

2022 年上半年信息系统项目管理师考试上午真题 (专业解析+参考答案)

1、

为了表达一只小狗的信息，可以用汉字“小狗”，也可以通过一只小狗的彩色图片，还可以通过声音文件“汪汪”来表示，同一个信息可以借助不同的信息媒体表现出来，这体现了信息的（ ）。

- A、传递性
- B、依附性
- C、及时性
- D、动态性

试题答案：

B

2、

面向对象的方法构建在类和对象之上，通过建模技术将相关对象按照（ ）进行分组，形成（ ）。

- A、管理、接口
- B、流程、用例
- C、活动、系统
- D、业务、构件

试题答案：

D

3、

Hadoop 中，（ ）是大规模数据集的并行计算框架。

- A、DataNode
- B、HDFS
- C、MapReduce
- D、Hive

试题答案：

C

4、

按照《“十四五”国家信息化规划》重大任务和重点工程中，要统筹建设物联、（ ）、智联三位一体的新型城域物联专网，加快 5G 和物联网的协同部署，提高感知设施的资源共享和综合利用水平。

- A、数联
- B、车联
- C、网联
- D、城联

试题答案：

A

5、

在《“十四五”软件和信息技术服务业发展规划》中，（ ）的主要任务是发展规划完善桌面、服务器、移动终端、车载等操作系统产品及配套工具集，推动操作系统与数据库、中间件、办公套件、安全软件及各类应用的集成、适配、优化。

- A、协同攻关应用软件

B、前瞻布局 and 新兴平台软件

C、聚力攻坚基础软件

D、重点突破工业软件

试题答案：

C

6、

《“十四五”数字经济发展规划》中明确提出（ ）要素是数字经济深化发展的核心引擎。

A、数据

B、信息

C、技术

D、资源

试题答案：

A

7、

元宇宙本身不是一种技术，而是一个理念和概念，它需要整合不同的新技术，强调虚实相融。元宇宙主要有以下几项核心技术：一是（ ），包括 VR、AR 和 MR，可以提供沉浸式体验；二是（ ），能够把现实世界镜像到虚拟世界里，在元宇宙里面，我们可以看到很多自己的虚拟分身；三是用（ ）来搭建经济体系，经济体系将通过稳定的虚拟产权和成熟的去中心化金融生态具备现实世界的调节功能，市场将决定用户劳动创造的虚拟价值。

A、扩展现实、数字孪生、区块链

B、增强现实、虚拟技术、区块链

C、增强现实、数字孪生、大数据

D、扩展现实、虚拟技术、大数据

试题答案：

A

8、

OSI 七层协议中，RPC、NFS 协议属于（ ）。

A、网络层

B、传输层

C、会话层

D、表示层

试题答案：

C

9、

使用结构化分析（SA）方法进行需求分析，围绕数据字典建立的三个层次的模型不包括（ ）。

A、实体关系图

B、业务流程图

C、数据流图

D、状态转换图

试题答案：

B

10、

() 是一个容器化平台，它以容器的形式将应用程序及所有依赖项打包在一起，确保应用在任何环境中无缝运行。

- A、OOA
- B、Spark
- C、Docker
- D、Spring cloud

试题答案：

C

11、

企业能够将软件管理和工程两方面的过程文档化，标准化，并综合成该组织的标准软件过程。所有项目均使用经批准剪裁软件过程来开发和维护软件，软件产品的生产在整个软件过程是可见的，由此判断，该企业达到了 CMMI () 级。

