报上去，所有工他都管得上，也纳入到白名单了，但是依然还是遇到个别的这种提示，我们也问民政部了，民政部的意思现在就跳出你们的到这来让他们去查，你已经在白名单里了，因为太多让他们公安也好，银行也好，自己去倒查，在白名单就证明我们白名单就解除。

这种限制。

现在其实延安也。

说话人3 02:29:57  
碰到两种情况，我昨天也接到一个当地公安来了个电话，就是在我们网上留言的那个人，那么我们要求你最起码你报案，你什么情况跟公安讲清楚，公安来跟我们反馈这个人是不是被骗或者什么，我说他立了项了，他说他不属于立项，立案，我说为什么？他说他是物权，他不是被诈骗真是的，但这个人的转款给我们看的流水很可疑，为什么？他说他是要转给他哥哥，但是这个人又没什么固定工作的，在一个月之内转给了他哥哥10万出口。

休息前对我想问是到分散户头的时候打钱，我把这个账号我们也截取下来，通过往公安那种报备，你这种人你说你钱退了，他本身就是他是上家，他哥哥下家，他不停的把这钱数额大小不一打给他哥哥，而且那个阶段春节前面的阶段很集中，他说我是募捐。

说话人4 02:31:01  
我哥哥就把他捐赠。

说话人1 02:31:02  
了就不能退了。

说话人3 02:31:04  
因为公益产权的管理就是捐赠了就能退了，现在他在我们网站留言我又没工作了。

说话人1 02:31:10  
我又生病了，我又怎么了，现在是普遍的公务组织面临的一种困境，在至少上海的这几家，你们可能下午要去，这样东西你们也真爱梦想连券，包括华侨仁德这几家全部我们前期全部问了，他们因为像这种捐赠，不管是诈捐也好，募捐也好，你维护的成本太高，他们这4家全部主张退，主要证明没什么，他给你提供足够证明，你怎么判断一下就全部可以退了，但我们基金会很谨慎，我们理事会层面的领导也是说，我们就像您说的，这个钱捐进来就不能轻易退，我们退的很少，但是在这个过程当中，一个是判断的问题，我们也跟我们事故反诈中心，包括我们区域的光公安局也保持实时沟通，这个一个是你的把关和判断，你还有有维系的就是这些东西的成本是很高的，它不同的通过网络给你去发，你还要有人去维护，这个也对我们来说你的选择，你若坚持不退，他天天骚扰。

说话人4 02:32:14  
网络骚扰线下骚扰。

说话人2 02:32:16  
这个在民法典上其实某种意义上也是有依据的。

如果是实锤的话，就是像重大误解显示公平它就可以行，因为慈善合作也是一个民事法律行为，就是可以撤销变更。

说话人1 02:32:29  
是这样对的，因为我们是跟公安这样募捐的，你如果证明是没有问题，你要退给人家的，大捐的公安主张是要退的，因为我们跟市反诈中心包括去他是什么他一个是你们做好你们的保护证据全部收集，报案的证据你们也都有，然后另外就是原路返回不能有任何的其他的第三方或者是其他人的账户，就他哪里捐进来的，你哪里弄回去，公安我给他找我说我们是不能，他说他又不是出于他的主动意愿来，他也是受害人，他给你捐进来，你那天就被反诈中心的老师质问了我半天，然后他说他主张是受害者身份的一个也可以慈善事业，谁是各种形式的发展，其实各种是层出不穷的，要说具体的事情会很多，我们在操作过程当中，我们听会的人说你们去的家还是算主要的6张单现在我们一年我们几年也就却也不是不退，但是是去年下半年，那么也就是我们4亿的现在还是没有的，经常我们的账号就给人家发小米的那种刷单的。

你像比如说这种电信诈骗，为什么要诱导这种，比如说老百姓你听我讲他是这样的，他我们的公开我们的账号是向社会公开发布的，他们现在随便可以拿到我们的账号，他通过他有一个就是叫刷单返现一样的，捐赠返现，刚开始就是他把受骗人说你看你做好事还可以给你返，刚开始用的是我们的账户，他就真的是去捐进来，是正儿八经建到我们账户里了，他一旦一一一点一点把你的脑子洗了以后，他给你换一个他们的就是当你大比如说十十几万的时候，他就换成他们骗子的账户了，他也疏忽了，然后钱刷印子他们就跑人了，他们就只能去报案，然后他追不回他，我前面的捐的钱他要追回，他不是捐赠人，其实他首先定义上他不是一个捐赠人。

说话人4 02:34:44  
不是人太无期了，他不是缺一个，他是一个随机行为，是被骗的时候，

说话人1 02:34:50  
这个洗脑然后诱导到骗局里，所以从反诈中心的立场，他觉得这个钱你们要给他对不对？

但我们你说这个东西如果都来法律层面的不能定义太高了，它是还是有一定的挺多的，是相当于我们属于少的，你看那些是利用咱们。

说话人4 02:35:14  
组织的公信力，然后去诱导，真的没有为了获得新鲜都不行，我们现在一个都说好公告，各种公告特别的。

说话人1 02:35:24  
觉得就自愿了，愿意不愿意去算了，老百姓还不知道。

说话人4 02:35:27  
最后也到上海去看比较便宜。

说话人1 02:35:29  
普法文化的无法实话，对，谁知是要做的。

这个是要在根本上就是加大对这种诈骗的惩罚力度，现在公安说了很难的，因为什么？前端海外骗局，海外都在境外90%，就是东南亚一带，包括在境外手段都 Pp他们的服务器服务器都在境外，他们很难质量都在缅甸队的培训对接人。对。

