

2023 年上半年信息系统项目管理师考试上午真题 (专业解析+参考答案)

1、

“新型基础设施”主要包括信息技术设施、融合基础设施和创新基础设施三个方面，其中信息基础设施包括（ ）。

①通信基础设施②智能交通基础设施③新技术基础设施④科教基础设施⑤算力基础设施

A、①③⑤

B、①④⑤

C、②③④

D、②③⑤

试题答案：

A

2、

数据价值化是以（ ）为起点，经历数据资产化，数据资本化阶段，实现数据价值化的过程。

A、数据智能化

B、数据资源化

C、数据安全性

D、数据产业化

试题答案：

B

3、

网络安全态势感知在（ ）的基础上，进行数据整合、特征提取等，应用一系列态势评估算法，生成网络的整体态势情况。

- A、安全应用软件
- B、安全基础设施
- C、安全网络环境
- D、安全大数据

试题答案：

D

4、

（ ）是指一个操作系统中多个程序同时并行运行，而（ ）则可以同时运行多个操作系统，而且每个操作系统中都有多个程序运行，（ ）只是单 CPU 模拟双 CPU 来平衡程序运行性能，这两个模拟出来的 CPU 是不能分离的，只能协同工作。

- A、虚拟化技术 多任务 超线程技术
- B、超线程技术 虚拟化技术 多任务
- C、虚拟化技术 超线程技术 多任务
- D、多任务 虚拟化技术 超线程技术

试题答案：

D

5、

GB/T34960.1 中定义了 IT 治理框架，（ ）不属于 IT 治理框架的三大治理域。

- A、管理体系
- B、技术体系
- C、顶层设计
- D、资源

试题答案：

B

6、

() 不属于 IT 审计的目标。

- A、对 IT 目标的实现进行审查和评价
- B、识别与评估 IT 风险
- C、保护信息资产的安全
- D、提出评价意见及改进

试题答案：

C

7、

信息系统战略三角不包括 () 。

- A、安全技术
- B、业务战略
- C、组织机制
- D、信息系统

试题答案：

A

8、

数据管理能力成熟度模型（DCMM）将组织的管理成熟度划分为 5 个等级，每个级别中数据的重要程度会有所不同，从（ ）开始强调数据管理的规范化，数据被当作实现组织绩效目标的重要资产。

A、量化管理级

B、稳健级

C、优化级

D、受管理级

试题答案：

B

9、

在常用的 OOD 原则中，（ ）原则是一个对象应当对其他对象有尽可能少的了解，该原则与结构优化方法的（ ）原则是一致。

A、单职 高内聚

B、组合重用 低耦合

C、迪米特 低耦合

D、开闭 高内聚

试题答案：

C

10、

() 是 () 的基础，二者的目的都是为了在系统崩溃或灾难发生时能够恢复数据或系统。

- A、数据容灾 数据备份
- B、数据存储 数据安全
- C、数据安全 数据存储
- D、数据备份 数据容灾

试题答案：

D

11、

从信息系统集成技术角度来看，() 在最上层，主要解决 () 问题。

- A、数据集成 互通
- B、网络集成 互连
- C、软件集成 互适应
- D、应用集成 互操作性

试题答案：

D

12、

() 是防止非法实体对交换数据的修改、插入、删除以及在数据交换过程中的数据丢失。

- A、对等实体认证服务
- B、数据保密服务
- C、数据完整性服务

D、数据源点认证服务

试题答案：

C

13、

关于绩效评估的描述，不正确的是（ ）。

- A、绩效评估要以员工发展为第一目标，全面了解员工的发展潜力
- B、绩效评估由人力资源部门负责牵头组织、协调，相关部门予以配合
- C、绩效评估是绩效治理整个周期性循环过程中技术性最强的一个环节
- D、制定科学合理的评价方法是绩效评估的关键

试题答案：

A

14、

知识管理需要遵循积累原则、共享原则和交流原则，其中（ ）是实施知识管理的基础，（ ）需要建立有利于知识管理的组织结构和文化气氛。

- A、共享原则 交流原则
- B、积累原则 交流原则
- C、积累原则 共享原则
- D、交流原则 共享原则

试题答案：

B

15、

根据数据在经济社会发展中的重要程度以及一旦遭到篡改、破坏、泄露或者非法获取、非法利用，对国家安全、公共利益或者个人、组织合法权益造成的危害程度进行数据保护，这是实行的数据（ ）保护制度。