- A、2
- B、3
- C、4
- D、5

试题答案：

B

12、

关于信息安全的描述，不正确的是 () 。

- A、磁盘阵列、数据备份和恢复以及异地容灾等为了防止数据泄露
- B、数据安全的核心属性是机密性、完整性、可用性

C、数据安全本质上是一种静态安全，行为安全是一种动态安全

D、防火墙的安全策略由安全规则表示

试题答案：

A

13、

某公司法人王某花费 3000 余元从网上购买个人信息计 3646 条，并将购得的信息分发给员工用以推销业务。当地警方依据（ ）规定，对王某给予罚款 10 万元。

A、《著作权法》

B、《计算机软件保护条例》

C、《网络安全法》

D、《民法通则》

试题答案：

C

14、

（ ）是利用公开密钥进行加密的技术。

A、AES

B、IDEA

C、DES

D、RSA

试题答案：

D

15、

关于系统规划，不正确的是（ ）。

- A、要从用户的现状出发
- B、以技术的变革为导向
- C、以用户需求为基础
- D、依据组织的战略目标进行

试题答案：

B

16、

（ ）依照《中华人民共和国数据安全法》和相关法律、行政法规的规定，负责统筹协调网络数据安全和相关监管工作。

- A、工信部
- B、公安部
- C、国资委
- D、网信办

试题答案：

D

17、

在《国家标准化发展纲要》的发展目标中提到，到 2025 年实现标准供给由政府主导向（ ）转变。

- A、市场主导

B、行业主导

C、政府与市场并重

D、市场与行业协会并重

试题答案：

C

18、

依据《政府采购法》，政府采购监督管理部门在处理投诉事项期间，可以视具体情况书面通知采购人暂停采购活动，但暂停时间最长不得超过（ ）日。

A、60

B、45

C、30

D、15

试题答案：

C

19、

关于项目及项目管理基础的描述，不正确的是（ ）。

A、项目是为提供一项独特产品，服务或成果所做的临时性努力

B、项目所产生的产品，服务或成果具有临时性特点

C、项目工作的目的在于得到特定的结果，即项目是面向目标的

D、项目管理和日常运营管理的目标有着本质的不同

试题答案：

B

20、

因为西部的（ ）优势，“东数西算”工程选择西部作为大数据中心。

A、自然环境

B、教育环境

C、人文环境

D、技术环境

试题答案：

A

21、

组建项目团队、建设项目团队和管理项目团队，是（ ）的过程。

A、启动过程组

B、计划与编制过程组

C、执行过程组

D、监督与控制过程组

试题答案：

C

22、

关于可行性研究的描述，不正确的是（ ）。

A、技术可行性决定了项目方向，技术路线估计错误会影响项目最终成败

- B、信息系统项目可行性研究还包括了法律可行性、社会可行性等方面
- C、运行环境是信息系统发挥效益的关键，需重点分析其运行环境的可行性
- D、经济可行性分析是对经济效益进行分析，不包含对项目的社会效益分析

试题答案：

D

23、

招投标是一种国际惯例，是一种（ ）行为。

- A、资金流转
- B、项目任务分解
- C、客户关系维护
- D、商品交易

试题答案：

D

24、

关于项目管理计划的描述，不正确的是（ ）。

- A、项目管理计划是项目总体计划，它从整体上指导项目工作的有序进行
- B、项目管理计划具有统筹作用，包括了项目管理与控制过程的所有文件
- C、在项目信息系统中，项目管理计划在计划模块中制定和维护
- D、项目管理计划可详可略，可由一个或多个部分计划及其他事项组成

试题答案：

B

25、

（ ）不是指导与管理项目执行过程的结果。

- A、可交付成果
- B、工作绩效数据
- C、变更请求
- D、项目管理计划

试题答案：

D

26、

小张作为项目经理负责项目 A，因需求方变动需要终止项目，接到通知后，小张采取的应对措施不合适的是（ ）。

- A、通知项目所有成员即刻停止工作
- B、与项目所有的干系人整理项目历史信息和经验教训
- C、制定程序，来调查和记录提前终止的原因
- D、验收未全部完成的可交付成果

试题答案：

A

27、

某公司承担了一个新项目，为一家小型制造企业开发协同工作系统。该制造企业之前没有使用过协同工作系统，业务比较复杂，需求会持续变更，作为项目经理应通过（ ）来确保项目顺利完成。

- A、项目前期多花时间，尽可能地明确和细化需求

B、更改项目完成时间，提前进行验收，以便处理验收时发现的问题

C、在开发中采用迭代开发的方式，及时调整功能

D、制定需求管理计划，规划如何分析、记录和管理需求

试题答案：

D

28、

在需求文件中，（ ）的需求可作为基准使用。

①可测量和可测试

②项目经理认可

③完整且可跟踪

④相对独立无依赖

A、①②

B、①③

C、③④

D、②③

试题答案：

B

29、

下表为某项目的 WBS，则此项目的最短工期为（ ）月。

工作编号	工作任务	工期
0	X 项目	
1	硬件采购	1 月
2	第三方软件	2 月
3	系统功能	4 月
3.1	设备管理	1 月
3.2	工单管理	1 月
3.3	采购管理	1 月
3.4	库存管理	1 月
4	系统接口	1 月
5	现场实施	1 月

