

# Geschäftsbericht

2020



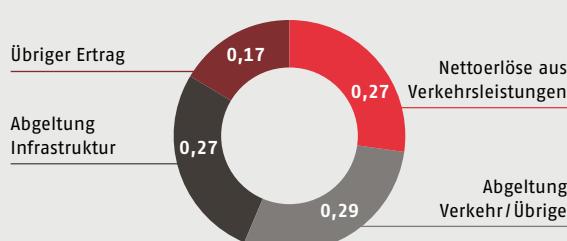
## Kennzahlen

		2020	2019
Betriebsertrag	CHF 1 000	347 338	393 012
Nettoerlöse Personenverkehr	CHF 1 000	68 568	100 186
Nettoerlöse Autoverlad	CHF 1 000	12 722	16 708
Nettoerlöse Güterverkehr	CHF 1 000	13 026	12 552
Personalaufwand	CHF 1 000	159 149	161 665
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	CHF 1 000	<b>- 22 231</b>	<b>10 021</b>
<b>Jahresergebnis</b>	CHF 1 000	<b>- 6 912</b>	<b>7 147</b>
Bilanzsumme	CHF 1 000	3 550 593	3 389 624
<b>Leistungsproduktivität</b>			
Zugkilometer RhB gesamt <sup>1)</sup>	km 1 000	7 979	8 063
Verhältnis Zugkilometer pro Mitarbeitenden	km 1 000/FTE	5,60	5,87
<b>Personal</b>	FTE		
Mitarbeitende		1 434	1 380
Lernende login		108	106
<b>Investitionsrechnung</b>	CHF 1 000	<b>415 356</b>	<b>339 397</b>
Infrastruktur		203 428	255 550
Verkehr (Personen-, Güterverkehr, Autoverlad)		201 072	74 477
Nebengeschäfte		10 856	9 370
<b>Abgeltungen/Darlehen Infrastruktur</b>	CHF 1 000	<b>247 838</b>	<b>281 988</b>
Abgeltung ungedeckte Betriebskosten		39 675	39 096
Abgeltung Abschreibungen		53 232	79 079
Zunahme bedingt rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand		154 931	163 813
<b>Abgeltungen Verkehr</b>	CHF 1 000		
Regionaler Personenverkehr		91 189	74 480
Güterverkehr		6 942	6 070

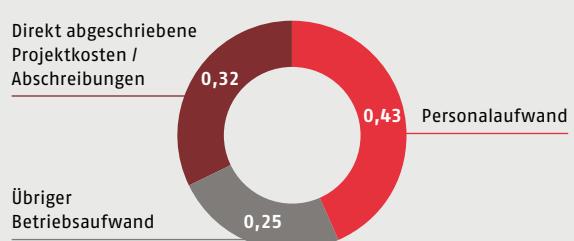
1) Zugkilometer 2019 angepasst.

## Der RhB-Franken 2020

### Herkunft



### Verwendung



		2020	2019
<b>Personenverkehr und Glacier Express</b>			
Zugkilometer <sup>1)</sup>	km 1000	6 941	6 979
Personenkilometer <sup>2)</sup>	km 1000	251 488	377 627
Abgeltung pro Personenkilometer	CHF	0,36	0,20
Pünktlichkeit der Züge <sup>3)</sup>	%	95,4	88,6
<b>Autoverlad</b>			
Zugkilometer	km 1000	473	511
Beförderte Fahrzeuge	Anz. 1000	413	529
Fahrzeugkilometer <sup>4)</sup>	km 1000	8 466	10 845
<b>Güterverkehr</b>			
Zugkilometer	km 1000	530	520
Beförderte Tonnen	to 1000	594	563
Tonnenkilometer <sup>5)</sup>	km 1000	38 416	35 177
Abgeltung pro Tonnenkilometer	CHF	0,18	0,17
<b>Infrastruktur</b>			
Auslastung Streckennetz <sup>6)</sup>	Anz.	56,49	56,96

1) Zugkilometer 2019 angepasst.

2) Summe der von Fahrgästen zurückgelegten Kilometer gemäss Auswertung SBB-HOP (Hochrechnung Personenverkehr).

3) Referenzwert <3 Min.

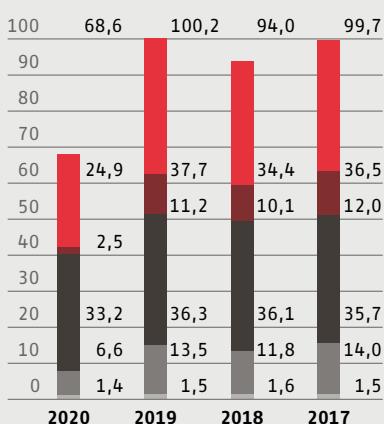
4) Summe der von transportierten Fahrzeugen zurückgelegten Kilometer gemäss Billettverkäufen Autoverlad Vereina.

5) Summe der von transportierten Gütern zurückgelegten Kilometer auf dem RhB-Streckennetz.

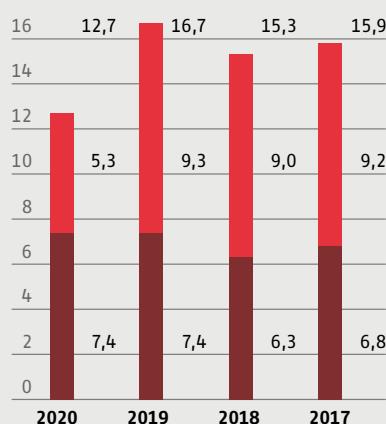
6) Entspricht der mittleren Beanspruchung des Streckennetzes (Formel: Zugkilometer/Streckenlänge).

## Erträge in Mio. CHF

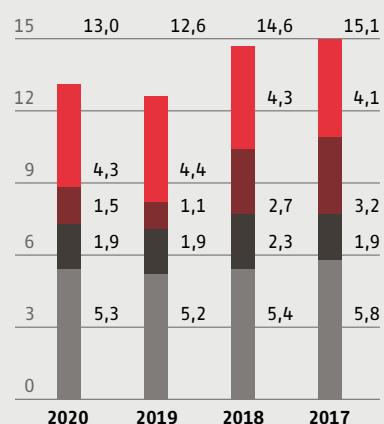
### Personenverkehr



### Autoverlad



### Güterverkehr



■ Einzelreisen

■ Gruppenreisen

■ Abonnemente (GA, Halbtax, BüGA)

■ Tageskarten und andere Abonnemente

■ Sonstige

■ Winter

■ Sommer

■ Lebensmittel/Getränke

■ Baumaterial

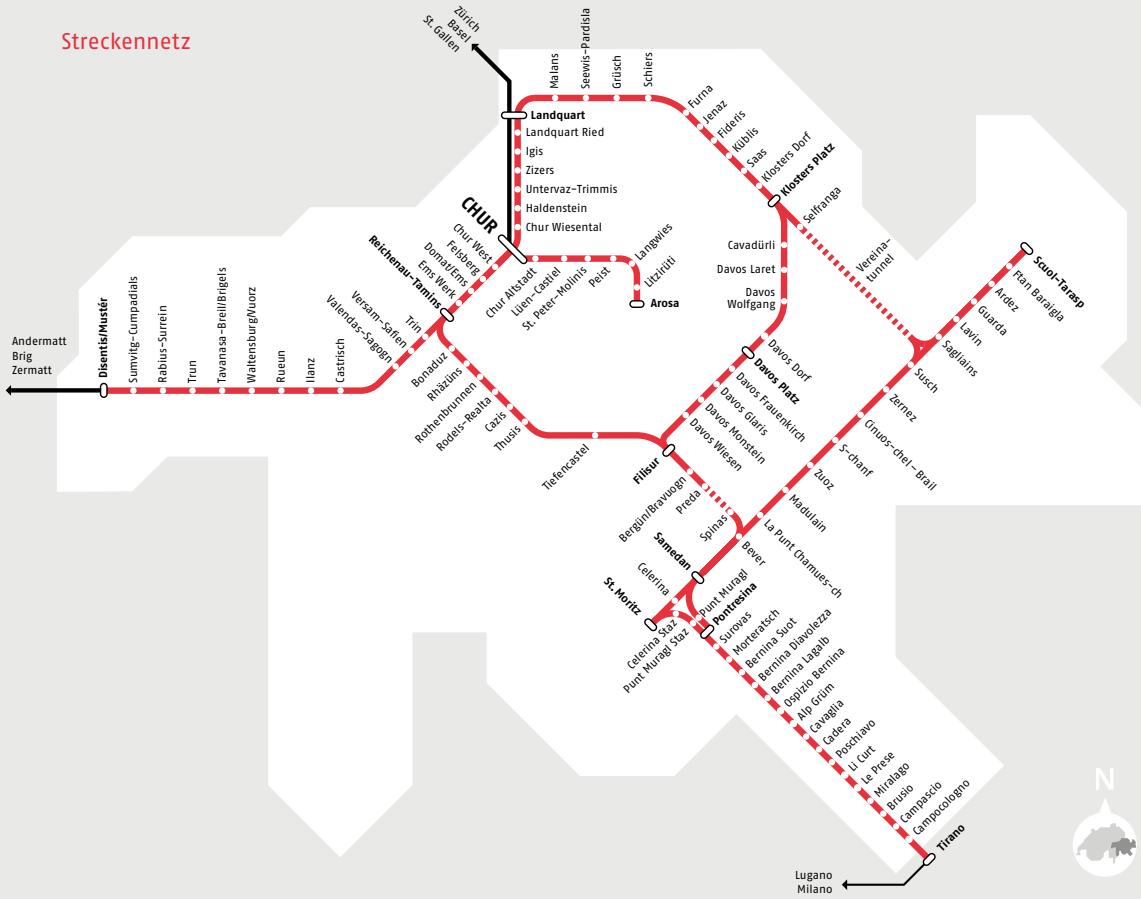
■ Holz/Erdöl

■ Übriger Verkehr

# Inhalt

<b>Geschäftsbericht 2020</b>	<b>3</b>	<b>Finanzbericht 2020</b>	<b>51</b>
Vorwort Verwaltungsratspräsident	4	Finanzieller Lagebericht	52
Vorwort Direktor	6	Segmente	54
Chronik 2020	8		
Personenverkehr und Autoverlad	14	<b>Konsolidierte Jahresrechnung RhB AG 2020</b>	<b>57</b>
Produktion	18	Konzernerfolgsrechnung	58
Güterverkehr	22	Konzernbilanz	59
Infrastruktur	24	Konzern geldflussrechnung	60
Immobilien	30	Konzerneigenkapitalnachweis	61
Rollmaterial	32	Anhang zur Konzernrechnung	62
Mitarbeitende	36	Bericht der Revisionsstelle	86
Nachhaltigkeit	40		
Corporate Governance	44	<b>Jahresrechnung RhB AG 2020</b>	<b>91</b>
		Erfolgsrechnung	92
		Bilanz	93
		Geldflussrechnung	94
		Eigenkapitalnachweis	95
		Anhang zur Jahresrechnung	97
		Antrag über Verwendung Bilanzverlust	117
		Bericht der Revisionsstelle	118

## Streckennetz







# Geschäfts- bericht 2020

# Vorwort Verwaltungsratspräsident

## Die RhB ist systemrelevant

Die Corona-Pandemie hat uns alle überrascht. In kürzester Zeit mussten wir in den Krisenmodus umschalten. Und auch der öffentliche Verkehr fand sich in einer Ausnahmesituation wieder. Zur Bewältigung der ausserordentlichen Situation waren schnelle, schweizweite und für alle öV-Transportunternehmen gültige Entscheide gefragt.

Die Krisenorganisation im öffentlichen Verkehr mit teilweise stark reduziertem Betrieb funktionierte gut. Die RhB setzte während des Jahres mehrere ungeplante Fahrplanwechsel um und stellte den operativen Betrieb sicher. Den Mitarbeitenden gelang es, diese Herkulesaufgabe innert kürzester Zeit und ohne nennenswerte Probleme zu bewerkstelligen. Ebenso reibungslos wurde das System wieder hochgefahren.

Die RhB wird sich weiterhin in Flexibilität üben und dabei pragmatisch und unkompliziert bleiben. Der Übergang in den Normalzustand wird noch länger dauern. Die ungewohnte Situation, die schnelle Entscheide und rollende Anpassungen innert kürzester Zeit verlangt, fordert uns alle. Insbesondere für die Mitarbeitenden, die an der Front in direktem Kundenkontakt standen und stehen, war und ist die Situation belastend.

Die Corona-Pandemie hat tiefe finanzielle Spuren hinterlassen. Die Ertragsausfälle waren immens. Während der Fahrplanausdünnung sank die Zahl der Fahrgäste um rund 80 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Auch danach blieben die Frequenzen auf unterdurchschnittlichem Niveau. Dies führte zu grossen finanziellen Ausfällen und zwang die RhB, ihre für jährliche Ergebnisschwankungen vorgesehenen Reserven bis auf den letzten Franken zu beanspruchen. Ein Grossteil der Kosten fiel an, um das Grundangebot im Rahmen des Service public auf Anordnung unserer Besteller aufrechtzuerhalten. Daraus ergibt sich eine Verpflichtung, die finanziellen Folgen abzufedern und die Existenz der öV-Unternehmen zu sichern. Der Service public spielt in Krisenzeiten eine zentrale Rolle. Es ist besonders wichtig, das Angebot nach den Bedürfnissen der Bevölkerung auszurichten und dafür über stabile Ressourcen zu verfügen. Dabei hat sich gezeigt, dass die RhB systemrelevant, robust und agil ist.

Aufgrund der Corona-Pandemie fand in unserer stolzen Geschichte erstmals die Versammlung der Aktionäre nicht im gewohnten Rahmen statt. Auf dem schriftlichen Weg wählten Sie, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre,

Frau Beatrice Baselgia-Brunner an Stelle von Andreas Thöny neu in den Verwaltungsrat der RhB. Letzterem danke ich für die vielen Jahre als treuen Verbündeten von Unternehmung und Mitarbeitenden.

Der abschliessende Dank gilt allen, die mithalfen und mithelfen, diese schwierige Zeit zu meistern. Denn die Corona-Pandemie hat uns gelehrt, dass es eine grosse Solidarität über die ganze Bevölkerung und über alle Branchen hinweg braucht, um diese Krise bewältigen zu können.

## La FR è di rilevanza sistemica

La pandemia di Coronavirus ci ha colti tutti di sorpresa. A tempo record, siamo dovuti passare in modalità d'emergenza, e anche il trasporto pubblico si è ritrovato in una situazione fuori dall'ordinario. Per far fronte a queste nuove condizioni, si sono rese necessarie decisioni rapide, valide per tutto il territorio nazionale e per tutte le imprese di trasporto pubblico.

La relativa organizzazione su questo fronte, anche se talvolta con esercizio fortemente ridotto, è risultata soddisfacente. La FR ha introdotto nel corso dell'anno numerose variazioni d'orario fuori programma, tutelando l'esercizio operativo. I dipendenti sono stati in grado di portare a termine queste ardue imprese in tempi brevissimi e senza problemi di sorta, assicurando nel contempo la piena operatività del sistema.

La FR continuerà pertanto a investire sul fronte della flessibilità, con un orientamento pratico e lineare. La transizione allo stato di normalità richiederà ancora molto tempo, mentre la situazione insolita, le decisioni rapide e i costanti adeguamenti urgenti continuano a metterci tutti a dura prova. In particolare, questo contesto ha impattato soprattutto sui dipendenti a contatto diretto con la clientela.

La pandemia di Coronavirus, poi, ha gravato anche sul piano finanziario, con ingenti ammanchi economici. Oltre alla riduzione dell'orario, anche l'afflusso di passeggeri ha subito un calo pari all'80 per cento circa rispetto all'esercizio precedente. E anche successivamente, le frequenze sono rimaste a un livello inferiore alla media. Tutto ciò si è tradotto in notevoli ammanchi finanziari, costringendo la FR ad attingere fino all'ultimo centesimo alle proprie riserve adibite al tamponamento delle oscillazioni annuali del risultato.



Gran parte dei costi è stata destinata a preservare l'offerta base nell'ambito del servizio di linea (Service Public) su disposizione dei nostri committenti, con relativo impegno ad ammortizzare le conseguenze economiche e a tutelare l'esistenza delle imprese di trasporto pubblico. Il Service Public gioca un ruolo fondamentale in tempi di crisi; è dunque particolarmente importante orientare l'offerta alle esigenze della popolazione e disporre di solide risorse a tal fine.

In quest'ottica, è emerso che la FR è di rilevanza sistematica, stabile e flessibile. A seguito della pandemia di Coronavirus, nel corso della nostra orgogliosa storia si è tenuta per la prima volta una riunione straordinaria degli azionisti, durante la quale, mediante una votazione scritta, i nostri stimati azionisti e azioniste hanno deciso di insediare la signora Beatrice Baselgia-Brunner al posto di Andreas Thöny in seno al Consiglio di amministrazione della FR. Desidero ringraziare il signor Thöny per i tanti anni di fedele militanza all'interno dell'azienda.

Un ultimo ringraziamento va infine a tutti coloro che hanno contribuito e continuano a contribuire alla gestione di questo periodo di crisi: la pandemia di Coronavirus ci ha infatti insegnato che occorre grande solidarietà da parte dell'intera popolazione e di tutti i settori per riuscire a farcela.

#### **La VR è relevanta per il sistem**

La pandemia da corona ha suprendì a nus tuti. Nus avain stùi midar en il modus da crisa entaifer curt temp. Ed er il traffic public è sa chattà en ina situaziun extraordinaria. Per dumagnar la situaziun extraordinaria hai duvrà decisiuns spertas, valaivlas per tut la Svizra e per tut las interpresas da transport public.

L'organisaziun da crisa en il traffic public cun ina gestiun per part fermamain reducida ha funcziunà bain. La VR ha realisà en il decurs da l'onn pliras midadas d'urari betg planisadas ed ha garantì la gestiun operativa. Als collavuraturi èsi reuschi dad effectuar quest'incumbensa da Hercules entaifer curt temp e senza problems pli gronds. Medemamain senza problems èn ins puspè turnà enavos al sistem normal.

La VR vegn ad esser flexibla er en il futur, ella vegn a restar pragmatica e nuncumpligada. La transiziun en il stadi normal vegn a durar anc pli ditg. La situaziun nunusitada, las decisiuns spertas e las adattaziuns cunitnuantas en-

taifer curt temp èn sfidas per nus tuti. La situaziun è pesanta, spezialmain per ils collavuraturi che han lavorà – e lavuran anc adina – a la front ed en contact direct cun la clientella.

La pandemia da corona ha laschà enavos donns finanzials considerabels. Las perdites dal retgav èn stadas immenses. Durant il temp da l'urari reduci è il dumber da passagiers sa sbassà per circa 80 pertschient en cumparegliazion cun l'onn precedent. Era suenter èn las frequenzas restadas sin in nivel sut la media. Quai ha chaschunà grondas perdites finanzialas ed ha sfurzà la VR da duvrar er il davos franc da sias reservas prevesidas per equalisar las fluctuazioni annualas.

Ina gronda part dals custs resulta dal basegn da manteignair la purschida da basa en il rom dal servetsch public sin ordinaziun da noss empustaders. Da quai resulta in'obligaziun da minimar las consequenzas finanzialas e da garantir l'esistenza da las interpresas dal traffic public. Il servetsch public gioga ina rolla centrala en temps da crisa. Spezialmain impurtant èsi d'adattar la purschida als basegns da la populaziun e da disponer da resursas stabilas per pudair far quai.

Latiers èsi sa mussà che la VR è relevanta per il sistem, robusta ed agila. Pervia da la pandemia da corona n'ha la radunanza dals aczunaris betg gi lieu en il rom usità – quai per l'emprima giada en noss'istorgia superbia. Vus, stimadas aczunarias e stimads aczunaris, avais elegì per scrit dunna Beatrice Baselgia-Brunner en il lieu dad Andreas Thöny sco nova commembra dal cussegli d'amministraziun da la VR. In cordial grazia fitg a signur Thöny per ils numerus onns sco allià loial da l'interpresa e dals collavuraturi.

L'engraziament final vala per tut quels che han gidà – e che gidan anc adina – da surmontar quest temp difficil. La pandemia da corona ans ha mussà ch'i dovra ina gronda solidaridad da tut la populaziun e da tut las branschas per pudair dumagnar questa crisa.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Stefan Engler".

Stefan Engler  
Verwaltungsratspräsident  
Presidente del Consiglio di amministrazione  
President dal cussegli d'amministraziun

# Vorwort Direktor



## Herausfordernd und projektreich

Nach dem Rekordjahr 2019 forderte die Corona-Pandemie die RhB in allen Bereichen stark heraus. Trotz der monate-langen ausserordentlichen Lage blieb die RhB dabei jederzeit handlungsfähig und konnte die bestellten Verkehrsleistungen erbringen.

Eine bereichsübergreifende RhB-Taskforce übernahm die Entwicklung und Koordination sämtlicher pandemiebedingter Massnahmen und steht seither eng mit den Systemführern und Führungsstäben im Austausch. Umfangreiche Vorkehrungen schützen unsere Fahrgäste und Mitarbeitenden. Moderne IT-Anwendungen ermöglichen es, administrative Tätigkeiten vorwiegend im Homeoffice zu erledigen.

Die RhB bewältigte trotz dieser Herausforderungen ein anspruchsvolles Investitionsprogramm. Insgesamt wurden 415 Millionen Schweizer Franken investiert. Die ersten der 56 neuen Capricorn-Triebzüge nahmen ihren Dienst auf und erfreuen seither Fahrgäste und Mitarbeitende. Die neuen Flügeltriebzüge lösen schrittweise altes, nicht behindertengerechtes Rollmaterial ab. Gleichzeitig konnten sieben neue Rangierfahrzeuge (Typ Geaf) eingeführt werden. Die Fahrzeuge beziehen ihre Energie von der Fahrleitung oder aus der Batterie und verrichten ihren Betrieb damit CO<sub>2</sub>-neutral. Sie ersetzen elf thermische Fahrzeuge, die ausgemustert werden.

In der Infrastruktur konnten grosse Projekte erfolgreich umgesetzt werden. Der neue Infrastrukturstützpunkt bildet seit dem zweiten Quartal 2020 die Basis für sämtliche Infrastruktur-Mitarbeitende am Standort Landquart. Mo-

erde Werkstätten und Arbeitsplätze stellen sicher, dass die diversen Dienste effizient zusammenarbeiten und jederzeit ausrücken können. Auch zwei neue Doppelspur-abschnitte zwischen Bever und Samedan sowie Landquart und Malans konnten wie geplant in Betrieb genommen werden. Sie verbesserten sofort die Stabilität und Pünktlichkeit auf dem Streckennetz und sind Basis für künftige Fahrplanausbauten.

Im Nebengeschäft wurden rückwirkend auf den Jahresanfang 2020 diverse nicht betriebsnotwendige Liegenschaften und Areale in eine eigene Tochtergesellschaft, die RhB Immobilien AG, ausgegliedert. Auf diese Weise kann das subventionierte und nicht subventionierte Geschäft rechnerisch klar getrennt werden, ohne die integrierte Führung zu verhindern. Damit sind die Grundlagen gelegt, dass die Areale zum Wohle der Gemeinden sowie des Kerngeschäfts der RhB entwickelt werden können.

Es liegt mir am Herzen allen zu danken, die sich im Geschäftsjahr 2020 für die RhB eingesetzt haben.

## Stimolante e propositiva

Dopo l'anno record 2019, la pandemia di Coronavirus ha messo a dura prova la FR su tutti i fronti. Tuttavia, malgrado la situazione straordinaria protrattasi per vari mesi, la FR si è sempre mantenuta operativa e in grado di evadere le prestazioni di traffico commissionate.

Una task force intrasettoriale ha preso in carico lo sviluppo e il coordinamento di tutte le misure imposte dalla pandemia e, da allora, è rimasta in stretto contatto con i responsabili di sistema e lo Stato maggiore. Sono poi stati messi in atto articolati provvedimenti a tutela dei nostri passeggeri e dipendenti. Soluzioni informatiche moderne hanno consentito di svolgere le attività amministrative anche in regime di home office.

Infine, malgrado tutte queste sfide, la FR ha saputo gestire un ambizioso programma di investimenti, per un totale complessivo investito pari a 415 milioni di franchi svizzeri. I primi tra i 56 nuovi elettrotreni Capricorn sono entrati in servizio, con relativo allocamento di passeggeri e dipendenti. I nuovi elettrotreni andranno gradualmente a smaltire il vecchio materiale rotabile non adatto ai disabili. Parallelamente, sono stati introdotti sette nuovi veicoli di manovra (di tipo Geaf) che attingono energia dalla

linea di contatto attraverso la batteria, garantendo in tal modo un esercizio totalmente esente da emissioni di CO<sub>2</sub>. Essi vanno a rimpiazzare undici veicoli termici che saranno scartati.

Sul fronte dell'Infrastruttura sono stati realizzati progetti di notevole portata. Il nuovo punto di supporto Infrastruttura rappresenta, dal secondo trimestre 2020, la base di riferimento per tutti i dipendenti del settore presso la sede di Landquart. Moderne officine e posti di lavoro garantiscono l'efficiente sinergia e indipendenza nel tempo dei vari servizi. Anche due nuovi tronchi a doppio binario rispettivamente tra Bever e Samedan e tra Landquart e Malans sono stati messi in servizio come programmato, andando a migliorare da subito la stabilità e la puntualità sulla rete ferroviaria e fungendo da base per future estensioni dell'orario.

Sul fronte delle attività secondarie, all'inizio del 2020 sono stati retroattivamente scorporati vari immobili e superfici non necessari all'esercizio presso una società affiliata, la RhB Immobilien AG. In tal modo, l'attività sovvenzionata e quella non sovvenzionata saranno nettamente separate a livello di contabilità, senza comunque pregiudicare una gestione integrata. Con questi presupposti, le superfici potranno dunque essere sviluppate a beneficio dei Comuni e dell'attività chiave della FR.

Desidero ringraziare sentitamente tutti coloro che si sono adoperati a favore della FR durante l'esercizio 2020.

#### Pretensiusa e ritga da projects

Suenter l'onn da record 2019 è la pandemia da corona stada ina sfida enorma per la VR, e quai en tut ils secturs. Malgrà la situaziun extraordinaria da plirs mais è la VR adina restada capabla d'agir ed ha pudì accumplir las prestaziuns da traffic ordinadas.

