

ممهورية السودان المعهد العــــالي لعـــــلوم الزكاة

استراتيجية المصارف الاسلامية في تنهية الصناعات الصغيرة

إخلاص عبد القادر عبد الرؤوف

تلفون 2490157907975 فاكس 2490157907959 ص ب 12434 الخرطوم شرق الساحة الخضراء ـ شارع الشهيد عمار أنور

المقدمة

الحمد لله رب العالمين، الذي أوضح طريق الهدى والرشاد، وبيّن معالم الدين للعباد، وأعلى درجة العلماء في البلاد يوم المعاد، قال تعالى: ﴿...رَفِعَ اللّهُ الّذِينَ آمَنُوا معكُمُ وَالّذِينَ أُونُوا العلم مَكُمُ وَالّذِينَ أُونُوا العلم مَكَمُ دَرَجَات ... ﴾ (١)، والصلاة والسلام على أشرف مبعوث للعالمين إمامنا وحبيبنا محمد بن عبدالله صلى الله عليه وأله وسلم تسليماً كثيراً.

فإن التنمية هي معالجة الموارد لتحويلها إلى مرافق من سلع وخدمات لكفاية الإنسان ورفاهيته وتعتمد على خمسة عناصر (٢):

- ١. الموارد الطبيعية.
- ٢. الموارد البشرية .
 - ٣. رأس المال.
- ٤. النقنية و الموارد الفنية.
 - ٥. الإدارة و النتظيم.

يمثل رأس المال من هذه العناصر ٢٠%، إلا أن الرصد لما تحقق من تتمية في الغرب؛ أي أوربا وأمريكا، فإن رأس المال كان بنسبة ١٠% فقط ؛ أي أقل من ٢٠%، بينما تعطي بقية العناصر الحظ الأكبر للإدارة والمهارة. أما نهضة اليابان وتتميتها الحديثة فإن عنصر الإدارة هو العنصر الأكثر أهمية، حتى سميت بالمعجزة الإدارية. فقد كانت فقيرة في النواحي الفنية والموارد الطبيعية فإذا بها تتفوق في زمن قياسي بسبب كفاءتها الإدارية.

هنالك عدد من التجارب التتموية والخطط والمشروعات كان فيها رأس المال هو المشكل لما سبب من ديون فاقت العشرين ملياراً من الدولارات، تعجز المشروعات التي أقامتها عن سدادها، نريد أن نحسب لرأس المال قدره في مقابل عناصر الإنتاج

⁽١) سورة المجادلة: الأية (١١).

⁽٢) انظر : عباس حسن منوفاي : الاستثمار في السودان ، شركة مطابع نجد التجارية ، الرياض ، ١٩٩٠م/ مر ١٩٠٩م

الأخرى ذلك أن الإعلاء من شأن التمويل فيما يبدو هو الذي جعلنا نعول على نظام الإقراض الدولي بصرف النظر عن العناصر الأخرى من در اسة الجدوى المتضمنة لحساب العائد المجزي لسداد أصل الدين وخدمة الدين.

إن العولمة تتطلب المواجهة بأسلمة المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية وإعمال الرقابة الشرعية على المصارف، ثم المساهمة العالمية بتجربة دار المال الإسلامي،

والتتمية هي القدرة على العطاء المستمر والمتطور نحو الأفضل في بنية المجتمع، وبناء القاعدة الإنتاجية القادرة ذاتياً على الإنتاج والبناء والإستمرار بهدف إشباع الحاجات المتنامية للإنسان، وتوفير سبل العيش الكريم له، والتنمية عملية شاملة ومتكاملة وديناميكية تنتج كحصيلة لتفاعلات اقتصادية واجتماعية وإدارية وتقافية. وبذلك فإن التتمية عملية حضارية شاملة لمختلف أوجه النشاط في المجتمع عن طريق بناء الإنسان، وتطوير كفاءته وإطلاق قدراته العمل إضافة إلى اكتشاف موارد المجتمع وتتميتها، والاستخدام الأمثل لها.

