**http://business.sohu.com/s2016/baiduputianxi/index.shtml**

# d:\users\user\appdata\roaming\360se6\User Data\temp\2d5c_50343987_ec2a_c1fc_70f0_f465b78338a4_1.JPG 莆田系"带头大哥"詹国团口述：我这30年

先了解事实或有助于评判莆田系。不妨一读！

**游 医**

**莆田人做医疗，我叔叔他们是最老的一代。**

　　他们最早就是跑江湖卖艺，卖跌打损伤膏药。晚上到村里，点一个电灯，变魔术、打拳、耍猴子，引全村的人都来看，然后卖膏药。

　　1979年，我15岁，父亲去世，我就也跟着叔叔们出来做。一个亲叔叔，一个堂叔。那时候他们已经拿到了卫生工作者协会的证件，开始在旅馆里治疗皮肤病。拿到这个证件很难，全莆田也只有十个八个。但它只在当地有效，我们要跑到外地去，就必须有外地卫生机构的许可。有的地方批了，就合法，不批的地方，就不合法，但是不可能你不批我就不做，不批我也照样做，在电线杆上做广告。当时中国正在变革时期，这么做确实有不合法的因素，但时间不是很长。

　　1979年到1990年这段时间是最苦的。我们全国都走遍了，最南的地方跑到海南岛，最北的地方跑到哈尔滨、木兰、佳木斯、齐齐哈尔。少的时候五六个人，多的话有十几个，都是家族里的七大姑八大姨、兄弟、堂兄弟。坐火车，我们三个人一个座位，一个人在上面睡，两个人铺几张报纸，趴在座位下面睡。到一个地方，住旅馆，贴电线杆。政府不抓，做一年两年也有，政府抓，几天就被赶走了也有。治皮肤病的药膏，是在公立医院配的。我们也会跟新华书店里治皮肤病的书学，都比较规矩，3克就是3克，2克就是2克，但为了见效会多放一点。

　　一般我们都住在车站对面，因为那里人流量最大，有很多来看病的。那时候刘永好正在卖饲料，我们曾经跟他的经销商住在同一个旅馆里。我们包了一间房给人家看病，他包一间房卖饲料。

　　那时候一年能赚几千块钱。70年代末 80年代初，一年能赚几千块钱是非常不得了的事情。

　　我是这个行业里第一个做电视广告的人。八几年,还是租旅馆、贴电线杆的时候，我就做了电视广告。当时做电视广告、广播电台广告，就有了好像代表政府一样的公信力，这个道理傻瓜都知道。但贴电线杆只是自己刷刷写写，没有多少本钱，做电视成本高啊。我觉得你投的越多回报不就越多吗？公信力不就越高吗？但拿这个钱去做这个广告，要有勇气。当初也不便宜，我一天能赚多少钱？早期在旅馆里几十块钱、一百多块钱一天就不得了了，一下子拿几百块、上千块做电视广告，到底这个钱能不能收回来？那我就有这个胆量，敢去做电视广告。

　　第一个电视广告是在[连云港](http://q.stock.sohu.com/cn/601008/index.shtml)电视台做的，电视连续剧的插播，一千多块钱，相当于当时我十几天的收入。到处贴电线杆，累得半死，一天也来不了几个人，稀稀拉拉的，做了电视广告，人就排队了，看不完了。电视连续剧在最关键的时候停下来，播广告，就不得了了。

　　我第一个去冒这个险，尝到了甜头。真正我们赚钱还得靠广告。莆田医疗能活到今天，更多的还是靠商业炒作，靠媒体。因此媒体也可爱又可恨，因为好的也是媒体说的，不好也是媒体说的。

**院中院**

**从旅馆走到公立医院去承包科室，我是第一个。**

　　游医走江湖，有江湖的一套规矩，就是师傅带徒弟。1985、86年，我就开始跑到公立医院去做。我们在莆田注册公司，以公司的名义跟医院里签科室承包合同。

　　从贴电线杆到公立医院，就是从不合法到合法，这个我比别人先走一步。在旅馆里做，一抓不就不合法吗？我跟公立医院合作，就不存在合法不合法——用公立医院的牌子、公立医院的医生，所有的检查设备、化验设备都是公立医院的，我只是承包嘛，不是我老板来看病。当时中国正在改革开放，在变革，什么都要改革开放，国家也没有规定说医院里不能承包科室。

　　我们最早也是承包皮肤科的比较多。因为皮肤科不动手术，一般都是药膏药水涂一涂，要么吃点药，也不需要其它科室辅助，也不需要其它设备。而且皮肤科在公立医院里本身是很小的科，不赚钱，那不就是一个负担吗？而我承包这个科室，固定每年给医院多少钱，科室的医生也给我，医院里不发薪，我来付薪水，我是老板嘛。