- A、分类分级
- B、安全审查
- C、风险评估
- D、应急处置

试题答案：

A

16、

（ ）适用于 PaaS 云计算系统的设计、实现、部署和使用。

- A、GB/T 35301《信息技术云计算平台即服务（PaaS）参考架构》
- B、GB/T 36327《信息技术云计算平台即服务（PaaS）应用程序管理要求》
- C、GB/T 37739《信息技术云计算平台即服务（PaaS）部署要求》
- D、GB/T 32399《信息技术云计算参考架构》

试题答案：

A

17、

（ ）重在对项目进行优先级排序，并提供所需资源，与组织战略保持一致；
（ ）通过对其组成部分进行协调，对它们之间的依赖关系进行控制，从而实现既定收益。

- A、项目集管理 组织级项目管理
- B、项目组合管理 组织级项目管理

C、项目集管理 项目组合管理

D、项目组合管理 项目集管理

试题答案：

D

18、

关于项目经理相关能力的描述，不正确的是：（ ）。

A、项目管理、战略和商务、领导力是项目经理需要关注的技能

B、人际交往占据项目经理的绝大部分工作内容

C、领导力关注近期目标，关注可操作性的问题和问题的解决

D、战略和商务技能有助于项目经理了解与项目相关的商业因素

试题答案：

C

19、

关于项目管理原则中“驾驭复杂性原则”的描述，不正确的是（）。

A、复杂性可能在项目生命周期的任何时间出现

B、影响价值、沟通、技术、风险的因素都可能造成复杂性

C、项目团队能够实时预测未来复杂性的出现并分析其原因

D、复杂性是由系统交互、不确定性和模糊性等造成的

试题答案：

C

20、

关于项目价值的描述，不正确的是()。

- A、项目存在于组织中，为干系人创造价值
- B、价值以过程为导向并定量定义，以获得预期的经济收益为目标
- C、项目可通过提高效率、生产力、效果或响应能力来创造价值
- D、价值是项目成功的最终指标，可创造满足需要的新产品、服务或结果

试题答案：

B

21、

在可行性报告中，“是否存在人力资源不足的问题，是否可以通过社会招聘或培训获得所需人员”属于()的内容。

- A、技术可行性分析
- B、经济可行性分析
- C、社会效益可行性分析
- D、运行环境可行性分析

试题答案：

A

22、

不可作为项目评估依据的是()。

- A、建议书及其批准文件
- B、可行性研究报告
- C、协议文件

D、项目章程

试题答案：

D

23、

作为项目的一种特征或属性，复杂性是指（ ）。

- ①包含多个部分
- ②不同部分之间存在差异性
- ③不同部分之间的动态交互作用
- ④交互作用产生的行为远远大于各部分简单的相加

A、①②③

B、②③④

C、①③④

D、①②③④

试题答案：

C

24、

在制定项目章程需要的人际关系与团队技能中，（ ）有助于干系人就目标、成功标准、高层级需求、项目描述、总体里程碑和其他内容达成一致意见。

A、冲突管理

B、访谈

C、会议管理

D、头脑风暴

试题答案：

A

25、

() 属于工作绩效数据。

- ①关键绩效指标 (KPI)
- ②挣值分析
- ③进度活动的实际开始日期
- ④可交付成果状态
- ⑤合同绩效信息
- ⑥缺陷的数量

A、①②③④

B、①③④⑥

C、②③⑤⑥

D、③④⑤⑥

试题答案：

B

26、

结束项目或阶段过程的主要作用包括 () 。

- ①存档项目或阶段信息
- ②利用已有的组织知识，改进项目成果
- ③对项目工作的可交付成果进行综合管理
- ④确定项目工作的基础
- ⑤释放组织团队资源

A、①②⑤

B、①⑤

C、①③⑤

D、①④

试题答案：

B

27、

() 用于确认项目可交付成果的成功完成。

- A、业务需求
- B、解决方案需求
- C、质量需求
- D、过渡与就绪需求

试题答案：

C

28、

关于确认范围的描述，不正确的是：()。

- A、确认范围的作用之一是确保验收过程具有客观性
- B、确认范围过程通常先于控制质量过程，二者也可同时进行
- C、在确认范围时，要检查可交付成果是否有明确的质量标准
- D、管理层、客户、项目管理人员在确认范围时的关注点有所不同

