**高项知识点口诀**

1. **IT部分**

**1、信息系统生命周期划分为几个阶段**

四阶段法：花开云散

立项（规划），开发，运维，消亡

五阶段法：划分设时运

系统规划、系统分析、系统设计、系统实施、系统运行和维护

**2、信息系统开发方法：**

**口诀：不愿对象；门清接福**

解析：需求不清---原型法；需求明确---结构化方法；

符合人类思维、可复用----面向对象方法；接口、构件、系统之间共享----面向服务

**3、网络存储计算**

口诀：打哪傻存，犯傻、怕傻、不傻

解析：DAS-达斯-直接附加存在；NAS-纳斯-网络附加存储；

SAN-撒们-网络附加存储；FC SAN-光纤通道；IP SAN---IP存储；IB SAN-无限带宽存储。

**4、OSI模型**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **层次** | **OSI分层** | **通信设备** |
| **7** | 应用层 | 网关、高层交换机 |
| **6** | 表示层 |
| **5** | 会话层 |
| **4** | 传输层 |
| **3** | 网络层 | 路由器、第三层交换机 |
| **2** | 数据链路层 | 网桥、第二层交换机 |
| **1** | 物理层 | 中继器、集线器、网卡、网线、调制解调器 |

物联网传话适应

通信设备：高官三鹿二乔

**5、网络设计**

口诀：主核汇控接用户

解析：网络主干部分称为核心层；汇聚层核心层和接入层的分界面，完成网络访问策略控制、数据包处理、过滤、寻址以及其他数据处理任务；接入层的目的是允许终端用户连接到网络。

**6、数据库管理系统**

口诀：芒果分开存；红孩没关系。

解析：MongoDB是一个基于分布式文件存储的数据库；介于关系型数据库和非关系型数据库之间的产品。常见关系型数据库管理系统：Oracle、MySql、SQLServer；常见非关系型数据库：Redis、HBASE。

**7、数据仓库的特点**

口诀：祖籍易变

解析：面向主题的、集成的、非易失的、随时间变化的

**8、需求分析的四个过程**

口诀：获粉定症

解析：需求获取：产生《用户需求说明书》

需求分析：建立概念模型

需求定义：产生《需求规格说明书》

需求验证：开发方和用户评审，承诺，需求文档合同化。需求验证后形成需求基线。

**9、UML静态图和动态图记忆法**

静态图记忆口诀：部队负包累成狗！

解析：静态-部队(对)负（复）包累（类）成狗（构） (部署图，对象图，复合结构图，包图，类图，构建图)

动态图记忆口诀：制定交通，顺桩活用 （想象汽车考试倒桩）

动态-制定交通，顺桩（状）活用（制品图，定时图，交互概观图，通信图，顺序图，状态图，活动图，用例图）

**10、软件架构风格**

口诀：数风流、调主子、需立库

数据流风格：数据流风格包括批处理序列和管道/过滤器两种风格。

调用/返回风格：调用/返回风格包括主程序/子程序、数据抽象和面向对象，以及层次结构。

独立构件风格：独立构件风格包括进程通信和事件驱动的系统。

虚拟机风格：虚拟机风格包括解释器和基于规则的系统。

仓库风格：仓库风格包括数据库系统、黑板系统和超文本系统。

**11、类之间的关系**

口诀：疑犯死光

解析：依赖、泛化、实现、关联关系

**12、软件测试**

口诀：走神前，静态测，黑白灰，

解析：静态测试（代码）：桌面检查、代码走查、代码审查；动态测试（程序运行）；黑盒测试（功能测试）、白盒测试（结构测试）、灰盒测试（黑白结合）

**13、v模型**

扁担吉祥膝盖延续

单元测试---针对---编码

集成测试---针对---详细设计

系统测试---针对---概要设计

验收测试---针对---需求分析

**14、企业应用集成**

口诀：表数控、黑白间、越灵活、流标准、企业通、应用集

解析：表示集成---集成点—界面-黑盒集成；数据集成---集成点中间件-白盒集成；控制集成---集成点应用逻辑-黑盒集成；业务流程集成---超越系统和数据，基于标准的、统一数据格式的工作流组成；企业之间的应用集成。

**15、新一代信息技术**

口诀：大人物云“区块互联宇宙”

解析：大数据、人工智能、物联网、云计算、区块链、互联网+、移动互联网、元宇宙

**16、安全保护等级**

口诀：自审安化验

解析：用户自主保护级、系统审计保护级、安全标记保护级、结构化保护级、访问验证保护级

1. **项目管理部分**

**1、项目建议书核心内容**

口诀：必要市场方案条件

项目的必要性

项目的市场预测

产品方案和服务的市场预测

项目建设必需的条件

**2、十大知识域**

口诀：多快好省、资沟风采、天人合一

解析：多（范围管理）快（进度管理）好（质量管理）省（成本管理）资（资源管理）沟（沟通管理）风（风险管理）采（采购管理）人（干系人管理）合（整合管理）

**3、项目目标的特点**

目标是鲜橙多

项目目标的特点：优先级、层次性、多目标性

**4、SWOT**

优劣机威

优势/劣势/机会/威胁分析：Strengths Weakness Opportunity Threats

**5、成功团队特征**

母猪斜小鸡，宁信狗

（1）共同的目标（2）组织结构清晰（3）合理分工与协作（4）绩效考核（5）纪律性（6）高度的凝聚力（7）团队之间相互信任（8）有效的沟通。

**6、变更产生的原因**

外部变化，计划不密，市场出新，组织本身，要求变化

（1）项目外部环境发生变化

（2）项目范围的计划编制不周密详细

（3）市场上出现了或是设计人员提出了新技术、新手段或新方案

（4）项目实施组织本身发生变化

（5）客户对项目、项目产品或服务的要求发生变化

**7、招标时间**

招标公告到截标20天

修改在截标前15天

卖标书5天、资格预审5天

中标通知书发布30天内签订合同

5天内退还保证金

招标文件保存15年

7天质疑、投诉15天

招标人以发出时间为准

投标人以到达时间为准

**8、项目可行性研究内容**

经技会行

技术可行性分析

经济可行性分析

社会效益可行性分析

运行环境可行性分析

**9、变更流程**

变更申请，变更评估，变更决策，变更实施，变更验证，沟通存档

**10、项目范围说明书内容**

除品验，可制假

项目除外责任，产品范围描述，验收标准、项目的可交付物，项目的制约因素，项目的假定条件

**11、质量管理的过程**

口诀：定标准，管流程，查结果

解析：规划质量管理、管理质量、控制质量

**12、进度管理关键路径法单代号网络图（正推反推）**

口诀：邻抄汇选

早上顺加汇选大，晚下逆减散择小，下上减得总时差，相邻减获自由

口诀：本起后看抄小路；总时差=自己的波形线+后面的最短的波形线

**13、缩短活动工期的方法**

口诀：赶快用、减改加

（1） 赶工，投入更多的资源或增加工作时间，以缩短关键活动的工期。

（2） 快速跟进，并行施工，以缩短关键路径的长度。

（3） 使用高素质的资源或经验更丰富的人员。

（4） 减小活动范围或降低活动要求。

（5） 改进方法或技术，以提高生产效率。

（6） 加强质量管理，及时发现问题，减少返工，从而缩短工期。

**14、挣值管理**

口诀：一点二段三预测  
检查点，已经完成工作的绩效数据EV、AC、PV；  
绩效：CV、SV、CPI、SPI；  
预测值ETC、EAC、VAC。

更多备考资料和学习福利，可扫码添加希赛嘉儿老师，申请入群