Ina taskforce VR interdisciplinara ha surpiglià il svilup e la coordinaziun da tut las mesiras chaschunadas da la pandemia e stat dapi quella giada en stretg contact e barat cun ils directurs dal sistem e cun ils stabs directivs. Numerusas mesiras han protegì noss passagiers e noss collauraturi. Applicaziuns modernas dad IT han possibilità dad evader activitads administrativas per gronda part en il homeoffice. Malgrà questas sfidas ha la VR adempi in program d'investiziuns pretensius. Tut en tut han ins investì 415 milliuns

francs svizzers. Ils emprims dals 56 novs trens ad autotracziun Capricorn èn entrads en servetsch e fan plaschiar tant als passagiers sco er als collauraturi. Ils novs trens ad autotracziun accuplabeleds remplazzan pass per pass il material ruldant betg confurm als basegns da persunas cun impediments. A medem temp han ins pudì introducir set novs vehichels da manevrar (tip Geaf). Ils vehichels retiran lur energia da la lingia da contact u da la battaria e lavuran qua tras neutral areguard il CO<sub>2</sub>. Els remplazzan indech vehichels termics che vegnan eliminads.

En l'infrastructura han ins realisà cun success gronds projects. Il nov center d'infrastructura a Landquart è dapi il segund quartal dal 2020 la basa per tut ils collauraturi da l'infrastructura. Lavuratoris e plazzas da laver moderns garanteschan ch'ils differents servetschs possian collavrar effizientamain ed entrar en aciun da tuttas uras. Sco planisà han ins era pudì metter en funcziun dus novs trajects cun dus binaris, numnadomain tranter Bever e Samedan sco era tranter Landquart e Malans. Els han optimà immediatamain la stabilitad e la punctualitat sin la rait da lingias ed èn la basa per futuras amplificaziuns da l'urari.

En la fatschenta secundara han ins externalisà diversas immobiglias e divers areals betg necessaris per la gestiun en in'atgna societad affiliada, la VR Immobiglias SA, e quai cun vigur retroactiva sin l'entschatta dal 2020. Uschia pon ins zavrar cleramain la fatschenta subvenziunada da la fatschenta betg subvenziunada en quai che reguarda las finanzas, senza impedir la direczion integrada. Cun quai han ins creà il fundament per ch'ils areals possian vegnir sviluppads en l'interess da las vischnancas sco er da la fatschenta principala da la VR.

I ma stat a cor d'engraziar a tut quels ch'en s'engaschads per la VR durant l'onn da gestiun 2020.



Dr. Renato Fasciati

Direktor

Direttore

Directeur

# Chronik 2020

20. bis 24. Januar 2020

## Shuttlezüge während WEF

Mit Shuttlezügen zwischen den Bahnhöfen Davos Dorf und Davos Platz sowie einer temporären Haltestelle «Kongresszentrum/Hertistrasse» entlastete die RhB während des WEF die Verkehrssituation auf der Strasse. Die Shuttlezüge verkehrten dreimal pro Stunde und Richtung.

18. Februar 2020

## 70 Prozent tieferer Energieverbrauch

Die RhB, die SBB und die Stadt Chur haben zusammen mit der IBC Energie Wasser Chur und der Firma 2e elektro engineering die Beleuchtung am Bahnhof Chur ersetzt. Die moderne LED-Beleuchtung senkt den Energiebedarf um 70 Prozent und wirkt heller und freundlicher.

20. Februar 2020

## Bester Arbeitgeber der Schweiz

Die RhB wurde als bester Arbeitgeber der Schweiz 2020 ausgezeichnet. Das ergab eine Umfrage der Zeitschriften «Handelszeitung» und «Le Temps» in Zusammenarbeit mit dem unabhängigen Marktforschungsinstitut «Statista». Die Umfrage wurde im Frühling 2019 durchgeführt.

25. Februar 2020

## Taskforce Coronavirus

Die RhB setzte eine bereichsübergreifende Taskforce ein, um die Corona-Pandemie zu bewältigen. Die Taskforce analysierte die aktuelle Lage, stand im Austausch mit nationalen, kantonalen und regionalen Gremien und ÖV-Partnern, koordinierte die Schutzmassnahmen, informierte die Mitarbeitenden und bereitete zuhanden der Geschäftsleitung die Entscheidungen hinsichtlich Angebotsreduktionen vor.

14. März 2020

## Touristischer Verkehr eingestellt

Aufgrund der durch den Bundesrat und den Kanton Graubünden beschlossenen Massnahmen zur Eindämmung der Corona-Pandemie stellte die RhB den touristischen Verkehr ein. Davon betroffen waren der Bernina Express, der Glacier Express sowie sämtliche Charter-, Erlebnis- und historische Fahrten. Gruppenreisen wurden abgesagt. Ebenfalls waren Speisewagen und Cateringservices auf den Zügen untersagt.



21. März bis 8. Juni 2020

## Stundentakt gewährleistet

Die Schweizer Transportunternehmen reduzierten auf Anordnung der Systemführer SBB und PostAuto und in Abstimmung mit dem Bundesamt für Verkehr und den kantonalen Instanzen das Angebot. Bei der RhB verkehrte ab dem 21. März 2020 der Autoverlad Vereina nur noch im Stundentakt. Ab dem 26. März 2020 wurde bei den Personenzügen auf den Stundentakt reduziert. Dies betraf die Regional-Express-Züge Landquart–Klosters – St. Moritz und umgekehrt sowie deren Anschlusszüge in Klosters nach/von Davos. Sie verkehrten bis auf den ersten und den letzten Zug des Tages nicht mehr. Im Puschlav fielen wegen der nächtlichen Grenzschliessung von 20 Uhr bis 5 Uhr die Bahnersatzbusse zwischen Campocologno und Tirano aus. Der Stundentakt blieb auf dem ganzen Streckennetz gewährleistet.

1. bis 30. April 2020

## Kurzarbeit

Aufgrund der tiefen Frequenzen und der Einstellung des touristischen Verkehrs beantragte die RhB auf Empfehlung des Bundesamts für Verkehr für das ganze Unternehmen Kurzarbeit. Die Öffnungszeiten an den Bahnhöfen wurden verkürzt. Die Züge verkehrten grösstenteils ohne Begleitung. Damit fiel die Kurzarbeit beim Zugpersonal sehr gross aus.



11. Mai 2020

## ÖV-Schutzkonzept

Auf Basis der Vorgaben sowie Hygiene- und Distanzregeln des Bundes entwickelte der öffentliche Verkehr ein Schutzkonzept und setzte dieses konsequent um. Die Reinigung der Züge und an den Bahnhöfen wurde intensiviert. An den bedienten Bahnhöfen wurden Desinfektionsmittelspender aufgestellt. Mehrmals täglich werden Kontakt- und Oberflächen wie Haltestangen, Taster, Tische, Armlehnen sowie die WCs in den Zügen gereinigt und desinfiziert. Das Schutzkonzept setzt auf Eigenverantwortung und Solidarität der Kunden und wird laufend den Vorgaben des Bundes angepasst.

5. Juni 2020

## 2. Verwaltungsrätin für die RhB

Aufgrund der Corona-Pandemie fand die Generalversammlung der RhB erstmals unter Ausschluss einer physischen Teilnahme von Aktionärinnen und Aktionären statt. An ihrer Stelle wurde ein neutraler Stimmberechtigter eingesetzt. Die Versammlung beschränkte sich auf die statutarischen Geschäfte Abstimmungen und Wahlen. Für den aus beruflichen Gründen zurücktretenden Andreas Thöny wurde Beatrice Baselgia-Brunner in den Verwaltungsrat gewählt. Sämtliche übrigen Verwaltungsratsmitglieder wurden in ihrem Amt bestätigt.

8. Juni 2020

## Touristischer Verkehr wieder aufgenommen

Nachdem die Schutzmassnahmen zur Einschränkung der Corona-Pandemie gelockert wurden, nahm die RhB den touristischen Verkehr am 8. Juni 2020 wieder auf. Beim Bernina Express verkehrte ab 8. Juni 2020 je ein Zug pro Richtung zwischen Chur und Tirano resp. vorerst zwischen Chur und Campocologno. Der Bernina Express Bus nahm am 26. Juni 2020 den Betrieb wieder auf. Der Glacier Express fuhr ab dem 20. Juni 2020 mit reduziertem Angebot. Die Züge des regionalen Personenverkehrs verkehrten ab 8. Juni 2020 wieder mit Normalfahrplan. Ausgenommen blieb der grenzüberschreitende Personenverkehr. Die Züge verkehrten vorerst bis/ab Campocologno.

10. Juni 2020

## Dank Frontkameras zuvorderst mit dabei

Die RhB und die Firma Livesystems warteten mit einer Neuheit auf. Was man aus Flugzeugen kennt, gibt es jetzt auch auf der Schiene: Reisende haben auf der Albulalinie von St. Moritz nach Chur den gleichen Ausblick wie die Lokführerinnen und Lokführer. Möglich macht dies eine am Steuerwagen montierte Kamera, welche ihre Aufnahmen direkt auf die Bildschirme im Zug überträgt.

17. Juni 2020

## 20 weitere Capricorn-Triebzüge

Im kleinen Rahmen wurde am 17. Juni 2020 die erste kommerzielle Fahrt eines Capricorn-Triebzuges gefeiert. Dabei erfolgte auch die Vertragsunterzeichnung mit Stadler Rail für 20 zusätzliche Capricorn-Triebzüge. Die Beschaffung von insgesamt 56 vierteiligen Capricorn-Triebzügen ist das grösste Rollmaterial-Beschaffungsprojekt in der Geschichte der RhB.

17. Juni 2020

## RhB Immobilien AG

Die RhB trug die rückwirkend auf den 1. Januar 2020 gegründete «RhB Immobilien AG» am 17. Juni 2020 im Handelsregister ein. Die Tochtergesellschaft ist zu 100 Prozent im Besitz der RhB und ermöglicht eine transparente Darstellung, Organisation und Finanzierung des eigenwirtschaftlich geführten Immobilienbereichs.

6. Juli 2020

## Maskenpflicht im öV

Angesichts des zunehmenden Reiseverkehrs und der ansteigenden Zahl der Neuansteckungen ordnete der Bundesrat für den öffentlichen Verkehr ab dem 6. Juli 2020 schweizweit eine Maskenpflicht an. Der Entscheid des Bundesrates wurde von der öV-Branche getragen. Bereits nach den ersten Tagen zog die RhB ein positives Fazit: Die Fahrgäste hielten sich fast ausnahmslos an die Maskenpflicht.



3. August 2020

## 7 neue Rangierlokomotiven

Im August 2020 wurde die erste Elektro-Akkulokomotive dem Betrieb in Chur übergeben. Mit den neuen Fahrzeugen werden Lärmemissionen deutlich und Abgasemissionen vollständig reduziert. Die RhB beschaffte bei Stadler Rail für insgesamt 21,5 Millionen Schweizer Franken sieben neue Rangierlokomotiven Geaf 2/2 20601–20607.

Rhätische Bahn  
Geschäftsbericht  
2020

24. August 2020

## Mehr Ordnung und Sauberkeit

Die vom Verband öffentlicher Verkehr beschlossene schweizweite Einführung von rauchfreien Bahnhöfen mit Raucherbereichen auf den Perrons wird auch von der RhB umgesetzt. Die Bahnhöfe wurden entsprechend angepasst. Die grösseren Bahnhöfe erhielten zusätzlich Recyclingstationen analog SBB. Insgesamt wurden rund 120 Raucher- und 39 Entsorgungsstationen installiert.

7. September bis 29. November 2020

## Bahnersatz Litzirüti – Arosa

Für die Instandsetzung des Arosertunnels wurde der Streckenabschnitt Litzirüti – Arosa vom 7. September bis 29. November 2020 für den Zugverkehr gesperrt. Es verkehrte ein leistungsfähiger Ersatzbetrieb mit Bussen zwischen Litzirüti und Arosa.

23. September 2020

## Neue Partnerbahn aus Österreich

Vertreterinnen und Vertreter der RhB und der Niederösterreich Bahnen unterzeichneten eine gemeinsame Partnerschaftsurkunde. Die neue Zusammenarbeit zwischen der Mariazellerbahn und der RhB bietet für beide Bahnunternehmen einen Mehrwert insbesondere im Marketing.

9. Oktober 2020

## 3111 heisst «Piz Ela»

Am 9. Oktober 2020 wurde in Filisur der erste der neuen Capricorn-Triebzüge offiziell getauft. Das Fahrzeug 3111 erhielt den Namen «Piz Ela». Taufpaten waren Regierungsrat Marcus Caduff und Luzi C. Schutz, Gemeindepräsident von Bergün Filisur.



10. bis 18. Oktober 2020

## Erlebnistage am Wahrzeichen Graubündens

Rund um den Landwasserviadukt entsteht die Landwasserwelt. Damit wird ein Themen- und Erlebnisraum geschaffen, der die Bahnkultur des UNESCO Welterbes RhB mit der Natur und Kulturlandschaft des Albula- und Landwassertals und des Parc Ela verbindet. Die Landwasserwelt soll in den kommenden Jahren schrittweise realisiert werden. Vom 10. bis 18. Oktober 2020 wurde mit ersten Angeboten und Attraktionen anlässlich der «Erlebnistage am Wahrzeichen Graubündens» veranschaulicht, wie sich die Landwasserwelt dereinst präsentieren könnte.

19. Oktober 2020

## 265 Meter lange Galerie

Die RhB hat einen Projektwettbewerb für einen integralen Steinschlagschutz auf dem Streckenabschnitt Trin – Versam durchgeführt. Die Aufgabe bestand in der Projektierung einer mindestens 265 Meter langen Galerie und ergänzenden Schutzmassnahmen. Als Siegerprojekt wurde «Reflexiun» des Projektteams bestehend aus F. Preisig AG Bauingenieure und Planer (Zürich), dem Planungsbüro Wegmüller (Klosters), Cavegn Media Design (Alpnach Dorf) und Urs A. Furrer, Künstler und Spezialist Steinfarben (Küblis) gekürt.

30. Oktober 2020

## Bahnhof Bever ist kundenfreundlicher

Bei den Projekten «Doppelspur Bever – Samedan» und «Umbau Bahnhof Bever» wurden zwei wichtige Meilensteine erreicht: Seit 26. Oktober 2020 steht den Fahrgästen am komplett erneuerten und behindertengerecht umgebauten Bahnhof das neue Mittelperron mit zwei Personenunterführungen zur Verfügung. Am 30. Oktober 2020 wurde das Gleis 3 in Betrieb genommen, womit die Doppelspur Bever – Samedan vollständig in Betrieb ging.

6. November 2020

## Grenzverkehr mit Italien eingeschränkt

Ab 6. November 2020 gehörte die Provinz Lombardei auf Erlass der italienischen Regierung zur «roten Zone». Touristisches Reisen sowie die Ein- und Ausreise, mit Ausnahme von Grenzgängerinnen und Grenzgängern, waren verboten. Da Freizeitreisende in Tirano nicht mehr einreisen durften, empfahl die RhB allen Freizeitreisenden auf der Berninalinie und im Bernina Express Richtung Süden, bereits in Poschiavo, Le Prese, Brusio oder Campocologno auszusteigen. Der Betrieb des Bernina Express Busses wurde am 6. November 2020 eingestellt. Die Bündner Güterbahn war von diesen Massnahmen nicht betroffen.



17. Dezember 2020

## Projekt «Gleis 1» für den Bahnhof Iланz

Die RhB hatte im Frühling 2020 zusammen mit der Gemeinde Iланz/Glion einen Projektwettbewerb für die zukünftige Gestaltung des Bahnhofareals in Iланz lanciert. Die eingeladenen Teams hatten den Auftrag, eine städtebaulich gut ins Ortsbild passende Bahnhofsüberbauung zu entwerfen, die nutzungsmässig, verkehrstechnisch und funktional überzeugend und nachhaltig wirkt sowie die Gestaltung des ganzen umliegenden öffentlichen Raumes miteinbezieht. Aus den sechs Wettbewerbsbeiträgen ging einstimmig das Projekt «Gleis 1» von Giubbini Architekten in Chur als Sieger hervor.





Ungewohnte Leere während der ausserordentlichen Lage

# Personenverkehr und Autoverlad

Die Frequenzen und Erträge im Personenverkehr und Autoverlad fielen im Jahr 2020 aufgrund der Corona-Pandemie deutlich schlechter aus als in den Vorjahren. Neben der schweizweiten Einstellung des touristischen Verkehrs vom 14. März bis zum 8. Juni 2020 wirkten sich auch die vom Bund und Kanton erlassenen Schutzmassnahmen bis zum Jahresende negativ auf die Frequenzen aus.

## Bernina Express

Nach einem sehr guten Start ins Jahr musste der Betrieb des Bernina Express im Frühling während rund drei Monaten eingestellt werden. Nach der Wiederaufnahme am 8. Juni 2020 erfolgte der Betrieb mit einem reduzierten Angebot. Die Personenkilometer des Bernina Express gingen im Vergleich zum Vorjahr um 69,6 Prozent zurück. Die Verkehrserträge sanken um 74 Prozent auf CHF 3,2 Mio. Von dieser Entwicklung blieb der Bernina Express Bus nicht verschont. Er beförderte 5 064 Fahrgäste. Dies entspricht einer Abnahme von 81 Prozent im Vergleich zum Vorjahr.

## Glacier Express

Das Jahr begann mit dem besten Januar der Geschichte, aber auch den ersten Reiseannullationen aus Übersee. Zwischen Mitte März und Mitte Juni, wenn gewöhnlich 40 Prozent der Fahrgäste reisen, musste der Betrieb eingestellt werden. Aufgrund der geringen ausländischen Nachfrage (normalerweise 80 Prozent der Gäste) und der Corona-Schutzmassnahmen wurde das Betriebskonzept für den Sommer umgestellt und die Kapazitäten reduziert. Trotz diesen Vorkehrungen, rigorosen Sparmassnahmen und Marketingaktivitäten, um Schweizer als Gäste zu gewinnen, konnten die Rückgänge der Gruppen und Gäste aus Übersee nicht kompensiert werden. Gegenüber 2019 resultierte ein Rückgang von 77 Prozent bei den Gästezahlen.

## Freizeit- und Charterverkehr

Das erstmals gebaute Schneeschloss entlang der Schiltselbahn Preda – Bergün und optimale Schneeverhältnisse brachten in den Wintermonaten zwischen Bergün und Preda ein Frequenzplus von acht Prozent. Ab März wirkten sich die pandemiebedingten Einschränkungen stark auf die Freizeit- und Sonderfahrten aus. Auch der Charterbereich verzeichnete einen massiven Nachfragerückgang. Im Rahmen der Recovery-Spezialangebote der «Allegradussa»-Aktion vom 8. Juni bis 31. August 2020 für Familien und Einzelreisende konnten rund 18 000 Tageskarten verkauft werden. Die kulinarischen Genussreisen erfreuten sich wieder zunehmender Beliebtheit und bei den regulären Dampffahrten im Engadin, in der Surselva und auf der Davoser Rundfahrt war die Nachfrage hoch. Von Mitte Juli bis Mitte August verkehrte an zwei Wochentagen erstmals der Erlebniszug Alp Grüm zwischen Pontresina und Alp Grüm.

## Pendlerverkehr

Nach einem vielversprechenden Start im Januar mit Ertragszahlen auf Vorjahresniveau brachen die Verkaufszahlen aufgrund der Pandemie beim Bündner Generalabonnement (BÜGA) ein. BÜGA-Kunden wurden für nicht bezogene Leistungen Entschädigungen von rund einer halben Million Schweizer Franken zugesprochen. Der Jahresumsatz 2020 lag rund zehn Prozent unter dem des Vorjahrs. Die Frequenzzahlen im Pendlerverkehr brachen in Graubünden im nationalen Vergleich jedoch weniger stark ein.

## RhB Club

Der RhB Club konnte im Mai 2020 sein 1000. Mitglied begrüssen. Im Herbst bildete die erste RhB Club-Woche den Höhepunkt des Jahres. Während zehn Tagen konnten sich die Club-Mitglieder ihr individuelles Programm aus verschiedenen Veranstaltungen, Workshops, Führungen und Vorträgen zusammenstellen. Abgeschlossen wurde das Jahr mit der Lancierung des «Clubs der Bahnpiraten» für Kinder.

### **UNESCO Welterbe und Bahnkultur RhB**

Mit den Standortgemeinden und der lokalen Bevölkerung rund um den Landwasserviadukt wurde eine integrierte Planung zur touristischen Entwicklung des Bahn- tals Albula und der Zügenschlucht erarbeitet. Als zentrales Ausflugsprodukt wurde im Herbst die «Landwasserwelt» getestet, die in den kommenden Jahren schrittweise realisiert werden soll. Auf der Alp Grüm wurde ein weiteres Element der Erlebnisinszenierungen umgesetzt. Für die Weiterentwicklung der Angebote im Süden wurde ein transnationales Interreg-Projekt «ConValore» initiiert. Damit soll der Kreisviadukt Brusio als südliches Wahrzeichen des UNESCO Welterbes attraktiver gestaltet werden.

### **Zugpersonal**

Die Pandemie stellte das Zugpersonal vor grosse Herausforderungen. Im April verkehrten die Züge infolge des Nachfragerückgangs im Personenverkehr und der damit

zusammenhängenden Kurzarbeit erstmals ohne Begleitung. Diese Massnahme zeigte auch negative Begleitscheinungen – unter anderem mehr Schwarzfahrer und mehr Vandalismus. Trotz allem wurden für den geplanten Angebotsausbau neue Mitarbeitende rekrutiert. Die betrieblich wichtigen Weiterbildungen konnten regulär durchgeführt werden.

### **Marktbearbeitung**

Die weltweiten Reiserestriktionen führten zu einem markanten Rückgang aus allen Märkten. Insgesamt entsprachen die knapp 130000 beförderten Gruppengäste einem Rückgang von 74 Prozent. Aus den Fernmärkten fanden praktisch keine Reisen mehr statt. Auch Reisen aus bewährten europäischen Märkten brachen drastisch ein, aus Deutschland und Italien jeweils um minus 72 Prozent, aus dem Vereinigten Königreich um minus 89 Prozent. Bei den Gruppengästen aus der Schweiz betrug der Rückgang 56 Prozent.





**Rhätische Bahn**  
Geschäftsbericht  
2020

Der Kontakt mit den nationalen und internationalen Partnern verlagerte sich auf Telefongespräche, E-Mails und virtuelle Meetings. Zahlreiche Partner durchliefen wirtschaftlich bedingte Umstrukturierungen, was zu vielen neuen Ansprechpartnern führte und den Schulungsbedarf erhöhte. Die Marktverantwortlichen nahmen ab April 2020 an über 140 Webinaren teil. Zudem wurden die digitalen Partnerinformationen auf der Webseite sowie das Sales Manual neu konzipiert.

#### Railservice

Angesichts der Einstellung des touristischen Verkehrs war der Railservice stark gefordert. Über 500 Stornierungs-mails mussten innert weniger Stunden und Tage bearbeitet werden. Die spürbare Verunsicherung bei Kundinnen und Kunden führte zu einem hohen Informationsbedürfnis via Telefon und E-Mail. Während den ruhigeren Phasen des Jahres half das Team des Railservice in anderen Geschäftsbereichen aus. Ab November 2020 unterstützte der Railservice das kantonale Contact Tracing.

#### Marketing-Kommunikation und E-Business

Die Auswirkungen der Pandemie auf die Kommunikationsaktivitäten waren gross. Aufgrund der vielen Stornierungen von Gruppen- und Einzelreisenden mussten Anpassungen in den Systemen vorgenommen werden, um Kunden und Partner zeitnah über die aktuelle Situation zu informieren. Bei den Vertriebssystemen wurden ebenfalls Optimierungen umgesetzt – unter anderem ein Dispositionstool für eine bessere Platzbewirtschaftung im Bernina Express und Glacier Express. Zudem ist seit Frühling 2020 die Südostbahn als Kunde im Reservationssystem präsent.

Im Bereich Marketing-Kommunikation wurden der RhB Blog weiterentwickelt und die Inhalte auf den Social-Media-Plattformen internationaler gestaltet. Mit der Social-Media-Plattform «TikTok» erfolgten erste Versuche.

#### graubünden360

Anfang Oktober 2020 lancierte die RhB mit Graubünden Ferien und der Firma Alturos das Projekt graubünden360. Es vereint alle interessierten Leistungsträger und Anbieter auf einer kantonsweiten digitalen Inspirations- und Vertriebsplattform. Go-Live ist auf Ende Mai 2021 geplant.

#### Verkauf Graubünden

Dem Veranstaltungsverbot fielen nahezu alle Anlässe mit RhB-Beteiligung zum Opfer, darunter viele Grossveranstaltungen wie der Engadin Skimarathon oder der Ferientag von Schweiz Tourismus in Arosa.

Das Ausrufen der ausserordentlichen Lage durch die Behörden im März und April führte kurzzeitig zu einem grossen Personenaufkommen an den Bahnhöfen, galt es doch zahlreiche Rückerstattungen und Umbuchungen zu tätigen. Ab dem 1. April 2020 herrschte Kurzarbeit an sämtlichen Bahnhöfen. Die Öffnungszeiten wurden auf ein Minimum reduziert. Ab 8. Juni 2020 kehrten Mitarbeitende und Lernende unter Berücksichtigung der Schutzmassnahmen an den Arbeitsplatz zurück.

Vor der Sommersaison wurde der erste digitale B2B-Newsletter für Partner und Leistungsträger in Graubünden an rund 600 Adressen versandt. Damit werden Hotels, Ferienwohnungs- und Campingplatzanbieter sowie Mitarbeitende der Destinationen und touristischen Infostellen regelmässig über regionale Angebote der RhB informiert.

#### Autoverlad

Auch der Autoverlad bekam die Folgen der Pandemie zu spüren. In den Monaten März bis Mai gingen die Frequenzen um 50 bis 75 Prozent zurück. Über die Sommermonate konnten die Vorjahreswerte leicht übertroffen werden. Ab Spätherbst bis zum Jahresende waren die Frequenzen jedoch wieder deutlich tiefer.

Neben der Ablösung des 20-jährigen Ticketingsystems zu Beginn des Jahres ging 2020 auch der erste digitale Verkaufskanal für Wiederverkäufer erfolgreich an den Start.

# Produktion

Der mit der Corona-Pandemie einhergehende Rückgang bei den Frequenzen und die erforderlichen Schutzmassnahmen waren eine grosse betriebliche Herausforderung und erforderten eine hohe Flexibilität. Insgesamt fünf unplanmässige Fahrplanwechsel und eine Vielzahl von Anpassungen an Fahrzeugumläufen und Dienstplänen mussten während des Jahres umgesetzt werden.