试题答案：

B

29、

关于 WBS 的描述，正确的是：()。

- A、WBS 中的各项工作作为可交付成果提供服务

B、WBS 的内容一般会超出完成可交付成果的活动范围

C、WBS 中的元素可以由一人或多人负责

D、WBS 应包括分包的工作，但不包括管理工作

试题答案：

A

30、

关于活动排序的描述，不正确的是：（ ）。

A、在单代号网络图中，每项活动有唯一的活动号，每项活动都标明了活动的持续时间

B、双代号网络图中流入同一节点的活动，均有共同的紧后活动

C、双代号网络图中，任两项活动的紧前事件和紧后事件代号至少有一个不相同

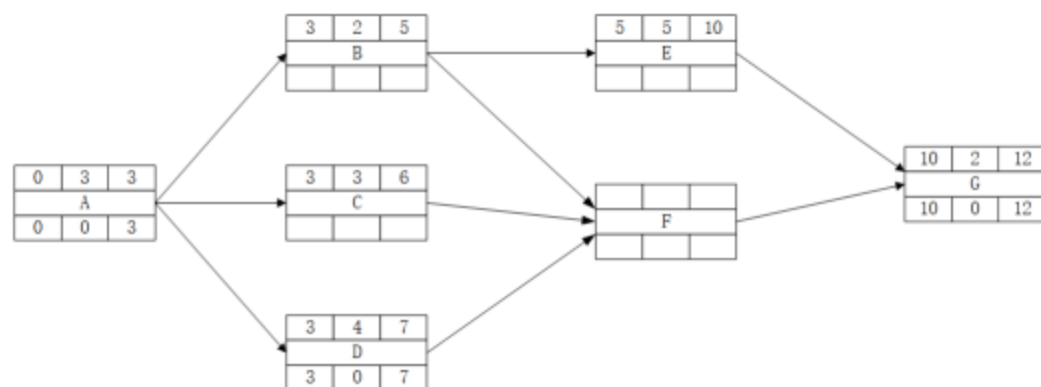
D、滞后量是紧后活动相对于紧前活动需要推迟的时间量，一般用负值表示

试题答案：

D

31、

某项目的网络图如下，活动 C 的自由浮动时间为（ ）天。



A、0

B、1

C、2

D、3

试题答案：

B

32、

在控制进度过程的数据分析技术中，（ ）可以通过检查项目绩效随时间的变化情况，确定绩效是在改善还是恶化。

A、储备分析

B、蒙特卡洛分析

C、趋势分析

D、假设情景分析

试题答案：

C

33、

关于成本估算的描述，正确的是：（ ）。

A、只能用货币单位进行成本估算，不能用人天数或人时数作为计量单位

B、通货膨胀补贴、融资成本不应纳入成本估算

C、参数估算可以针对整个项目，也可针对项目中的某个部分

D、应急储备用于应对项目中不可预知的风险

试题答案：

C

34、

关于控制成本数据分析技术的描述，不正确的是：（ ）。

- A、项目的总计划价值又被称为完工预算（BAC）
- B、为实现挣值（EV）所花费的任何成本都应计入实际成本（AC）
- C、当项目完工时，进度偏差（SV）可能为零，也可能不为零
- D、项目结束时的成本偏差（CV）是完工预算与实际成本之间的差值

试题答案：

C

35、

关于成本的描述，不正确的是：（ ）。

- A、投资决策时应尽量考虑沉没成本
- B、沉没成本是一种历史成本
- C、管理储备不包括在成本基准中
- D、管理储备是项目总预算的一部分

试题答案：

A

36、

关于质量的描述，正确的是（ ）。

- A、功能、性能、价格可作为衡量质量的指标

B、质量与等级相关，等级的高低决定了质量的好坏

C、预防错误的成本通常高于检查并纠正错误的成本

D、项目合同通常是进行项目质量管理的主要依据

试题答案：

D

37、

() 过程的作用之一是识别无效过程和导致质量低劣的原因。

A、规划质量

B、管理质量

C、检查质量

D、控制质量

试题答案：

B

38、

关于控制质量的描述，不正确的是()。

A、控制质量的目的是在用户验收和最终交付之前，测量产品或服务的完整性、合规性和适用性

B、控制质量时，控制图可用于确定一个过程是否稳定

C、在瀑布或预测型项目中，控制质量活动通常由特定团队成员在整个项目生命周期中持续执行

D、质量检查既可以针对单个活动的成果，也可以针对项目的最终产品

试题答案：

C

39、

() 不属于团队章程的内容。

- A、团队价值观
- B、资源日历
- C、沟通指南
- D、冲突处理过程

试题答案：

B

40、

关于团队管理的描述，不正确的是()。

- A、滥用惩罚权力可能会导致项目失败，应谨慎使用
- B、在赫茨伯格双因素理论中，保健因素的满足可以消除不满，激励因素的满足可以产生满意感
- C、奖励权力来自于组织的授权，参照权力来自于管理者自身
- D、X 理论可以激发员工主动性，Y 理论注重加强管理与惩罚