A、3

B、6

C、7

D、9

试题答案：

B

30、

某项目进度网络图中，活动 A 和 B 之间的依赖关系表示为 SS-8 天，则表明：
()。

A、活动 A 开始 8 天后活动 B 开始

B、活动 A 开始 8 天前活动 B 开始

C、活动 A 结束 8 天后活动 B 开始

D、活动 A 结束 8 天前活动 B 开始

试题答案：

B

31、

一个软件研发项目使用迭代开发，共计进行 3 次迭代，每次迭代的工作分解均为：需求分析-设计编码-测试验证。该项目的活动关系表如下：

活动描述	活动	持续时间	紧前活动
项目整体设计和迭代计划	A	3	
迭代 1-需求分析	B	5	A
迭代 1-代码编写	C	15	B
迭代 1-测试验证	D	5	C
迭代 2-需求分析	E	3	B
迭代 2-代码编写	F	12	C, E
迭代 2-测试验证	G	7	D, F
迭代 3-需求分析	H	3	E
迭代 3-代码编写	I	5	F, H
迭代 3-测试验证	J	7	G, I
系统验证和发布	K	7	J

则该项目的工期为（ ），在迭代 3 需求分析时，用户提出需求变更，导致迭代 3 的代码编写的持续时间增加了 5 天，其他活动持续不变，则项目整体持续时间将增加（ ）天。

问题 1

A、52

B、54

C、56

D、58

问题 2

A、0

B、1

C、3

D、5

试题答案:

第1题:C

第2题:C

33、

某学校开发图书管理系统，软件研发专家组给出了如下时间估计：

活动	乐观工期	最可能工期	悲观工期
图书管理系统的代码编写	5 人天	14 人天	17 人天

假设三个估值服从 β 分布，则该图书管理系统软件在11-15天之间完成的可能性约为：（ ）。

A、34%

B、68%

C、95%

D、99%

试题答案:

B

34、

关于制定预算的描述，不正确的是：（ ）。

A、成本基准是经过批准且按时间段分配的项目预算

B、项目总资金需求是根据资金投入计算出的成本基准

C、成本基准中的成本估算与进度活动直接关联

D、项目资金通常以增量而非连续的方式投入

试题答案：

B

35、

某软件开发项目包括 A、B、C 三项活动，目前各活动的相关数据如下（单位：万元）则该项目绩效处于（ ）状态。

活动	PMB	PV	完成比	AC
A	20	20	100%	20
B	15	5	50%	6
C	7	0	0	0

A、进度提前且成本节约

B、进度提前且成本超支

C、进度落后且成本节约

D、进度落后且成本超支

试题答案：

A

36、

某公司在教育服务领域持续发展，已有丰富的项目经验。近日新立项的教育服务项目 A 需要规划质量管理，则应采用（ ）方法。

A、成本收益分析法

B、质量成本法

C、标杆对照法

D、实验设计

试题答案：

C

37、

关于质量保证和质量控制的描述，不正确的是：（ ）。

- A、质量保证是为了满足质量目标而做的前瞻性行为
- B、质量控制监督并记录质量活动的执行结果
- C、质量保证是确保采用合理的质量标准和操作性定义的过程
- D、质量保证和质量控制的对象都是项目的可交付成果

试题答案：

D

38、

软件项目的质量，主要用（ ）和软件测试两种方法配合使用来保证。

- A、技术评审
- B、用户试用
- C、流程外包
- D、迭代开发

试题答案：

A

39、

某软件技术公司，主营业务为软件项目研发和交付，公司项目经理均为软件项目经理。为扩大发展，公司承接了一个技术改造项目，涉及到硬件的升级和更新及相关软件的开发和部署。关于新项目经理的人选，合适的是（ ）。

- A、从现有软件项目经理中挑选任命，在新项目中锻炼一下
- B、从现有的软件项目经理里挑选，脱产学习半年后任命
- C、对外招聘一位有软硬件项目经验的项目经理
- D、设置 2 个项目经理，软件部分从现有的软件项目经理遴选，硬件部分由公司老总担任

