**2024上半年信息系统项目管理师学习打卡表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **时间** | **章** | **节** | **目标** | **课程** | **教程** | **题库** | **完成程度** |
| 第1周 | 项目管理概论 （第6章） | 项目基本要素 | 项目与项目管理概念、PMO、组织结构对项目的影响 |  |  |  |  |
| 价值驱动的项目管理 | 项目生命周期、过程组与知识域 |  |  |  |  |
| 第2周 | 项目立项管理  （第7章） | 项目建议书 | 项目建议书的内容与作用 |  |  |  |  |
| 可行性研究 | 可行性研究内容、可行性研究的阶段 |  |  |  |  |
| 项目评估与决策 | 项目评估与决策 |  |  |  |  |
| 第3周 | 项目整合管理  （第8章） | 项目整合管理基础 | 项目整合管理定义 |  |  |  |  |
| 项目整合管理过程 | 项目整合管理过程概述 |  |  |  |  |
| 制定项目章程 | 制定项目章程的定义及作用、制定项目章程ITTO |  |  |  |  |
| 制定项目管理计划 | 项目管理计划的定义及作用、制定项目管理计划ITTO |  |  |  |  |
| 指导与管理项目工作 | 指导与管理项目工作定义及作用、指导与管理项目工作ITTO |  |  |  |  |
| 管理项目知识 | 管理项目知识定义及作用、管理项目知识ITTO |  |  |  |  |
| 监控项目工作 | 监控项目工作定义及作用、监控项目工作ITTO |  |  |  |  |
| 实施整体变更控制 | 实施整体变更控制定义及作用、实施整体变更控制ITTO |  |  |  |  |
| 结束项目或阶段 | 结束项目或阶段定义及作用、结束项目或阶段ITTO |  |  |  |  |
| 新考纲新增内容 | 项目整合管理新实践、裁剪考虑因素、敏捷与适应方法 |  |  |  |  |
| 第4周 | 项目范围管理  （第9章） | 项目范围管理基础 | 项目范围管理定义、产品范围与项目范围 |  |  |  |  |
| 项目范围管理过程 | 项目范围管理过程概述 |  |  |  |  |
| 规划范围管理 | 规划范围管理的定义及作用、规划范围管理的ITTO |  |  |  |  |
| 收集需求 | 收集需求的定义及作用、收集需求的ITTO |  |  |  |  |
| 定义范围 | 定义范围的定义及作用、定义范围的ITTO |  |  |  |  |
| 创建工作分解结构 | 创建工作分解结构定义及作用、创建工作分解结构的ITTO |  |  |  |  |
| 确认范围 | 确认范围的定义及作用、确认范围的ITTO |  |  |  |  |
| 控制范围 | 控制范围的定义及作用、控制范围ITTO |  |  |  |  |
| 第5周 | **项目进度管理**  （第10章） | 项目进度管理过程 | 项目进度管理过程概述 |  |  |  |  |
| 规划进度管理 | 规划进度管理的定义及作用、规划进度管理的ITTO |  |  |  |  |
| 定义活动 | 定义的定义及作用、定义活动的ITTO |  |  |  |  |
| 排列活动顺序 | 排列活动顺序的定义及作用、排列活动顺序的ITTO |  |  |  |  |
| 估算活动持续时间 | 估算活动持续时间的定义及作用、估算活动持续时间的ITTO |  |  |  |  |
| 制订进度计划 | 制订进度计划的定义及作用、制订进度计划的ITTO |  |  |  |  |
| 控制进度 | 控制进度的定义及作用、控制进度的ITTO |  |  |  |  |
| 第6周 | **项目成本管理**  （第11章） | 成本管理基本定义 | 成本的类型、成本管理的过程 |  |  |  |  |
| 规划成本管理 | 规划成本管理的定义及作用、定义活动的ITTO、规划成本管理的ITTO |  |  |  |  |
| 估算成本 | 估算成本的定义及作用、估算成本的ITTO |  |  |  |  |
| 制定预算 | 制定预算的定义及作用、制定预算的ITTO |  |  |  |  |