## Betriebsführung und Disposition

Die kurzfristige Absage des Engadin Skimarathons und die Fahrplanwechsel sorgten für einen erheblichen Mehraufwand. Dank der technischen Möglichkeiten konnten, abgesehen von der Bahnverkehrssteuerung, ein Grossteil der Arbeiten aus dem Homeoffice ausgeführt werden.

Während rund neun Wochen wurde das RCC in Landquart erneuert und mit bedarfsgerechter Haustechnik ausgestattet. Der Bezug des erneuerten RCC erfolgte am 15. Dezember 2020. Während der Umbauzeit erfolgte die Bahnverkehrssteuerung aus dem redundanten Fernsteuerzentrum in Klosters.

## Pünktlichkeit

Die Reisendenpünktlichkeit lag mit 95,4 Prozent deutlich über dem Wert des Vorjahres (88,6%). Die in die Infrastruktur getätigten Investitionen, insbesondere die neuen Doppelspurabschnitte Bever–Samedan und Landquart–Malans, steigerten die betriebliche Flexibilität und verbesserten die Fahrplanstabilität. Auch die weniger erfreulichen Faktoren, wie die tiefen Fahrgastfrequenzen, die zu kürzeren Haltezeiten führten, und das reduzierte Angebot beim Bernina Express und Glacier Express sorgten für einen stabileren Fahrplan.

## Angebotsplanung

Im Hinblick auf die zielgerichtete Umsetzung der geplanten Angebotskonzepte Retica 30 und Retica 30+ übernahm der Fachbereich Angebotsplanung die Verantwortung für die mittel- und kurzfristige Angebotsplanung im Zeithorizont bis fünf Jahre. Teilschritte zur Umsetzung von

Retica 30 standen auch beim Fahrplan 2020 und den Arbeiten für den Fahrplan 2021 im Fokus. Ende Jahr erfolgte vom 2. bis 7. November 2020 der geplante Unterbruch der Berninalinie aufgrund der Vorarbeiten zur Instandsetzung des Val Varunatunnels.

## Produktionsentwicklung

Die Planungs- und Vorbereitungsarbeiten im Hinblick auf den behindertengerechten Ausbau der Bahnhöfe sind anspruchsvoll. Die Bahnhofsumbauten erfordern auch während den Bauarbeiten betriebliche Lösungen, um die Kundenlenkung und Kundeninformationen sicherzustellen und den Betrieb pünktlich abzuwickeln. Eine grosse Herausforderung sind die Bauarbeiten am Bahnhof Landquart, die aufgrund des Ausmasses und der hohen Komplexität eine enge Koordination und Planung zwischen den Bereichen Produktion und Infrastruktur erfordern. Dank dieser guten Zusammenarbeit konnte der Betrieb während den bisherigen Bauarbeiten ohne grössere Störungen abgewickelt werden.

## Inbetriebnahme neuer Fahrzeuge

Im Verlaufe des Jahres wurden die ersten Capricorn-Triebzüge in Betrieb genommen. Die Schulung des Lokpersonals erfolgte ab Mai 2020 und konnte bis Ende Jahr grösstenteils abgeschlossen werden. Dies ermöglichte den fahrplanmässigen Einsatz einzelner Capricorn-Triebzüge ab Fahrplanwechsel 2020/21.

Zwischen Frühling und September 2020 erfolgte die Inbetriebnahme von sieben neuen Hybrid-Rangierlokomotiven des Typs Geaf 2/2. Dadurch können elf veraltete thermische Fahrzeuge ausgemustert werden.

## Fahrausweiserhebung

Aufgrund der Corona-Pandemie konnten während mehr als zwei Monaten keine Fahrausweis-Strukturerhebungen durchgeführt werden. Trotzdem gelang es, das Jahressoll bis Ende Jahr zu 95 Prozent zu erfüllen und die notwendigen Daten zu erheben.



### Aus- und Weiterbildung

Für die Aus- und Weiterbildungen mussten Schutzmassnahmen umgesetzt werden, die Prüfungen in geschlossenen Räumen und die notwendigen Prüfungsfahrten auf Triebfahrzeugen zuließen. Durch die schnelle Entwicklung von E-Learning-Kursen und dem raschen Erarbeiten von Schutzkonzepten für die Schulungen vor Ort konnten mit wenigen Ausnahmen alle Grundausbildungen, Weiterbildungen und Fahrzeuginstruktionen durchgeführt werden. Die fristgerechte Abnahme der Prüfungen verhinderte eine Lücke bei den zugelassenen Triebfahrzeugführenden und einen Unterbestand beim Lokpersonal.

### Lokpersonal

Im Fachbereich Lokpersonal wurde der Bereich «Technik & Support» geschaffen, dessen Fokus auf der Verfügbarkeit und Pflege der Arbeitsmittel des Lokpersonals liegt. Der neue Bereich übernimmt für das Lokpersonal den First-Level-Support im IT-Bereich und unterstützt die Führung im Fachbereich.

Starke Schwankungen im Bedarf an Lokführerleistungen aufgrund der mehrmaligen Fahrplananpassungen wurden durch das Lokpersonal in Zusammenarbeit mit den Planungsabteilungen verständnisvoll aufgefangen.

### Regionen

Die Rangierteams an den Bahnhöfen Landquart, Unterlavaz, Chur, Thusis, Ilanz und Davos Platz erhielten im Laufe des Jahres die sieben neuen Rangierlokomotiven des Typs Geaf 2/2.

Um der stetig steigenden Nachfrage nach Fahrradtransporten auf der Berninalinie zwischen Poschiavo und Ospizio Bernina gerecht zu werden, erfolgten im Juli und August 2020 als Versuch zwei tägliche Verstärkungsfahrten mit einem Bus und einem Fahrradanhänger mit einer Kapazität von 34 Fahrrädern. Dadurch konnten trotz starker Nachfrage, vor allem von Schweizer Gästen, alle Fahrräder transportiert und der Fahrplan stabil gehalten werden.

### Arbeitssicherheit und Gefahrgut

Die Anzahl der unsicheren Handlungen und Berufsunfälle im Bereich Produktion konnten gegenüber dem Vorjahr leicht reduziert werden. Viele thermische Fahrzeuge wurden mit Faltbehältern zwecks Aufnahme von austretendem Hydrauliköl ausgestattet. Zudem wurde ein neues Alarmierungskonzept bei Ölverlusten implementiert.



**Rhätische Bahn**  
Geschäftsbericht  
2020



Service public gemeinsam mit  
unseren öV-Partnern

# Güterverkehr

Die Bündner Güterbahn stellte unter Beweis, dass sie auch in herausfordernden Zeiten den «Service public» erfüllen und die Grundversorgung im Kanton Graubünden sicherstellen kann. Dank zusätzlicher Dienstleistungen konnten auch neue Kunden gewonnen werden. Insgesamt resultierte beim Güterverkehr im Jahr 2020 eine erfreuliche Umsatzsteigerung von rund zwei Prozent gegenüber dem Vorjahr.

## Zusätzliche Dienstleistungen und Herausforderungen

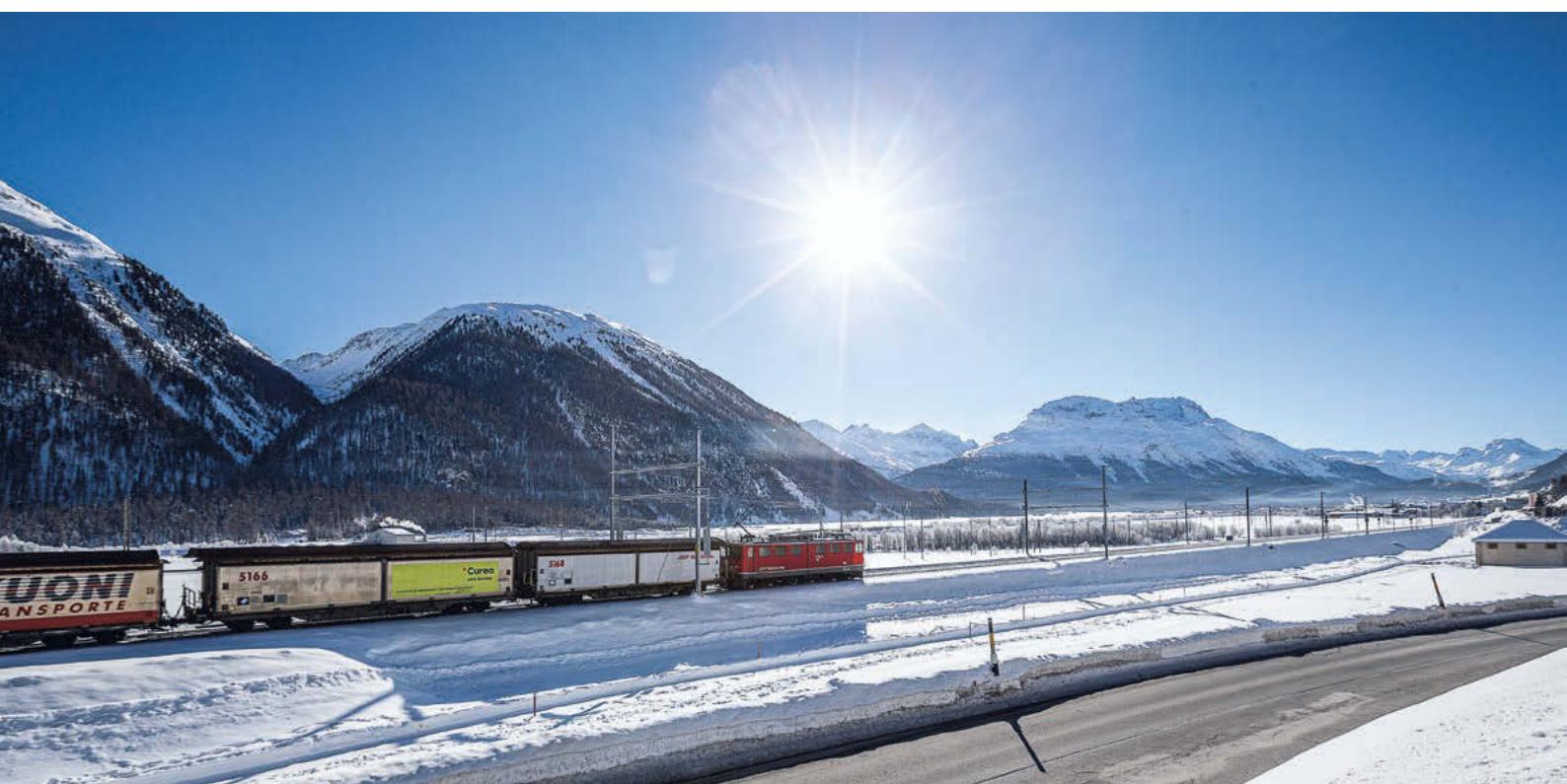
Nebst der Aufrechterhaltung der Lieferketten bot die Bündner Güterbahn ihren Transportpartnern proaktiv individuelle Zusatzangebote wie die vorübergehende Lagerung in Containern oder verlängerte Abstellfristen an.

Zudem wurden temporär auch Bahnhöfe bedient, die regulär nicht mehr auf dem Bediennetz aufgeführt sind.

Die Vermietung von Kühlcontainern verlief aufgrund der Einreisebeschränkungen und der Quarantänepflicht deutlich schlechter als in den Vorjahren. Hinzu kam die knapp dreimonatige Streckensperrung zwischen Litzirüti und Arosa, die weitere Einbussen mit sich brachte, weil der Gütertransport auf die Strasse verlagert werden musste.

## Lebensmittel- und Getränkebranche

Die Getränketransporte sowie die Transporte der Hotel- und Gastrozulieferer gingen aufgrund der Corona-Pandemie stark zurück. Der erhöhte Bedarf der Detailhändler in den Südbündner Tälern hat diese Ausfälle teilweise kompensiert.



Aufgrund der hohen Kundennachfrage und des Wegfalls des Mischverkehrs ins Engadin wurde per Fahrplanwechsel im Dezember 2020 ein neuer Frühzug (05.50 Uhr in Samedan) in den Fahrplan aufgenommen.

#### **Mineral-/Erdölprodukte**

Das generell schwankende Geschäft mit Mineral- und Erdöltransporten verzeichnete keinen signifikanten Aufschwung. Nachdem im Frühling aufgrund des tiefen Ölpreises grosszügig bestellt wurde, gingen die Abnahmемengen im zweiten Halbjahr auch wegen der Unsicherheiten der Hotellerie und Skigebiete hinsichtlich der bevorstehenden Wintersaison zurück.

#### **Brief- und Paketsendungen**

Die Inbetriebnahme des neuen Paketverteilzentrums Untervaz im Oktober 2020 erforderte eine Umstellung des Logistikkonzepts und führte zum Wegfall eines Container-Transports pro Tag in die Surselva nach Schnaus. Der Transport von Postsendungen konnte jedoch dank des Online-Shopping-Booms gesteigert werden und liegt leicht über dem Vorjahr.

#### **Holztransporte**

Obwohl Sägereien in Italien und Österreich während Wochen geschlossen blieben und die Nachfrage nach Papierholz ab Surava fast komplett einbrach, stiegen die transportierten Holzmengen im Vergleich zum Vorjahr leicht an. Der Holztransport ist und bleibt ein wichtiges Segment für die Bündner Güterbahn und wird infolge zunehmender Wetterextreme auch zukünftig von zentraler Bedeutung sein. Im Jahr 2020 wurden deshalb sämtliche Holzverladestandorte auf Erhalt geprüft, eine zentrale Rindenentsorgung organisiert und sicherheitsrelevante, infrastrukturelle Anpassungen in die Wege geleitet.

#### **Baustoffe**

Die Transporte im Zusammenhang mit dem Bau des neuen Albulatunnels waren wie erwartet rückläufig. Infolge der Pandemie wurden zudem die Bauarbeiten in Spinas eingestellt und dadurch auch die Schotterproduktion gedrosselt. Das Gesamtergebnis fiel dank grossen Transportvolumen von Tunnel-Betonelementen sowie Transporten zu den übrigen Baustellen entlang des Streckennetzes und Aufträgen von privaten Bauunternehmen positiv aus.

#### **Entsorgung und Recycling**

Im Bereich Kehrichtentsorgung/Recycling konnten Verträge mit wichtigen Partnern abgeschlossen beziehungsweise verlängert werden. Die Bündner Güterbahn übernimmt einen wichtigen Teil in der Entsorgungslandschaft Graubünden und deckt fast sämtliche Regionen mit ihren zuverlässigen Kehrichttransporten ab. Zum Angebot gehört auch die Organisation der Vor- und Nachtransporte auf der Strasse mit Lastwagen.

#### **Laufende und zukünftige Herausforderungen**

Umfangreiche Unterhaltsarbeiten auf dem Streckennetz werden die Bündner Güterbahn im kommenden Jahr tangieren. Längere Streckensperrungen auf mehreren Abschnitten werden viel Flexibilität von unseren Kunden und durchdachte Transportkonzepte für eine zuverlässige Baustellenbelieferung erfordern.

Infolge des sukzessiven Wegfalls des Mischverkehrs müssen die Transportlogistik und die Güterwagenflotte angepasst werden. Die Güterwagenflotte wandelt sich bereits aufgrund von neuen gesetzlichen Vorgaben und sich ändernden Kundenbedürfnissen. Als Beispiel dafür stehen die neuen batteriebetriebenen Klimacontainer.

# Infrastruktur

Trotz der Corona-Pandemie gelang es, den Grossteil der Infrastrukturprojekte termingerecht umzusetzen. Gemeinsam mit der Baubranche wurden schon früh effiziente Schutzmassnahmen umgesetzt. Das zeitweise reduzierte Angebot im Personenverkehr ermöglichte zudem längere Bauarbeiten zu Randzeiten.

Die vierjährige Leistungsvereinbarung (2017 bis 2020) mit dem Bund wurde mit einer Punktlandung bei 748 Millionen Schweizer Franken sehr erfreulich abgeschlossen.

## Erneuerung der Bahnhöfe

Die Planung der Bahnhofsumbauten erforderte wichtige Absprachen im Planungsdreieck zwischen Angebot, Rollmaterial und Infrastruktur. Herausfordernd bleiben die Umsetzung des Behindertengleichstellungsgesetzes, grössere Systemzuglängen und schnellere Ein- und Ausfahrten bei den Bahnhöfen für das Angebotskonzept.

Der Bahnhof Bever und die Perronverlängerung in Chur Wiesental wurden erfolgreich in Betrieb genommen. In Bever fand das denkmalgeschützte Perrondach von St. Moritz einen neuen Einsatzort. Am Bahnhof Pontresina erfolgte der Baustart. Die Kunden- und Bahnanlagen werden in den nächsten drei Jahren für rund 30 Millionen Schweizer Franken modernisiert. In Klosters Platz wird das Mittelperron verbreitert und auf 320 Meter verlängert. Dies erlaubt künftig das «Flügeln» der Züge. Mit einer zusätzlichen Unterführung wird der Personenfluss verbessert.

## Grossprojekt Landquart

In den nächsten zehn Jahren entsteht in Landquart ein neuer Bahnhof. Das Projekt befindet sich in der ersten von zwei Phasen und wird in Teilprojekten umgesetzt.

Ende März 2020 bezogen die Mitarbeitenden der Infrastruktur den neuen Infrastrukturstützpunkt. Aufgrund der neuen Brücken für den Fussweg zum Infrastrukturstützpunkt und die Doppelspur Landquart – Malans musste der Veloweg entlang des Flusses Landquart verlegt und verlängert werden.

Die Arbeiten für die neue Rollmaterial-Werkstattinfrastruktur starteten im Frühling 2020 und werden die RhB die nächsten vier Jahre beschäftigen. Ein Grossteil der Abstellgleisanlagen wurde bereits erneuert oder neu erstellt. Die nächste Phase, in welcher der eigentliche Personenbahnhof der SBB und RhB ab 2024 vollständig umgebaut werden soll, ist in Planung.

## Neue Doppelspurabschnitte

Auf dem als Einspurstrecke konzipierten RhB-Streckennetz können Doppelspurabschnitte die Fahrplanstabilität deutlich verbessern. Nach der Inbetriebnahme der Doppelspur Thusis – Sils Ende 2019, erfolgte im März 2020 mit dem Abschnitt Bever – Samedan eine weitere, wichtige Inbetriebnahme für die Umsetzung des künftigen Betriebskonzepts. Die Doppelspur erlaubt Parallelfahrten auf der Albula- und Engadinerlinie. Dadurch werden Zugfolgezeiten vermieden und höhere Geschwindigkeiten möglich. Die Doppelspur Landquart – Malans wurde im November 2020 auf einem ersten Teilabschnitt von zwei Kilometer Länge fertiggestellt. Dabei wurde die nutzbare Perronlänge im Bahnhof Landquart wesentlich verlängert und auf die neuen Flügelzüge von über 300 Meter Länge vorbereitet.

## Brücken und Galerien

Die Erneuerungsstrategie für Brücken und Galerien wurde weitergeführt. Mit dem Schmittnertobelviadukt konnte ein markanter Viadukt erneuert werden. Daneben wurden acht kleinere Brückenbauwerke erneuert und an den beiden Galerien Chanaletta oberhalb von Bergün und Palü sotto (Berninagebiet) wurde weitergearbeitet. Letztere können im Jahre 2021 fertiggestellt werden.

In der Ruinaulta wird die Sicherheit vor Naturgefahren mit der «Steinschlaggalerie Aulta» erhöht. Der Projektwettbewerb wurde abgeschlossen. Die Umsetzung erfolgt in den kommenden Jahren.



### **Neubau Albulatunnel**

Im neuen Albulatunnel wurde die Tunnelsohle auf zwei Kilometern eingebaut und die Tunnelverkleidung in ein- und zweischaliger Bauweise auf insgesamt 5,3 Kilometern und in drei Querverbindungen erstellt. Ab 2021 erfolgt der Bau der seitlichen Bankette, so dass der Tunnelrohbau im Jahr 2022 abgeschlossen werden kann.

Ausserhalb des Tunnels wurde die Materialbewirtschaftung, inklusive Herstellung von Rohmaterial für Schotter und Beton, fortgesetzt. Der Abtransport von Bahnschotter und Rohmaterialien mit der Bahn wurde abgeschlossen.

Beim Bahnhof Preda wurden die ersten Bauetappen am Mittelperron und an der Personenunterführung realisiert sowie das Aufnahmegebäude und Ventilatorenhaus erneuert. Im Bahnhofareal Spinas wurde die Wegunterführung durch einen Neubau mit grösserem Nutzquerschnitt ersetzt. Die Bahnhofareale Preda und Spinas liegen in der Kernzone des UNESCO Welterbes, weshalb der mit der Denkmalpflege entwickelte Masterplan «Gestaltung» als Richtschnur für die Bauprojekte gilt.

### **Neue Leittechnik Albulatunnel**

Die Sicherheitsanforderungen im Albulatunnel verlangen für die Überwachung und Intervention im Störungsfall eine hochverfügbare Leittechnik. Die Grundlagen für den Aufbau wurden 2020 geschaffen. Eine Ausweitung der neuen Leittechnik auf weitere elektrotechnische Anlagen ist möglich und soll künftig eine zentrale und einfache Überwachung aller Anlagen ermöglichen.

### **Der Vereinatunnel**

Die RhB will die Sicherheit im Vereinatunnel erhöhen und beschafft zwei neue Lösch- und Rettungszüge. Getestet wird auch ein neues System für die automatische Überwachung der Fahrleitung, eine Kettenüberwachung. Die Fahrleitung soll bei einem Zwischenfall in einem Bruchteil von einer Sekunde ausgeschaltet und geerdet werden. Dies erhöht die Sicherheit beim Transport von Autos auf offenen Wagen.

### **Erneuerung Streckenabschnitt Gairsun – Magnacun**

In den Tunnels Gairsun (172 m) und Magnacun (1 659 m) erfolgten der Innenausbau und die bahntechnischen Arbeiten am Gleis und der Fahrleitung. Zwischen Juli und November 2020 wurde die Brücke «Aua da Magnacun» erstellt. Sie ersetzt einen alten Bachdurchlass. Oberhalb der Brücke wurde das Bachbett ausgeweitet und gepflastert, um die Sicherheit in Bezug auf Hochwasser und Murgänge zu erhöhen.

### **Erneuerung Arosertunnel**

Die Erneuerung des 299 Meter langen Arosertunnels ist anspruchsvoll und dauert bis ins Jahr 2022. Gleichzeitig mit dem Tunnel wird das «Ankunftsportal Arosa» der Gemeinde realisiert und damit eine neue Begegnungszone im Siedlungsgebiet geschaffen. Für die effiziente und in der Tourismusregion verträgliche Realisierung war 2020 eine dreimonatige Totalsperre zwischen Litzirüti und Arosa notwendig. Für den Bahnersatzbetrieb mit Bussen wurden in Litzirüti umfangreiche Provisorien an der Perronanlage und ein Buswendeplatz eingerichtet. Im Jahr 2021 ist eine weitere, siebeneinhalbmonatige Totalsperre notwendig.

### **Tunnelerneuerungen auf der UNESCO Welterbestrecke**

Die Erneuerung des 409 Meter langen Bergünersteintunnels mit fester Fahrbahn ist bis auf die Portale abgeschlossen. Beim 149 Meter langen Val Varunatunnel I auf der Bernina-Südrampe erfolgte der Baustart. Die Erneuerung des ersten Kehr- oder Wendetunnels auf der UNESCO Welterbestrecke wird bis Ende 2022 dauern. Für den bahngestützten Baubetrieb im unzugänglichen Gelände wurde im Installationsgelände «Privilasco» ein neues Verladegleis eingerichtet.

### **Schutz vor Naturgefahren**

Die Sicherheit des Zugverkehrs wurde neben dem üblichen Unterhalt der Schutzbauten durch neue Bauprojekte weiter erhöht. Hervorzuheben ist der Abschluss des Projekts «Schmelziwald» bei Filisur, bei dem insgesamt 881 Meter modernster Steinschlagschutznetze mit einer Höhe von

bis zu sechs Meter verbaut und diverse Steinschlagschutzdämme instandgesetzt wurden. Bei Cruschetta, oberhalb von Filisur, musste zudem ein 600 Kubikmeter grosser Felsblock aufgrund der hohen Absturzgefahr gesichert und entfernt werden.

#### Ausbau «ZSI 127»

Die RhB ersetzt das Zugsicherungssystem «ZSI 90» schrittweise durch das neuere System «ZSI 127». Dieses überwacht die Geschwindigkeit an den neuralgischen Punkten und verhindert, dass ein Zug zu früh abfahren kann. Im Jahr 2020 wurde das neue System auf den Abschnitten Selfranga – Sagliains, Cavadürli – Davos Platz sowie Susch – Scuol in Betrieb genommen. Damit sind rund 50 Prozent der Strecke auf das neue System migriert. Voraussichtlich bis Ende 2023 wird mit Ausnahme der Arosa- und Berninalinie das ganze Streckennetz mit «ZSI 127» ausgerüstet sein.

#### Ausbau Datennetz

Das RhB-Datennetzwerk erstreckt sich über das ganze Streckennetz und vernetzt eine Vielzahl von IT- und Bahntechnik-Services für alle Geschäftsbereiche. Beim Ausbau des Datennetzes wurden erstmals Lichtwellen-Multiplexer eingesetzt. Damit können die Glasfaserleitungen über unterschiedliche optische Wellenlängen mehrfach genutzt werden. Die Technik verringert die Ausfallwahrscheinlichkeit und erhöht die Übertragungsleistung.

#### Integrale Bahnkommunikation Surselva

Die RhB will auf dem ganzen Streckennetz einen möglichst lückenlosen Mobilfunkempfang anbieten. Zusammen mit den Mobilfunkanbietern soll das 4G/5G-Netzwerk entlang der Bahnlinie verbessert werden. In einem Pilotprojekt soll die Strecke zwischen Reichenau-Tamins und Disentis/Muster mit entsprechender Infrastruktur ergänzt werden. Die Rheinschlucht ist dabei eine besondere Herausforderung. Nach Abschluss der Machbarkeitsstudie, die auch Signalpegel-Messungen beinhaltet, werden die Plangenehmigungsverfahren im Jahr 2022 eingereicht und die Pilotstrecke von zirka 50 Kilometer aufgebaut.