تعتبر عملية التصنيع محور النتمية، إذ تكمن فيها القدرة على تصحيح الاختلالات الهيكلية، ورفع معدلات التراكم الرأسمالي في المجتمع، لتلبية حاجات الاستثمار ات الصناعية، وغيرها من القطاعات الأخرى، فالتطور الصناعي يتطلب تغيرات ايجابية في البنيان الاجتماعي والإداري والثقافي، ومع ذلك فإن التصنيع والتمية تعبيران مختلفان لهدف واحد هو التقدم والرفاهية الاقتصادية.

بالرغم من أهمية الصناعات الكبيرة لما لها من مزايا اقتصادية واجتماعية للمجتمع، إلا أن التجارب المستمدة من الدول الصناعية والنامية أوضحت أن المكاسب الاقتصادية والاجتماعية للصناعات الصغيرة تفوق تلك التي يتم تحصيلها من الصناعات الكبيرة، إذا ما نالت الاهتمام المطلوب، بل إن تتمية الصناعات الصغيرة تمثل أحد العوامل المهمة والمؤثرة في تقدم الصناعات الكبيرة.

إن الاهتمام الكبير الذي أولته الدول الصناعية لتنمية الصناعات الصغيرة يكمن وراء النتائج الإيجابية التي تحققها هذه الصناعات للمجتمع خلال المراحل المختلفة للتنمية الصناعية، ومن هذه النتائج مايلي:

- الدور الفعّال في تعظيم فرص العمالة المنتجة، وتكوين قاعدة عريضة مـن العمال المهرة.
- ٢. القدرة على تعظيم الناتج المحلي عن طريق استثمار قدر معين من رأس المال، مما يترتب عليه تحسين مستويات دخول الأفراد.
- الدور الرائد في مجال نتوع هيكل الإنتاج الصناعي (غذائية، نسيجية، خشبية، ورقية، جلدية، إنشائية، معدنية، كهربائية، الكترونية ... وغيرها).
- تجنب التقلبات المفاجئة في عرض المنتجات بسبب محدودية عمليات الإنتاج وسهولة عمليات الصيانة، والقدرة على التحول السريع لاحتياجات المعوق.
- دعم ورفع الكفاءة الإنتاجية للصناعات الكبيرة عن طريق إعداد العمال المهرة، وتوفير المواد والمستازمات التي يتطلبها الإنتاج الجزئي.
 - ٦. الدور الكبير في عملية الادخار عن طريق جذب مدخرات الأفراد.
- ٧. المساهمة في تطوير الميزان التجاري عن طريق تعويض استيراد العديد من المواد، والمساهمة في عمليات التصدير لبعض المواد.
- ٨. تحقيق أكبر قدر ممكن من العدالة الإقليمية في توزيع الدخل والقوة الشرائية، وذلك من خلال إيجاد نوع من التوازن في فرص العمل دون الحاجــة إلــي الهجرة إلى المراكز الصناعية التي توجد فيها الصناعات الكبيرة.

لذا يهدف هذا البحث إلى تحليل وتقويم التمويل المصرفي ودوره في تتمية وإزدهار الصناعات الصغيرة بالمودان.

تمثل عملية التمويل مشكلة حقيقية تواجه أفراد المجتمع لتغطية تكاليف شراء احتياجاتهم اللازمة لدعم الصناعات الصغيرة والحرفية، مما قد يضطر معه المرء للبحث عن مصادر تمويل خارجية متمثلة في الاقتراض من الأخرين، فمشكلة التمويل قد برزت أخيراً لما بدأت بعض البيوتات الإقراض من جديد بعد انقطاع أو مقاطعة، لكن بنفس الربوية في الوقت الذي صار فيه القانون السوداني يحرم الربا ويعاقب عليه مما سبب الحرج ومن ثم البحث عن مخرج (۱). فالمصارف اللاربوية

 ⁽١) عبد الجابل التذير الكاروري، تمويل التنمية، مجمع الغقه الإسلامي، المؤتمر العلمي الأول، قاعة الصدافة:
 الخرطوم، ٢٠٠٣م، ص٣.