　　这个医院的医生如果不够水平，我就高价聘请其它地方退休的知名医生过来。我们找报社做广告,采访什么什么有名的专家，宣传什么设备先进，打出去公立医院的牌子，可想而知，对老百姓有公信力，都跑到公立医院来看病了。

　　哪个新闻媒体广告效果比较好，我们就加大力度投，如果不好就取消掉。因为每个病人来我们会问他一下怎么知道我们的，一个月一统计，就很明了了。做任何事情，要善于去总结，你一总结不就出来了吗？傻瓜都稀里糊涂做，自己的钱花出去，都不明白死在哪里不是傻瓜吗？聪明的人钱花出去会达到效果，效果从哪来？从数据来，就这么简单。

　　因为有这样的商业操作，只要医院里能给我们莆田人承包的，我们都敢承包。承包费一年几十万，也有上百万的，不一定，一个月一付。

　　跟公立医院合作，搞好关系，不就了解医院了嘛。我们发现公立医院买不起设备, 买不起CT、彩超。改革开放初期国家也很穷，比如一个地区有五六家大的医疗机构，不可能五六家都买CT，只能给一两家，大多数都没有。我们跟院长关系比较好，他也希望买这台设备，打报告要钱，结果政府没有钱，而我有钱，买了这台CT，就这样合作起来，跟医院分红。开始是订8年合同，前面4年二八分成，后面4年是四六，我占多它占少。过了8年，这台设备就送给医院了。

　　大概1990年左右，就干脆投设备比较多了，前面是承包科室比较多。我自己还跟中科院联合开发过激光机，治疗前列腺肥大的，代替手术。我出钱中科院出技术，然后一部分卖到外面，一部分我拿到全国各地医院去投资。

　　卖这个设备也很赚钱。本钱加上工钱，投资大概三五万，在市场里可以卖到二十几万，大家分成，太暴利了。我们内部买大概10万、8万，我出钱开发的，肯定要便宜一点。

　　后来投资的设备种类就多了，有检查的，有治疗的，根据医院的需要。不同的设备，不同的合作分红方法。

　　投设备为什么成功呢？打个比方讲，我在10家公立医院投资了彩超，每家医院都只是给自己的病人做。我们这些经营的人脑子比较好，到其它小医院，跟那些医生和专家搞好关系，你介绍一个人到我这边做彩超，我给你5块钱。你在这儿上班一天才10块钱，介绍一个人5块钱，何乐而不为呢，这个设备又这么先进这么好？就变成我一台设备投了很多家医院。原来三四年才能收回本钱，我通过其它医院的介绍一年不就收回本钱了？这台设备卖给公立医院比如200万，我不要回扣，他120万就卖给我。等到医院看到我收回200万，我已经赚80万了。

　　1990年我去北京，打拼了3年，1993年 我就买了凌志400，大哥大一部3万多块钱,，BP机4千多块钱。开着车在长安街，派头觉得很好。我的身家当时大概有1千万左右。我在首都呆了10年，这是发展最快的时候，到1999年，我在全国已经有几百家合作的公立医院。

　　当初我把总部放在北京，那是政治大于经济。我在全国做生意，各地的院长来北京开会，我好接待嘛。然后北京的中国中医研究院，301医院，不是在全国很有名吗，我们在北京搞关系，把这些专家请下去，进行商业运作。1999年以后，都市场化了，商业的中心已经移到上海，在首都没有什么优势，因此我把北京交给我弟弟看管，把总部搬到上海，同时我在香港设立了海外总部。

　　香港这个机构是免税的，可以通过它抵税。在香港注册公司到国内投资，我也是第一个。我做了大家看着好，都跑到香港注册什么国际公司(i黑马按：现在流行的注册地是新加坡、加拿大等地)。应该讲，到今天为止，我一直引领着整个行业的发展。因此这么多搞医的人，对我都很尊重。

**出国**

　　应该讲，没有王海来打击我，我也拿不到新加坡的PR（永久居留），不会去建新安国际医院。从现在来看，我应该感谢王海。

　　我们跟公立医院合作，用他们的医生，从北京、上海请更高级的专家来，给医院装装门面、打打广告，让更多的人来看病。他们就说你是假的。这个一报道出来，全国报纸都登了。有做假吗?我自己最清楚，上面登这个假、那个假，其实根本没有。你阿团一个人，这么多舆论都攻击你，你能心安理得睡得稳吗?那时候我已经完成原始积累了，当然要考虑移民。

　　第一我们为了下一代，送到国外去学习，未来国际化。其二也是保平安，如果欢迎我回来我还是回来，如果有问题我就拜拜了在国外了。但更主要的还是为了孩子。我不会跑路，到现在我不还是在国内做得好好的。