| 控制成本 | 控制成本的定义及作用、控制成本的ITTO |  |  |  |  |
| 新版教材新增 | 项目成本管理新实践、裁剪的考虑因素、敏捷与适应方法 |  |  |  |  |
| 第7周 | 项目质量管理  （第12章） | 质量管理基础 | 常见的质量管理体系及质量定义 |  |  |  |  |
| 规划质量管理 | 规划质量管理定义和作用、规划质量管理的ITTO |  |  |  |  |
| 管理质量 | 管理质量的作用与定义、管理质量的ITTO |  |  |  |  |
| 控制质量 | 控制质量的定义与作用、控制质量与质量保证与确认范围的区分 |  |  |  |  |
| 质量工具 | 新老七种质量管理工具、质量成本 |  |  |  |  |
| 第8周 | 项目资源管理  （第13章） | 项目资源管理基础知识 | 项目经理是领导者和管理者、项目经理的五种权力、项目人力资源基本概念 |  |  |  |  |
| 规划资源管理 | 责任分配矩阵 |  |  |  |  |
| 估算活动资源 | 估算活动资源的ITTO |  |  |  |  |
| 获取资源 | 虚拟团队 |  |  |  |  |
| 建设团队 | 建设团队目标、建设团队ITTO、团队建设阶段、激励理论 |  |  |  |  |
| 管理团队 | 管理团队概念、冲突管理 |  |  |  |  |
| 第9周 | 项目沟通管理  （第14章） | 沟通管理基础 | 沟通及其模型、分类、技巧、管理新实践 |  |  |  |  |
| 项目沟通管理过程 | 过程概述、裁剪考虑因素、敏捷与适应方法 |  |  |  |  |
| 规划沟通管理 | 规划沟通管理的ITTO |  |  |  |  |
| 管理沟通 | 管理沟通的ITTO |  |  |  |  |
| 监督沟通 | 监督沟通的ITTO |  |  |  |  |
| 项目干系人管理  （第17章） | 干系人管理基础 | 干系人管理基础 |  |  |  |  |
| 管理过程概述 | 过程概述 |  |  |  |  |
| 识别干系人 | 识别干系人的ITTO |  |  |  |  |
| 规划干系人参与 | 规划干系人参与的ITTO |  |  |  |  |
| 管理干系人参与 | 管理干系人参与的ITTO |  |  |  |  |
| 监督干系人参与 | 监督干系人参与的ITTO |  |  |  |  |
| 新实践新方法 | 裁剪考虑因素、敏捷与适应方法 |  |  |  |  |
| 第10周 | 项目风险管理  （第15章） | 项目风险管理概述 | 风险定义和属性、风险分类、风险管理过程 |  |  |  |  |
| 规划风险管理 | 风险管理计划的内容 |  |  |  |  |
| 风险识别 | 风险识别概念、风险识别过程输入输出、从场景描述中选择合适的工具 |  |  |  |  |
| 风险定性定量分析 | 定性、定量风险分析工具 |  |  |  |  |
| 规划风险应对 | 应对策略 |  |  |  |  |
| 实施风险应对 | 实施风险应对ITTO |  |  |  |  |
| 监督风险 | 风险审计 |  |  |  |  |
| 第11周 | 项目采购管理  （第16章） | 采购管理过程 | 采购管理综合概念、规划采购、实施采购、控制采购 |  |  |  |  |
| 采购相关的法律文件 | 政府采购法、招投标法 |  |  |  |  |
| 合同管理 | 合同类型、合同管理过程 |  |  |  |  |
| 第12周 | 项目配置与变更管理  （第19章） | 配置管理的概念 | 配置管理的综合概念、配置项的定义和内容、配置项状态与版本号、配置基线的概念和分类、配置库的分类、配置管理的角色（CCB和CMO） |  |  |  |  |
| 配置管理活动 | 配置管理活动内容的理解、配置管理活动—配置标识、配置项变更的流程及具体工作内容、基于配置库的变更控制流程、配置状态报告、功能配置审计和物理配置审计的区别 |  |  |  |  |
| 项目管理原则与绩效域 （第6、18章） | 项目管理原则 | 十二大项目管理原则 |  |  |  |  |