لها الأثر الكبير في حماية الفرد ومن قبله المجتمع من الدخول في حرب مع الله ورسوله، قال تعالى: ﴿ .. فَأَذْنُواْ مِحَرُبِ مَنَ اللّه وَمَرَسُوله ... ﴾ (١) ، هذا يعني توفير قدر كبير من الاستقر ار السياسي و الاجتماعي وكذا الاقتصادي، قال تعالى: ﴿ يُحَنّ اللّهُ الْرَبّ وَيُرْبِي الصّدَقَات ... ﴾ (١) ، حيث يتجه الفرد إليها متلمساً البديل الشرعي.

هشكلة البحث:

التتمية الصناعية في السودان تسير بخطى بطيئة، رغم توفر العوامل التي تساعد على تحقيق التتمية الصناعية، لهذا السبب يصنف السودان من الدول المتخلفة في المجال الصناعي، لذا فإن التوجه نحو تنمية الصناعات الصغيرة والحرفية يلعب دوراً فاعلاً في تتمية القطاع الصناعي.

تمثل مشكلة البحث في الأتي:

- ١. ما هي الأمس التي يجب أن تبنى عليها الاستراتيجية بعيدة المدى لتمويل الصناعات الصغيرة؟
- ٢. هل تعتبر الصناعات الصغيرة (في اعتقاد الممولين) ذات جدوى اقتصادية، مما
 يؤثر سلباً على التمويل؟
 - ٣. ماهي الاستر اتيجية المثلى لتمويل الصناعات الصغيرة؟
- ع. ماهي الاستراتيجية التي يجب أن تتبع لبناء الخبرات الإدارية وتدريب أصحاب المهن والحرف وتطويرهم؟
- هي الاستراتيجية المثلى التي يجب إتباعها لمعالجة المشاكل التي تتعلق بمواقع
 إنشاء وتثنغيل المشروع الصناعي الصغير؟
- ٦. لماذا لم تلعب الصناعات الصغيرة الدور المناطبها في التتمية الصناعية، وماهي أسباب قصور المصارف والمؤسسات المالية عن تتمية الصناعات الصغيرة؟
- ٧. ماهي استراتيجية المصارف الإسلامية في تمويل الصناعات الصغيرة، لتسهم
 في إعادة توزيع الدخل؟

⁽١) سورة البقرة: الأية / ٢٧٩.

⁽٢) سورة البقرة: الأية/٢٧٦.

فرضيات البحث:

نتمثل فرضيات البحث فيما يلى:

- توجد علاقة طردية بين حجم التمويل للمصارف الإسلامية وتطور الصناعات الصغيرة.
- عدم إتباع المصارف الإسلامية لاستراتيجيات طويلة المدى يؤدي إلى تدنى مماهمة الصناعات الصغيرة في الدخل القومي.
- ٣. عدم اعتماد المصارف الإسلامية لاستر اتيجية و اضحة المعالم يؤثر سلباً على مستقبل الصناعات الصغيرة في السودان.
- التكلفة العالية لتمويل الصناعات الصغيرة تقلل من فرصة ازدهار القطاع الصناعي .
- ٥. تسهم الصناعات الصغيرة على توظيف العاملين وتقليل مستوى البطالة.

أهمية البحث:

تتمثل أهمية البحث فيما يلي:

- ا. لم تجرى جهود بحثية واسعة لتوضيح جوانب أهمية تمويل المصارف الإسلامية في مجال الصناعات الصغيرة.
- يحاول البحث أن يبين أهمية الصناعات الصغيرة ودورها الكبير في تتمية القطاع الصناعي، وتوسيع مشاركاته في إجمالي الناتج المحلي الصناعي.
 - ٣. بيان قصور دور المصارف الإسلامية في تمويل قطاع الصناعات الصغيرة.
- ٤. يسهم هذا البحث في مجال در اسات الصناعات الصنغيرة، خاصة أن تمويل الصناعات الصغيرة في السودان لم ينل الدر اسة الوافية، رغم أهميته، والدور الذي يمكن أن يلعبه في دعم النشاط الاقتصادي والتتموي.

« أهداف البحث:

تتمثل أهداف البحث في الآتي:

- التعرُّف على أنشطة الصناعات الصغيرة، وحجم التمويل المقدم لمعرفة الأشر الحقيقي لهذا القطاع على التنمية الصناعية.
- جمع البيانات والمعلومات الخاصة بتنمية الصناعات الصغيرة، ومحاولة إبراز المعالم الرئيسة لاستراتيجية مناسبة لتطوير هذا القطاع الهام.
- ٣. اقتر اح حلول ناجعة لمشاكل التمويل للصناعات الصغيرة ووضع استراتيجية حتى تتمكن هذه الصناعات من الإسهام في تحقيق نتمية اقتصادية.