试题答案：

C

40、

项目经理为了使团队高效运行并达成项目目标，可采用的方式不包括（ ）。

- A、提高项目要求并增加每日工作时长，刺激成员创新
- B、每周组织一次知识分享，提高团队成员的知识和技能
- C、每日组织站会，及时收集成员遇到的问题，协作解决
- D、不定时组织聚餐和团建活动，增加团队凝聚力

试题答案：

A

41、

某公司人员流动性强，最近频频发生人员的变更。作为公司项目经理，此时需要处理的事项不包含（ ）。

- A、变更项目管理计划
- B、变更问题描述和项目人员分派文件

C、更新项目范围和目标

D、总结历史信息和经验教训文档

试题答案：

C

42、

某项目沟通渠道为 66，则该项目干系人为（ ）人。

A、9

B、10

C、11

D、12

试题答案：

D

43、

在项目沟通管理过程中，（ ）是“管理沟通”过程的作用。

A、确保所有沟通参与者之间的信息流动的最优化

B、促进项目干系人之间实现有效率且有效果的沟通

C、识别与记录与干系人最有效率且最有效效果的沟通方式

D、针对问题和关键绩效指标的沟通，可引发修正措施

试题答案：

B

44、

关于项目干系人管理的描述，不正确的是（ ）。

- A、应把干系人满意度作为一个关键项目目标来进行管理
- B、规划干系人是一个反复的过程，应由项目经理定期开展
- C、项目干系人管理包含项目需求管理、沟通管理和人力资源管理
- D、建立沟通管理计划是为管理干系人的期望提供指导和信息

试题答案：

C

45、

“通过谈判达成共识”是项目经理应用（ ）来达成项目目标的方法。

- A、管理技能
- B、分析技术
- C、人际关系
- D、专家判断

试题答案：

A

46、

关于风险的描述不正确的是（ ）。

- A、具有不确定性的事件或活动也不一定是风险
- B、风险包括对目标的威胁，也包括促进目标的机会
- C、项目投入越大，可接受的风险越小

D、因火灾造成停工引发的成本属于直接风险损失

试题答案：

D

47、

() 可以从整体工作和每项工作层级上识别和跟踪风险。

A、WBS

B、问题日志

C、进度管理计划

D、质量核对单

试题答案：

A

48、

关于风险的描述，正确的是：()。

A、风险审计可以在日常项目审查中进行，也可以单独召开风险审计会议

B、蒙特卡洛分析有助于确定哪些风险对项目具有最大的潜在影响

C、制定有效的风险应对策略需要风险量化分析

D、建立应急储备，安排资金和资源应对风险是常见的回避风险策略

试题答案：

A

49、

在配置控制中，（ ）不属于 CCB 变更申请评估的内容。

- A、变更实施方案可行性
- B、变更工作量的合理性
- C、变更对项目的影响
- D、记录变更信息的准确性

试题答案：

D

50、

项目变更管理的实质是（ ）。

- A、满足甲方管理者的要求
- B、调整项目基准或资源配置提升项目价值
- C、有效应对项目管理者的经验不足
- D、实时了解并监控项目进展

试题答案：

B

51、

关于变更工作程序的描述，正确的是（ ）。

- A、项目中变更申请应由项目团队成员提出
- B、监理单位可监控主要变更成果和变更进度里程碑
- C、涉及项目目标和交付成果的变更，应以专家意见为准
- D、在变更确认前应将项目实施基准调整情况进行公示

试题答案：

B

52、

选择合作伙伴的标准应建立在总成本最小化、（ ）、敏捷性强的核心原则之上。

A、公司规模化

B、资质最优

C、风险最小化

D、地域就近

试题答案：

C

53、

关于采购询价比价环节相关的描述，不正确的是（ ）。

A、非专利专有技术、可替代性强的产品一般采用询价比价方式采购

B、原则上应向三家或三家以上的供应商进行询价

C、指定采购供应商可以将考评与合同资料同时进行

D、供应商的报价可以通过邮件、微信、电话会议等方式提交

试题答案：

D

54、

（ ）场景适宜签署成本补偿合同。

- ①工作范围均不清楚
- ②买方承担成本风险
- ③购买标准产品且数量不大
- ④买卖双方已建立稳定的合作关系
- ⑤项目设计已具备详细的细节
- ⑥工期短且不复杂的项目