　　我最早想移去澳大利亚。我在香港有总部，就通过香港一个专业移民机构办理澳大利亚移民。后来批下来我老婆不去，因为她怕到澳洲要住“移民监”。我打听了一下，新加坡不用住“移民监”，就办了新加坡投资移民。1999年到2003年，我在国外走。那时候政府就不允许在公立医院里建立院中院了，都给清除出来了，然后允许你私人办医院了。我们这帮人已经完成了原始积累，赚到了第一桶金，大家就都做民营医院。我弟弟也在做，我的部下也在做，其他人也在做，我不做不代表莆田人不做。起初办一家两家，赚到钱了就再投，一直这样滚动，才变成现在这么多大中小型医院遍布全国各地。

　　但是，我在国外走，更多地看到了中国的未来。1999年，我第一次去了美国。我们只听新闻里说美国是纸老虎，去了才知道中国确实跟美国差距太大。英国、法国、德国、意大利、比利时、澳大利亚、加拿大、日本、韩国，这些发达的国家我都去过，一边游山玩水，一边考察当地的公立医院、私立医院是怎么发展的，考察他们的办医政策是怎么样的。我那时候就知道我们未来的医疗肯定要跟国际接轨，中国未来的发展跟国外一样，因此我才会回来。如果当初我不去国外，只沉醉于在中国赚钱，我哪里有这个智慧?

**三甲医院**

　　我那时候也在考虑，我们一生应该给社会留下什么东西，给下一代留下什么东西。所以2003年，我决定回来做三级甲等医院。那年我39岁。

　　当时我们考察了东莞、深圳，还有宁波、苏州、福州、嘉兴，最后选择了嘉兴。首先是当地政府支持。是一个新的开发区，大概有三四十万人口，没有一个三级甲等医院，只有卫生院。其二我集团就在上海，比较近。其三就是区位优势。

　　新安国际医院（创业家&i黑马按：商务部和卫生部批准的首家民营综合性国际医院）。2005年动工，2009年开业，到现在我投资不到2亿美金，大概10亿人民币。人家出过30亿人民币，我不卖。因为你建一家三级甲等医院，讲心里话，我的寿命都起码折了5年。

　　做这么大的医疗机构，我请了上千号人。我不可能开业当天去请人啊，起码提前一年半年把这些人请到，都是公立医院里我高价挖过来的。我推后半年开业，一个月工资都要几百万。钱还是小事，上千号人看不到开业的预期，人心都不稳，你做老板会不会头大?吃不好睡不好。医院开业要有很多验收，不像五星级酒店住进来不满意就不住，治病救人的地方开业可不得了。这是特殊行业，船大确实头都大。

　　当时预期是4年持平，现在的情况是2014年会达到盈亏平衡，前面大概亏了两亿多，大概要十六七年才能收回成本。这是我投资最大、最亏钱的项目。

　　那时候大家都在做专科医院，我在国外看到的东西跟别人不一样，最后做出来的作品也不一样。我的家人、我弟弟、我叔叔，所有我的部下，当初没有一个赞成的。事实证明，10年前我做的新安国际医院，给我们行业争了脸，不然你说莆田人都办了几千家医院，没有一家三级甲等医院。我不就给莆田人争了面子吗?这就是我骄傲的地方。

　　有这样的经历，我才在这个圈子里有这个地位，我们同行业的人，随便去问一个，没有人不知道詹国团。我为什么不接受媒体采访呢？中国人，人怕出名猪怕壮，你本来是农民，你自己给提高起来，自己不认清自己就会失败。我一直认为我是农民，先做好我自己，才能为我家人、为我周边的人做贡献。

　　我从医疗上赚到了第一桶金，我再办这么大的机构，第一我要回报社会，第二我要为自己留点什么。因为人会死啊，新安会死吗？新安永远是詹国团办的，无论谁经营都会记载着这是詹国团办的。

　　人每个时期的想法都不一样。当初我15岁、父亲去世的时候，我为了填饱肚子当然什么事情都能做出来。九几年我成为中国的亿万富豪，我就算有钱的人，到现在我是有事业的人，跟钱就不搭界了。我能为社会做点什么，为行业做点什么，这跟钱不搭界了。这需要突破，就要多看书，多出去走，多去跟高人打交道，充实自己。你的想法也就不一样，结果也就不一样。然后这个事业在那儿，今天不赚钱不代表明天不赚钱啊。

**莆系**

　　莆系医疗第一代里，我叔叔六七十岁，退休十几年了，最近几年在家里盖妈祖庙。第一代留下来能够在医疗上面做的大的，为数真的不多，包括陈金秀(西红柿集团创始人)，林志忠(博爱集团创始人)。

　　卓朝阳讲的“三代”莆系其实是不对的，哪里有三代，我儿子也没有做啊?应该是两代。

　　到现在为止，我还没有看到第二代在规模、想法和实力上超越第一代的。卓朝阳，妇产医院搞了几家，效益是可以的，但规模不是很大，还有北京的林玉明，实际上都不可能跟陈金秀、林志忠抗衡，还没有能超越他们两个的。即便有资本进去，还是借别人的钱把事业做大，陈金秀、林志忠没有资本进来也做得很大，效益很好。这两个人在行业里还是不可撼动的。