#### Letztes Domino55-Stellwerk ersetzt

Die RhB nutzt den notwendigen Ersatz von Stellwerken, um die Stellwerktypen zu reduzieren. Dementsprechend wurden alle Domino55-Anlagen sowie das Schalterwerk St. Moritz ersetzt. Das letzte Stellwerk des Typs Domino55 wurde 2020 in Bever durch ein neues Stellwerk Typ Domino69 ersetzt. Die Stellwerktypen konnten damit von fünf auf drei Typen reduziert werden.

#### Audit der Informations- und Kommunikationstechnik

Die Eidgenössische Finanzkontrolle hat bei der RhB und drei weiteren Bahnunternehmen die Einhaltung von Minimalanforderungen zum Schutz der Informations- und Kommunikationstechnik (IKT) gegen Cyberangriffe geprüft. Dabei kam der vom Bundesamt für wirtschaftliche Landesversorgung veröffentlichte «Minimalstandard zur Verbesserung der IKT-Resilienz» zum Einsatz. Die Auswertung ergab, dass die RhB bezüglich Cybersicherheit auf einem guten Weg ist. Die Informatikumgebung und die bahnrelevanten Infrastrukturen weisen eine überdurchschnittliche Maturität aus.

#### Ausblick

Die Herausforderungen bleiben gross. Der Substanzerhalt muss sichergestellt und die Bahnhöfe so erneuert werden, dass das Behindertengleichstellungsgesetz erfüllt und der Fahrplan zum 30-Minuten-Takt ausgebaut werden kann. Gleichzeitig gestaltet die RhB die Digitalisierung in der Bahnbranche insbesondere bei den Meter- und Spezialspuren aktiv mit. Die RhB hat deshalb innerhalb des Geschäftsbereichs Infrastruktur einen eigenen Bereich «Smart Rail» gebildet. Hier soll die digitale Bahnzukunft der RhB vorbereitet und schrittweise ausgebaut werden.





Infrastrukturstützpunkt Landquart

# Immobilien

## Gründung der RhB Immobilien AG

Die RhB hat rückwirkend auf den 1. Januar 2020 die «RhB Immobilien AG» gegründet. Die Tochtergesellschaft ist zu 100 Prozent im Besitz der RhB und ermöglicht eine transparente Darstellung, Organisation und Finanzierung des Immobilienbereichs. Rund 60 ausgewählte und nicht mehr bahnbetriebsnotwendige Liegenschaften und Entwicklungsbereiche aus den Sparten Nebengeschäft, Infrastruktur und Verkehr wurden in Abstimmung mit dem Bundesamt für Verkehr technisch freigestellt, extern bewertet und in die RhB Immobilien AG transferiert. Die RhB Immobilien AG verfügt über kein eigenes Personal. Ein Managementdienstleistungsvertrag zwischen der RhB AG und der RhB Immobilien AG regelt die Leistungserbringung sowie die Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortungen inklusive Entschädigung.

## Arealentwicklungen

Die RhB setzt, neu über die RhB Immobilien AG, ihre grösseren und zentral gelegenen Bahnhofsbereiche besser in Wert und entwickelt diese zu attraktiven, belebten Arealen und Dienstleistungszentren. Ganz im Sinne der Eignerstrategie des Kantons und mit dem Ziel, das Unternehmensergebnis zu verbessern und auch die Fahrgastfrequenzen durch die Belebung zu erhöhen.

In **Domat/Ems** wurde das Neubauprojekt Bahnhofsgebäude an einen regional verankerten Immobilienentwickler im Baurecht abgetreten. Neben publikumsorientierten Nutzungen soll das Gebäude auch Platz für Wohnungen und Gewerbe bieten. 2020 wurden die Schnittstellen mit dem Erneuerungsprojekt der Bahnanlagen geklärt. Damit ist ein koordinierter Baustart beider Vorhaben möglich. Das Bahnhofsgebäude wird voraussichtlich in der zweiten Jahreshälfte 2022 fertiggestellt sein.

In **Ilanz/Glion** erfolgt die Entwicklung des Bahnhofsbereichs mit dem Projekt «Gleis 1» von Giubbini Architekten Chur. Das Projekt konnte im Projektwettbewerb sowohl städtebaulich, qualitativ als auch ökonomisch überzeugen und

wurde von der Jury einstimmig zum Sieger erklärt. Zum Projektwettbewerb eingeladen waren sechs Architekturbüros, davon vier aus dem Kanton Graubünden. Die RhB wird mit Giubbini Architekten das Vorprojekt «Neubau Bahnhofsgebäude» konkretisieren. Parallel dazu läuft die Anpassung der ortsplanaerischen Grundlagen. Der Baustart ist im Jahr 2023 geplant.

In **Pontresina** wurden die Rahmenbedingungen für eine Immobilienentwicklung zusammen mit den Gemeinden Pontresina und Celerina sowie weiteren Interessengruppen vertieft. Im nächsten Schritt werden die planungsrechtlichen Voraussetzungen für die Teilrevision der Ortsplanung sichergestellt.

In **Celerina** haben die Gemeinde, die RhB und die Engadin St. Moritz Mountains AG für das Gebiet «Pradè und Bahnhof» im Herbst 2020 einen Studienauftrag an vier Planungsbüros vergeben. Das Verfahren wird im Sommer 2021 abgeschlossen und soll in einem Folgeauftrag für die RhB bis auf Stufe Vorprojekt weiterbearbeitet werden.

In **Scuol** wurden mit Interessenten Vorverträge zur Vermietung eines neu zu erstellenden Gewerbeobjektes abgeschlossen. Als nächstes soll der Quartierplan für das entsprechende Teilgebiet angepasst werden.

In **Landquart** soll ein grosses Areal an der Schulstrasse für eine künftige Immobilienentwicklung freigestellt werden. Mit der Gemeinde Landquart werden die planungsrechtlichen Voraussetzungen und das Verfahren fixiert.

In **Arosa, Zuoz und weiteren Standorten** wird aufgrund der zentralen beziehungsweise attraktiven Lage der RhB-Grundstücke geprüft, wie Arealentwicklungen stattfinden können. Die Areale sind aufgrund der optimalen Anbindung (Bahn, Bergbahn, Bus) sehr interessant. Die bereits früher gestarteten Arealentwicklungen in St. Moritz, Samedan und Klosters Platz werden durch die RhB weiterhin eng begleitet.



Visualisierung Bahnhofsgebäude  
Ilanz/Glion

#### Immobilienstrategie und Zustandsanalyse

Die RhB erfasst für eine fundierte Objektstrategie sämtlicher Hochbauten deren Gebäudezustand, um den Unterhalts- und Erneuerungsbedarf zu erheben und in die Mehrjahresplanung aufzunehmen. Mit definierten Ausbaustandards sollen die Finanzmittel nachhaltig und effizient eingesetzt werden. Im Berichtsjahr wurden 120 Objekte systematisch erfasst und ausgewertet. Mit Optimierungen an den vermietbaren Objekten und Betriebsliegenschaften sollen die Mieterträge nachhaltig gesichert sowie optimale Bedingungen an den Arbeitsplätzen gewährleistet werden.

#### Facility Management

Die RhB will künftig operative Facility-Service-Leistungen für ihre Immobilien weitgehend am Markt einkaufen. 2021

sollen die Grundlagen für eine professionelle Ausschreibung mit anschliessender Implementierung gelegt werden. Dabei liegt der Fokus zunächst auf den zwei Standorten Landquart und Chur. Die RhB erhofft sich dadurch eine Qualitätssteigerung, professionellere Leistungen, Kostentransparenz und schrittweise Einsparungen.

#### Baumanagement

Der Bereich Immobilien wurde mit einem eigenen Baumanagement gestärkt. Das Baumanagement begleitet sämtliche Immobilien-Bauvorhaben der RhB, aber auch der RhB Immobilien AG und der Pensionskasse der RhB und bildet eine wichtige Schnittstelle gegenüber internen und externen Anspruchsgruppen.

# Rollmaterial

Die Modernisierung der RhB-Flotte konnte trotz schwieriger Rahmenbedingungen wie den erforderlichen Schutzmassnahmen, der Kurzarbeit im Frühling und dem angeordneten massiven Zeitabbau bei den Mitarbeitenden weiter vorangetrieben werden.

## Capricorn-Triebzüge

Nach Monaten intensiver Tests und Inbetriebsetzungsarbeiten wurden ab Juni 2020 die ersten Capricorn-Triebzüge dem Betrieb übergeben. Die Firma Stadler Rail liefert alle vier Wochen einen Capricorn-Triebzug an die RhB aus.

Die Triebzüge erweisen sich bisher als zuverlässige und robuste Fahrzeuge. Auch Fahrten in Doppeltraktion und das Kuppeln im Winter funktionieren einwandfrei. Bei den Kunden kommt das Fahrzeug der neusten Generation sehr gut an. Es besticht unter anderem durch hervorragenden Fahrkomfort, Klimaanlagen und neuste Kundeninformationssysteme. Die RhB hat die Bestellung der Capricorn-Triebzüge von 36 auf 56 Stück aufgestockt, um weitere alte Personenwagen auszumustern und den Komfort der Kunden mit zusätzlichen modernen Fahrzeugen zu erhöhen sowie das künftige Angebotskonzept fahren zu können.



### **Neue Rangierloks «Geaf»**

Die Beschaffung und Inbetriebnahme von sieben Hybrid-Rangierloks ist ein Meilenstein in der Rollmaterialgeschichte der RhB. Die neuen Rangierloks sind elektrisch betrieben und verfügen über Traktionsbatterien, welche die notwendige Energie auch bei fehlender Fahrleitung liefern. Die Fahrzeuge ersetzen verschiedene Diesel-Rangierfahrzeuge. Sie sind sehr leise und emissionsarm und vermindern die Lärmbelastung für die Anwohner an den Bahnhöfen sowie für die RhB-Mitarbeitenden. Die Hybrid-Loks werden im Rangier- und leichten Güterzugdienst auf dem gesamten Stammnetz der RhB eingesetzt.

### **Refit Glacier Express**

Die Modernisierung der Glacier-Express-Flotte schreitet planmäßig voran. Im Frühjahr 2021 werden alle Wagen des Glacier Express umgebaut sein und damit den Kunden ein neues und modernes Raumgefühl bereiten. Die Umbauarbeiten werden gemeinsam mit der Aktiengesellschaft Matterhorn Gotthard Bahn ausgeführt.

### **Refit Ge 4/4 III**

Die umfangreichen Arbeiten an den Lokomotiven des Typs Ge 4/4 III, die neben der Aufarbeitung der mechanischen Komponenten den Einbau einer DUAL-Bremsanlage und der neuen Zugsicherung «ZSI 127» beinhalten, wurden weiter vorangetrieben. Per Ende 2020 waren die Umbauarbeiten an acht Ge 4/4 III abgeschlossen.

### **Einbau Zugsicherung «ZSI 127»**

Der Einbau des Zugsicherungssystems «ZSI 127» wird die Sicherheit nochmals steigern. Seit dem Projektstart vor einigen Jahren wurden die grossen und wichtigen Fahrzeugserien weitgehend mit «ZSI 127» ausgerüstet. Rund 65 Prozent der Triebfahrzeuge sind mittlerweile mit dem neuen System unterwegs.

### **ABe 4/4 501**

Das historische Triebfahrzeug 501 wurde wieder instandgestellt. Nachdem das Fahrzeug während längerer Zeit nicht mehr betriebsfähig war, können sich die Kundinnen und Kunden bei Sonderfahrten nun wieder am «fliegenden Rhätier» erfreuen.

### **Rollmaterial Vereina**

Für die Erneuerung des Rollmaterials am Autoverlad Vereina wurden zwei wichtige Ausführungsprojekte genehmigt. Einerseits wurde beschlossen, dass die Feuerwehren neue schienengebundene Lösch- und Rettungsfahrzeuge erhalten. Je ein Paar dieser Lösch- und Rettungsfahrzeuge wird in Selfranga und Saglains stationiert sein und den Einsatzkräften zeitgemässes Rettungsmaterial bieten. Die Inbetriebsetzung ist im Jahr 2022 geplant. Als zweites Projekt wurde der Ersatz der Auffahrwagen «AOS» gestartet. Die stark durch Korrosion und Lastwagengewichte belasteten Auffahrwagen sollen durch Fahrzeuge mit widerstandsfähigeren Drehgestellen ersetzt werden.

### **Werkstattinfrastruktur**

Die Rollmaterialwerkstätten in Landquart werden den neuen Capricorn-Triebzügen angepasst. Dazu sind weitreichende Eingriffe in die bestehende Infrastruktur notwendig. Die entsprechenden Vorbereitungsarbeiten wurden planmäßig in Angriff genommen.



**Rhätische Bahn**  
Geschäftsbericht  
2020



Anlieferung Capricorn-Triebzug

# Mitarbeitende

## Personalbestand

Am 31. Dezember 2020 waren 1589 Mitarbeitende bei der RhB angestellt. Der Frauenanteil lag bei 17 Prozent. Über das ganze Jahr verteilt resultierte ein durchschnittlicher Personalbestand von 1434 Vollzeitstellen. Zusätzlich betreute die RhB 108 login-Lernende.

## Beste Arbeitgeberin der Schweiz

Die «Handelszeitung», «Le Temps» und das Marktforschungsinstitut «Statista» ermittelten zusammen die besten Arbeitgeber der Schweiz. Insgesamt wurden über 1500 Arbeitgeber mit mehr als 200 Mitarbeitenden in der Schweiz untersucht und tausende Mitarbeitende danach gefragt, wie hoch ihre Weiterempfehlungsbereitschaft für ihren Arbeitgeber ist. Rund 400 Mitarbeitende haben die RhB bewertet. Das Ergebnis widerspiegelt die hohe Identifikation der Mitarbeitenden mit dem Unternehmen: Die RhB erhielt die Auszeichnung «beste Arbeitgeberin der Schweiz 2020».

## Mitarbeiteranlässe

Am 21. Februar 2020 fand anlässlich des Eishockeyspiels HC Davos gegen SC Langnau der traditionelle Mitarbeiteranlass mit dem HC Davos statt. Rund 800 Mitarbeitende, Angehörige und Freunde von Mitarbeitenden nahmen am Anlass teil. Den Mitarbeitenden und ihren Begleitpersonen wurde vor dem Spiel ein Apéro beim Stadion offeriert. Der Pensioniertenanlass und die im Oktober und November 2020 geplanten Mitarbeiterfeste konnten aufgrund der Corona-Pandemie nicht durchgeführt werden.

## Schutzmassnahmen

Die RhB stellte sich schnell auf die Corona-Pandemie ein. Eine bereichsübergreifende Taskforce koordinierte die Schutzmassnahmen und informierte zeitnah die Mitarbeitenden. Im Fokus stand die Umsetzung der von Bund und öV-Unternehmen definierten Schutzmassnahmen wie der Schutz von besonders gefährdeten Mitarbeitenden, die Ausrüstung der Mitarbeitenden mit Schutzmaterial und Homeoffice für Büromitarbeitende.

## Kurzarbeit

Im Monat April wurde aufgrund der Corona-Pandemie und dem damit verbundenen Arbeitsausfall grundsätzlich für alle Mitarbeitenden Kurzarbeit angeordnet. Bei den Tourenberufen ergab sich die Kurzarbeit aus gekürzten, angepassten Dienstplänen oder kürzeren oder gänzlich gestrichenen Touren. Aufgrund des eingestellten touristischen Verkehrs, des sehr hohen Frequenzrückgangs und der eingesetzten Zugkompositionen, die dies erlaubten, verzichtete die RhB auf die Begleitung von Zügen.

Der Arbeitsausfall über das Gesamtunternehmen betrug rund 49'000 Stunden beziehungsweise rund 21 Prozent der Sollarbeitszeit. Die an die RhB ausgerichtete Kurzarbeitsentschädigung betrug 80 Prozent des anrechenbaren Arbeitsausfalls. Die RhB entschädigte ihren Mitarbeitenden die ausgefallenen, nicht erbrachten Stunden jedoch zu 100 Prozent.

## Weiterbildungen

Die Personalentwicklung organisierte im Jahr 2020 insgesamt 93 Weiterbildungen, an denen 790 Mitarbeitende teilnahmen. Von 176 angebotenen Kursen fanden 83 aufgrund der Corona-Pandemie nicht statt. Nicht betriebsnotwendige und nicht sicherheitsrelevante Weiterbildungen wurden abgesagt, sofern sie nicht online durchgeführt werden konnten. Bei den Kursen und Grundausbildungen, die stattfinden konnten, erfolgte die Durchführung mit Schutzmassnahmen wie Maskenpflicht.

## Neue Lernplattform

Die Mitarbeitenden können sich seit Juli 2020 mit E-Learnings auf der neuen internen Lernplattform von «Talentsoft» selbstständig weiterbilden. Anstatt vor Ort in einem Ausbildungszimmer werden die Lerninhalte digital zur Verfügung gestellt. Dies ermöglicht zeitlich und örtlich unabhängiges Lernen.

Zusätzlich wird seit November 2020 auch das Weiterbildungsangebot über die Lernplattform abgewickelt. Mittels digitalem Genehmigungsprozess können sich Mitarbeitende für Weiterbildungen anmelden und den eigenen



Weiterbildungsprozess ins Rollen bringen. Die Plattform bietet den Mitarbeitenden auch eine Übersicht über absolvierte Weiterbildungen und Zertifikate.

#### Mobile Kommunikation

Die RhB bietet allen Mitarbeitenden kostenfrei ein Mobile-Abo mit unlimitierter Nutzung in der Schweiz an. Allen festangestellten Mitarbeitenden mit einem Beschäftigungsgrad von mehr als zehn Prozent entrichtet die RhB zudem seit Juni 2020 jährlich eine Entschädigung von 100 Schweizer Franken für die Benützung von privaten Smartphones zu geschäftlichen Zwecken. Die Zahlung erfolgt in monatlichen Raten mit dem Lohn. Das Smartphone kann von den Mitarbeitenden frei gewählt werden, wobei das Gerät einige grundsätzliche Kriterien erfüllen muss. Das fahrende Personal benützt weiterhin die für die Berufskategorie zur Verfügung gestellten Standardgeräte, um die Kompatibilität aller nötigen Applikationen sicherzustellen. Diese Massnahmen sollen mithelfen, den Austausch und die interne Kommunikation zu erleichtern und interne Prozesse vermehrt zu digitalisieren.

#### Massnahmen aus Mitarbeiterumfrage

Basierend auf den Umfrageergebnissen der Mitarbeiterumfrage von 2019 wurden 48 Massnahmen auf Stufe Unternehmung, Geschäfts-, Fach- und Dienstbereich festgelegt und bis Ende 2020 umgesetzt. Schwerpunktmaßig wurden zu den Handlungsfeldern «Arbeit und Freizeit», «Strukturen und Abläufe», «Kommunikation» sowie «Zusammenarbeit» insgesamt 27 Massnahmen quer durch die verschiedenen Bereiche formuliert.

#### Lehrstart mit 36 Lernenden

Anfang August konnte die RhB 36 neue Lernende begrüssen, welche ihre Ausbildung bei der login Berufsbildung AG absolvieren. Die neuen Lernenden decken folgende Grundbildung ab: Automatiker/in, Kaufmann/-frau Verkehr, Logistiker/in, ICT Fachmann/-frau, Gleisbauer/in, Polymechaniker/in, Detailhandelsfachmann/-frau, Anlagen- und Apparatebauer/in, Konstrukteur/in, Fachmann/-frau öV Planung.



**Rhätische Bahn**  
Geschäftsbericht  
2020



Verstärkte Reinigung zum Schutz  
von Fahrgästen und Mitarbeitenden

# Nachhaltigkeit

Die RhB hat nachhaltiges Handeln in der Strategie 2030 gestärkt und als strategische Stossrichtung fixiert. Nachhaltigkeit wird als optimale Abstimmung von erfolgreichem unternehmerischem Handeln unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, umweltbezogener und sozialer Faktoren verstanden. Gesamtunternehmerisch bleibt der Hauptfokus auf den zwei Handlungsfeldern «Energiesparen» und «Betriebliches Gesundheitsmanagement», weil in diesen Bereichen der grösste Effekt erzielt werden kann.

## Optimierungen an Fahrzeugen und Infrastruktur

Die bereits in den vergangenen Jahren umgesetzten Massnahmen zur Steigerung der Energieeffizienz bei den Fahrzeugen wurden weitergeführt. Damit soll der Energieverbrauch trotz der zunehmenden Zugkilometer und der umfangreicher Ausstattung der neuen Fahrzeuge möglichst tief gehalten werden. Parallel dazu wird sichergestellt, dass neue Fahrzeuge die Nachhaltigkeit beim Rollmaterial steigern und auch die Infrastrukturanlagen schrittweise nachhaltiger werden.

## Hybrid-Rangierloks

Mit der Inbetriebnahme der sieben Hybrid-Rangierloks im November 2020 wurden Lärmemissionen deutlich und Abgasemissionen vollständig reduziert. Neben der Steigerung von Leistung, Mobilität und Sicherheit hat die RhB mit der Inbetriebnahme dieser neuen Fahrzeuge einen weiteren wichtigen Schritt für die Nachhaltigkeit und Ökologie gemacht. Die neuen Fahrzeuge werden den Kraftstoffverbrauch um rund 62000 Liter pro Jahr senken. Die Traktionsbatterie ermöglicht einen emissionsfreien und effizienten Betrieb auch auf nicht-elektrifizierten Strecken wie Anschlussgleisen und Rangierbahnhöfen. Unter dem Fahrdräht wird die Batterie automatisch aufgeladen. Auch im Akkubetrieb kann die maximale Zugkraft ausgeschöpft werden.

## Automatisierung der Beleuchtungsanlagen

Der Einsatz der LED-Technologie bei den Beleuchtungsanlagen erhöht die Energieeffizienz. Mit einer bedarfshängigen Steuerung geht die RhB dabei noch einen Schritt weiter. Dieser Automationsschritt beinhaltet eine präsenzgesteuerte und dimmbare Beleuchtung an den Perron sowie bei Gleis- und Innenanlagen. Durch den Einbezug

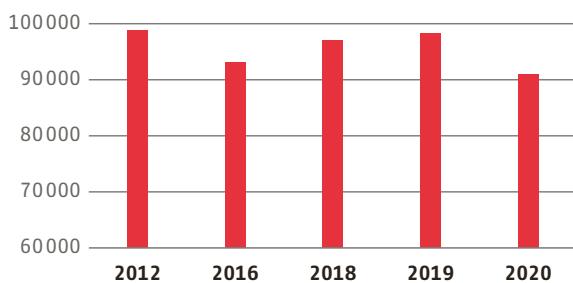
des vorhandenen Tageslichtes bei den Immobilien, wird die Beleuchtung bei erkannter Bewegung nur dann aktiviert, wenn der eingestellte Lichtwert im Raum unterschritten wird. So wird immer nur so viel Energie verbraucht, wie wirklich benötigt wird. Der gezielte Einsatz der Beleuchtung vermindert zudem Lichtverschmutzungen. Davon profitieren neben den Anwohnerinnen und Anwohnern an den Bahnhöfen auch die Wildtiere.

## Erweiterung der Recyclingstationen

Mit der Umsetzung rauchfreier Bahnhöfe wurde gleichzeitig das Abfallkonzept auf den Perrons angepasst. Auf dem RhB-Streckennetz wurden rund 120 Raucher- und 39 Entsorgungsstationen installiert. 43 weitere werden folgen, um weitere Abfalltrennungsmöglichkeiten an den grössten Bahnhöfen zu ermöglichen. Fahrgäste können an den neuen Recyclingstationen neben PET auch Aluminium separiert entsorgen. Durch das grössere Volumen sowie die bessere Trennung bieten die neuen Recyclingstationen im Vergleich zu herkömmlichen Abfallsystemen einen zusätzlichen Mehrwert. Die Abfalltrennung im öffentlichen Raum stellt eine effiziente Umweltschutzmassnahme dar, die bei geringen Kosten einen hohen Umweltnutzen aufweist.

## 100 Prozent Wasserkraft

Die RhB setzt auf Wasserkraft. Sie hat für die Jahre 2021 und 2022 Herkunftsachweiszertifikate für Wasserkraft aus Graubünden erworben. Damit verkehren in diesem Zeitraum die Personenzüge mit Energie aus Bündner Wasserkraft. Mit der Nutzung von nachhaltigem Strom verringert die RhB nicht nur den eigenen ökologischen Fussabdruck, sondern auch denjenigen der Fahrgäste.



Verbrauch Traktionsenergie 2020: 91 050 MWh

Das zeitweise reduzierte Fahrplanangebot widerspiegelt sich im Verbrauch der Traktionsenergie, der rund sieben Prozent tiefer liegt als im Vorjahr.

## Betriebliches Gesundheitsmanagement

Das Thema Gesundheit, als Grundlage für das Wohlbefinden der Mitarbeitenden und als Basis für qualitativ gute Arbeit, erlangte im Jahr 2020 einen noch höheren Stellenwert. Die vorgesehenen Aktivitäten im betrieblichen Gesundheitsmanagement konnten aufgrund der Corona-Pandemie grösstenteils nicht durchgeführt werden. Die Bewältigung der Corona-Pandemie erforderte den vollen Fokus.

## Taskforce Coronavirus

Die im Februar 2020 gebildete interne Taskforce Coronavirus legte von Anfang an grossen Wert darauf, die Gesundheit der Mitarbeitenden in den Fokus zu stellen und den Informationsfluss gegenüber den Mitarbeitenden hoch zu halten. Die Taskforce entschied auf Grundlage der Vorgaben von Bund und Kanton jeweils zeitnah, wie die notwendigen Schutzkonzepte bei der RhB umgesetzt werden und informierte die Mitarbeitenden direkt über die Vorgaben und deren Auswirkungen. Dadurch gelang es, die Unsicherheiten bei den Mitarbeitenden in Bezug auf die eigene Gesundheit und die Arbeitsbedingungen auf ein Minimum zu reduzieren. Für besonders gefährdete Mitarbeitende und Berufsgruppen, deren Tätigkeit eine Anwesenheit vor Ort erforderte, wurden spezielle Schutzmassnahmen umgesetzt. Mitarbeitende, deren Arbeit es zuließ, arbeiteten zeitweise im Homeoffice.