- A、①⑤⑥
- B、①②④
- C、②③⑤
- D、③④⑥

试题答案：

B

55、

关于知识管理的描述不正确的是（ ）。

- A、知识包含显性知识、隐性知识和共享知识三类
- B、隐性知识通常是指难以表达，隐于过程和行动中的非结构化知识
- C、可通过利益驱动促进隐性知识共享
- D、组织结构扁平化，决策权向下层移动，是学习型组织的特征之一

试题答案：

A

56、

平衡计分卡（BSC）是一种基于战略管理的业绩考评工具，从（ ）四个方面，形成一套完整的绩效指标评价体系。

- A、资金、资源、流程、人员

- B、领导层、目标层、方针层、行为层
- C、财务、客户、内部运营、学习和成长
- D、业务目标、组织资源、项目组合管理、单项目管理

试题答案：

C

57、

关于项目管理流程的优化相关内容的描述，不正确的是（ ）。

- A、由项目组之间对项目进行评价打分
- B、由 PMO 对项目进行随机调查，发现实施中的问题
- C、对项目进行分级管理
- D、优化项目团队人员的组成

试题答案：

A

58、

（ ）不属于“项目集准备”阶段的关键活动。

- A、建立项目集治理结构
- B、编制项目集章程
- C、组建项目集组织
- D、制订项目集管理计划

试题答案：

B

59、

关于项目组合管理的描述，不正确的是（ ）。

- A、项目组合管理的实施过程中也是一个组织变革的过程
- B、项目组合管理是一个持续的过程，活动可循环发生
- C、项目组合管理愿景应符合组织愿景满足组织战略目标
- D、项目组合组件旨在生成共同的结果或达成共同的利益

试题答案：

D

60、

对信息系统测试的监控主要包括（ ）。

- ①软件测试模型的定义
- ②测试用例执行的进度
- ③缺陷的存活时间
- ④缺陷的趋势分析
- ⑤缺陷的分布密度
- ⑥缺陷的修改质量

- A、①③④⑤⑥
- B、①②③④⑤
- C、①②③④⑥
- D、②③④⑤⑥

试题答案：

D

61、

关于量化项目管理过程的描述，正确的是（ ）。

- A、项目对所选定子过程的性能监控主要意图是使用统计和量化技术分析子过程性能的偏差
- B、项目子过程的选择和度量需尽可能完整地覆盖项目所有的过程以保证数据分析的全面性
- C、建立项目的质量与过程性能目标主要需要考虑组织对项目的要求及客户对项目的要求，与项目当前自身能力无关
- D、管理项目绩效时，项目质量与过程性能目标的完成情况分析来源于所选定子过程性能的稳定性和能力数据，与其他子进程、风险和供方进展无关

试题答案：

A

62、

使用 GQM（Goal 目标-Question 问题-Metric 度量）技术，建立度量指标的步骤主要包括：（ ）。

- ①选择项目目标或企业目标，尽可能将目标进行量化，可以测量
- ②对于每个目标，设想必须回答的问题，看是否可达成目标
- ③选择回答每个问题所必须度量指标
- ④确认进行软件度量的质量体系
- ⑤收集和分析度量数据

A、①③④⑤

B、①②③④

C、①②③⑤

D、②③④⑤

试题答案：

B

63、

关于信息安全系统工程的描述，不正确的是（ ）。

- A、是信息系统工程的一部分，符合系统工程的一般原则和规律
- B、应吸纳安全管理的成熟规范
- C、信息安全系统工程成熟度模型用于信息安全系统实施的风险评估
- D、安全工程活动与硬件工程、软件工程、系统工程、测试工程相关

试题答案：

C

64、

（ ）为证书的持有者提供了对一个资源实体所具有的权限。

- A、公钥
- B、属性证书
- C、数字签名
- D、私钥

试题答案：

B

65、

网络安全审计的内容不包括（ ）。

- A、监控网络内部的用户活动
- B、对日常运行状况的统计和分析
- C、对突发案件和异常事件的事后分析
- D、数字证书的签发、撤销

试题答案:

D

66、

某炼油厂每季度需供应合同单位汽油 15 吨，煤油 12 吨，重油 12 吨，该厂从甲乙两处运回原油提炼，已知两处原油成分如表所示，从甲处采购原油价格（含运费）为 2000 元/吨，乙处为 2900 元/吨，为了使成本最低，炼油厂每季度应从甲处购（ ）吨，乙处采购（ ）吨。

原油成分	甲	乙
汽油	0.15	0.50
煤油	0.20	0.30
重油	0.50	0.15
其他	0.15	0.50

问题 1

A、15

B、20

C、25

D、30

问题 2

A、20

B、25

C、30

D、35

试题答案:

第 1 题:A

第 2 题:C

68、

某公司有东部、中部、西部三个生产基地，生产的产品需要运送到甲、乙、丙、丁四个市场，从生产基地到各个市场的单位运价及产量和需求量如表所示，完成该运输任务所需的最小运费为（ ）。

	甲	乙	丙	丁	产量
东部	4	12	4	11	16
中部	2	10	3	9	10
西部	8	5	11	6	22
需求量	8	14	12	14	

A、242

B、244

C、289

D、302

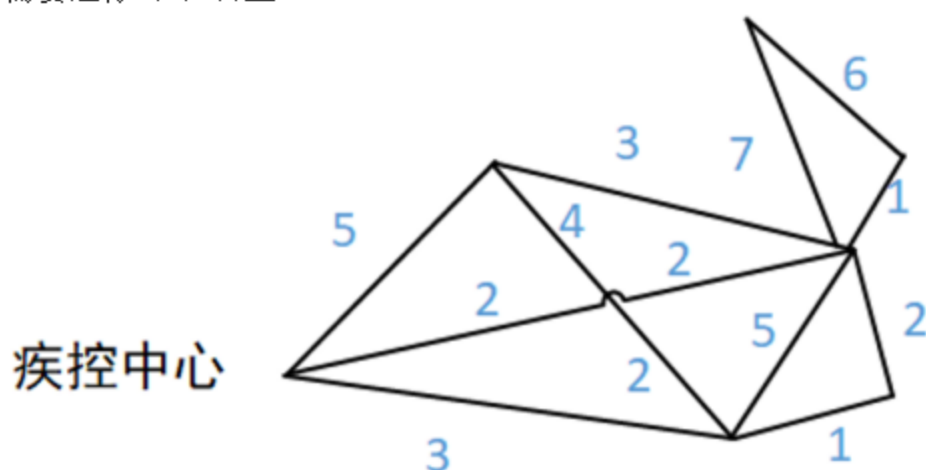
试题答案：

B

69、

下图是某地的街区网络图（单位：公里），疫情防控期间，一辆消毒车从疾控中心出发，需要消杀所有的街道并返回疾控中心。该消毒车完成消杀工作至少

需要运行（ ）公里。



A、43

B、45

C、46

D、48

试题答案：

D

70、

某公司投资一个使用寿命为 5 年的项目，第一年年初投入 1000 万元，从第 1 年到第 5 年每年末都有净现金流量 300 万元，则项目的静态投资回收期为（ ）年。

A、2

B、2.5

C、3

D、3.3

试题答案：

D

71、

Xinhua

News Agency reported in January 2022, China will further promote the development of a digital economy during The 14th Five-Year Plan period (2021-2025).The plan also emphasized industrial () transformation.

A、digital

B、networking

C、intelligentize

D、informatization

试题答案:

A

72、

() is a grid that shows the project resources assigned to each work package.

A、Stakeholder engagement assessment matrix

B、Requirements traceability matrix

C、Probability and impact matrix

D、Responsibility assignment matrix

试题答案:

D

73、

At the project establishment stage, the feasibility study mainly includes technical feasibility analysis,

(), operation environment feasibility analysis and other aspects of feasibility analysis.

A、detail feasibility analysis

B、opportunity analysis

C、economic feasibility analysis

D、risk analysis

试题答案:

C

74、

In project human resource management, () is not a source of power for the project manager.

A、referent power

B、expert power

C、reward power

D、audit power

试题答案:

D

75、

Advancements in () have contributed to the growth of the automotive industry through the creation and evolution of self-driving vehicles.

A、Artificial Intelligence

B、Cloud Computing

C、Internet of Things

D、Big Data

试题答案：

A