　　莆系里也分派系。原来跟着我就是我的派系，原来跟着他就是他的派系。我在这个行业里影响这么大，是因为我的派系最大，我的部下最多。所以我参股也最多，这个也投，那个也投。但不同派系之间，我不可能把钱投给陈金秀，陈金秀也不会投给我。

　　三个人里，我跟陈金秀的派系大，林志的派系最少，只有他们的兄弟，没有其他人。他赚的钱也排在第三位。

　　我带出来的人很多，人名我就不讲了。中国民营医院里的老板，我不是钱最多的，但我敢讲我带的老板有钱的人最多。起初跟我出来一起做的嘛，做着做着有钱了，也自己做了。我手下的亿万富豪、千万富豪、百万富豪太多了，这是我最自豪的地方，不但我自己做好了，还带动身边的部下大家都做好了。

**“莆田系”民营医院名单大揭秘**

2016-05-03 07:35:00

来源：第一财经日报 作者：郭洁

　　“莆田系”民营医院名单大揭秘！

　　近日，一则“大学生魏则西之死”的事件，让百度和莆田系再次被大众舆论口诛笔伐。

　　提起福建莆田的仁爱医院、玛丽女子医院等名字，几乎每个中国人都似曾相识。这些医院绝大部分都是莆田人开设。莆田人从“老军医、一针见效”的性病游医起家，逐渐在全国各地开设医院，大部分是男科、妇科、不孕不育、整形等专科民营医院。

　　如今，莆田系的产业遍布全国各地，而他们覆盖的领域也逐渐由男科妇科扩展到产科、心脑血管、口腔等专业领域。

　　现在，莆田系已主要形成四大家族：詹、陈、林、黄。其中，国内的“玛丽医院”“玛利亚妇产医院”大部分被詹氏家族所控制；以“华夏”、“华康”、“华东”等名称开头的医院基本上被陈氏家族所控制；以“博爱”、“仁爱”、“曙光”为名称的医院大部分被林氏家族所控制；黄氏家族则掌控着北京较为知名的有天伦不孕不育医院和玛丽妇婴医院。

　　2013年11月，冯仑，刘永好带头成立了中国医疗健康联盟，首批加入的有14家创始成员，11个来自莆田。

**关于莆田系的发展壮大历程，第一财经记者据公开资料作出如下梳理：**

**80年代，当初陈德良带八个徒弟出去，除侄子詹国团，还有其邻居陈金秀、镇党委书记的儿子林志忠，以及“徒弟的徒弟”黄德峰，这是著名的莆系富豪“四大家族”的由来。就在那个年代，电线杆上，第一次出现了各种牛皮癣和性爱的小广告。**

**到90年代，逐渐富裕起来的游医们从过去的游击战开始升级，进入了一些大医院。**

**此时，国企普遍处于产能下降，入不敷出期间，很多医院也是如此，尤以极度依赖国家输血的一二级医院及消防、武警医院为主。游医们挂靠在医院下，以其特殊的贿赂技巧，从当地卫生部门买来行医执照。于是，大大小小的特殊门诊以及个人门诊便开始出现在各个大小城市的街道、社区。**