| 干系人绩效域 | 绩效域预期目标及绩效要点 |  |  |  |  |
| 团队绩效域 | 绩效域预期目标及绩效要点 |  |  |  |  |
| 开发方法与生命周期绩效域 | 绩效域预期目标及绩效要点 |  |  |  |  |
| 规划绩效域 | 绩效域预期目标及绩效要点 |  |  |  |  |
| 项目工作绩效域 | 绩效域预期目标及绩效要点 |  |  |  |  |
| 交付绩效域 | 绩效域预期目标及绩效要点 |  |  |  |  |
| 度量绩效域 | 绩效域预期目标及绩效要点 |  |  |  |  |
| 不确定绩效域 | 绩效域预期目标及绩效要点 |  |  |  |  |
| 第13周 | 高级项目管理  （第6、20章） | 项目基本要素 | 项目、项目集、项目组合、组织级项目管理和运营的关系 |  |  |  |  |
| 项目集管理 | 项目集管理角色和职责、项目集绩效域 |  |  |  |  |
| 项目组合管理 | 管理角色和职责、项目组合绩效域 |  |  |  |  |
| 组织级项目管理 | OPM框架要素、OPM成熟度模型 |  |  |  |  |
| 量化的项目管理 | 量化管理理论及应用、组织级量化管理、项目级量化管理 |  |  |  |  |
| 第14周 | 科学管理基础  （第21章） | 工程经济学 | 资金的时间价值与等值计算、项目经济评价 |  |  |  |  |
| 运筹学 | 线性规划、运输问题、指派问题、动态规划、图与网络、博弈论、决策分析 |  |  |  |  |
| 组织通用治理与管理  (第22、23章) | 组织的通用治理 | 组织战略、绩效考核、转型升级 |  |  |  |  |
| 组织通用管理 | 人力资源管理、流程管理、知识管理、市场营销 |  |  |  |  |
| 第15周 | 信息化发展 （第1章） | 信息与信息化 | 信息、信息化 |  |  |  |  |
| 现代化基础设施 | 新型基础设施建设、工业互联网、车联网 |  |  |  |  |
| 现代化创新发展 | 农业农村现代化、两化融合与智能制造、消费互联网 |  |  |  |  |
| 数字中国 | 数字经济、数字政府、数字社会、数字生态 |  |  |  |  |
| 数字化转型与元宇宙 | 数字化转型、元宇宙 |  |  |  |  |
| 信息技术发展 (第2章) | 信息技术及其发展 | 计算机网络、SDN、5G、网络存储、数据库与数据仓库 |  |  |  |  |
| 新一代信息技术及应用 | 大数据、区块链、云计算、物联网、人工智能、虚拟现实 |  |  |  |  |
| 信息系统治理与管理 (第3、4章) | IT 治理 | IT治理基础、IT治理体系、IT治理任务、IT治理方法与标准+ |  |  |  |  |
| IT 审计 | IT审计基础、审计方法与技术、审计流程、审计内容 |  |  |  |  |
| 管理方法 | 管理基础、规划与组织、设计与实施、运维和服务、优化与持续改进 |  |  |  |  |
| 管理要点 | 数据管理、运维管理 |  |  |  |  |
| 第16周 | 信息系统工程 （第5章） | 软件工程 | 架构设计、需求分析、软件设计、部署交付、过程管理 |  |  |  |  |
| 数据工程 | 数据建模、数据标准化、数据运维、数据开放利用、数据库安全 |  |  |  |  |
| 系统集成 | 集成基础、网络集成、数据集成、应用集成 |  |  |  |  |
| 信息系统安全管理  (第2、4、5章) | 信息技术及其发展 | 信息安全基础 |  |  |  |  |
| 管理要点 | 信息安全管理 |  |  |  |  |
| 安全工程 | 工程概述、安全系统、工程体系架构 |  |  |  |  |
| 法律法规与标准规范  （第24章） | 法律法规 | 著作权 |  |  |  |  |
| 标准规范 | 标准化基础知识、基础标准、生存周期管理标准、文档化标准、质量与测试标准 |  |  |  |  |
| 其他 | 其他法律法规 |  |  |  |  |

注：括号内章节为《信息系统项目管理师教程（第4版）》对应章节。

更多备考资料和学习福利，可扫码添加希赛嘉儿老师，申请入群