## Durchführung von Schnelltests

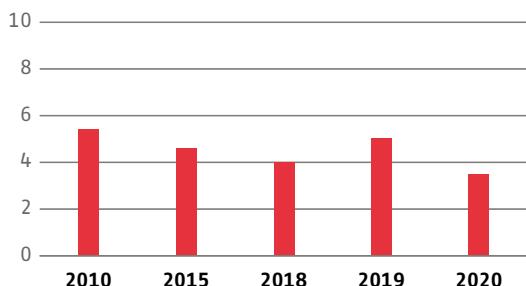
Mitte Dezember 2020 führte die RhB zusammen mit dem Kanton Graubünden ein Pilotprojekt mit Corona-Schnelltests durch. Insgesamt 433 Mitarbeitende liessen sich in der Werkstätte Landquart freiwillig testen. Die erfreulich tiefe Positivitätsrate lag bei 0,46 Prozent. Das Pilotprojekt diente dem Kanton dazu, Erfahrungen für umfangreichere Betriebstests zu sammeln. Die RhB ist im Kanton Graubünden ein wichtiger Partner und übernimmt auch bezüglich der sozialen Verantwortung eine Vorbildfunktion.

## Initiative «gemeinsam gesund»

Unter dem Titel «gemeinsam gesund» schloss sich die RhB mit anderen grossen Bündner Arbeitgebern, darunter beispielsweise die GKB, Hamilton oder auch Repower, zu einer Interessengemeinschaft zusammen, um gemeinsam Ideen zum Thema «betriebliches Gesundheitsmanagement» zu erarbeiten und auch gemeinsam Aktionen anzubieten. Ziel ist es, einen nachhaltigen Beitrag an die Gesundheit der Mitarbeitenden im Kanton Graubünden zu leisten.

## Arbeitssicherheit

Im Bereich der Arbeitssicherheit lag und liegt das Hauptaugenmerk auf der Schulung der Führungskräfte, der Sensibilisierung der Mitarbeitenden und dem regelmässigen Auditieren von Arbeitsstellen und Arbeitsabläufen. Die Anzahl Berufsunfälle pro 100 Mitarbeitende konnte im Vergleich zu den Vorjahren deutlich reduziert werden. Insbesondere die zweitweise Reduktion des Fahrplanangebots und die Kurzarbeit zeigten hier Wirkung. Die Anzahl Berufsunfälle pro 100 Mitarbeitende lag 2020 bei 3,5.



Anzahl Berufsunfälle 2020: 3,5.





Nachhaltig unterwegs mit  
100 Prozent Bündner Wasserkraft

# Corporate Governance

Die RhB orientiert sich an den Interessen unterschiedlicher Anspruchsgruppen. Es sind dies die Kundinnen und Kunden im Reise- und Güterverkehr, Kanton und Bund als Eigener, die Mitarbeitenden, die Geschäftspartner oder die allgemeine Öffentlichkeit.

Corporate Governance bedeutet für die RhB Unternehmensführung, Kontrolle und Transparenz in ein Gleichgewicht zu bringen. Mit einer offenen und umfassenden Kommunikationspolitik will die RhB den berechtigten Erwartungen ihrer Anspruchsgruppen nach Information und Transparenz gerecht werden. Der vorliegende Bericht zur Corporate Governance trägt diesem Anliegen Rechnung.

## Rechtsform und Aktionariat

Die Rhätische Bahn AG (RhB) ist eine privatrechtlich organisierte Aktiengesellschaft gemäss Art. 620ff. OR. Der Zweck und die Organisation der Gesellschaft sind in den Statuten festgelegt. Ferner enthalten auch das Eisenbahnge setz (EBG) und das Personenbeförderungsgesetz (PBG) Regelungen zur Organisation und zum Rechnungswesen. In diesem Bundesgesetz und im Gesetz über den öffentlichen Verkehr im Kanton Graubünden finden sich auch die gesetzlichen Grundlagen für die Gewährung von Betriebs- und Investitionsbeiträgen an die RhB.

Das Aktienkapital beträgt CHF 57 957 000 und ist eingeteilt in 7 394 Stammaktien mit einem Nennwert von je CHF 500 und 108 520 Prioritätsaktien mit einem Nennwert von je CHF 500. Sämtliche Aktien lauten auf den Namen und sind vollständig liberiert. Jede Aktie berechtigt in der Generalversammlung zu einer Stimme. Es bestehen keine Einschränkungen bezüglich der Übertragbarkeit von RhB-Aktien. Am 31. Dezember 2020 setzte sich das Aktionariat wie folgt zusammen:

► Kanton Graubünden	51,3 %
► Bund	43,1 %
► Bündner Gemeinden	1,0 %
► Private/Unternehmungen	4,6 %

## Generalversammlung

Die Generalversammlung ist das oberste Organ der Gesellschaft. Sie findet ordentlicherweise einmal jährlich innerhalb von sechs Monaten nach Abschluss des Geschäftsjahres statt. Die Einladungsfrist beträgt 20 Tage. Publikationsorgane sind das Schweizerische Handelsamtssblatt und das Amtsblatt des Kantons Graubünden. Im Berichtsjahr fand die Generalversammlung am Freitag, 5. Juni 2020, in Chur statt. Aufgrund der Coronavirus-Schutzmassnahmen vertrat ein neutraler Stimmrechtsvertreter die Aktionärinnen und Aktionäre.

Die Aufgaben und Kompetenzen der Generalversammlung sowie die Mitwirkungsrechte der Aktionäre sind in den Statuten geregelt. Die Statuten und die Geschäftsberichte können am Sitz der Gesellschaft, Bahnhofstrasse 25, 7001 Chur verlangt werden und sind im Internet unter [www.rhb.ch/aktionariat](http://www.rhb.ch/aktionariat) einsehbar.

## Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat setzt sich aus sieben Mitgliedern zusammen. Gemäss Statuten werden gestützt auf Art. 762 OR und Art. 14 EBG zwei Mitglieder durch die Regierung des Kantons Graubünden ernannt und zwei Mitglieder vom Bund abgeordnet. Zurzeit hat der Bund nur einen Vertreter bestimmt. Die weiteren Mitglieder wählt die Generalversammlung. Der Verwaltungsrat konstituiert sich selbst und die Amts dauer beträgt zwei Jahre. Der Verwaltungsrat wählt den Präsidenten, den Vizepräsidenten und den Sekretär, der nicht Mitglied des Verwaltungsrates zu sein braucht.

Das Audit Committee unterstützt als Prüfungsausschuss den Verwaltungsrat in seiner Oberaufsichtsfunktion, dem Risikomanagement und dem internen Kontrollsyste m. Die Entscheidungsfindung und Beschlussfassung erfolgt im Gesamtverwaltungsrat.

Der Verwaltungsrat hat gemäss den Statuten die Geschäftsführung an die Geschäftsleitung delegiert. Die Kompetenzen beider Führungsorgane sind im Organisationsreglement festgelegt. Darin sind die von Gesetzes wegen unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben beschrieben und diejenigen Entscheidungen festgelegt, für welche sich der Verwaltungsrat ausdrücklich die Zuständigkeit vorbehält.

## Mitglieder des Verwaltungsrates



**Stefan Engler, 1960**

Präsident, von der Regierung des Kantons Graubünden ernannt, Mitglied Audit Committee **Im Amt seit:** 01.07.2000 (bis 2010 von Amtes wegen) **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt **Berufliche Laufbahn:** Ständerat; Regierungsrat; Präsident Bezirksgericht Albula; Rechtsanwalt **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat in den Unternehmen: RhB Immobilien AG; Griseselectra AG, EWD Elektrizitätswerk Davos AG; Albula Netz AG; Mitglied Verwaltungskommission Gebäudeversicherung Graubünden; Stiftungspräsident «Schweizmobil»; Vorstandsmitglied Waldwirtschaftsverband Graubünden (SELVA).



**Tarzisius Caviezel, 1954**

Vizepräsident **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Ausbildung:** eidg. dipl. Elektroinstallateur; Nachdiplom-Studium «Philosophie + Management» Uni Luzern; SKU Betriebswirtschaftliche Weiterbildung HSG **Berufliche Laufbahn:** Landammann von Davos (2013–2020); Nationalrat (2007–2011) und freier Unternehmer; CEO Burkhalter Holding AG; Gründung der Unternehmung Elektro Caviezel AG in Davos **Tätigkeiten:** Diverse Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate im Auftrag der Gemeinde Davos.



**Beatrice Baselgia-Brunner, 1956**

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 05.06.2020 **Ausbildung:** Lehrerin; Heilpädagogin Universität Fribourg; Diplom «Öffentliche Verwaltung und Non-Profit-Organisationen», FH Graubünden; NDS «Institutionen leiten und entwickeln», HFH Zürich **Berufliche Laufbahn:** Pädagogische Leiterin Zentrum für Sonderpädagogik Giuvaulta; Geschäftsstellenleiterin Lehrpersonen Graubünden; Gemeindepräsidentin Domat/Ems (2008–2016) **Tätigkeiten:** Grossrätin Graubünden; Präsidentin Pro Senectute Graubünden.



**Paul Blumenthal, 1955**

Mitglied Verwaltungsrat, von der Regierung des Kantons Graubünden ernannt, Mitglied Audit Committee **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Ausbildung:** lic. rer. pol. **Berufliche Laufbahn:** Mitglied der Geschäfts- und Konzernleitung SBB und Leiter Division Personenverkehr SBB; Vorstand Schweiz Tourismus; Verkehrsrat des Zürcher Verkehrsverbunds **Tätigkeiten:** Inhaber der Blumenthal-Consulting GmbH; Verwaltungsrat unter anderem bei: Glacier Express AG, zb Zentralbahn AG, Turbo AG, RegionAlps SA, TransN SA und RailAway AG.



**Martin Bütkofer, 1961**

Mitglied Verwaltungsrat, Vertreter des Bundes **Im Amt seit:** 08.06.2018 **Ausbildung:** dipl. Elektro- und Wirtschaftsingenieur/AMP INSEAD **Berufliche Laufbahn:** Direktor Verkehrshaus der Schweiz; Leiter Geschäftsbereich Regionalverkehr SBB; Direktor Schifffahrtsgesellschaft des Vierwaldstättersees; Leiter Amt für öffentlichen Verkehr Kanton Zug; Forschungs-, Entwicklungs- und Schulungsingenieur (CH/GB/USA) **Tätigkeiten:** Diverse Verwaltungsratsmandate im Bereich des öffentlichen Verkehrs und Tourismus; Mitglied Schweizer Tourismusrat; Vizepräsident der IATM.



**Renzo Simoni, 1961**

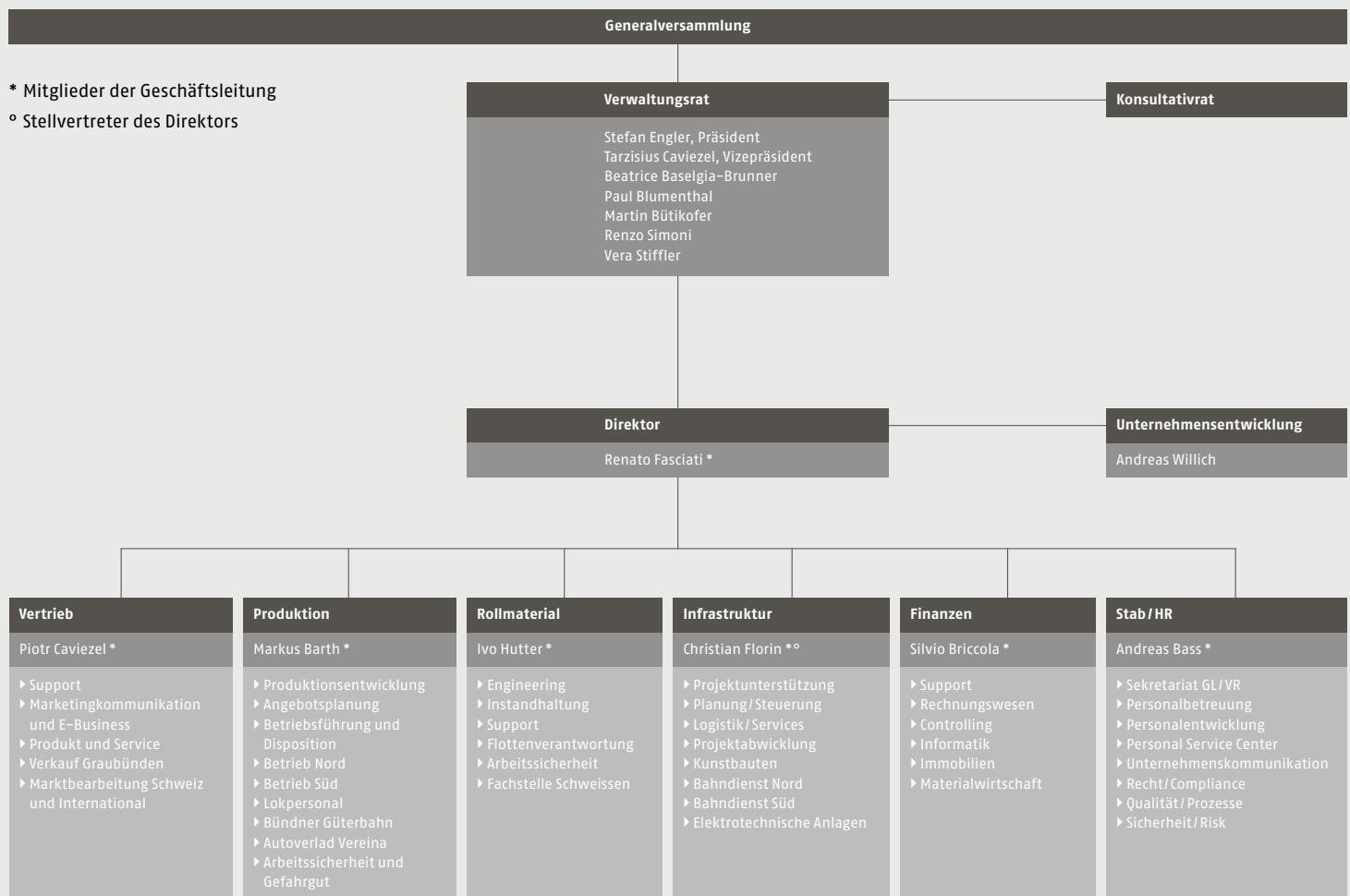
Mitglied Verwaltungsrat, Vorsitzender Audit Committee **Im Amt seit:** 08.06.2018 **Ausbildung:** Dr. sc. techn.; Bauingenieur ETH **Berufliche Laufbahn:** Seit 30.06.2017 selbstständige Tätigkeit; CEO AlpTransit Gotthard AG; Mitglied der Geschäftsleitung bei Helbling Beratung und Bauplanung; Leiter Bereich Bauherrenberatung Tiefbau der Ernst Basler + Partner AG **Tätigkeiten:** Verwaltungsratspräsident Verkehrsbetriebe Luzern AG; Verwaltungsrat in den Unternehmen: Swisscom AG und Gruner AG; Präsident Spitalrat Psychiatrische Universitätsklinik Zürich; Mitglied LITRA.



**Vera Stiffler, 1974**

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 08.06.2018 **Ausbildung:** dipl. Hotelier EHL; Betriebsökonomin FH; Executive Master of Science in Communications Management **Berufliche Laufbahn:** Selbstständige Kommunikationsberaterin (seit 2013); Leiterin Marketingkommunikation RhB (2008–2012); Internationale Medialeiterin bei Tradedoubler; Online Marketing Manager Europa bei Dell **Tätigkeiten:** Grossrätin Graubünden; Fraktionspräsidentin FDP; Präsidentin Chur Tourismus; Mitglied HEV Chur Regio.

## Organisation – Organigramm



Stand 1. März 2021

Zur Information und Kontrolle gegenüber der Geschäftsleitung stehen folgende Instrumente zur Verfügung:

- ▶ Reporting: standardisierte schriftliche und mündliche Berichterstattung an den Verwaltungsratssitzungen über finanzielle und nicht finanzielle Ergebnisse, Internes Kontrollsyste (IKS)
- ▶ Budget und Mittelfristplanung, strategische Planung
- ▶ Aktualisierte Hochrechnungen betreffend Erreichung der Budgetvorgaben
- ▶ Jahresrechnung und Jahresbericht
- ▶ Rollender Revisionsplan sowie Revisionsberichte der externen Revisionsstelle (Jahresrechnung und subventionsrechtliche Prüfung)
- ▶ Risikomanagement und Compliance: jährliche Berichterstattung und Zwischenberichte

Im Geschäftsjahr 2020 hielt der Verwaltungsrat sieben Sitzungen oder Klausurtagungen ab. Das Audit Committee tagte im Berichtsjahr drei Mal.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates (inkl. Präsident) erhielten im Geschäftsjahr 2020 insgesamt eine Entschädigung von CHF 194 000. Die höchste ausbezahlte Entschädigung im Jahr 2020 belief sich auf CHF 60 000. Ferner hat jedes Verwaltungsratsmitglied Anspruch auf ein Generalabonnement 1. Klasse der schweizerischen Transportunternehmen oder auf Reka Rail Gutscheine im entsprechenden Gegenwert.

### **Risikomanagement, Compliance und IKS**

Das Umfeld der RhB wird durch sich ständig wandelnde politische, rechtliche und gesellschaftliche Rahmenbedingungen geprägt, was laufend zu neuen Chancen und Risiken führt. Diesen begegnet die RhB mit ihrer zukunftsgerichteten Unternehmensstrategie. Die damit verbundenen Risiken sowie die im operativen Geschäft auftretenden Risiken möchte die RhB jederzeit aktiv steuern und überwachen können. Aus diesem Grund wurden in den letzten Jahren der Aufbau und die Etablierung des Risikomanagements durch den Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung vorangetrieben und in die Führungsprozesse integriert.

Der Verwaltungsrat ist zuständig für die Risikopolitik, die Festlegung der Risikotragfähigkeit und die Sicherstellung eines angemessenen Risikomanagements durch die Geschäftsleitung. Die Geschäftsleitung ist für die Durchfüh-

lung des Risikomanagement-Prozesses verantwortlich, der sich aus folgenden Phasen zusammensetzt:

- ▶ Risikoidentifikation: Erfassung aller Risiken, die auf das Erreichen der strategischen und operativen Ziele sowie der Mittelfristplanung einen nachhaltigen oder gar bestandesgefährdenden Einfluss haben
- ▶ Analyse und Bewertung der Risiken: Beurteilung der Tragweite der identifizierten Risiken in Bezug auf die Eintretenswahrscheinlichkeit, die finanzielle Auswirkung bei Ereigniseintritt, die Entdeckungswahrscheinlichkeit bzw. die Prognoseverlässlichkeit sowie die imagedässigen Auswirkungen bei Ereigniseintritt
- ▶ Risikobewältigung: Festlegung des Handlungsbedarfes und der Massnahmen
- ▶ Risikoreporting und Controlling der Umsetzung der Massnahmen

Die Geschäftsleitung informiert den Verwaltungsrat jährlich mit einem Bericht über die Risikosituation der RhB, den Stand der Umsetzung der beschlossenen Massnahmen sowie die Weiterentwicklung des Risikomanagements. Außerdem hat die Geschäftsleitung dem Audit Committee einen Halbjahres-Zwischenbericht unterbreitet.

Dem Verwaltungsrat kommt ferner die Aufgabe zu, im Rahmen seiner Oberaufsicht die Befolgung der Gesetze, Statuten, Reglemente und Weisungen sicherzustellen. Die Geschäftsleitung unter Einbezug des internen Rechtsdienstes berichtet dem Verwaltungsrat jährlich über die unternehmensweite Prüfung der Einhaltung der massgeblichen Gesetze und Normen, die wichtigsten eingetretenen Rechtsentwicklungen, allfällig vorhandene erhebliche Rechtsrisiken oder Rechtsverfahren sowie die daraus abgeleiteten Massnahmen.

Das Interne Kontrollsyste (IKS) der RhB wird als Gesamtheit aller vom Verwaltungsrat und der Geschäftsleitung angeordneten Vorgänge, Methoden und Massnahmen definiert, die dazu dienen, einen ordnungsgemäßen Ablauf des geschäftlichen Geschehens sicherzustellen. Die organisatorischen Massnahmen der internen Kontrolle sind in den Prozessen und Abläufen integriert. Interne Kontrollen werden nicht in einer separaten IKS-Funktion zusammengefasst, sondern sind vielmehr ein integrierter Bestandteil der Prozesse. Die Geschäftsleitung und die Revisionsstelle informieren den Verwaltungsrat jährlich über den Stand des IKS.

## Geschäftsleitung

Die Mitglieder der Geschäftsleitung werden durch den Verwaltungsrat gewählt. Die Geschäftsleitung führt die gesamten Geschäfte der RhB, soweit sie nicht nach Massgabe des Gesetzes oder des Organisationsreglements in den Aufgabenbereich des Verwaltungsrates fallen. Die Geschäftsleitung bestand im Berichtsjahr 2020 aus dem Direktor und den Geschäftsbereichsleitern Finanzen, Infrastruktur, Produktion, Rollmaterial, Stab/HR und Vertrieb. In der Regel tritt die Geschäftsleitung der RhB wöchentlich zu einer Sitzung zusammen. Bei Bedarf werden weitere Kader- und Fachleute beigezogen.

Die an die Mitglieder der Geschäftsleitung vergüteten Entschädigungen im Jahr 2020 beliefen sich auf insgesamt CHF 2 057 330 inklusive Arbeitgeberanteile an die Sozialversicherungen. Darin enthalten sind variable Entschädigungen aufgrund von Leistungsbeurteilungen für das Jahr 2019 von insgesamt CHF 274 600. Die höchste Entschädigung im Jahr 2020 belief sich auf CHF 383 211 inkl. Arbeitgeberanteile an die Sozialversicherungen.

## Konsultativrat

Anlässlich der Reorganisation des Verwaltungsrates und der damit verbundenen Reduktion der Anzahl Mitglieder des Verwaltungsrates im Jahr 1998 wurde ein Konsultativrat mit 21 Mitgliedern geschaffen:

Altmann Yvonne, Arosa  
Bergamin Roman, Tiefencastel  
Blarer Patrick, Samedan  
Bürgi-Büchel Jeanette, Zizers  
Candinas Armin, Rabiis  
Censi Samuele, Grono  
Costa Diana, Pontresina  
Darms-Landolt Margrit, Schnaus  
Della Vedova Alessandro, San Carlo  
Deplazes Beat, Chur  
Gujan-Döner Barbara, Klosters  
Engler Peter, Davos Dorf  
Engler Stefan, Chur (Vorsitz)  
Fromm Georg, Klosters  
Hegner Walter, Chur  
Holzinger-Loretz Anna-Margreth, Schiers  
Müller Emil, Susch  
Preisig Franziska, Samedan  
Schläpfer Kathrin, Thusis  
Schutz Felix, Filisur  
Zanetti Livio, Landquart

Der Konsultativrat wird vom Präsidenten des Verwaltungsrates präsidiert. Der Grosse Rat und die Regierung des Kantons Graubünden wählen je zehn Mitglieder, jeweils auf vier Jahre. Die derzeitige Amtsperiode läuft bis 30. Juni 2024. Der Konsultativrat nimmt Orientierungen über bauliche, technische und kommerzielle Entwicklungen der Unternehmung entgegen und kann zuhanden des Verwaltungsrates Empfehlungen abgeben. Der Konsultativrat tagt mindestens einmal jährlich. Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung nehmen an den Sitzungen des Konsultativrates mit beratender Stimme teil. Als Entschädigung erhalten die Mitglieder des Konsultativrates eine Jahresfreikarte 1. Klasse der RhB.

## Revisionsstelle

Die Generalversammlung wählt die Revisionsstelle auf jeweils ein Jahr. Seit 1. Juli 2004 übt die PriceWaterhouseCoopers AG, Chur, dieses Amt aus. Gemäss den gesetzlichen Vorschriften darf der Leitende Revisor diese Funktion bei der RhB während maximal 7 Jahren ausführen. Der jetzige Mandatsleiter hat erstmals die Prüfung der Jahresrechnung 2017 geleitet. Die Honorare für die jährlichen Revisionen (statutarisch und ab 2020 auch subventionsrechtlich) und die übrigen Beratungsleistungen sind im Finanzbericht detailliert aufgeführt.

## Wichtigste Beteiligungen RhB

Die RhB verfügt per 31. Dezember 2020 über 100 Prozent der Aktien der RhB Immobilien AG und je 50 Prozent der Aktien der Panoramic Gourmet AG und der Glacier Express AG. Details zu den erwähnten Tochtergesellschaften und den weiteren Beteiligungen sind im Finanzbericht aufgeführt.

## Mitglieder der Geschäftsleitung



**Renato Fasciati, 1975**

Direktor **Im Amt seit:** 11.06.2016 **Ausbildung:** Dr. oec. HSG **Berufliche Laufbahn:** Geschäftsführer zb Zentralbahn AG; Leiter Unternehmensentwicklung SBB Cargo AG; Projektleiter SBB Generalsekretariat **Tätigkeiten:** Verwaltungsratspräsident Panoramic Gourmet AG; Vizepräsident Verwaltungsrat RailAway AG; Verwaltungsrat in den Unternehmen Glacier Express AG, Swiss Travel System AG, RAILplus AG; Präsident Verein UNESCO Welterbe RhB; Präsident Verband öffentlicher Verkehr (VöV); Vorstandsmitglied LITRA; Vorstandsmitglied Graubünden Ferien; Stiftungsrat Wirtschaftsforum Graubünden; Vorstandsmitglied ITG, Interessengemeinschaft Tourismus Graubünden; Mitglied Berghilferat.



**Christian Florin, 1965**

Leiter Infrastruktur, Stellvertreter des Direktors **Im Amt seit:** 01.04.2005 **Ausbildung:** dipl. Bauingenieur ETH / SIA; Wirtschaftsingenieur NDS / FH **Berufliche Laufbahn:** Projektleiter in Ing. Büros in Zürich und Chur; Dozent an der Fachhochschule in Rapperswil; Assistent an der ETH Zürich **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat SZU; Mitglied Kommission Infrastruktur VöV; Mitglied Projektoberleitung VöV RTE; Leiter Fachausschuss Bahn Verein UNESCO Welterbe RhB; Gemeinderat und Schulratspräsident Bad Ragaz; Mitglied Führungsstab Kanton Graubünden.



**Markus Barth, 1973**

Leiter Produktion **Im Amt seit:** 01.06.2012 **Ausbildung:** Executive MBA; NDS Logistik Prozessmanagement; Marketingplaner eidg. FA **Berufliche Laufbahn:** Direktor Stadtbus Chur AG; Geschäftsführer PostAuto Schweiz Regionalzentrum Liechtenstein Anstalt; Leiter Briefzentrum Chur; Geschäftsführer Office Tools AG **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat login Berufsbildung AG; Verwaltungsrat Panoramic Gourmet AG; Mitglied Begleitgruppe Schienengüterverkehr des BAV; Mitglied Personalfonds RhB.