**到90年后期，莆田人已不满足于私立门诊，他们承包下一个个科室，借着公立医院的“外皮”来达到其牟取暴利的目的。**

**莆田系诊所们此时开始抢先涉足整形行业。2000年以后，整形美容医院已成为了莆田系的绝对主力。搭配传统的男科/妇科医院，加上各类门诊部，形成了完整的产业链。**

**随着政府对医疗电视广告的打击，以及公立医院治疗的正规化，绝大多数疾病上莆田医院都已经无法与正规公立医院争锋了。此时网络成为了莆田系宣传主战场，莆田系大笔投入广告。**

**莆田系和百度虽关系密切，也曾闹得不可开交。2015年3月，百度官方对莆田系医疗商态度强硬，表示不会动摇“高门槛、严审核”决心，并加大整治以莆田系为代表的违规医疗推广”。**

　　2010年后，割包皮，无痛人流开始逐渐成为莆田系新的市场立足点。其甚至开始通过校学生会关系或赞助各种校内活动来明目张胆地在校园内做广告。

　　莆田系还在向医疗产业的上游发展，通过生产医药、医疗仪器等，并多在莆田系医院内部销售，以远高于市场均价的价格销售给患者。

附：部分莆田系民营医院名单

　　1、詹氏集团

　　詹国团：上海华衡投资（集团）有限公司

　　上海衡域实业有限公司

　　上海新钟广告有限公司

　　浙江新安国际医院有限公司（旗下有浙江新安国际医院）

　　詹玉鹏：其嫡系机构有坤如玛丽医院集团

　　黑龙江玛丽亚妇产医院

　　青岛妇婴医院

　　青岛玛丽妇产医院

　　济南乳腺医院

　　无锡玛丽亚医院

　　重庆华山中医乳腺病医院

　　济南坤如玛丽医院

　　重庆坤如玛丽医院

　　泉州坤如玛丽医院

　　天津坤如玛丽医院

　　詹阳斌

　　天津华北医院

　　天津华厦医院

　　天津丽人女子医院

　　北京天院

　　北京俪人女子医院

　　北京北海医院

　　上海万众医疗投资股份有限公司

　　上海万众医院

　　上海安真医院

　　上海福华医院

　　上海玛丽女子医院

　　温岭和平医院

　　深圳福华中西医结合医院

　　黑龙江东北医院等

　　詹氏医疗集团下属企业还有：

　　新加坡中骏医院（投资）集团

　　上海中骏医学科学研究所

　　上海澳信医院管理公司

　　上海澳信实业有限公司

　　厦门奥琪进出口贸易有限公司

　　厦门福鹏山生态园

　　厦门中屿基地工程有限公司

　　福建莆田水利工程有限公司

　　福建奥琪汽车贸易公司

　　福州通产光电技术有限公司

　　北京品康科技发展有限公司

　　上海拓能医疗器械有限公司

　　重庆兴渝药业有限公司

　　山东中骏医院管理公司

　　重庆华山医院管理有限公司

　　北京品康医院管理有限公司

　　天津华山医院

　　上海博爱医院

　　上海真爱女子医院

　　江苏施尔美整形美容医院

　　泉州南亚医院黑龙江和平医院

　　福州鼓楼医院

　　深圳福华中西医结合医院

　　长春同济医院

　　云南 玛莉亚女子医院

　　中骏医学科学研究所

　　珠海惠爱医院

　　沈阳北陵医院

　　青岛长征院

　　成都长征医院

　　2、陈金秀：西红柿医疗集团

　　上海市闵行区中医院

　　苏州东吴医院

　　成都华美美莱整形医院

　　泉州华美美莱整形医院

　　苏州华美美莱整形医院

　　广州华美美莱整形医院

　　昆明华美美莱整形医院

　　重庆华美美莱整形医院

　　福州华美美莱整形医院

　　北京华美美莱整形医院

　　上海华美美莱整形医院

　　一品健康体检中心

　　杭州新东方妇产科医院

　　厦门登特口腔医院

　　3、陈建煌：华夏时代投资集团

　　济南华夏医院

　　武汉华夏医院

　　内蒙古天骄医院

　　北京前海股骨头医院

　　贵州退休医师医院

　　荆州华康医院

　　武汉华美医院

　　瑞安华东医院

　　铜仁华夏医院

　　聊城东昌府三医院

　　4、林志忠、林志程：中国博爱企业集团

　　医网

　　中华整形网

　　中华不育网

　　广州人流网

　　中华肿瘤网

　　广州现代医院

　　广州长安医院

　　广州益寿医院

　　惠州仁德妇科医院

　　广州利德医院

　　东方俪人医院

　　番禺玛莉亚肛肠医院

　　贵阳五官中心

　　广州圣亚泌尿外科医院

　　深圳博爱医院

　　深圳曙光医院

　　深圳远东妇儿科医院

　　上海仁爱医院

　　上海心脏病医院

　　上海五官科医院

　　5、香港和谐投资集团现投资

　　贵阳长江医院

　　贵阳和谐阳光医院

　　贵阳马王庙医院

　　安顺阳光妇科医院

　　毕节现代医院

　　长沙华夏医院

　　长沙湘江医院七大医院

　　6、湖南年轮医疗集团