« حدود البحث:

- i. الحدود الزمانية: في الفترة من العام ١٩٨٥م إلى ٢٠٢٧م.
- ii. الحدود المكانية: التمويل المصرفي الإسلامي للقطاع الصناعي، بالتركيز على تمويل قطاع الصناعات الصغيرة (بنك فيصل الإسلامي، ومصرف الادخار للتنمية الاجتماعية ، مجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية).

الدراسات السابقة:

اطلعت الباحثة على بعض البحوث التي قد تكون لها صلة بالبحث، وتمثلت في الأتي:

1. دراسة الطالب /أحمد عبد الله دولة ، بعنوان : تجربة المصارف الإسلامية في تمويل المحرفيين، دراسة تطبيقية لتجربة بنك فيصل الإسلامي، رسالة ماجستير، في الاقتصاد جامعة القرءان الكريم والعلوم الإسلامية، شعبة الاقتصاد، ٢٠٠٣م.

• مشكلة البحث: شريحة الحرفيين فقيرة لا تملك الضمانات الكافية التي تمكنها من الاستفادة من القروض الممنوحة من قبل المصارف، مما يجعلهم مستخدمين للفئة الرأسمالية بأجور محددة.

. وتناول البحث الفروض الآتية:

- هل الحرفيون فئة تستطيع أن تستفيد من القروض الممنوحة لهم من المصارف؟
- هل الصيغ الإسلامية هي التي تلائم الحرفيين أم التمويل الحكومي، أم القروض بأرباح من المصارف الربوية.
 - هل التجرية التي قدمها مصرف فيصل الإسلامي ناجحة أم فاشلة؟

وأهم النتائج التي توصل إليها الباحث:

- الربا يؤدي إلى هدم معاني الأخوة واستغلال ذوي الحاجة.
- الصيغ الإسلامية بسيطة وواضحة الفهم والا مجال فيها لتأويل أو مدارة.
- نجح مصرف فيصل الإسلامي في تمويل الحرفيين، لقيام التمويل بالأساوب
 الإسلامي.
- المصارف الإسلامية تفضل المرابحة لقلة المخاطر، ولعدم متابعة المصرف للعمل إدارياً.
- تدهور المستوى الغني للعمالة في الصناعات الصغيرة مما يــؤدي إلــى تــدهور
 إنتاجيتهم.

. أما أهم التوصيات التي توصل إليها:

- أن يقوم بنك السودان بالعمل من خلال السياسات الانتمانية بنوجيه المصارف التجارية و المصارف المتخصصة بزيادة نسبة سقوفات تمويل الحرفيين و الصناعات الصغيرة و الأسر المنتجة، مع تخفيض هو امش الأرباح.
- على الدولة أن تتعهد برعاية الحرفيين لما يقدمونه من دور متعاظم في الاقتصاد و التتمية.
 - الاهتمام بتسويق منتجات الحرفيين،
- تشجيع الولايات لتقديم التسهيلات اللازمة الأصحاب الورش و الصناعات الصغيرة،
 للحد من الهجرة إلى المدن الكبيرة.
 - تشجيع إنتاج الماكينات وقطع الغيار محلباً حتى ينخفض حجم الاستيراد.
- ٢. دراسة الطالب / معتصم محمد عبد الرحمن، بعنوان: تمويل الصناعات الصغيرة والحرفية والأسر المنتجة، بالتطبيق على تجربة بنك النبلين للتتمية الصناعية، رسالة ماجستير، في الاقتصاد، جامعة أم درمان الإسلامية.