**Andreas Bass, 1969**

Leiter Stab/HR **Im Amt seit:** 01.01.2005 **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt; Executive MBA HSG **Berufliche Laufbahn:** Juristischer Mitarbeiter Departement für Infrastruktur, Energie und Mobilität GR; diverse Praktiken in kantonaler Verwaltung und Advokatur **Tätigkeiten:** Stiftungsrat Pensionskasse RhB; Site Manager UNESCO Welterbe RhB; Präsident Personalfonds RhB; Mitglied Kommission HR VöV; Vorsitz login-Beirat.



**Silvio Briccola, 1966**

Leiter Finanzen **Im Amt seit:** 01.09.2016 **Ausbildung:** lic.oec.HSG **Berufliche Laufbahn:** Managing Director Pago Labels Europe; CFO Fuji Seal/Pago Europe; CFO Pago Gruppe; Präsident Pensionskasse Pago AG; Leiter Finanzen RhB (2003 – 2011); Leiter Finanzen und Dienste SUPSI (Fachhochschule der italienischen Schweiz); Leiter Finanzen und Logistik Hero Italia Spa; Leiter Controlling Hero Schweiz AG; Controller Hero Gruppe; Controller Lindt & Sprüngli AG **Tätigkeiten:** Mitglied Stiftungsrat und Anlagenkommission Pensionskasse RhB; Geschäftsführer RhB Immobilien AG; Mitglied Personalfonds RhB; Leiter Arbeitsgruppe Finanzen/Benchmarking RAILplus AG; Mitglied Kommission Finanzen VöV; Vorstand Ausgleichskasse der Schweizerischen Transportunternehmungen; Vizepräsident Finanzchefvereinigung öffentlicher Verkehr deutsche Schweiz.



**Piotr Caviezel, 1974**

Leiter Vertrieb und Marketing **Im Amt seit:** 01.03.2013 **Ausbildung:** Bahnbetriebsdisponent; Marketingplaner; Tourismusexperte; Master of Business Management **Berufliche Laufbahn:** Leiter Produktmanagement RhB und Leiter Marktbearbeitung Schweiz/International RhB; Geschäftsführer Appenzellerland Tourismusmarketing AG; Marketingleiter Savognin Tourismus; Leiter Gästeinformation & Sales Tourismusverein Lenzerheide-Valbella **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat in den Unternehmen: Panoramic Gourmet AG, Switzerland Travel Centre AG, graubündenVIVA, Verkehrsbetrieb Liechtenstein Mobil; Vorstand Verein UNESCO Welterbe RhB; Steuerungs- und Koordinationsausschuss historic RhB; Vorstand Bernina Glaciers; Vizepräsident Verein Grand Train Tour of Switzerland; Mitglied Kommission Markt Alliance SwissPass; Mitglied Markenrat Graubünden.



**Ivo Hutter, 1968**

Leiter Rollmaterial **Im Amt seit:** 01.06.2010 **Ausbildung:** Ing. FH; Wirtschaftsingenieur NDS / FH **Berufliche Laufbahn:** Produktionsleiter EMS-Chemie AG; Fertigungsleiter Wittenstein AG. **Tätigkeiten:** Mitglied Personalfonds RhB; Steuerungs- und Koordinationsausschuss historic RhB.



# Finanz- bericht 2020

## **Erklärung zur Berichterstattung**

Mit der für das Geschäftsjahr 2020 neu vorliegenden Berichterstattung legt der Verwaltungsrat der Rhätischen Bahn AG (RhB) Rechenschaft ab über das Geschehen im «RhB Konzern» und im «Einzelabschluss RhB».

Aufgrund der im Geschäftsjahr 2020 erfolgten Gründung der RhB Immobilien AG wird die RhB erstmals konsolidierungspflichtig. Der Konzern umfasst die RhB sowie die Beteiligungen RhB Immobilien AG (100 %, vollkonsolidiert), Glacier Express AG und Panoramic Gourmet AG (jeweils 50 %, konsolidiert nach der Equity-Methode).

Im Sinne der Transparenz und zur besseren Vergleichbarkeit wurde auch eine Konzernrechnung 2019 erstellt. Für das Jahr 2019 waren nur die Beteiligungen an der Glacier Express AG und der Panoramic Gourmet AG (jeweils 50 %, konsolidiert nach der Equity-Methode) relevant.

Im Finanzbericht wird auch der Einzelabschluss der RhB für das Geschäftsjahr 2020 mit dem Vorjahresvergleich aufgeführt und erläutert.

Der Finanzbericht 2020 steht in dieser Form auf [www.rhb.ch](http://www.rhb.ch) zum Download zur Verfügung.

# Finanzeller Lagebericht

Die Auswirkungen der Corona-Pandemie hinterliessen im Jahresabschluss 2020 deutliche Spuren. Infolge der massiv tieferen Erträge, vor allem im Personenverkehr und Autoverlad, resultierte ein Gesamtverlust von CHF – 6,9 Mio. (Vorjahr: Gewinn von CHF + 7,1 Mio.). Ohne die COVID-19-Finanzhilfen von Bund und Kanton Graubünden für den Regionalen Personenverkehr und den Autoverlad hätte der Verlust CHF – 19,9 Mio. betragen. Nur im Güterverkehr und in der Infrastruktur wurden die finanziellen Ziele erreicht. Aufgrund der hohen Verluste der Tochtergesellschaften Glacier Express AG und Panoramic Gourmet AG wurden im Nebengeschäft entsprechend Wertberichtigungen auf Darlehen gebucht, die zu einem hohen Spartenerverlust führten.

## Repriorisierung und Kostenreduktion

Die RhB konnte mit gezielten Massnahmen sowie der Repriorisierung von Projekten bzw. Investitionen und dem Zurückstellen von nicht sicherheitsrelevanten und zwingenden Unterhaltsarbeiten die Kosten deutlich reduzieren. Als Reaktion auf die tiefen Frequenzen während des Shutdowns im Frühling 2020 verkehrten weniger Züge, teilweise auch ohne Zugpersonal. Die Öffnungszeiten an den Bahnhöfen wurden verkürzt. Auf Empfehlung des Bundesamts für Verkehr meldete die RhB im April Kurzarbeit von bis zu 20 Prozent an. Von Mai bis Ende Jahr erfolgte bei den Mitarbeitenden ein angeordneter konsequenter Abbau von Ferien, Mehrarbeits- und Überzeit.

## Massiver Ertragseinbruch im Personenverkehr

Die Personenkilometer brachen um ein Drittel ein. Die Nettoerlöse aus Verkehrsleistungen sanken in der Sparte Personenverkehr im Vergleich zum Vorjahr von CHF 98,9 Mio. auf CHF 67,9 Mio. Der Kostendeckungsgrad erreichte mit 45,1 Prozent einen Tiefstwert. Dank der COVID-19-Finanzhilfen von Bund und Kanton im Umfang von CHF 11,4 Mio. konnte das Spartenergebnis im Personenverkehr von brutto CHF – 18,4 Mio. auf CHF – 7,0 Mio. verbessert werden. Dies entspricht dem Wert der noch vorhandenen Reserven Art. 36 des Personenebeförderungsgesetzes (PBG), die damit nach der Gewinn-/Verlustverwendung 2020 vollständig aufgebraucht werden.

## Starker Rückgang beim Autoverlad

Die Anzahl befördelter Fahrzeuge ging im Vergleich zum Vorjahr um rund 22 Prozent zurück. Der Nettoerlös fiel um 24 Prozent tiefer aus und betrug CHF 12,7 Mio. Aufgrund der beschränkten Möglichkeiten zur Kostenreduktion während der Aufrechterhaltung des Fahrplans betrug der Verlust CHF – 1,6 Mio. Dank der COVID-19-Finanzhilfe des Bundes mit einem à-fond-perdu Betrag in gleicher Höhe ergab sich ein Spartenergebnis von Null.

## Güterverkehr und Infrastruktur erreichen Ziele

Die Auswirkungen der Corona-Pandemie auf den Güterverkehr und die Infrastruktur waren geringer als auf die anderen Sparten. Das Ergebnis in der Sparte Güterverkehr lag mit CHF + 0,1 Mio. höher als im Vorjahr. Bei der Infrastruktur resultierte ein Spartenergebnis von CHF 1,8 Mio., das unmittelbar der gebundenen Reserve nach Art. 67 des Eisenbahngesetzes (EBG) zugewiesen wird. Die hohe Investitionstätigkeit zugunsten Substanzerhalt und Erneuerung der Infrastruktur konnte mehrheitlich gemäss Planung fortgeführt werden. Die Ertragsausfälle aus der Trassenpreisverrechnung wurden dank der tieferen Unterhalts- und Betriebskosten aufgefangen.

## Hohe Verluste im Nebengeschäft

Im nicht subventionierten Nebengeschäft der RhB waren die Auswirkungen der Corona-Pandemie enorm. Insgesamt resultierte ein negatives Spartenergebnis von CHF – 3,7 Mio. Die Glacier Express AG und die Panoramic Gourmet AG erlitten massive Verluste. Die Muttergesellschaften RhB und die Aktiengesellschaft Matterhorn Gotthard Bahn stellten frühzeitig notwendige Darlehen zur Verfügung. Infolge der unsicheren Wirtschaftslage und Entwicklung verbuchte die RhB die nötigen Wertberichtigungen auf den Darlehen zu lasten des Jahresergebnisses 2020.

Ähnliche Ertragseinbrüche verzeichneten die Segmente historische Fahrten und Bernina Express Bus.



#### **RhB Immobilien AG mit positivem Ergebnis**

Die im Juni 2020 neu gegründete Tochtergesellschaft RhB Immobilien AG lieferte mit ihren nicht bahnbetriebsnotwendigen Immobilien einen positiven Beitrag zum Konzernergebnis von rund CHF +1,1 Mio. (exkl. ausserordentliches Ergebnis von CHF 27,0 Mio.).

#### **Weiterhin hohe Investitionstätigkeit**

Das Investitionsvolumen blieb mit CHF 415,4 Mio. hoch und hat sich gegenüber dem Vorjahr (CHF 339,4 Mio.) nochmals gesteigert. In den Substanzerhalt und den punktuellen Ausbau der Infrastruktur wurden CHF 203,5 Mio. investiert (Vorjahr CHF 255,6 Mio.). Im Verkehr und Nebengeschäft lagen die Investitionen bei CHF 211,9 Mio. (Vorjahr CHF 83,8 Mio.), hauptsächlich wegen der laufenden Beschaffung der Capricorn-Triebzüge.

#### **Abgeltungsvereinbarungen mit Bund und Kanton**

Auf Basis der Leistungsvereinbarungen erhielt die RhB von der öffentlichen Hand Abgeltungen für ungedeckte Betriebskosten und Abschreibungen von insgesamt CHF 192,9 Mio. Davon entfielen CHF 91,2 Mio. auf die Finanzierung des Personenverkehrs, CHF 6,9 Mio. auf den Güterverkehr, CHF 1,8 Mio. auf den Autoverlad Vereina und CHF 92,9 Mio. auf die Infrastruktur (Betrieb und Abschreibungen). Darin enthalten sind auch COVID-19-Finanzhilfen à-fonds-perdu von CHF 11,4 Mio. (Personenverkehr) und CHF 1,6 Mio. (Autoverlad).

#### **Solide Bilanz und enge Überwachung der Liquidität**

Die flüssigen Mittel sanken, auch als Folge der deutlich tieferen Erträge und hohen Investitionen, auf rund CHF 105 Mio. Die zusätzlichen Investitionen beim Rollmaterial (Beschaffung Capricorn-Triebzüge) und in der Infrastruktur wurden durch eine 3. Anleihe (CHF 100 Mio.) sowie durch Mittel der Leistungsvereinbarung finanziert. Die bedingt rückzahlbaren Darlehen des Bundes nahmen um rund CHF 155 Mio. auf CHF 1 882 Mio. zu.

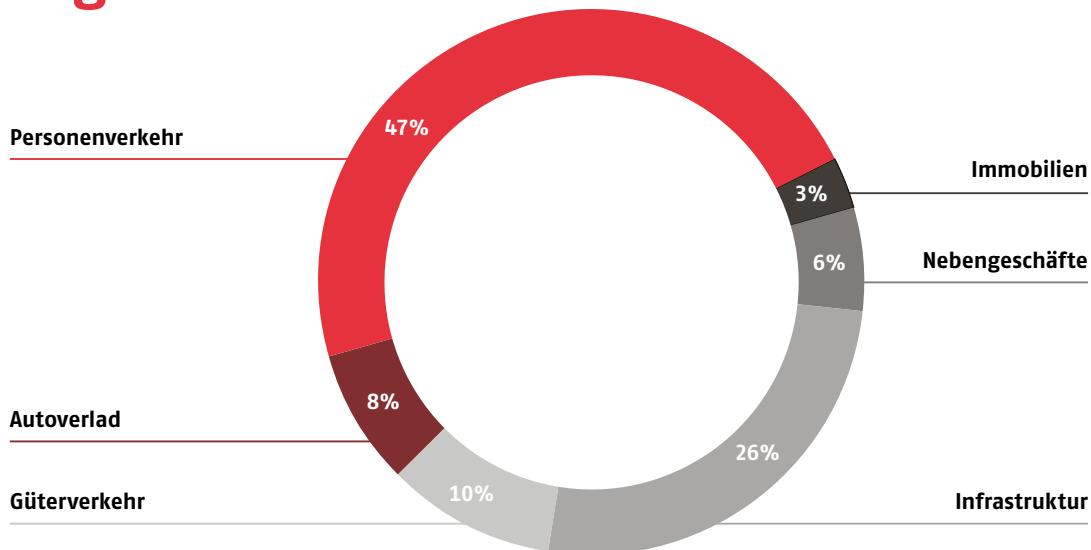
#### **Risikomanagement**

Abweichungen des Geschäftsganges zum Vorjahr und zum Budget des laufenden Jahres werden monatlich aufgezeigt. Gleichzeitig wird das approximative Jahresergebnis (Forecast) unter Berücksichtigung der Korrekturmassnahmen dokumentiert. Die RhB verfügt zudem über ein umfassendes System zur Steuerung des umfangreichen Projektportfolios, indem Fortschritt, Qualität und finanzielle Vorgaben laufend überprüft werden.

#### **Zukunftsansichten**

Die Entwicklung bleibt aufgrund der Corona-Pandemie nach wie vor unsicher. Eine zuverlässige Einschätzung der finanziellen Auswirkungen auf das Geschäftsjahr 2021 ist nicht möglich. Die RhB kann jedoch weiterhin auf die spürbare Unterstützung des Kantons Graubünden und des Bundes zählen.

# Segmente



Betriebsertrag exkl. Abgeltung und inkl. Infrastrukturbenützungsentgelt.

CHF 1 000 2020	Betriebsertrag	Betriebsertrag exkl. Abgeltungen	Abgeltungen	Jahresergebnis	Kosten- deckungsgrad
Personenverkehr	164 474	73 285	91 189	- 6 990	45,1%
Autoverlad	14 744	12 958	1 786	-	87,9%
Güterverkehr	22 958	16 016	6 942	83	70,1%
Infrastruktur	132 621	39 714	92 907	1 824	40,1%
Nebengeschäfte	8 631	8 630	2	- 3 731	-
Immobilien	5 110	5 110	-	28 094	-
Eliminationen / Interne Verr. / Konsolidierung	- 1 200	- 1 200	27	- 26 193	
<b>Total Konzern</b>	<b>347 338</b>	<b>154 513</b>	<b>192 853</b>	<b>- 6 912</b>	

CHF 1 000 2019	Betriebsertrag	Betriebsertrag exkl. Abgeltungen	Abgeltungen	Jahresergebnis	Kosten- deckungsgrad
Personenverkehr	181 408	106 928	74 480	332	60,3%
Autoverlad	17 157	17 003	154	1 582	109,0%
Güterverkehr	21 863	15 794	6 069	- 973	69,5%
Infrastruktur	163 865	45 689	118 175	4 466	29,0%
Nebengeschäfte	11 724	11 724	-	- 53	-
Immobilien	-	-	-	-	-
Eliminationen / Interne Verr. / Konsolidierung	- 3 005	- 3 005	27	1 793	-
<b>Total Konzern</b>	<b>393 012</b>	<b>194 133</b>	<b>198 906</b>	<b>7 147</b>	-

## Betriebsertrag 2020



### 47% Personenverkehr

Der Personenverkehr wurde von der Corona-Pandemie stark getroffen. Sowohl die Personenkilometer als Hauptindikator für die Frequenzen als auch die Nettoerlöse aus

Verkehrsleistungen brachen um rund ein Drittel ein. Das Bruttoergebnis von CHF –18,4 Mio. konnte dank COVID-19-Finanzhilfen von Bund und Kanton auf CHF –7,0 Mio. verbessert werden. Dies entspricht dem Wert der noch vorhandenen Reserven, welche demzufolge vollständig aufgebraucht werden.



### 26% Infrastruktur

Die nach wie vor sehr hohe Investitionstätigkeit konnte auch während der COVID-19-Krise gemäss Planung durchgeführt werden. Dank tiefen Unterhalts- und Betriebskosten konnten die reduzierten Trassenpreiseinnahmen aufgefangen werden. In der Infrastruktur kann somit ein positives Ergebnis von CHF +1,8 Mio. ausgewiesen werden.



### 8% Autoverlad

Auch dem Autoverlad macht die Corona-Pandemie zu schaffen. Trotz guten Ergebnissen im Sommer musste für das ganze Jahr 2020 ein Rückgang der Frequenzen um 22

Prozent und ein um 24 Prozent tieferer Nettoerlös gegenüber dem Vorjahr hingenommen werden. Das Ergebnis vor den COVID-19-Finanzhilfen des Bundes liegt bei CHF –1,6 Mio. Dank einem à-fonds-perdu Betrag in gleicher Höhe konnte ein Spartenergebnis von Null ausgewiesen werden.



### 6% Nebengeschäfte

Die Fahr- und sonstigen Dienstleistungen gegenüber der Glacier Express AG sowie die Erträge mit historischen Fahrten der RhB waren auch von der Corona-Pandemie geprägt. Gehalten haben sich nur die Erträge aus der Lichtwellenleitervermarktung mit Drittpartner. Insgesamt resultiert ein negatives Spartenergebnis von CHF –3,7 Mio., infolge der hohen Verluste der Glacier Express AG und Panoramic Gourmet AG im Berichtsjahr.



### 10% Güterverkehr

Der Güterverkehr hielt sich während des ganzen Jahres gut und erreichte die finanziellen Ziele. Der Nettoerlös fiel leicht höher aus als 2019 und auch das Spartenergebnis schliesst mit CHF +0,1 Mio. positiv ab.



### 3% Immobilien

Bei den Immobilien mussten Reduktionen von Mieterrägen aus der Corona-Pandemie verzeichnet werden. Das Ergebnis bleibt aber positiv und wird neu, ab dem Jahr 2020, in der im Juni 2020 gegründeten RhB Immobilien AG ausgewiesen.



# Konsolidierte Jahresrechnung RhB AG 2020

## Konzernergebnisrechnung für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1 000	Erläuterung	2020	2019
Nettoerlös Personenverkehr	1	68 568	100 186
Nettoerlös Autoverlad	1	12 722	16 708
Nettoerlös Güterverkehr		13 026	12 552
Abgeltungen und Fördermittel Verkehr	2	99 946	80 731
Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Infrastruktur	3	92 907	118 175
Andere betriebliche Erträge	4	28 089	31 734
Eigenleistungen		32 080	32 926
<b>Betriebsertrag</b>		<b>347 338</b>	<b>393 012</b>
Personalaufwand	5	-159 149	-161 665
Übriger Betriebsaufwand	6	-91 690	-97 241
Direkt abgeschriebene Projektkosten		-11 157	-12 548
Abschreibungen	7	-131 126	-145 855
Reduktion nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand	7	23 553	34 318
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-369 569</b>	<b>-382 991</b>
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen, a.o. Ergebnis und Steuern</b>		<b>-22 231</b>	<b>10 021</b>
Finanzertrag	8	520	2 444
Finanzaufwand	8	-5 063	-923
<b>Betriebsergebnis vor a.o. Ergebnis und Steuern</b>		<b>-26 774</b>	<b>11 542</b>
Ausserordentliches Ergebnis	9	20 193	-4 264
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>-6 581</b>	<b>7 278</b>
Direkte Steuern		-331	-131
<b>Jahresergebnis</b>		<b>-6 912</b>	<b>7 147</b>

## Konzernbilanz

CHF 1 000	Erläuterung	31.12.2020	31.12.2019
Flüssige Mittel	10	104 806	174 784
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	11	18 895	22 957
Sonstige kurzfristige Forderungen	12	20 310	53 369
Vorräte		29 289	27 545
Aktive Rechnungsabgrenzungen	13	23 132	18 108
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>196 432</b>	<b>296 763</b>
Finanzanlagen	14	437	3 764
Sachanlagen	15	2 353 287	2 220 791
Anlagen im Bau und Anzahlungen	15	995 218	863 004
Immaterielle Werte	16	5 219	5 302
<b>Anlagevermögen</b>		<b>3 354 161</b>	<b>3 092 861</b>
<b>Aktiven</b>		<b>3 550 593</b>	<b>3 389 624</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	17	60 735	62 677
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten aus Leasing	21	120	3 746
Sonstige kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	21	25 000	–
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	18	6 017	5 510
Kurzfristige rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand	19	7 248	11 252
Passive Rechnungsabgrenzungen	20	61 474	80 208
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>160 594</b>	<b>163 393</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	21	25 000	50 120
Anleihenobligationen	22	300 000	200 000
Langfristige rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand	19	126 988	130 272
Bedingt rückzahlbare Darlehen Bahninfrastrukturfonds (BIF)	19	1 882 017	1 727 085
Sonstige bedingt rückzahlbare Darlehen	19	210 722	210 722
Rückstellungen	23	18 512	48 211
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	24	44 850	–
Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand	25	619 303	690 303
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>3 227 392</b>	<b>3 056 713</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>3 387 986</b>	<b>3 220 106</b>
Aktienkapital		57 957	57 957
Gesetzliche Gewinnreserven		72 280	68 566
Freiwillige Gewinnreserven		39 285	35 851
Jahresergebnis		- 6 912	7 147
Eigene Aktien		- 3	- 3
<b>Eigenkapital</b>		<b>162 607</b>	<b>169 518</b>
<b>Passiven</b>		<b>3 550 593</b>	<b>3 389 624</b>

## Konzerngeldflussrechnung für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1 000	2020	2019
Jahresergebnis	- 6 912	7 147
Abschreibungen	127 280	143 038
Sonstige nicht liquiditätswirksame Aufwendungen / Erträge	278	- 20 708
Gewinn aus Abgängen des Anlagevermögens	- 2 169	- 305
Aktivierte Eigenleistungen	- 29 156	- 29 334
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4 683	- 9 856
Veränderung sonstige kurzfristige Forderungen	30 790	- 3 098
Veränderung Vorräte	232	1 523
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	- 3 749	- 10 850
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 1 906	7 484
Veränderung sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	- 7 127	6 456
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	- 18 684	11 872
Veränderung von nicht liquiditätswirksamen Rückstellungen	- 29 699	9 000
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>63 861</b>	<b>112 369</b>
Investitionen Finanzanlagen	- 2 002	-
Devestitionen Finanzanlagen	95	60 012
Investitionen Sachanlagen und Anlagen im Bau	- 388 449	- 310 361
Devestitionen Sachanlagen	189	329
Investitionen Immaterielle Anlagen	-	- 1 779
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>- 390 167</b>	<b>- 251 799</b>
Bedingt rückzahlbare Darlehen der öffentlichen Hand	154 931	163 813
Rückzahlbare Darlehen der öffentlichen Hand	- 7 288	- 8 015
Anleihenobligationen	100 000	-
Andere langfristige Finanzverbindlichkeiten	8 684	3 888
Veränderung eigene Aktien	-	-
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>256 328</b>	<b>159 686</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>- 69 978</b>	<b>20 256</b>
Liquiditätsnachweis:		
Flüssige Mittel per 01.01.	174 784	154 528
Flüssige Mittel per 31.12.	104 806	174 784
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>- 69 978</b>	<b>20 256</b>

## Konzerneigenkapitalnachweis

CHF 1 000	Aktienkapital	Kapitalreserve	Eigene Aktien	Einbehaltene Gewinne (Gewinnreserven)	Total
<b>Eigenkapital 01.01.2019</b>	<b>57 957</b>	—	—3	<b>104 416</b>	<b>162 370</b>
Konzernergebnis	—	—	—	7 147	7 147
Erwerb/Verkauf Eigene Aktien	—	—	—	—	—
Veränderung Minderheiten	—	—	—	—	—
Währungsumrechnung	—	—	—	—	—
<b>Eigenkapital 31.12.2019</b>	<b>57 957</b>	—	—3	<b>111 563</b>	<b>169 517</b>
Konzernergebnis	—	—	—	—6 912	—6 912
Erwerb/Verkauf Eigene Aktien	—	—	—	—	—
Veränderung Minderheiten	—	—	—	—	—
Währungsumrechnung	—	—	—	—	—
<b>Eigenkapital 31.12.2020</b>	<b>57 957</b>	—	—3	<b>104 652</b>	<b>162 606</b>

Der Betrag der nicht ausschüttbaren, statutarischen und gesetzlichen Reserven per 31.12.2020 beträgt CHF 72,3 Mio. (Vorjahr CHF 68,6 Mio.).

Titelkategorie	Anzahl	Nennwert CHF	Aktienkapital CHF	in %
Stammaktien	7 394	500	3 697 000	6,4 %
Prioritätsaktien	108 520	500	54 260 000	93,6 %
<b>Total</b>			<b>57 957 000</b>	<b>100,0 %</b>

Das Aktienkapital ist voll einbezahlt.

## Anhang

Der Verwaltungsrat der RhB hat die vorliegende Konzernrechnung am 26. März 2021 zur Veröffentlichung genehmigt. Sie unterliegt der Genehmigung durch die Generalversammlung der Aktionäre.