　　长沙阳光医院

　　长沙仁爱医院

　　长沙恒生手外科医院

　　长沙博大泌尿专科医院

　　长沙南方骨外科医院

　　7、香港康联（国际）

　　南昌市第五医院

　　南昌仁爱女子医院

　　南昌曙光手足外科医院

　　南昌佳美美容医院

　　南昌华山不孕不育医院

　　南昌博爱泌尿专科医院

　　南昌东大肛肠专科医院

　　南昌博大耳鼻咽喉专科医院

　　上饶东大肛肠专科医院

　　8、江苏盛世同进集团

　　南京曙光医院

　　南京江宁博爱医院

　　南京市江宁区众彩门诊部

　　南京世纪现代妇产医院（南院、东院）

　　9、上海远大医疗集团

　　上海远大心胸医院

　　上海仁爱医院

　　上海天大医疗美容医院

　　上海沪申五官科医院

　　10、林宗金：华世伟业集团

　　南京华世佳宝妇产医院

　　宿迁市妇产医院

　　珠海惠爱医院

　　温州长征医院

　　江苏施尔美整形美容医院

　　南京建国男科医院

　　深圳仁爱医院

　　云南玛莉亚医院

　　杭州玛莉亚妇女医院

　　上海真爱女子医院

　　天津怡泰生殖专科医院

　　无锡嘉仕恒信医院

　　上海博爱医院

　　福州鼓楼医院

　　温州协和医院

　　宁波博爱医院

　　昆明西昌路医院

　　无锡南站医院

　　泉州南亚华侨医院

　　湖南二院前列腺专科

　　11、林玉明：博生医疗投资股份有限公司

　　天津现代女子医院

　　威海现代女子医院

　　山西现代女子医院

　　临汾现代女子医院

　　晋城现代女子医院

　　西安俪人医院

　　黑龙江和美妇产医院

　　延吉博生现代妇科医院

　　包头现代女子妇产医院

　　广州女子医院

　　中山现代妇科医院

　　东莞现代妇科医院

　　深圳和美妇儿科医院

　　福州现代妇产医院

　　舟山现代妇科医院

　　武汉现代女子妇科医院

　　长沙现代女子医院

　　长沙丽人妇产医院

　　成都丽人女子医院

　　重庆现代女子医院

　　重庆都市丽人医院

　　重庆万州博生医院

　　重庆万州美妇产医院

　　涪陵博生和美妇产医院

　　贵阳现代女子医院

　　贵阳和美妇产医院

　　12、李金圆：国丹集团

　　海南永金制药股份有限公司

　　海南国丹药业有限公司

　　海南港澳医药有限公司

　　海南阳康生物工程有限公司

　　上海阳康生物工程有限公司

　　海南鑫得医药研究所

　　香港国丹医院投资管理有限公司

　　深圳市国丹实业有限公司

　　深圳仁康医院

　　深圳罗岗医院

　　深圳雪象医院

　　深圳健安医院

　　上海新虹桥医院

　　江苏泰州红房子医院

　　江苏海安华山医院

　　中山市国丹中医院

　　顺德阳新侠义道光康复医院

　　深圳市国丹广告有限公司

　　深圳华南妇科医院

　　深圳国瑞泌尿外科医院

　　深圳韩美医疗美容医院

　　深圳市国丹网络科技公司深圳国丹医疗器械有限公司

　　13、翁国亮：惠好医药和华夏医疗集团

　　嘉兴曙光中西医结合医院

　　上饶协和医院

　　重庆市爱德华医院

　　珠海九龙医院

　　澳美佳女子医院

　　14、郑建发

　　龙岩女子医院

　　安阳协和医院

　　哈尔滨市生殖保健中心院

　　北京市慧慈医院

　　大连长城妇科医院

　　惠阳女子医院

　　哈尔滨欧亚男科医院

　　廊坊万福医院

　　廊坊世纪协和医院

　　保定京津医院

　　保定世纪协和医院

　　保定长安医院

　　洛阳牡丹女子医院

　　平顶山市武警医院

　　福州左海医院

　　15、黄德锋、黄开飞

　　北京五洲投资集团

　　北京五洲女子医院

　　呼和浩特五洲女子医院

　　重庆五洲女子医院

　　北京圣保罗男子医院

　　北[京东方](http://q.stock.sohu.com/cn/000725/index.shtml)伟业医院管理有限公司

　　河北东方中西医结合医院

　　江苏淮安中山医院

　　天津怡泰医院

　　天津乐园医院

　　北京慧中医院

　　北京恒安中医院

　　北京建国医院

　　北京国际医疗中心等

　　16、上海邦泰医院投资管理有限公司

　　上海九龙男子医院

　　17、黄德峰：北京五洲集团

　　北京天伦不孕不育医院

　　北京玛丽妇婴医院

　　青岛曙光男科医院

　　石家庄美联臣医疗美容医院

　　北京美联臣医疗美容医院

　　山东青岛曙光医院

　　山东淄博金盾医院

　　广州市江南医院

　　北京慧中医院

　　北京阳光丽人妇科医院

　　北京恒安中医院

　　北京国际医疗中心

　　河北东方中西医结合医院