. خلصت الدراسة إلى الأهداف التالية :

- الوصول إلى تحديد مدى أهمية الصناعات الصغيرة والحرفية في خلق تتمية صناعية ونقييم تجربة بنك النياين للتتمية الصناعية على المستوى الكلي من خلال مدى مساهمته والالتزام بموجهات البرنامج الثلاثي للإنقاذ الاقتصادي والاستراتيجية القومية الشاملة والسياسة التمويلية الصادرة من البنك المركزي.
 - تقييم تجربة البنك في التمويل على المستوى الجزئي،
- أهمية الصناعة في تقوية الاقتصاد المحلي وتحقيق معدل نمو أعلى له بما يودي
 إلى تحقيق التقدم الاقتصادي و الاجتماعي.
 - الصناعات الصغيرة والحرفية جزء مهم في قطاع الصناعة.
- أسهم تمويل مصرف النباين للنتمية الصناعية للحرفين والصناعات الصغيرة في توفير مستلزمات وضروريات المواطن في الريف والحضر من بعض السلع والخدمات، وتوفير فرص العمالة لذوي الخبرات المحدودة، والحد من الهجرة الى المدينة، كما أسهم في خدمة ومساندة الصناعات الكبيرة والمتوسطة بتوفير مستلزماتها.

- يواجه البنك صعوبات عديدة في استرداد التمويل، لعجز المستفيدين عن الإيفاء بالتزاماتهم نحو المصرف للصعوبات التي واجهت الصناعات الممولة من حيث مشكلات الطاقة، وعدم توفر المواد الخام وارتفاع أثمانها وصعوبات التسويق، إضافة إلى عدم قدرة البنك في الوصول إلى بعض الممولين.

. وأهم التوصيات:

- ضرورة وضع معيار واضح لاختيار المستفيدين من التمويل في مجال الصناعات الصغيرة والحرفية.
- أن يكون للبنك دور واضح في متابعة الصناعات الممولة، حتى يضمن أداؤه الدور
 الذي يجب أن يلعبه في تتمية الصناعات الصغيرة الحرفية، وأن يضمن استرداد
 أمواله.
- مراعاة وضع البنك كبنك متخصص عند وضع السياسة التمويلية ومساعدته في توجيه جل موارده لتمويل الصناعة بكل قطاعاتها حتى يتمكن من ان يسهم بفعالية في تحقيق النتمية الصناعية المرجوة.
- ٣. دراسة الطالبة: محاسن على محمد احمد ، بعنوان: أثر السياسات التموياية على الصناعات الصغيرة، رسالة ماجستير ، ١٩٩٧م ، جامعة أم درمان الإسلامية
- تناولت مشكلة البحث أهم المعوقات التي تعوق حركة تطور وتقدم الصناعات الصغيرة من حيث التمويل وتوفر المادة الخام إضافة إلى قلة الخبرة الإدارية لأصحاب الصناعات الصغيرة.

أهم النتائج التي توصلت اليها الباحثة:

- أتضح من تأثير الإدارة على أداء الصناعات الصغيرة، فالعمل في هذه الصناعات ينفصل عن صاحبه في الكثير من الأحيان.
- بسبب ندرة المواد الخام وعدم توافرها محليا نجد أن الحصول عليها يكون مكلفا، وذلك لعدم تمتعها بما يعرف باقتصاد الحجم الكبير كما هو متوفر للصناعات الكبيرة، كما أن ضعف القوى الشرائية يؤثر تأثيراً كبيراً على التسوق، فالعرض أكثر من الطلب مما يؤدي إلى كساد المنتجات.
- رغم أن قطاع الصناعات الصغيرة و الحرفية يمثل القاعدة للصناعات الكبيرة ،
 إلا أن الاهتمام به من قبل الدولة لا يتناسب مع القطاعات الأخرى.

. أهم التوصيات:

- تشجيع المصارف من قبل الدولة لتسهم بقدر كبير في تمويل الصناعات الصغيرة، وفق شروط تمويلية سهلة وميسرة، مثل تقليل هامش الربح المرتفع، وتخصيص سقف معتبر من راس مالها لتمويل الصناعات الصغيرة، وتسهيل عملية الصناعة بمحل إقامة الشخص المستثمر أو قبول الضمانات الذي يستطيع المستثمر تقديمه حسب إمكانياته.
- إنشاء بنوك للمعلومات التقنية حيث يتم جمع المعلومات عن قطاع التقنيات المختلفة مع تصنيفها و تبويبها حسب مجالات الاستخدام و كفاءة الأداء و تكلفة الإنتاج ومعدل استهلاك الطاقة و حجم الوحداتالخ ، كذلك جمع البيانات عن المواد الخام و أسعار ها و مصادر ها، و في هذا المجال يمكن العمل على للاستفادة مما يوفر عالمياً من بنوك للمعلومات التقنية و الأخذ في الاعتبار المنظمات الدولية مثل (اليونيدو).
- هذا القطاع يعاني من نقص شديد في الكوادر المؤهلة، فعلى الدولة متمثلة في وزارة التربية والتعليم أن تهتم بالتعليم الحرقي في كافة مجالاته وإنشاء أقسام متخصصة في الجامعات لاستيعاب طرب مؤهلين تأهيل جامعي وفوق الجامعي إذا أمكن حتى يسهم في دعم مسيرة هذا القطاع، وفتح مراكز لتأهيل وتدريب الذين لم ينالوا قسطا من التعليم على أن تكون هذه المراكز مجانية، وتقوم الحكومة بنقديم المساعدات،
- دراسة الطالب: أحمد محمد محمد عثمان الكاروري بعنوان: دور الصناعات الصغيرة والحرفية في تتمية وتطوير الصناعات الصغيرة والحرفية في السودان السغيرة والحرفية في السودان (١٩٦٥م-١٩٩٥م)، رسالة ماجستير، جامعة الخرطوم.
- هدفت هذه الدراسة إلى نقصى تاريخ المساعدات في شكل برامج وسياسات قومية
 وقطاعية بهدف الوصول إلى رؤية حول تطبيق وتناسبية السياسات والبرامج القومية
 لهذا القطاع من الاستغلال. كما تناول البحث العلاقات المؤسسية والإدارية المناط بها
 تنظيم القطاع و أثار ها الايجابية و السلبية في انسياب السياسات و البرامج للجهة
 المستهدفة، ووضع مقترحات لنلك العلاقات.

هنهجیة البحث:

تنتهج الباحثة المنهج الوصفي التحليلي ؛ بالكشف عن القواعد والأصول التي تبنى عليها قضية التمويل، وكيفية تطبيق وإعمال تلك الأصول في واقعنا الاقتصادي. كما تعتمد الدراسة على المنهج الاستقرائي ؛ وذلك بتعميم آراء الخبراء عن الدراسة ، كما ترتكز منهجية البحث على تقصيي المعلومات عن طريق المقابلات مع أصحاب المشروعات الصغيرة، وإدارات المصارف الإسلامية التي تهتم بتمويل هذا القطاع لمعرفة مدى أهمية البرامج والسياسات المتبعة في الماضي والحاضر لتنمية قطاع الصناعات الصغيرة، لبناء استراتيجية مستقبلية بعيدة المدى في هذا المجال.

كما يركز البحث أيضاً على تقصى المعلومات الثانوية من مصادرها، كوزارة المالية، وزارة الصناعة، والجهات ذات الصلة بالبحث.

ويتم كذلك استخدام أسلوب التحليل الاقتصادي، لمعرفة أثر صيغ التمويل المصرفي في تنمية الصناعات الصغيرة، باستخدام أسلوب التحليل الإحصائي، بهدف تحديد العلاقة واستنباط نموذج الانحدار المناسب، في ضوء الدراسة المستقبلية، باختبار النماذج استناداً إلى المنهج الإحصائي، الذي يستند إلى مجموعة من المعايير الإحصائية، التي تتمثل في معامل التحديد (R²) واختبار مستوى الدلالة، بالاستعانة بالبرنامج الإحصائي (SPSS).

ه معادر البحث:

- المصادر الثانوية: الكتب و النشرات و الدوريات .
- المصادر الأولية: المقابلة والملاحظة والتقارير المنشورة من قبل الوزارات والمصالح الحكومية.

« هيكل البحث:

يبدأ البحث بمقدمة تشتمل على : مشكلة البحث ، فرضياته، أهميته، أهدافه، مصطلحاته، مصادره، الدراسات السابقة، منهجيته. كما يشتمل على ثمانية فصول على النحو الأتى:

ه الفصل الأول: بعنوان "الصناعة في السودان"، وفيه أربعة مباحث؛ المبحث الأول: تمهيد، المبحث الثاني: النشأة والتطور، المبحث الثالث: أهمية الصناعات السودانية وخصائصها، المبحث الرابع: دور الصناعة في الاقتصاد القومي.