<b>Erstkonsolidierung</b>	Die RhB Immobilien AG, Chur, wurde am 17. Juni 2020 als 100-prozentige Tochtergesellschaft der RhB mit einem Aktienkapital von CHF 1,0 Mio. gegründet. Es wurden verschiedene Liegenschaften im Rahmen einer Vermögensübertragung, datiert vom 22. Dezember 2020, an die neue Tochtergesellschaft übertragen. Damit wird die RhB für das Geschäftsjahr 2020 erstmals konsolidierungspflichtig. Um den Vorjahresvergleich zu gewährleisten, wurde auch für das Geschäftsjahr 2019 eine Konzernrechnung erstellt, weshalb die entsprechenden Vergleichswerte für das Geschäftsjahr 2019 angegeben sind.
<b>Rechnungslegung</b>	Die konsolidierte Jahresrechnung basiert auf den Jahresabschlüssen der einzelnen Konzerngesellschaften. Die Konsolidierung erfolgt zu Buchwerten, wie sie aus den handelsrechtlichen Einzelabschlüssen hervorgehen. Die Rechnungslegung des Konzerns erfolgt in Übereinstimmung mit den Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts), des Eisenbahngesetzes (EBG) und des Personenbeförderungsgesetzes (PBG) sowie der Verordnung über die Konzessionierung, Planung und Finanzierung der Bahninfrastruktur (KPFV), der Verordnung über die Abgeltung des Regionalen Personenverkehrs (ARPV) und der Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen (RKV). Die Bewertungsgrundlage bilden Anschaffungs- bzw. Herstellkosten. Die Jahresrechnung wird unter der Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt. Der Konzernabschluss wird in Schweizer Franken (CHF) dargestellt. Soweit nichts anderes vermerkt ist, werden im Finanzbericht alle Beträge in Tausend Schweizer Franken (TCHF) angegeben. Aufgrund von Rundungen kann es zu Abweichungen kommen.
<b>Abschlussdatum</b>	Das Berichtsjahr umfasst für alle Gesellschaften 12 Monate. Der Abschlussstichtag für den Konzern und sämtliche vollkonsolidierten und der nach Equity bewerteten Einheiten ist der 31. Dezember.

## Konsolidierungskreis

<b>Vollkonsolidierung</b>	Der Konzernabschluss umfasst die Jahresrechnung der RhB sowie der Konzerngesellschaften, an denen die RhB direkt oder indirekt mehr als 50 Prozent der Stimmrechte hält oder durch vertragliche Vereinbarung die Kontrolle über die Finanz- und Geschäftspolitik ausübt. Die Vollkonsolidierung beinhaltet somit ab dem Geschäftsjahr 2020 die RhB Immobilien AG (100-prozentige Beteiligung der RhB).
<b>Equity-Beteiligungen</b>	Gesellschaften, an denen die RhB zwischen 20 und 50 Prozent der Stimmen beteiligt ist oder auf die sie auf eine andere Weise massgeblichen Einfluss ausübt, werden nach der Equity-Methode (anteilmässige Erfassung von Kapital und Erfolg) in die Konzernrechnung einbezogen. Die Veränderung wird erfolgsmässig im Finanzerfolg erfasst. Die Equity-Beteiligungen umfassen die Glacier Express AG und die Panoramic Gourmet AG (jeweils 50 Prozent Beteiligung für das Geschäftsjahr 2020 und 2019).
<b>Veränderungen des Konsolidierungskreises</b>	Die im Berichtsjahr gegründete RhB Immobilien AG wird vollkonsolidiert. Das Beteiligungsverzeichnis ist in den Erläuterungen zur konsolidierten Jahresrechnung aufgeführt.

## Konsolidierungsgrundsätze

<b>Kapitalkonsolidierung</b>	Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der Purchase-Methode. Tochtergesellschaften und Beteiligungen werden ab Erwerbszeitpunkt im Konsolidierungskreis berücksichtigt und ab Verkaufsdatum aus der konsolidierten Jahresrechnung ausgeschlossen. Ein im Zusammenhang mit einem Beteiligungserwerb resultierender Goodwill zwischen den identifizierten Nettoaktiven und dem Erwerbspreis wird unter den immateriellen Werten erfasst und über fünf Jahre abgeschrieben. Ein allfälliger negativer Goodwill, resultierend aus einem Beteiligungserwerb, wird direkt über die Erfolgsrechnung des Transaktionsjahres verbucht. Ein teilweiser Kauf resp. Verkauf von Beteiligungsrechten von vollkonsolidierten Gesellschaften ohne Kontrollübernahme resp. -verlust wird als Transaktion unter Eigenkapitalgebern betrachtet. Entsprechend wird ein allfälliger Aufpreis oder Abschlag mit dem Eigenkapital verrechnet. Konzerninterne Aktiven und Passiven sowie Aufwendungen und Erträge werden gegeneinander verrechnet.
------------------------------	---

<b>Minderheitsanteile</b>	Die ausgewiesenen Minderheitsanteile am Konzerneigenkapital und –erfolg entsprechen den aufgrund der geltenden Beteiligungsverhältnisse ermittelten Drittanteilen am Eigenkapital und Erfolg der entsprechenden Gesellschaften.
<b>Zwischengewinnelimination</b>	Allfällige Zwischengewinne werden in der Konzernrechnung eliminiert.
<b>Fremdwährungsumrechnung</b>	Transaktionen in fremder Währung während des Geschäftsjahres werden zum Monatsmittelkurs der Transaktion umgerechnet. Beim Jahresabschluss werden die Fremdwährungsspositionen zum Stichtagskurs EUR/CHF 1.0859 umgerechnet (31.12.2019: EUR/CHF 1.1095). Umrechnungsdifferenzen werden erfolgswirksam verbucht, mit Ausnahme von wesentlichen unrealisierten Kursgewinnen, welche abgegrenzt werden.
<b>Transaktionen mit nahestehenden Personen</b>	Die öffentliche Hand, insbesondere der Kanton Graubünden und die Schweizerische Eidgenossenschaft als Nahestehende, leisten Abgeltungen an die ungedeckten Kosten des bestellten Transportangebots und gewähren unverzinsliche Darlehen zur Finanzierung der Infrastruktur.
<b>Wertbeeinträchtigung von Aktiven</b>	Wenn Anzeichen für eine Wertbeeinträchtigung vorliegen, wird die Werthaltigkeit von Aktiven auf den Bilanzstichtag überprüft. Sofern Anzeichen bestehen, wird das Aktivum auf den erzielbaren Wert berichtet. Die Wertbeeinträchtigung wird der Erfolgsrechnung belastet.
<b>Steuern</b>	Die RhB ist ab dem 1. Januar 2020 steuerbefreit. Dies weil im Geschäftsjahr 2020 die nicht bahnbetriebsnotwendigen Liegenschaften und Grundstücke mittels erfolgsneutraler Vermögensübertragung in die neu gegründete 100-prozentige Tochtergesellschaft der RhB, die RhB Immobilien AG, übertragen wurden. Die RhB Immobilien AG ist steuerpflichtig.

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

<b>Flüssige Mittel</b>	Flüssige Mittel umfassen Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben sowie Termingeldanlagen bei Finanzinstituten und kurzfristige Geldmarktanlagen mit einer Laufzeit von maximal drei Monaten. Alle Anlagen sind zum Nominalwert bilanziert.
------------------------	--

<b>Forderungen</b>	Forderungen werden zu Nominalwerten abzüglich einer Wertberichtigung für ausfallgefährdete Forderungen bewertet. Konkrete Bonitätsrisiken werden einzeln berücksichtigt. Geldanlagen und Festgelder mit einer Laufzeit von drei bis zwölf Monaten sind in den sonstigen kurzfristigen Forderungen enthalten.																												
<b>Vorräte</b>	Die Vorräte umfassen auch nicht fakturierte Dienstleistungen. Sie werden zu durchschnittlichen Anschaffungs-, Herstellkosten oder – falls dieser tiefer ist – zum Netto-Marktwert bewertet. Risiken aus langer Lebensdauer oder reduzierter Verwertbarkeit wird mittels Wertberichtigungen Rechnung getragen.																												
<b>Sachanlagen</b>	<p>Grundlage für die Bewertung der Sachanlagen bildet die RKV. Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen sowie der Verluste aus Wertbeeinträchtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear über die erwartete wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes. Für das Jahr 2020 wurden gemäss beschlossenen RKV-Anpassungen Änderungen in der Abschreibungspraxis und Strukturierung der Anlagenrechnung für die Sparte Infrastruktur umgesetzt.</p> <p>Seit 2016 werden neue Flottenfahrzeuge auf Basis der Komponentenmethode aktiviert. Im Jahr 2020 sind die letzten buchhalterischen Anpassungen bei Stammnetz- und Zweispannungstriebzügen umgesetzt und verbucht worden.</p> <table> <thead> <tr> <th><b>Anlagegut</b></th> <th><b>Nutzungsdauer</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Grundstücke</td> <td>50 – unlimitiert</td> </tr> <tr> <td>Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung</td> <td>20 – 80</td> </tr> <tr> <td>Kunstbauten</td> <td>50 – 100</td> </tr> <tr> <td>Fahrbahn</td> <td>25 – 80</td> </tr> <tr> <td>Bahnstromanlagen</td> <td>10 – 10</td> </tr> <tr> <td>Sicherungsanlagen</td> <td>10 – 40</td> </tr> <tr> <td>Niederspannungs- und Telekom-Anlagen</td> <td>7 – 25</td> </tr> <tr> <td>Publikumsanlagen</td> <td>15 – 50</td> </tr> <tr> <td>Schienenfahrzeuge für die Instandhaltung der Infrastruktur</td> <td>20 – 33</td> </tr> <tr> <td>Fahrzeuge</td> <td>8 – 40</td> </tr> <tr> <td>Betriebsmittel und Diverses</td> <td>5 – 20</td> </tr> <tr> <td>Bahnfahrzeuge</td> <td>6 – 36</td> </tr> <tr> <td>Projekte und Arealentwicklungen</td> <td>3 – 10</td> </tr> </tbody> </table>	<b>Anlagegut</b>	<b>Nutzungsdauer</b>	Grundstücke	50 – unlimitiert	Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	20 – 80	Kunstbauten	50 – 100	Fahrbahn	25 – 80	Bahnstromanlagen	10 – 10	Sicherungsanlagen	10 – 40	Niederspannungs- und Telekom-Anlagen	7 – 25	Publikumsanlagen	15 – 50	Schienenfahrzeuge für die Instandhaltung der Infrastruktur	20 – 33	Fahrzeuge	8 – 40	Betriebsmittel und Diverses	5 – 20	Bahnfahrzeuge	6 – 36	Projekte und Arealentwicklungen	3 – 10
<b>Anlagegut</b>	<b>Nutzungsdauer</b>																												
Grundstücke	50 – unlimitiert																												
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	20 – 80																												
Kunstbauten	50 – 100																												
Fahrbahn	25 – 80																												
Bahnstromanlagen	10 – 10																												
Sicherungsanlagen	10 – 40																												
Niederspannungs- und Telekom-Anlagen	7 – 25																												
Publikumsanlagen	15 – 50																												
Schienenfahrzeuge für die Instandhaltung der Infrastruktur	20 – 33																												
Fahrzeuge	8 – 40																												
Betriebsmittel und Diverses	5 – 20																												
Bahnfahrzeuge	6 – 36																												
Projekte und Arealentwicklungen	3 – 10																												

<b>Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen</b>	Die Rechnungsabgrenzungen dienen der periodengerechten Erfassung von Aufwänden und Erträgen sowie der korrekten Ermittlung der Vermögenswerte und der Schulden auf den Bilanzstichtag. Die passiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Ertragsabgrenzung von mehrmonatigen Fahrausweisen.
<b>Finanzanlagen</b>	Die Finanzanlagen umfassen marktgängige Wertschriften, Geldmarktanlagen und Festgeldanlagen mit einer Laufzeit von mehr als zwölf Monaten. Die nach der Equity-Methode konsolidierten Beteiligungen werden unter den Finanzanlagen bilanziert und soweit von Bedeutung im Anhang erläutert. Die Finanzanlagen mit Börsenkurs werden zum Marktwert, diejenigen ohne Börsenwert zu Anschaffungskosten unter Berücksichtigung der notwendigen Wertberichtigungen, höchstens aber zum tieferen Marktwert bewertet.
<b>Immaterielle Werte</b>	Unter den immateriellen Werten werden Nutzungsrechte bilanziert. Diese werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten unter Abzug der notwendigen Abschreibungen bewertet. Die Abschreibung erfolgt linear über die erwartete Nutzungsdauer.
<b>Verbindlichkeiten</b>	Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bewertet.
<b>Anleihenobligationen</b>	Die Anleihenobligationen stellen langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten dar und werden als eigene Position gesondert im Fremdkapital ausgewiesen. Die Anleihen sind zum Nennwert bewertet. Das Agio ist passiviert und wird erfolgswirksam über die Laufzeit der jeweiligen Anleihe aufgelöst. Die Emissionskosten werden im Emissionsjahr der Erfolgsrechnung belastet.
<b>Rückstellungen</b>	Rückstellungen sind grundsätzlich auf Ereignisse in der Vergangenheit begründete Verpflichtungen, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber abschätzbar sind. Diese Verpflichtungen begründen eine Verbindlichkeit. Kurzfristige Rückstellungen werden innerhalb des folgenden Geschäftsjahres aufgelöst.

<b>Leasingverbindlichkeiten</b>	Anlagen aus Finanzierungs-Leasing (Fahrzeuge Bernina Express und Glacier Express) werden unter den Sachanlagen aktiviert und über die gleiche Nutzungsdauer wie die Anlagen im Eigenbesitz abgeschrieben. Die entsprechenden Leasing-Verbindlichkeiten werden ohne Zins unter den kurzfristigen oder langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten passiviert. Der Zins wird jährlich dem Zinsaufwand belastet.
<b>Eigene Aktien</b>	Eigene Aktien werden mit ihrem Anschaffungswert als separate Minusposition im Eigenkapital erfasst. Mehr- oder Mindererlöse aus der Veräußerung eigener Aktien werden als ausserordentlicher Ertrag/Aufwand verbucht.
<b>Direkt abgeschriebene Projektkosten</b>	Die direkt abgeschriebenen Projektkosten sind Direktabschreibungen, welche in der Branche als nicht aktivierbare Investitionskosten (NAI) bezeichnet werden. Sie werden zum Zeitpunkt ihres Anfalls oder bei Abschluss eines Projektes in der Erfolgsrechnung erfasst.
<b>Umsatzerfassung</b>	Erlöse werden erfasst, sobald die Leistung erbracht, die Höhe der Erlöse zuverlässig ermittelt und der wirtschaftliche Nutzen zufließen wird. Die wichtigsten Erlösquellen der RhB sind die Verkehrserträge sowie die Abgeltungen der öffentlichen Hand.
<b>Abgeltungen und Fördermittel</b>	<p>Die Angebote des Regionalen Personenverkehrs (RPV) werden gemeinsam vom Bund und vom Kanton Graubünden bestellt und finanziert. Der Bund und der Kanton Graubünden schliessen mit der RhB jeweils für zwei Jahre Angebotsvereinbarungen ab, welche das Angebot (Fahrplan) sowie die Abgeltungen regeln. Die Höhe der jährlichen Abgeltungen basiert auf den im RPV geplanten ungedeckten Kosten.</p> <p>Im Güterverkehr bestellt der Kanton Graubünden bei der RhB das Angebot. Der Bund beteiligt sich finanziell an der Bestellung. Die Höhe der jährlichen Abgeltungen basiert auf den geplanten ungedeckten Kosten.</p> <p>Der Bund finanziert über den Bahninfrastrukturfonds (BIF) den Betrieb sowie den Substanzerhalt der Infrastruktur. Dazu schliesst er mit den Bahnen vierjährige Leistungsvereinbarungen ab. Die Höhe der jährlichen Abgeltungen basiert auf den geplanten ungedeckten Betriebskosten zusammen mit den Abschreibungen. Investitionen in den Substanzerhalt, welche die jährlichen Abschreibungen überschreiten, werden mittels bedingt rückzahlbarer Darlehen aus dem BIF finanziert.</p> <p>Beiträge der öffentlichen Hand zur Förderung des öffentlichen Verkehrs werden als Fördermittel dargestellt.</p>

#### **COVID-19-Finanzhilfen**

Angesichts der anhaltenden wirtschaftlichen Krise infolge der Corona-Pandemie und der einschneidenden behördlich beschlossenen Massnahmen im Verlaufe des Jahres 2020 wurde im Herbst 2020 das dringliche Bundesgesetz über die Unterstützung des öffentlichen Verkehrs in der COVID-19-Krise verabschiedet. Darin enthalten sind verschiedene Unterstützungsmassnahmen für die Sparten, die für die RhB im Jahr 2020 von grosser Bedeutung sind:

- Im Regionalen Personenverkehr (RPV) leisten die Besteller (Bund, Kanton Graubünden) einen Beitrag an die RPV-Transportunternehmen für die COVID-19-bedingten Defizite. Dafür hat die RhB in der Jahresrechnung 2020 die mit der Krise verbundenen massiv tieferen Erträge ausgewiesen. In der Berechnung sind die realisierten Kosteneinsparungen und die Auflösung der Spezialreserve gemäss Art. 36 PBG zu berücksichtigen. Auf Basis der üblichen Kostenaufteilung im RPV zwischen Bund (80%) und Kanton (20%) werden somit die Besteller die aufgrund der Pandemie verbleibenden Verluste im Rahmen einer Defizitdeckung übernehmen. Die RhB rechnet für das Jahr 2020 mit einer Finanzhilfe von CHF 11,4 Mio. Da die Erträge auch 2021 deutlich unter dem erwarteten Niveau liegen werden, können die Transportunternehmen die Offerten für das Fahrplanjahr 2021 überarbeiten und höhere Abgeltungen geltend machen. Die RhB wird diese Zusatzabgeltung bzw. COVID-19-Finanzhilfe somit auch für das Jahr 2021 beantragen.
- Im Autoverlad wird ebenfalls ein ausserordentlicher Beitrag des Bundes erwartet. Die RhB rechnet mit einem Betrag von CHF 1,6 Mio., insbesondere für das Jahr 2020, aufgrund des verbuchten Verlustes in der Spartenrechnung Autoverlad infolge des markanten Ertragsrückgangs. Dieser Betrag wurde im Geschäftsjahr 2020 abgegrenzt.
- In den übrigen Sparten, Infrastruktur und Güterverkehr, ist für das Jahr 2020 kein Gesuch für COVID-19-Finanzhilfe eingereicht worden.
- Im Touristischen Verkehr werden Kantone und Bund ebenfalls Finanzhilfen leisten. Die entsprechenden Gesuche werden durch die Glacier Express AG und die Panoramic Gourmet AG eingereicht und in ihren Finanzabschlüssen berücksichtigt.

## Erläuterungen zur konsolidierten Jahresrechnung

### Beteiligungsverzeichnis RhB

CHF 1 000	Aktienkapital	Beteiligung RhB	Beteiligung RhB in % 31.12.2020	Beteiligung RhB in % 31.12.2019	Erfassung	Segment
<b>Konzern- und assoziierte Gesellschaften</b>						
<b>Firma, Rechtsform, Sitz</b>						
RhB Immobilien AG, Chur	1 000	1 000	100	—	V	IM
Glacier Express AG, Andermatt	1 000	500	50	50	E	K
Panoramic Gourmet AG, Chur	100	50	50	50	E	K

Erfassung:

V = Vollkonsolidiert | E = Equity-Methode  
Q = Quotenkonsolidiert

Segment:

I = Infrastruktur | P = Personenverkehr | G = Güterverkehr | A = Autoverlad  
NG = Nebengeschäfte | IM = Immobilien | K = Konsolidierung

### Details zu einzelnen Positionen

1 Nettoerlös Personenverkehr/Autoverlad	CHF 1 000	2020	2019
Einzelreisen	24 881	37 686	
Gruppenreisen	2 526	11 208	
Abonnemente: GA, Halbtax, BÜGA	33 230	36 285	
Tageskarten und andere Abonnemente	6 557	13 473	
Sonstige	1 374	1 534	
<b>Nettoerlös Personenverkehr<sup>1)</sup></b>	<b>68 568</b>	<b>100 186</b>	
<b>Nettoerlös Autoverlad<sup>1)</sup></b>	<b>12 722</b>	<b>16 708</b>	

1) Der Rückgang der Nettoerlöse im Geschäftsjahr im Vergleich zum Vorjahr sind Auswirkungen der Reisebeschränkungen und des veränderten Reiseverhaltens aufgrund der Corona-Pandemie.

2 Abgeltungen und Fördermittel Verkehr	CHF 1 000	2020	2019
Abgeltungen Personenverkehr <sup>1) 2)</sup>	90 966	74 346	
Abgeltungen Güterverkehr	6 942	6 070	
Diverse Abgeltungen und andere Fördermittel <sup>3)</sup>	2 038	315	
<b>Abgeltungen und Fördermittel Verkehr</b>	<b>99 946</b>	<b>80 731</b>	

1) Position beinhaltet jeweils das Entgelt für die im Voraus mit Bund und Kanton vereinbarten Fahrplanleistungen sowie für 2020 die COVID-19-Finanzhilfe (Defizitdeckung, à-fond-perdu) von CHF 11,4 Mio.

2) Ab 2020 inkl. jährlicher Ertrag aus der Abgeltung Umsetzung Flottenkonzept (Allegra-Stammnetztriebzüge, Alvra-Gliederzüge, Universalsteuerwagen, Capricorn-Triebzüge) in der Höhe von einem Drittel der zusätzlichen jährlichen Abschreibungen der in Betrieb gesetzten Fahrzeuge (2020: CHF 3,3 Mio.). Die entsprechende Verbindlichkeit gegenüber dem Besteller ist ab 2020 als «Sonstige langfristige Verbindlichkeit» ausgewiesen (bis Ende 2019 «Nicht rückzahlbare Finanzierung der öffentlichen Hand» und entsprechend in der Erfolgsrechnung als Reduktion der Abschreibungen Personenverkehr).

3) Position beinhaltet im Berichtsjahr CHF 1,6 Mio. als à-fond-perdu Defizitdeckung gemäss COVID-19-Finanzhilfen (PBG, Art. 28b), vom Bund alleine finanziert.

<b>3 Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Infrastruktur</b>	CHF 1 000	2020	2019
Abschreibungen <sup>1)</sup>	53 232	79 079	
Ungedeckte Betriebskosten	39 675	39 096	
<b>Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Infrastruktur</b>	<b>92 907</b>	<b>118 175</b>	

1) Reduktion im Jahr 2020 infolge Anrechnung des Gewinnes aus dem Vermögensübertrag der diversen Liegenschaften an die RhB Immobilien AG (CHF 18,1 Mio.) an die Abgeltung für Abschreibungen gemäss Vorgaben Leistungsvereinbarung; zudem Reduktion durch Umstellung auf die Normen RTE 29900 im Bereich Infrastruktur (Minderabschreibungen CHF 7,3 Mio.).

<b>4 Andere betriebliche Erträge</b>	CHF 1 000	2020	2019
Miet- und Pachterträge	10 661	10 562	
Leistungen für Dritte	4 277	4 141	
Leistungen für Glacier Express AG <sup>1)</sup>	5 624	7 356	
Sonstige betriebliche Erträge	7 527	9 675	
<b>Andere betriebliche Erträge</b>	<b>28 089</b>	<b>31 734</b>	

1) Die Glacier Express AG führt die operative Tätigkeit des Glacier Express seit 2018 im eigenen Namen. Die Bahn- und sonstigen Dienstleistungen werden von den beiden Transportunternehmen RhB und der Aktiengesellschaft Matterhorn Gotthard Bahn erbracht und der Glacier Express AG verrechnet.

<b>5 Personalaufwand</b>	CHF 1 000	2020	2019
Gehälter und Löhne	122 681	122 177	
Zulagen	9 882	11 059	
Sozialversicherungen	25 204	24 339	
Versicherungsleistungen <sup>1)</sup>	-4 796	-3 173	
Allgemeiner Aufwand Personal	3 305	3 756	
Eingemietetes Personal	2 873	3 507	
<b>Personalaufwand</b>	<b>159 149</b>	<b>161 665</b>	

1) Für den Monat April 2020 wurden Kurzarbeitsentschädigungen von CHF 1,8 Mio. vergütet. Von Mai bis Dezember 2020 erfolgten konsequente Massnahmen zum Zeitabbau, die sich in der Reduktion der Abgrenzung für die entsprechenden Zeitguthaben per 31. Dezember 2020 zeigt.

<b>6 Übriger Betriebsaufwand</b>	CHF 1 000	2020	2019
Ausbildungskosten Lernende	2 781	2 887	
Verkaufsprovisionen	3 736	6 832	
Allgemeiner Vertriebs- und Marketingaufwand	5 794	6 859	
Allgemeiner Verwaltungsaufwand	3 165	3 287	
Transportleistungen	5 061	5 264	
Übrige Leistungen durch Dritte	2 054	2 026	
Vorsteuerkürzungen	6 378	7 368	
Gemeinschaftsdienst andere Bahnen	1 408	1 463	
Traktionsenergie <sup>1)</sup>	10 253	9 927	
Übrige Energie / Verbrauchsstoffe	4 914	5 702	
Drittmarktleistungen	4 499	2 362	
Unterhalt Infrastrukturanlagen	19 016	21 200	
Unterhalt Rollmaterial / Fahrzeuge	11 283	11 832	
Unterhalt Mobilien / Diverses	6 205	6 206	
Sonstige	5 143	4 026	
<b>Übriger Betriebsaufwand</b>	<b>91 690</b>	<b>97 241</b>	

1) In der Position Traktionsenergie ist im 2019 eine ausserordentliche Gutschrift eines Hauptlieferanten enthalten.

<b>7 Abschreibungen und Reduktion nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand</b>	CHF 1 000	2020	2019
Abschreibungen	-131 126	-145 855	
Reduktion nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand	23 553	34 318	
<b>Abschreibungen und Reduktion nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand</b>	<b>-107 573</b>	<b>-111 537</b>	

Die Reduktion gegenüber dem Vorjahr erklärt sich hauptsächlich durch die tieferen Abschreibungen von CHF 7,3 Mio. in der Infrastruktur (Umstellung der Nutzungsdauern auf die Normen gemäss RTE 29900).

Im Zusammenhang mit der Anpassung der Nutzungsdauern zeigt sich auch die Reduktion der nicht rückzahlbaren Finanzierung der öffentlichen Hand im Jahr 2020 um CHF 10,8 Mio.