　　山西阳泉东方生殖医院

　　江苏淮安中山医院

　　17、苏其远、苏其林

　　三奇医疗集团旗下：

　　江门玛丽妇科医院

　　佛山三水女子医院

　　深圳健丰医院

　　广州济慈医院

　　广东民安医院

　　广州长泰医院

　　顺德广济中医院

　　广州健安医院

　　塘厦康桥医院

　　东莞常平医院

　　中山和平中医院

　　东莞康桥妇科医院

　　惠州东江泌尿专科医院

　　深圳龙济医院

　　东莞乌沙医院

　　顺德[新世纪](http://q.stock.sohu.com/cn/002280/index.shtml)泌尿医院

　　东莞万福妇产医院

　　顺德庄头医院

　　苏其林香港苏氏国际医院管理集团旗下：东莞港湾医院

　　18、卓朝阳：英国EDWARD国际投资管理有限公司、成都博爱医疗投资管理有限公司

　　成都博爱医院

　　西藏博爱医院

　　成都安琪儿妇产医院

　　宁夏妇产医院

　　成都蜀都乳腺医院

　　舟山市千岛医院

　　舟山市千岛医院妇产科

　　福州总医院第二附属医院

　　蚌埠解放军一二三中心医院

　　解放军第三七一中心医院

　　乌海现代医院

　　第三军医大学重庆新桥医院

　　拉萨北大泌尿生殖医院

　　20、陈金章、陈国兴：上海美迪亚医院集团

　　上海虹桥医院

　　上海健桥医院

　　上海博爱医院

　　上海长江医院

　　杭州虹桥医院

　　杭州建国医院

　　杭州天目山医院

　　宁波虹桥医院

　　温州建国医院

　　温州红旗医院

　　无锡虹桥医院

　　昆山虹桥医院

　　21、吴美先：北京祥云医疗集团

　　北京京城皮肤病医院

　　河南中都皮肤病医院

　　唐山京城皮肤病医院

　　北京京北医院

　　唐山女子医院

　　唐山红十字医院

　　巢湖康平妇产医院

　　淮北女子医院

　　22、卓国金：香港瑞恩集团

　　山西民生医院

　　太原糖尿病专科医院

　　成都糖尿病专科医院

　　北京瑞京糖尿病医院

　　运城禹都人民医院

　　太原新医医院

　　太原益民中医院

　　兰州仁和医院

　　浙江金华博康生殖医院

　　成都曙光男科医院

　　23、刘亚勇：上海永宏投资有限公司

　　武汉当代佳丽医院

　　沈阳曙光男科医院

　　泰州市海陵医院

　　江西吉安市第二人民医院

　　武警陕西总队医院

　　吉林总队医院

　　解放军411医院

　　解放军534医院

　　解放军422医院

　　广州458医院

　　武警山西总队医院

　　河南省军区医院

　　湖北荣军医院

　　24、上海中硕医疗集团

　　江阴东方女子医院

　　泰州海陵女子医院

　　常熟东方妇科医院

　　宜兴武警医院

　　杭州萧山九龙男科医院

　　江阴九龙泌尿外科医院

　　黑龙江长庚耳鼻喉医院

　　长春长庚耳鼻喉医院

　　天津长庚耳鼻喉医院

　　山西长庚耳鼻喉医院

　　温州爱尔五官科医院

　　张家港朝阳五官科医院

　　25、詹国太

　　北京众安康中医骨科

　　厦门友好妇科

　　南京康豪妇科

　　厦门湖里康乐门诊部

　　26、吴鸣

　　郑州集美整形美容医院

　　青岛集美整形美容医院

　　济南整形美容医院

　　27、卓国华

　　成都玛利亚妇产医院

　　宁波欧亚男科医院

　　成都欧亚男科医院

　　宁波甬城医院

　　嘉兴博爱医院

　　嫡系机构卓国良、卓国善、卓国俊投资有北京龙中龙医疗器械有限公司、北京军都医院等。

　　28、友康集团

　　信阳泌尿外科医院

　　郑州华夏白癜风医院

　　许昌新时代妇科医院

　　九江玛丽亚医院

　　九江新世纪医院

　　赣州现代泌尿专科医院

　　漯河东方医院

　　黄冈泌尿专科医院

　　萍乡市新世纪泌尿专科医院

　　莆田丽人妇科医院

　　萍乡妇科医院

　　29、中健公司

　　北京玛丽妇婴医院

　　济南妇科医院

　　山东红十字会医院

　　合肥市中山医院

　　北京麦瑞骨科医院

　　济南骨科医院

　　30、深圳中豪医院集团

　　深圳同仁妇科医院

　　东莞南华妇科医院

　　广州花都人爱医院

　　东莞东方泌尿专科医院

　　汕头妇产医院

　　31、三角洲集团（医院投资管理）有限公司

　　深圳凤凰医院

　　常熟仁爱医院

　　杭州广仁医院

　　32、香港济丰集团：洛阳牡丹女子医院

　　33、香港凤凰国际医疗投资集团

　　邯郸仁爱妇科医院

　　许昌凤凰医院

　　34、香港康联医疗（国际）投资集团

　　博爱泌尿专科医院

　　35、香港慈济医疗（国际）投资集团