试题答案：

D

41、

() 不是虚拟团队的优势。

- A、更好地利用不在同一地理区域的专家的专业技术

B、提高沟通效率，便于分享知识和经验

C、将在家办公的员工纳入团队

D、节约差旅费用和办公场地费用

试题答案：

B

42、

() 过程的主要作用是确保所分配的资源可适时、适地用于项目。

A、规划资源

B、获取资源

C、估算活动资源

D、控制资源

试题答案：

D

43、

有效沟通活动具备的基本属性不包含：()。

A、沟通目的明确

B、监督并衡量沟通的效果

C、尽量了解沟通接收方，满足其需求和偏好

D、频繁沟通，与沟通方进行全方位接触

试题答案：

D

44、

关于规划沟通的描述，正确的是：（ ）。

- A、应根据需要在整个项目期间定期开展，持续保持其成果适用性
- B、确保所有沟通参与者之间的信息流动的最优化
- C、应尽量采用小组沟通方法来实现沟通管理计划所规定的沟通需求
- D、沟通管理计划基于项目范围管理计划制订和更新，与其同等重要

试题答案：

A

45、

关于项目报告的描述，不正确的是：（ ）。

- A、项目报告发布是收集和发布项目的行为
- B、项目报告应尽量详尽，让所有干系人全面了解项目情况
- C、项目信息应发布给众多干系人
- D、可以定期或临时准备项目信息并编制项目报告

试题答案：

B

46、

关于识别风险的描述，不正确的是：（ ）。

- A、可使用类似项目信息的核查单替代所需的风险识别
- B、在风险管理计划中应规定识别风险的迭代频率和迭代参与程度

C、从组织外部采购商品和服务可能引发新的项目风险

D、使用 SWOT 分析法可以拓宽项目识别风险的范围

试题答案：

A

47、

关于风险分析的技术，不正确的是：（ ）。

A、概率影响矩阵适用于两个以上的参数对风险进行分类的情况

B、蒙特卡洛分析，是使用模型模拟大量单个项目风险和其他不确定性来源的综合影响，以评估它们对项目目标的潜在影响

C、敏感性分析，是将项目结果变化与定量风险分析模型中的要素变化之间建立联系的方法

D、影响图是不确定条件下进行决策的图形辅助工具

试题答案：

A

48、

一件商品卖出去将盈利 50 元，卖不出去将亏损 60 元，卖出去的概率是 80%，卖不出去概率是 20%，该商品的预期货币价值（EMV）是（ ）元。

A、6

B、8

C、66

D、28

试题答案：

D

49、

某公司准备采购一批设备，附加技术服务。在供方选择时应优先选择（ ）。

- ①相同预算技术得分最高的
- ②设备成本和服务成本最低的
- ③能够在预算范围内完成相关工作的
- ④服务人员资质最强的

A、①②

B、③④

C、①③

D、②④

试题答案：

C

50、

关于实施采购的描述，正确的是：（ ）。

- A、复杂且高风险的采购在授予卖方合同前要由组织授权管理者审批
- B、采购管理计划中应包含清晰且详细的采购目标、需求及成果
- C、实施采购过程主要作用是确保买卖双方履行法律协议，满足项目需求
- D、实施采购过程的输出包括卖方履行的工作绩效达成情况

试题答案：

A

51、

订立项目分包合同需满足以下（ ）条件。

- ①经过买方认可

- ②分包方不能与买方有隶属或连带关系
- ③分包部分必须是项目非主体工作
- ④分包方必须满足相应的资质条件
- ⑤不能转包整个项目
- ⑥分包方再次分包需经买方同意