- "الفصل الثاني: بعنوان "الصناعات الصغيرة في السودان"، وفيه أربعة مباحث؛ المبحث الأول: تمهيد، المبحث الثاني: مفهوم الصناعات الصغيرة والحرفية، المبحث الثالث: أهمية الصناعات الصغيرة، المبحث الرابع: دور الصناعات الصغيرة في التنمية بالسودان.
- "الفصل الثالث: بعنوان "استراتيجية الصناعات الصغيرة في السودان" وفيه ثلاثة مباحث؛ المبحث الأول: تمهيد، المبحث الثاني: السياسات والبرامج القومية خلفية عامة منذ الاستقلال، المبحث الثالث: المؤشرات المختارة لتنمية الصناعات الصغيرة والحرفية في المودان.
- "الفصل الرابع: بعنوان "مشاكل تمويل الصناعات الصغيرة"، وفيه ثلاثة مباحث؛ المبحث الأول:تمهيد، المبحث الثاني: السياسات التمويلية وأثرها على تمويل الصناعات الصغيرة، المبحث الثالث: تمويل الصناعات الصغيرة في السودان المشاكل والمعوقات.
- " الفصل الخامس: بعنوان "أثر المصارف الإسلامية في التنمية"، وفيه ثلاثة مباحث، المبحث الأول: تمهيد، المبحث الثاني: المفاهيم الأساسية التمويل المصرفي الإسلامي، المبحث الثالث: النظم التمويلية للمصارف الإسلامية ودورها في التنمية.
- «القصل السادس: بعنوان "الأثار الاقتصادية لتمويل المصارف الإسلامية للصناعات الصغيرة"، وفيه أربعة مباحث، المبحث الأول: تمهيد، المبحث الثاني: دور المصارف المتخصصة في تمويل الصناعات الصغيرة، المبحث الثالث: تجربة بعض المصارف الإسلامية في تمويل وتنمية الصناعات الصغيرة، المبحث الرابع: تجربة بعض المؤسسات المالية الإسلامية في تمويل وتتمية الصناعات المالية الاسلامية في تمويل وتتمية الصناعات الصناعات الصناعات الصناعات الصناعات المالية الإسلامية في تمويل وتنمية الصناعات الصناعات
- ه الفصل السابع: بعنوان "استراتيجية تمويل الصناعات الصغيرة في السودان"، وفيه ثلاثة مباحث ، المبحث الثاني: التجربة السودانية في تمويل المشروعات الصغيرة ، المبحث الثالث: تجارب بعض الدول حول تتمية الصناعات والأعمال الصغيرة.

«الفصل الثامن: بعنوان "الاستراتيجية ربع القرنية لتمويل الصناعات الصغيرة"، وفيه أربعة مباحث، المبحث الأول: تمهيد، المبحث الثاني: الموارد والاستثمارات المتاحة ، والمبحث الثالث: العلاقة بين حجم التمويل والناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة ، والمبحث الرابع: إستراتيجية نتمية الصناعات الصغيرة المستقبلية ، والمبحث الخامس: إستراتيجية المصرف الإسلامي للتتمية الشعبية (مقترح).

ويشتمل البحث أيضاً على خاتمة، تتضمن النتائج و التوصيات.

« و تم تزييل البحث بفهرست المصادر و المراجع و الملاحق .

الخاتمة

تناول البحث استراتيجية المصارف الإسلامية في تتمية الصناعات الصغيرة في السودان من خلال مقدمة تعريفية وثمانية فصول ، وخلص البحث إلى عدد من النتائج والتوصيات على النحو التالي:

أولاً: النتانج:

- الصناعات الصغيرة أكثر الصناعات التي تحافظ على البيئة من خلال الاستغلال الكفء للموارد.
- ٢. الإرث الإسلامي للصناعات هو الصناعات الصغيرة، التي قامت عليها التشريعات، وطرق التمويل وكل المعاملات المالية الإسلامية؛ عليه فإن تطوير أساليب البيوع الإسلامية يتطلب إقامة الصناعات الصغيرة أولاً ثم النظر إلى الصناعات الكبيرة، ومنها تتطور صيغ التمويل الإسلامية.
 - ٣. خلق فرص جديدة للعمالة واستيعاب البطالة المقنعة بالقطاع الزراعي،
- لا تعمل المصارف الإسلامية وفق استراتيجية واضحة لبناء الخبرات الإدارية وتدريب أصحاب المهن والحرف وتطويرهم.
- ٥. تمويل قطاع الصناعات الصغيرة يشكل نسبة عالية من تمويل القطاع الصناعي.
 - ٦. نؤثر الصناعات الصغيرة في زيادة الدخل ونقليل حدة البطالة .
- ٧. نقص التمويل طويل الأجل ومتوسط الأجل بسبب الشروط المفروضة على القروض والضمانات المطلوبة .
- ٨. عدم استحداث أسواق تدفق السلع المستوردة من جهة ، وضعف القوة الشرائية من جهة أخرى .
 - ٩. عدم التنسيق بين الإدارة المسيرة لهذا القطاع ومديري الصناعات الصغيرة .

ثانياً _ التوصيات:

توصى الدراسة بالأتى:

- ١. إصدار قانون ينظم عمل الصناعات الصغيرة.
- ٢. إنشاء مؤسسة تتبع لوزارة الصناعة تقوم بنتظيم العمل وإصدار القوانين وتحديد مصادر التمويل، بالتعاون مع الجهات المانحة والجمعيات المختلفة التي تهتم بالصناعات الصغيرة.
- عمل خريطة للصناعات الصغيرة تغطي كافة القطاعات في السودان، وتوزيع هذه الصناعات على كل الو لايات المختلفة.
- تدريب العاملين في مجال الصناعات الصغيرة، سواء للعاملين في المؤسسات المقترحة، أو منحهم تمويل الإقامة صناعة ترفع مهاراتهم.
- ٥. إعطاء الأولوية في التمويل لقطاع الصناعات الصغيرة والحرفية خاصة في مجال الأعمال الجماعية مثل إقامة المناطق الصناعية وتحديث التقنيات والمعدات و الارتقاء بالمنتجات. مع تخصيص نافذة خاصة لتمويل الصناعات الصغيرة في مؤسسة التمويل الصناعي مع مراعاة خصوصية هذا القطاع من حيث الضمانات و الإجراءات.
- ٦. وضع استر اتيجية خاصة في مجال نقل النقانة بحيث تحدد الأولويات والمجالات المستهدفة، وتحديد برامج محددة لتنفيذها في إطار خطة الإدارة للعام ٢٠٠٦م.
- ٧. تحقيق الاستفادة المثلى من كافة البرتوكولات والاتفاقيات الثنائية مع الدول الصديقة لتوفير فرص تدريبية ومساندة فنية للصناعات الصغيرة والحرفية.
- ٨. نتشيط اتفاقية التعاون الفنى مع جمهورية الهند في مجال الصناعات الصغيرة.
 و القيام بالزيار ات و اللقاءات مع الجانب الهندي و تحديد مجالات التعاون الفني خاصة فى مجال الارتقاء بالنواحى التصميمية و الفنية و الجودة.
- ٩. تحقيق التعاون والتتسيق مع المنظمات المتخصصة والطوعية وتحقيق الاستفادة المثلى من القدر ات والخبر ات المتوفرة لديها خاصة في مجال الأعمال الصغيرة.
 (MICRO).

- ١٠. الاستفادة المثلى من فرص ومجالات نقل النقانة واستنباط تقنيات تتواءم مع البيئة المحلية.
- ١١. إقامة مؤسسة الجودة والتميز والرقابة لمتابعة الصناعات الصغيرة لضمان .
 استمر ار هذه الصناعات الصغيرة والحرفية.
 - ١٢. إصدار التشريعات اللازمة لتفعيل أدوات النمو المستخدمة مثل شركات مخاطر الانتمان ، وشركات القرض الإيجاري .
 - ١٣. الاستفادة من التجارب الدولية بما يتناسب مع مراحل التطور التقني وثورة المعلومات ، ونشر الدراسات والبحوث العلمية مع ربط هذه المشروعات بالشبكات المعلوماتية ومراكز البحوث .