说话人4 02:35:58  
只能公共教育这些人不是捐的人，都是身外的人，都不知道在哪些方面都是很偏的地方的人。

没有现在的诈骗分子号都是高学历，他们技术很强的，对，但是他是受骗的人，都不是城市的人，都是很农村的人山河，然后都说出来的很清楚的，对是，所以他不是来自于捐赠的目的，你们关注一下国家百大中心。

说话人1 02:36:25  
名称79万的板价的转出去79万，视频其实。

说话人4 02:36:30  
酒吧还有营业执照的人来找的。

说话人5 02:36:32  
那么。

说话人3 02:36:33  
后来问他要退的时候，他已经拿到了124万的积分，要求他退了，他拿积分了。

说话人4 02:36:40  
也不下，结果比我们找不到了，人少要钱挣不到钱，结果只好把房子卖了，卖了几十万还给银行是诱导，还欠银行20多万，反正总体的东西也可以，刚才我觉得你他有什么叫绝对的解决，你之后有几个方面，所以反正现在的发展，而且觉得你们说的人我不是一个教的，就是不知道被现实的骗局里谁来管理，他还是占便宜的平台，他以后就出来都是这样的。

说话人1 02:37:17  
都会碰到一些新的问题。

说话人4 02:37:19  
但是他是把我们这个学校也没有了。

说话人1 02:37:22  
你到那个工具去获得他，这是一定要长期要联系。

说话人4 02:37:27  
对我们现在不是，所以我觉得年轻也可以了。

如果一个单位合同跟你说，我们也在做这里的加速的一个好好的，那张跟我说加速的就说明一个根本没有用的东西，别人说你是资源量真的要这个东西，我们现在系统。

说话人1 02:37:46  
里2.0我们的数字化升级的时候说需要把提醒的功能提醒，就是说捐赠

说话人4 02:37:53  
资源对我们的公共资源跟你没关系，一定要资源，对任何百姓都是发现我们的建议的意义上的，

说话人1 02:38:00  
不是今年结束了，现在各种各样的，我想你们是作为中国的站在中国全国的成果。

说话人3 02:38:08  
这么里头做一些研究的，细分的我。

说话人4 02:38:11  
也讲了也可以讲了。

说话人1 02:38:13  
是不是能够这个还可以。

对根本一样的，你最快的一种。

说话人4 02:38:17  
我刚才说的今天报告在哪里。

说话人1 02:38:20  
可以查询的，可以看到我们要快的一下。反正就说明的问题，其实我们去年准备把这个报告都出来，对我们有机会的话在出版那边学习有一点点那些一起还算还是蛮好的。我刚才说的这个意思，这个是你们讲的，现在我们社会保障分会成立时间不长，对做了很多非常有意义的，而且很有实际，特别是实际意义的背景课题的研究。

那么其实对整个一个我们实体在操作的这些社会组织，应该也是对我们一个很大的支持和帮助和推动。

说话人3 02:39:00  
也是推动的。

说话人1 02:39:01  
那么总的来说，现在整个社会对慈善组织的话，应该说是重视的程度，包括他的地位的认识，应该说是在不断的深化，也是社会组织地位在不断的提高，也不断的提高。但是总体上面来说发展的话还是有很多瓶颈的问题，也有很多瓶颈的问题。那么这个跟二十大提出的对党中央提出的对社会组织的一个作用地位，怎么更加好的发挥作组织的作用？

其实还有很多的工作要做，需要方方面面的哪个部门形成一个协议。那么从我们本身的一个社会组织来说，我们也通过我们的实际工作，能够更大的扩大它的升级的它的影响力，好吧？能够募集到让有爱心有能力能够来为社会公益服务的这些人士跟机构能参与到社会。

说话人3 02:40:03  
社会这个是在这个行业里面来。

说话人1 02:40:06  
那么这个是我们需要做的事情，对吧？我们能够更大的。

说话人3 02:40:11  
进行一个扩大一个募捐的范围，更好的把募捐的资金能够用好。

说话人1 02:40:17  
那么能够通过各种途径不断的，虽然我们现在不动产这一块还有很多瓶颈，但是我们也不排斥。

如果有这样的需求，刚才我们小丹也说了，我们还是登记好，虽然这个工作量很大，我们还会是一点一点，就是说通过我们的法律团队，我们把工作能够做好，尽可能减少后面的后遗症，对不对？这个是我们要做的事情。那么对我们社保学会来说的话，可能在很多面上的一些政策的一些研究也好，需要解决的一些问题也好，通过我们的课题的形式，能够通过你们的途径能够把这个问题反映出来，把你们的建议能够提出来，那么能够让更高的层面能够了解实际，社会公益组织在实际运作过程当中，有些什么困难需要解决什么问题，所以我觉得虽然我们成立的时间不长，但是做了很多有益的事情，那么我觉得我们研究部门跟我们实体的操作的一个部门能够有一个很好的结合，今天也是一种形式。