- A、①②③⑥
- B、①②④⑥
- C、②③⑤⑥
- D、①③④⑤

试题答案：

D

52、

在以下干系人参与度矩阵中，需要授权管理职责并引导其积极参与项目执行的干系人是（ ）。

干系人	不知晓	抵制	中立	支持	领导
干系人 1			○●		
干系人 2			●	○	
干系人 3			●		○

注：○表示期望参与水平，●表示实际参与水平

- A、干系人 1
- B、干系人 2
- C、干系人 3
- D、干系人 2 和干系人 3

试题答案：

C

53、

() 不属于识别干系人的输入。

- A、立项管理文件
- B、变更日志和问题日志
- C、沟通管理计划
- D、项目干系人登记册

试题答案：

D

54、

“通过与干系人进行沟通协作以满足其需求与期望，处理问题促进其合理参与”属于() 过程的工作。

- A、识别干系人
- B、规划干系人参与
- C、管理干系人参与
- D、监督干系人参与

试题答案：

C

55、

() 不属于规划绩效域的预期目标。

- A、项目以有条理、协调一致的方式推进
- B、对项目状况充分了解，支持决策

C、应用系统的方法交付项目成果

D、可以根据新出现的和不断变化的需求进行调整

试题答案：

B

56、

关于项目工作绩效域目标和工作内容的描述，不正确的是：（ ）。

A、使干系人接受项目可交付物和成果，并对其满意

B、使项目团队保持专注，并使项目活动顺利进行

C、通过持续学习和过程改进，提高团队能力

D、涉及大量的沟通工作，与干系人绩效域关联

试题答案：

A

57、下表是某项目截止 22 年 12 月底各项活动的成本执行（绩效）数据。假设当前项目的成本偏差是典型的，则完工尚需估算（ETC）为（ ）万元。

活动编号	活动	完成百分比%	计划值 (pv) /万元	实际成本 (AC) /万元
1	a	100	1800.00	2200.00
2	b	100	1000.00	1200.00
3	c	100	1500.00	1500.00
4	d	90	4200.00	3600.00
5	e	80	3550.00	3000.00
6	f	80	3000.00	2500.00
7	g	70	1000.00	800.00
8	h	70	4400.00	3200.00
合计			20450.00	18000.00
项目总预算 (BAC) :38000.00 万元				

A、40000

B、22000

C、20900

D、38450

试题答案：

B

58、

项目不确定性的应对方法包括：（ ）。

- ①听取专家分析和专项市场分析
- ②提高组织和团队的适应性能力
- ③建立项目关键绩效指标
- ④权衡项目多种因素选择最佳方案
- ⑤应用系统的方法交付项目成果
- ⑥对潜在的不确定性估算发生概率

A、①②③⑤

B、①③④⑥

C、①③⑤⑥

D、①②④⑥

试题答案：

D

59、

在配置审计的工作中，（ ）不属于功能配置审计验证的内容。

A、要交付的配置项是否存在

B、配置项的开发已圆满完成

C、配置项已达到配置标识中规定的性能和功能特征

D、配置项的操作和支持文档已完成并且是符合要求的

试题答案：

A

60、

关于项目变更管理的描述，不正确的是：（ ）。

A、项目范围（工作）和产品范围（工作）定义的过失或者疏忽不属于变更的原因

B、项目规模小、与其他项目的关联度小时，变更的提出和处理过程可在操作上力求简便、高效

C、变更管理的实质是根据项目情况不断调整项目方向和资源配置，最大程度满足项目需求

D、在项目变更过程控制中，需要对进度变更控制、成本变更控制和合同变更控制等进行重点关注

试题答案：

A

61、

文档的规范化管理主要体现在（ ）方面。

①文档书写规范②文档质量级别③图表编号规则

④文档目录编写标准⑤文档管理制度⑥文档安全标准

A、①②③④

B、②③④⑤

C、③④⑤⑥

D、①③④⑤

试题答案：

D

62、

项目集效益管理的主要活动包括：（ ）。

①效益识别②效益分析和规划③效益交付
④效益移交⑤效益维持⑥效益改进

A、①②③④⑥

B、②③④⑤⑥

C、①②④⑤⑥

D、①②③④⑤

试题答案：

D

63、

在项目组合管理生命周期中，（ ）属于启动阶段的活动。

A、确定项目组合组件范围

B、项目组合组件的优先排列顺序

C、为项目组合及其组件定义长期路线图

D、治理机构、发起人和干系人责任的确认

试题答案：

C

64、

关于组织级项目管理（OPM）框架的描述，正确的是（ ）。

- A、OPM 框架的关键要素包括 OPM 方法论、人才管理、知识管理三个方面
- B、组织通过建立和整合被认为最有可能提供预期收益的项目组合、项目集和项目方法论的要素来开发和改进 OPM 方法论
- C、人才管理侧重于实现绩效改进、创新、经验教训分享、记录最佳实践、流程整合和组织持续改进的组织目标
- D、知识管理应与项目组合经理、项目集经理和项目经理的职业化发展保持一致