　　南昌仁爱女子医院

　　36、加拿大凤凰医院管理公司

　　北京健宫医院

　　大连新世纪医院

　　吉林创作医院

　　无锡新区医院

　　深圳凤凰医院

　　37、阳光医院连锁集团

　　深圳阳光医院

　　黑龙江阳光女子医院

　　重庆阳光医院

　　上海阳光中医医院

　　广西阳光医院

　　四川阳光妇科医院

　　北京阳光丽人妇科医院

　　山西新阳光妇科医院

　　上海阳光中医医院

　　长春阳光女子医院

　　长春阳光口腔医院

　　涡阳阳光医院

　　芜湖阳光眼科医院

　　巢湖阳光妇幼医院

　　淮北阳光心理院

　　泉州新阳光女子医院

　　龙岩阳光医院

　　福清阳光女子医院

　　四平阳光医院

　　济南阳光女子医院

　　青岛新阳光医院

　　齐河阳光医院

　　南京阳光肿瘤医院

　　泗洪阳光儿童医院

　　昆山阳光医院

　　顺德阳光康复医院

　　中山阳光医院

　　珠海阳光医院

　　长沙阳光医院

　　湘潭阳光眼科中心

　　昆明阳光医院

　　富源阳光医院

　　巩义阳光医院

　　娄底阳光医院

　　伊犁阳光女子医院

　　伊宁阳光女子医院

　　湖州阳光女子医院

　　桂林阳光医院

　　武汉阳光女子医院

　　九江阳光女子医院

　　万州阳光眼科医院

　　西安阳光医院

　　大连阳光医院

　　38、上海盛康医院投资管理有限公司

　　淮安中山医院

　　嘉兴曙光中西医结合医院

　　重庆爱德华医院

　　上海英港泌尿外科医院

　　上海阿波罗男子医院

　　上海玫瑰女子医院

　　郑州华山医院

　　盐城协和康复医院

　　杭州阿波罗男子医院

　　许昌中山医院

　　39、新加坡华康医疗投资集团

　　成都康新妇科医院

　　杭州和睦医院

　　40、新加坡华康集团

　　上海康新医院

　　成都康新妇科医院

　　解放军妇产科中心

　　武警四川总队医院(原解放军372医院)

　　武警海南总队医院妇科中心

　　新彊维吾尔自治区人民医院肿瘤中心

　　黑龙江省武警黄金医院妇科

　　解放军沈阳463医院希美整形美容

　　杭州和睦医院杭州真爱医院

　　41、上海杰韦克医疗投资公司

　　潍坊博爱医院

　　潍坊长安医院潍坊和平医院

　　42、鸿业医疗投资集团

　　成都济民女子医院

　　新疆爱德华医院院

　　43、远东国际医疗投资集团

　　广州远东美容医院

　　郑州丽天整形医院

　　44、上海常庚医院管理有限公司

　　上海圣爱医院

　　苏州圣爱医院

　　慈溪圣爱医院

　　上海同德医院

　　昆明仁爱医院

　　上海安平医院

　　45、上海满红红医院投资管理公司

　　合肥九龙男科医院

　　合肥丹凤朝阳妇科医院

　　芜湖丹凤朝阳妇科医院

　　46、九州医院投资管理公司

　　昆明九州医院

　　玉溪九州医院

　　曲靖九州医院

　　47、上海恒达医疗投资公司

　　重庆生殖健康医院

　　重庆红楼医院雅安解放军第三十七医院

　　武警湖南省总队医院

　　南充解放军51医院

　　解放军第324医院

　　解放军478医院妇产中心

　　涪陵三峡医院

　　48、京洲集团医院投资有限公司

　　昆明九州泌尿医院

　　江东泌尿外科医院

　　上海九州泌尿医院

　　上海青城医院

　　上海博大医院

　　上海中亚医院

　　49、香港瑞恩集团董事长卓国金

　　山西民生医院

　　太原糖尿病专科医院

　　成都糖尿病专科医院

　　北京瑞京糖尿病医院

　　运城禹都人民医院

　　太原新医医院

　　太原益民中医院

　　兰州仁和医院

　　浙江金华博康生殖医院

　　成都曙光男科医院

　　50、香港亚洲医疗投资集团

　　遵义女子医院

　　苏州新医科

　　淮安生殖医院

　　重庆红十字会医院

　　福州东南女子医院

　　51、北京中豪基业医疗投资管理有限公司

　　保定现代女子医院

　　长治女子医院

　　淄博女子医院

　　大同新时代妇科医院

　　晋城生殖医院

　　原白癜风医院

　　保定白癜风医院

　　52、福建誉盛投资（集团）公司

　　莆田盛兴医院

　　福州福兴妇产医院

　　福州誉盛医院

　　南通和美家妇产科医院

　　南通长城医院

　　凉山妇产医院

　　凉山男科医院

　　莆田中西医肛肠医院

　　53、北京福来康投资管理有限公司

　　广东福康医院

　　柳州福康医院

　　湖北黄石福康医院

　　襄樊市第五人民医院

　　武汉华仁医院

　　北京京城皮肤病医院

　　江门福康医院

　　肇庆福康医院

　　湖南郴州福康医院