说话人3 02:41:26  
那么今后的话我们也可以加强这方面的协作，能够加强这方面的协作，我们努力把我们的工作做好，把我们遇到的问题的话也通过各种途径，因为我们其实不仅仅是社保协会这一块，包括我们去年的全国人大开召开以前，我们上海市人大主任带队，包括相关的部门都到我们这边来调研，我们把我们不动产的。

说话人1 02:41:48  
实际情况，包括一些案例我们都已经交给他们，他们在两会上面都已经去进行了一些发表，在他们提案当中对都也有体现。

那么这一块的话，我觉得我们通过不同的途径能够来不断的呼吁，虽然这个是刚才我听了金会长的讲，开始我觉得还是蛮有信心的，其实再想想跟税务部门沟通，跟财政部门沟通确实也是一件难事，确实是件难事，不是那么好，因为也有很多税务部门的朋友跟我说了，你们做慈善的话，那么你们收到一部分的就可以了，还有部分该国家税收应该收的话，也应该让税收收一点对不对？

税务部门的意见，也有这方面的想法对吧？因为每个部门它是各司其职，他站在他自己的角度，可能也会有很多自己的想法，他们也会觉得你们慈善组织的话该交税就多少交税，你们多下的那部分你们做慈善就可以了，对吧？是国家的税收也不能是随意意就能够改的，税收是刚性的，对不对？他们也是有他们的理由，那么在这个过程当中可能不能一下子就能够达到这样的目标，对不对？

但是我觉得我们作为基层的话，操作过程当中的话，也是不断的在呼吁，不断的努力，也通过希望通过我们社保协会，像你们这样的，包括人大的，包括政协的等等这些部门。

说话人3 02:43:12  
大家共同来回忆起逐渐来解决问题。

说话人1 02:43:15  
虽然不能一下子，我觉得我们但是非常也期盼着税收计算出来以后，修改了以后，相关的部门能够有一些实质性的。

说话人3 02:43:25  
相关的政策出台，便于我们在这个过程当中能够让社会。

说话人1 02:43:31  
组织在慈善这方面做出了一一些的努力以后，为整个社会的第三次分配能够来补充。

说话人3 02:43:39  
政府的一些空白，做出我们的努力。

说话人1 02:43:43  
我想是这些想法今天应该说也是非常感谢你们风尘仆仆来到上海，来到我们上海市场去修路，来倾听我们的一些实际过程当中的一些困惑和一些苦恼，对不对？

谢谢各位的支持，而且李市长的太好了，要理性认识是理性认识，然后要不断推动，久久为功，这个可能不是一下子就能够解决的事情，我不是还有一个共同努力，对共同努力，大家多渠道的共同努力。

是的，文化太好了，谢谢，也是礼貌，真是的，你们那些研究的成果我们有这个话也好好的带领一下学习，好的，我们有什么资料有什么我们分享。

说话人3 02:44:31  
好好拜拜。

说话人1 02:44:32  
好，待会我们吃个饭。

反正把这一清点了。

说话人4 02:44:36  
小说话本来的一本您是有机会可以欣赏出来的，因为首先都是这样的，找出保有三四对他会听见了已经全部清楚了，那么银行哪有效果应该好好的，他又不一样的，什么都不懂。

你刚才听到刚才有一个小小的项目就叫小投保项目匹配检测，你这又把你解决了，找到了这个就是一个问题，我就不晓得哪个才会可以很漂亮，你说什么对。

说话人1 02:45:09  
对吧？

我所以说已经学到。

说话人4 02:45:11  
这么多怀疑了，我就在保持我就卖了，你根本就a了，在你那里高兴，所以我要么如果两个人我再帮你做，如果你那个我就不但在这个地方是我们做，我们来学习，对我们的关于的趋势没有着急，咱们的可以分裂出的，

说话人1 02:45:33  
到今年4月份的股东也是一个都会做这个资料。

说话人4 02:45:36  
也可以有一个大家伙的s我觉得这样。

说话人1 02:45:39  
咱部门用了一小部分的空间，然后我们就去跑了全国6个地方，然后他们就好了。

说话人4 02:45:46  
好像我刚才你跟我讲这么大是个自己的很高效的，整个行业发展很有价值的，对你刚才研究还是所以我两个消息过去两个我们的困惑，那边会有他那可以报告了，你反映我们报告上有稳定干嘛，确实你的谁知没有对吧？

你说是哪个来。

说话人1 02:46:11  
沟通他们就好了。

说话人4 02:46:12  
我们一个过关不出来一个拿材料的说去了，感觉到了那么之后才需要办了以后，心里是因为他来了就快到了我们在人生活的关系，我们刘主任讲究了一点点了，是因为。