试题答案：

B

65、

关于量化项目管理的描述，不正确的是（ ）。

- A、六西格玛和 CMMI 模型高成熟度均提供了量化管理的方法和实践
- B、组织建立的过程性能基线是通过历史数据刻画组织当前的过程能力，为管理决策提供数据化支持
- C、识别模型因子时，如两个因子相关性系数为 0.8，代表可同时使用这两个因子建立模型
- D、项目级量化目标的定义通常需参考组织级的目标要求，客户或服务对象的管理要求，还需结合项目团队自身过程能力数据

试题答案：

C

66、某项目现金流量如表所示，项目的动态投资回收期为（ ）。(折现率按 0.1 计算)

年序	0	1	2	3	4	5
现金流出	200					
现金流入		60	60	60	60	60

A、4.26

B、4.37

C、4.43

D、5.03

试题答案：

A

67、

一个项目需要 A 和 B 两种资源，每种资源包含材料 1 和材料 2。对于项目来说，这两种材料每日需要量如表所示。请问项目每日使用资源 A 的量为（ ），使用资源 B 的量为（ ），可使在满足需求的情况下总费用最少。

	资源A	资源B	每日最少需要量(个)
材料1	10	4	20
材料2	5	5	15
价格(万元)	6	3	

问题 1

A、4/3

B、5/3

C、2

D、7/3

问题 2

A、4/3

B、5/3

C、2

D、7/3

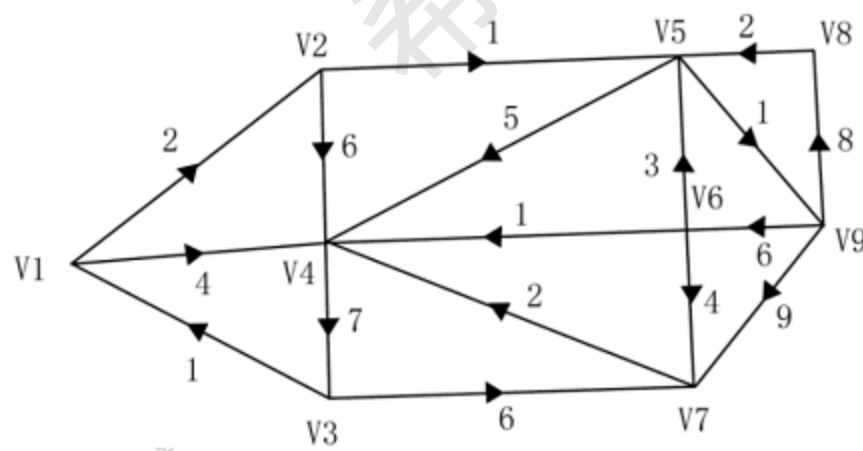
试题答案:

第 1 题:A

第 2 题:B

69、

图中 V1 是物流集散地，其他点均为不同的二级转运站，弧上的数字代表两点间的距离（单位公里），则 V1 到二级转运站（ ）最远，其最短路径为（ ）公里。



问题 1

A、V6

B、V7

C、V8

D、V9

问题 2

A、17

B、14

C、13

D、11

试题答案:

第 1 题:B

第 2 题:C

71、

When performing project activity duration estimates, () is not included in the estimation techniques.

A、Three-point Estimating

B、Analogous Estimating

C、Parametric Estimating

D、Checklist Estimating

试题答案:

D

72、

Self-driving technologies are important for the research and development in the field of () .

A、Cloud Computing

B、Digital Finance

C、Artificial Intelligence

D、Intelligent Manufacturing

试题答案：

C

73、

To build a modern logistics system, we should work on the () of its infrastructure, including railways and ports, and promote the integration of resources in the sector.

A、digital transformation

B、new generation of communication technology

C、block-chain technology

D、VR and AR

试题答案：

A

74、

Information security emphasizes the security attributes of information (data) itself () is not included in the security attributes.

A、confidentiality

B、consistency

C、integrity

D、availability

试题答案：

B

75、

() is enforced in 2021.

A、The Civil Code of the people's Republic of China

B、The Tendering and Bidding Law of the people's Republic of China

C、Government Procurement Law of the people's Republic of China

D、The Personal Information Protection Law of the People's Republic of China

试题答案：

A