<b>8 Finanzergebnis</b>	CHF 1 000	2020	2019
Ertrag aus Anleihensemmission 2016	273	273	
Sonstiger Finanzertrag	247	378	
Veränderung Equity-Bewertung	–	1 793	
<b>Finanzertrag</b>	<b>520</b>	<b>2 444</b>	
Kosten aus Anleihensemmission 2020	–407	–	
Sonstiger Finanzaufwand	–1 243	–923	
Veränderung Equity-Bewertung	–3 413	–	
<b>Finanzaufwand</b>	<b>–5 063</b>	<b>–923</b>	
<b>Finanzergebnis</b>	<b>–4 543</b>	<b>1 521</b>	

<b>9 Ausserordentliches Ergebnis</b>	CHF 1 000	2020	2019
Versicherungsleistungen Rollmaterial Unfall Sils i. D. <sup>1)</sup>	1 000	–	
Gewinne aus Anlagenabgängen	3 448	305	
Auflösung Rückstellung <sup>2)</sup>	27 000	–	
Beitrag öffentliche Hand Altlasten Landquart <sup>3)</sup>	–	5 000	
Teilauflösung Rückstellung Altlasten Landquart <sup>4)</sup>	1 000	–	
Sonstiger ausserordentlicher Ertrag	528	788	
<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>32 976</b>	<b>6 093</b>	
Schaden an Rollmaterial Unfall Sils i. D. <sup>1)</sup>	– 3 000	–	
Beitrag öffentliche Hand Altlasten Landquart <sup>3)</sup>	– 5 000	–	
Rückstellung Altlasten Landquart <sup>4)</sup>	–	– 9 000	
Wertberichtigung Darlehen <sup>5)</sup>	– 1 800	–	
Umstellung restliche Komponentenabschreibungen RPV <sup>6)</sup>	– 2 747	–	
Sonstiger ausserordentlicher Aufwand	– 236	– 1 357	
<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>– 12 783</b>	<b>– 10 357</b>	
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>20 193</b>	<b>– 4 264</b>	

- 1) Am 26. Oktober 2020 ereignete sich aufgrund eines Steinschlags ein Unfall bei Sils i. D. Es entstanden Sachschäden an Infrastruktur und Rollmaterial. Da Schäden in der Infrastruktur nicht versichert sind, wurde der Aufwand (ca. CHF 0,4 Mio.) volumfänglich im 2020 erfolgswirksam verbucht. Beim Rollmaterial wird der Schaden am Steuerwagen von CHF 3 Mio. per 31.12.2020 erfolgswirksam als ausserordentlicher Aufwand gebucht, dafür die erwartete Versicherungsleistung von CHF 1 Mio. (unter Berücksichtigung des Selbstbehalt von CHF 2 Mio.) als ausserordentlicher Ertrag abgegrenzt.
- 2) Die mit der Vermögensübertragung an die RhB Immobilien AG übertragene Rückstellung von CHF 27 Mio. wurde im Berichtsjahr aufgelöst.
- 3) Der Restbetrag von CHF 5 Mio. zur Finanzierung der erwarteten Kosten für die Entsorgung der Altlasten für die Bauprojekte in Lanquart (Ausbau Werkstattanlagen) wird in Absprache mit den Bestellern ab 2020 von der RhB übernommen und finanziert. Dies führt im Berichtsjahr zur Auflösung der 2019 gebildeten aktiven Rechnungsabgrenzung von CHF 5 Mio.
- 4) Nach aktuellen Erkenntnissen bezüglich Entsorgungskosten der Altlasten auf dem Areal Landquart (Ausbau Werkstattanlagen) kann gemäss Baufortschritt die geschätzte Endkostenprognose von CHF 9 Mio. auf CHF 8 Mio. reduziert werden. Dies führt zu einem ausserordentlichen Ertrag von CHF 1 Mio. im Berichtsjahr.
- 5) Zur Aufrechterhaltung der Geschäftstätigkeit und zur Sicherstellung der Liquidität der Glacier Express AG und der Panoramic Gourmet AG haben die zwei Aktionäre RhB und die Aktiengesellschaft Matterhorn Gotthard Bahn entsprechende Darlehen (mit und ohne Rangrücktritt) gewährt. Aufgrund der weiterhin sehr unsicheren wirtschaftlichen Lage und Entwicklung hat die RhB eine Wertberichtigung auf ihrem Anteil der Darlehen mit Rangrücktritt gebucht.
- 6) Für die Flottenbestandteile Allegra-Stammnetztriebzüge und Allegra-Zweispannungstriebzüge wurden im Berichtsjahr die restlichen Anpassungen an die Methode nach Komponentenabschreibungen gebucht. Anteil zusätzliche Abschreibungen bis 2019 CHF 2,7 Mio.

<b>10 Flüssige Mittel</b>	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
Kasse, Post, Bank			
– frei verfügbare Mittel	63 810	59 724	
– zweckgebundene Mittel <sup>1)</sup>	40 996	30 060	
Termingeldanlagen bis 3 Monate	–	85 000	
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>104 806</b>	<b>174 784</b>	

1) Zahlungen aus dem Bahninfrastrukturfonds für nach EBG finanzierte Investitionsobjekte.

<b>11 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
– gegenüber Dritten	5 968	11 829	
– gegenüber Aktionären <sup>1)</sup>	13 121	11 295	
– gegenüber Beteiligungen <sup>2)</sup>	7	21	
Wertberichtigungen	– 201	– 188	
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>18 895</b>	<b>22 957</b>	

1) Kanton Graubünden (AEV), Schweizerische Eidgenossenschaft (BAV).

2) Glacier Express AG und Panoramic Gourmet AG.

<b>12 Sonstige kurzfristige Forderungen</b>	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen (MWSt, AHV, VST, usw.)			
16 368	8 224		
Andere kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten	3 942	5 145	
Termingeldanlagen 3 bis 12 Monate	–	40 000	
<b>Sonstige kurzfristige Forderungen</b>	<b>20 310</b>	<b>53 369</b>	

<b>13 Aktive Rechnungs-abgrenzungen</b>	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
Aktive Rechnungsabgrenzungen			
– gegenüber Aktionären <sup>1) 2)</sup>	14 434	16	
– gegenüber Beteiligungen	–	2	
– Sonstige <sup>3)</sup>	8 698	18 090	
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>23 132</b>	<b>18 108</b>	

1) Kanton Graubünden (AEV), Schweizerische Eidgenossenschaft (BAV).

2) Im 2020 ist die Abgrenzung für die COVID-19-Finanzhilfen gemäss Bundesbeschluss über die Defizitdeckung enthalten, dies gegenüber Bund und Kanton. Folgende Beiträge sind berücksichtigt: CHF 11,4 Mio. im Regionalen Personenverkehr und CHF 1,6 Mio. im Autoverlad Vereina.

3) In den Sonstigen Aktiven Rechnungsabgrenzungen waren im Vorjahr die Abgrenzungen der bereits in Rechnung gestellten Leasingraten enthalten, welche im 2021 auslaufen.

## 14 Finanzanlagen

CHF 1 000	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bewertungsänderungen	31.12.2020
Wertschriften mit Börsenkurs	98	—	- 95	—	- 1	2
Wertschriften ohne Börsenkurs	119	—	—	—	- 20	99
<b>Total Wertschriften</b>	<b>217</b>	<b>—</b>	<b>- 95</b>	<b>—</b>	<b>- 21</b>	<b>101</b>
Beteiligungen	3 547	—	—	—	- 3 413 <sup>1)</sup>	134
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>3 547</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>- 3 413</b>	<b>134</b>
Anschaffungswert Darlehen	1 082	2 002 <sup>2)</sup>	—	—	—	3 084
Kumulierte Wertberichtigung	- 1 082	—	—	—	- 1 800 <sup>3)</sup>	- 2 882
<b>Total Darlehen</b>	<b>—</b>	<b>2 002</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>- 1 800</b>	<b>202</b>
<b>Finanzanlagen</b>	<b>3 764</b>	<b>2 002</b>	<b>- 95</b>	<b>—</b>	<b>- 5 234</b>	<b>437</b>

1) Veränderung Equity-Bewertung der Tochtergesellschaften Glacier Express AG (CHF 3,1 Mio.) und Panoramic Gourmet AG (CHF 0,2 Mio.).

2) Darlehen: Inklusive als Sanierungsmassnahmen gewährte nachrangige Darlehen an die Glacier Express AG (CHF 1,5 Mio.) und die Panoramic Gourmet AG (CHF 0,3 Mio.).

3) Wertberichtigung Darlehen Glacier Express AG (CHF 1,5 Mio.) und Panoramic Gourmet AG (CHF 0,3 Mio.) infolge unsicherer Wirtschaftslage und Entwicklung.

CHF 1 000	01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bewertungsänderungen	31.12.2019
Wertschriften mit Börsenkurs	106	—	—	—	- 8	98
Wertschriften ohne Börsenkurs	91	—	—	—	28	119
<b>Total Wertschriften</b>	<b>197</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>20</b>	<b>217</b>
Beteiligungen	1 754 <sup>2)</sup>	—	—	—	1 793 <sup>1)</sup>	3 547
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>1 754</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 793</b>	<b>3 547</b>
Anschaffungswert Darlehen	1 093	—	- 11	—	—	1 082
Kumulierte Wertberichtigung	- 1 093	—	—	—	11	- 1 082
<b>Total Darlehen</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>- 11</b>	<b>—</b>	<b>11</b>	<b>—</b>
<b>Finanzanlagen</b>	<b>1 951</b>	<b>—</b>	<b>- 11</b>	<b>—</b>	<b>1 824</b>	<b>3 764</b>

1) Veränderung Equity-Bewertung der Beteiligungen Glacier Express AG (+ CHF 1,7 Mio.) und Panoramic Gourmet AG (+ CHF 0,1 Mio.).

2) Anpassung Buchwert aufgrund der Erstkonsolidierung per 1. Januar 2019 um CHF 1,2 Mio. (Glacier Express AG: CHF 0,9 Mio., Panoramic Gourmet AG: CHF 0,3 Mio.).

## **15 Sachanlagen, CHF 1000**

### **Anlagen im Bau und Anzahlungen**

		<b>Bestand 01.01.2020</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge</b>
<b>2020</b>				
Gebäude und Grundstücke		240 861	14 673	- 2 500
Kunstbauten		1 010 546	24 935	- 1 009
Fahrbahn		738 442	41 443	- 1 149
Bahnstromanlagen		301 845	10 430	- 1 343
Sicherungsanlagen		359 967	21 101	- 3 697
Niederspannungs- und Telekomanlagen		190 816	11 135	- 5 790
Publikumsanlagen		154 481	14 279	- 133
Fahrzeuge		128 207	1 598	- 701
Betriebsmittel und Diverses		117 740	4 263	- 173
Bahnfahrzeuge		1 046 539	122 778	- 4 342
<b>Sachanlagen</b>		<b>4 289 444</b>	<b>266 608</b>	<b>- 20 837</b>
Anlagen im Bau und Anzahlungen <sup>1)</sup>		863 004	415 356	- 283 143 <sup>3)</sup>
<b>Sachanlagen und Anlagen im Bau</b>		<b>5 152 448</b>	<b>681 964</b>	<b>- 303 980</b>
<b>2019</b>		<b>Bestand 01.01.2019</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge</b>
Gebäude und Grundstücke		237 638	4 581	- 1 358
Kunstbauten		989 170	21 825	- 449
Fahrbahn		709 365	33 065	- 3 988
Bahnstromanlagen		293 264	9 950	- 1 369
Sicherungsanlagen		328 572	33 461	- 2 066
Niederspannungs- und Telekomanlagen		184 571	11 098	- 4 853
Publikumsanlagen		142 945	11 660	- 124
Fahrzeuge		127 485	1 765	- 1 030
Betriebsmittel und Diverses		110 051	7 901	- 212
Bahnfahrzeuge		1 015 347	43 982	- 12 803
<b>Sachanlagen</b>		<b>4 138 408</b>	<b>179 288</b>	<b>- 28 252</b>
Anlagen im Bau und Anzahlungen <sup>1)</sup>		719 096	339 397	- 195 489 <sup>3)</sup>
<b>Sachanlagen und Anlagen im Bau</b>		<b>4 857 504</b>	<b>518 685</b>	<b>- 223 741</b>

1) Davon Anzahlungen CHF 144,9 Mio. (2019: CHF 63,3 Mio.). Alle wesentlichen Anzahlungen sind durch Bankgarantien gesichert.

2) Davon mittels Leasing finanziert CHF 10,1 Mio. (2019: CHF 11,5 Mio.).

3) Inklusive direkt abgeschriebene Projektkosten.

Im Berichts- und im Vorjahr wurden keine Zinsen aktiviert.

Abschreibungen im Berichtsjahr									
Anschaffungswerte		Kumulierte Abschreibungen				Nettobuchwerte		Buchwert in % des Anschaffungswertes	
Umgliederung	Bestand 31.12.2020	Bestand 01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bestand 31.12.2020	Bestand 01.01.2020	Bestand 31.12.2020	
–	253 034	88 314	5 638	– 3 111	–	90 841	152 547	162 193	64 %
–	1 034 472	308 449	11 755	– 941	–	319 263	702 097	715 209	69 %
–	778 736	302 070	20 798	– 928	–	321 940	436 372	456 796	59 %
–	310 932	169 067	10 410	– 1 165	–	178 312	132 778	132 620	43 %
–	377 371	202 098	14 613	– 3 526	–	213 185	157 869	164 186	44 %
–	196 161	104 863	11 354	– 5 640	–	110 577	85 953	85 584	44 %
–	168 627	38 610	3 848	– 34	–	42 424	115 871	126 203	75 %
218	129 322	72 008	4 879	– 653	218	76 452	56 199	52 870	41 %
–	121 803	87 012	6 275	– 173	–	93 114	30 728	28 689	23 %
– 218	1 164 757	696 162	44 073	– 4 197	– 218	735 820	350 377	428 937 <sup>2)</sup>	37 %
–	<b>4 535 215</b>	<b>2 068 653</b>	<b>133 643</b>	<b>– 20 368</b>	–	<b>2 181 928</b>	<b>2 220 791</b>	<b>2 353 287</b>	
–	995 217	–	–	–	–	–	863 004	995 217	
–	<b>5 530 432</b>	<b>2 068 653</b>	<b>133 643</b>	<b>– 20 368</b>	–	<b>2 181 928</b>	<b>3 083 795</b>	<b>3 348 504</b>	
Abschreibungen im Berichtsjahr									
Umgliederung	Bestand 31.12.2019	Bestand 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bestand 31.12.2019	Bestand 01.01.2019	Bestand 31.12.2019	
–	240 861	82 523	6 798	– 1 007	–	88 314	155 115	152 547	63 %
–	1 010 546	290 229	18 669	– 449	–	308 449	698 941	702 097	69 %
–	738 442	282 006	23 336	– 3 272	–	302 070	427 359	436 372	59 %
–	301 845	159 179	11 215	– 1 327	–	169 067	134 085	132 778	44 %
–	359 967	186 137	17 724	– 1 763	–	202 098	142 435	157 869	44 %
–	190 816	97 564	12 030	– 4 731	–	104 863	87 007	85 953	45 %
–	154 481	34 087	4 647	– 124	–	38 610	108 858	115 871	75 %
13	128 207	67 728	5 060	– 767	13	72 008	59 757	56 199	44 %
–	117 740	80 485	6 735	– 208	–	87 012	29 566	30 728	26 %
13	1 046 539	670 089	38 403	– 12 343	13	696 162	345 258	350 377 <sup>2)</sup>	33 %
–	<b>4 289 444</b>	<b>1 950 027</b>	<b>144 617</b>	<b>– 25 991</b>	–	<b>2 068 653</b>	<b>2 188 381</b>	<b>2 220 791</b>	
–	863 004	–	–	–	–	–	719 096	863 004	
–	<b>5 152 448</b>	<b>1 950 027</b>	<b>144 617</b>	<b>– 25 991</b>	–	<b>2 068 653</b>	<b>2 907 477</b>	<b>3 083 795</b>	

<b>16 Immaterielle Werte</b>	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
Anschaffungswert	6 415	6 415	
Kumulierte Abschreibungen	- 1 196	- 1 113	
<b>Immaterielle Werte</b>	<b>5 219</b>	<b>5 302</b>	

Bei den immateriellen Werten handelt es sich um ein langfristiges Stromdurchleitungsrecht, welches über die Laufzeit bis 2084 amortisiert wird.

<b>17 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			
– gegenüber Dritten	60 601	61 773	
– gegenüber Aktionären <sup>1)</sup>	112	765	
– gegenüber Beteiligungen <sup>2)</sup>	20	139	
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>60 734</b>	<b>62 677</b>	

1) Kanton Graubünden (AEV), Schweizerische Eidgenossenschaft (BAV).

2) Glacier Express AG und Panoramic Gourmet AG.

<b>18 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
Verbindlichkeiten			
– gegenüber der Pensionskasse der Rhätischen Bahn	6	61	
– gegenüber Aktionären <sup>1)</sup>	5 450	–	
– gegenüber Beteiligungen <sup>2)</sup>	32	–	
Erhaltene Anzahlungen	–	2 877	
Andere Verbindlichkeiten	529	2 572	
<b>Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>6 017</b>	<b>5 510</b>	

1) Kanton Graubünden (AEV), Schweizerische Eidgenossenschaft (BAV).

2) Glacier Express AG und Panoramic Gourmet AG.

<b>19 Darlehen</b>	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
<b>öffentliche Hand</b>			
Kurzfristige rückzahlbare Darlehen Schweiz. Eidg.			
– Rollmaterial <sup>1)</sup>	6 682	6 721	
– Güterverkehr <sup>2)</sup>	566	4 531	
Kurzfristige rückzahlbare Darlehen Kanton Graubünden <sup>3)</sup>	–	–	
<b>Kurzfristige rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand</b>	<b>7 248</b>	<b>11 252</b>	
Langfristige rückzahlbare Darlehen Schweiz. Eidg.			
– Rollmaterial <sup>1)</sup>	75 216	81 898	
– Güterverkehr <sup>2)</sup>	6 535	3 137	
Langfristige rückzahlbare Darlehen Kanton Graubünden <sup>3)</sup>	45 237	45 237	
<b>Langfristige rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand</b>	<b>126 988</b>	<b>130 272</b>	
<b>Rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand</b>	<b>134 236</b>	<b>141 524</b>	
Bedingt rückzahlbare Darlehen Bahninfrastrukturfonds (BIF)			
Schweizerische Eidgenossenschaft	1 881 849	1 726 918	
Bedingt rückzahlbare Darlehen Sonstige			
Schweizerische Eidgenossenschaft	167	167	
Bedingt rückzahlbare Darlehen Kanton Graubünden	210 722	210 722	
<b>Bedingt rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand</b>	<b>2 092 738</b>	<b>1 937 807</b>	
<b>Darlehen öffentliche Hand</b>	<b>2 226 974</b>	<b>2 079 331</b>	

- 1) Die Rückzahlung erfolgt in jährlichen Tranchen. CHF 31,7 Mio. (31.12.2019: CHF 32,9 Mio.) werden innerhalb der nächsten 5 Jahre bezahlt, der Restbetrag von CHF 50,2 Mio. (31.12.2019: CHF 55,8 Mio.) über die Restlaufzeit bis 2042.  
 2) Die Rückzahlung erfolgt in jährlichen Tranchen. CHF 2,8 Mio. (31.12.2019: CHF 5,7 Mio.) werden innerhalb der nächsten 5 Jahre bezahlt, der Restbetrag von CHF 4,3 Mio. (31.12.2019: CHF 2,0 Mio.) über die Restlaufzeit bis 2037.  
 3) Die Rückzahlung erfolgt in jährlichen Tranchen über die Dauer von 2031 bis 2042.

<b>20 Passive Rechnungs-abgrenzungen</b>	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
Abgrenzungen Fahrausweise		14 801	16 714
Noch nicht fakturierte Leistungen von Lieferanten		33 584	37 100
Übrige Abgrenzungen			
– gegenüber Aktionären <sup>1)</sup>		190	539
– gegenüber Beteiligungen <sup>2)</sup>		249	–
– übrige Abgrenzungen <sup>3)</sup>		12 650	25 855
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>61 474</b>	<b>80 208</b>	

1) Kanton Graubünden (AEV), Schweizerische Eidgenossenschaft (BAV).

2) Glacier Express AG und Panoramic Gourmet AG.

3) Die übrigen Abgrenzungen beinhalten vor allem die Ferien-/Überzeitabgrenzung.

<b>21 Verzinsliche Verbindlichkeiten (kurzfristig/ langfristig)</b>	CHF 1 000 2020	Fällig in < 1 Jahr kurzfristig	Fällig in < 5 Jahren langfristig	Fällig in > 5 Jahren	31.12.2020 Total
Finanzielles Leasing für 12 Panoramawagen (Glacier Express)		30	–	–	30
Finanzielles Leasing für 10 Panoramawagen (Bernina Express)		90	–	–	90
<b>Leasingverbindlichkeiten</b>	<b>120</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>120</b>
Darlehen 2011 bis 2021 (Privatplatzierung)	25 000	–	–	–	25 000
Darlehen 2012 bis 2022 (Privatplatzierung)	–	25 000	–	–	25 000
<b>Verzinsliche Darlehen</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>50 000</b>
<b>Verzinsliche Verbindlichkeiten (kurzfristig/ langfristig)</b>	<b>25 120</b>	<b>25 000</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>50 120</b>
<b>21 Verzinsliche Verbindlichkeiten (kurzfristig/ langfristig)</b>	CHF 1 000 2019	Fällig in < 1 Jahr kurzfristig	Fällig in < 5 Jahren langfristig	Fällig in > 5 Jahren	31.12.2019 Total
Finanzielles Leasing für 12 Panoramawagen (Glacier Express)		2 174	30	–	2 204
Finanzielles Leasing für 10 Panoramawagen (Bernina Express)		1 572	90	–	1 662
<b>Leasingverbindlichkeiten</b>	<b>3 746</b>	<b>120</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3 866</b>
Darlehen 2011 bis 2021 (Privatplatzierung)	–	25 000	–	–	25 000
Darlehen 2012 bis 2022 (Privatplatzierung)	–	25 000	–	–	25 000
<b>Verzinsliche Darlehen</b>	<b>–</b>	<b>50 000</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>50 000</b>
<b>Verzinsliche Verbindlichkeiten (kurzfristig/ langfristig)</b>	<b>3 746</b>	<b>50 120</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>53 866</b>

<b>22 Anleihens- obligationen</b>	CHF 1 000	Liberierung	Rückzahlung	Zinssatz	31.12.2020	31.12.2019	
<b>Anleihensobligation</b>							
2016–2025	01.09.2016	01.09.2025	0,00 %	100 000	100 000		
2016–2031	01.09.2016	01.09.2031	0,00 %	100 000	100 000		
2020–2050	03.08.2020	03.08.2050	0,05 %	100 000	—		
<b>Anleihen</b>				<b>300 000</b>	<b>200 000</b>		
Die Anleihensobligationen wurden am 01.09.2016 und 03.08.2020 emittiert und dienen hauptsächlich zur Beschaffungsfinanzierung der Capricorn-Triebzüge.							
<b>23 Rückstellungen</b>	CHF 1 000	Buchwert 01.01.2020	Bildung	Verwen- dung	Auf- lösung	Umglie- derung	Buchwert 31.12.2020
Naturgewalten / Elementarschäden	4 714	—	—	—	—	—	4 714
Altlastensanierungen	10 600	—	— 2 163	— 1 000 <sup>1)</sup>	—	—	7 437
Diverse langfristige Rückstellungen	32 897	—	—	— 27 000 <sup>2)</sup>	—	—	6 361
<b>Rückstellungen</b>	<b>48 211</b>	<b>464</b>	<b>— 2 163</b>	<b>— 28 000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>18 512</b>
1) Aufgrund des Baufortschrittes im Projekt Ausbau Werkstattanlagen Landquart kann die Rückstellung zur Entsorgung von Altlasten in der Endkostenprognose per Ende 2020 von CHF 9 Mio. auf CHF 8 Mio. reduziert werden. Im Jahr 2020 sind schon Mittel von CHF 2,2 Mio. verwendet worden. 2) In Zusammenhang mit der Gründung der RhB Immobilien AG (Neuorganisation gemäss Fusionsgesetz) und der erfolgten Vermögensübertragung im Wert von CHF 44,1 Mio. wurden im Zuge der Genehmigung durch das BAV Rückstellungen aus dem Nebengeschäft der RhB im Umfang von CHF 27,0 Mio. in die RhB Immobilien AG übertragen und aufgelöst. Zudem werden weitere Rückstellungen der RhB von rund CHF 5,9 Mio. bis 2023 aufgelöst. Diese Bereinigungen und die Verwendung von Rückstellungen (stille Reserven) erfolgte in Absprache mit dem BAV.							
<b>23 Rückstellungen</b>	CHF 1 000	Buchwert 01.01.2019	Bildung	Verwen- dung	Auf- lösung	Umglie- derung	Buchwert 31.12.2019
Naturgewalten / Elementarschäden	4 714	—	—	—	—	—	4 714
Altlastensanierungen	1 600	9 000 <sup>1)</sup>	—	—	—	—	10 600
Diverse langfristige Rückstellungen	32 897	—	—	—	—	—	32 897
<b>Rückstellungen</b>	<b>39 211</b>	<b>9 000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>48 211</b>
1) Die Zunahme der Rückstellung zur Entsorgung von Altlasten im Projekt Ausbau Werkstattanlagen Landquart im Umfang von CHF 9 Mio. betrifft Altlasten auf einem Grundstück in Landquart, welches im Kataster der belasteten Standorte aufgeführt ist. Aufgrund eines anstehenden Bauprojektes besteht Sanierungsbedarf.							

<b>24 Sonstige langfristige Verbindlichkeiten</b>	CHF 1 000		31.12.2020	31.12.2019
	Langfristige Verbindlichkeiten Umsetzung Flottenkonzept – gegenüber Aktionären <sup>1)</sup>			
		44 850	–	

1) Ab 2020 wird dieser Betrag als Verpflichtung ausgewiesen (und nicht mehr als «Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand, Umsetzung Flottenkonzept»). Wie mit dem BAV vereinbart, wird die Verpflichtung in Höhe von 33 Prozent der effektiven Zusatzabschreibung für in Betrieb gesetzte Fahrzeuge des Flottenkonzepts (Allegra-Stammnetztriebzüge, Alvra-Gliederzüge, Universalsteuerwagen und Capricorn-Triebzüge) in jährlichen Tranchen bis auf Null zurückgeführt.

<b>25 Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand</b>	CHF 1 000	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Verbrauch	31.12.2020
			Umgliederung			
À-fonds-perdu Finanzierung öffentliche Hand <sup>1)</sup>		636 662	9 959	– 3 765	– 23 553	619 303
Umsetzung Flottenkonzept <sup>2)</sup>	53 641	–	– 50 301	– 3 340	–	
<b>Nicht rückz. Finanzierung öffentliche Hand</b>	<b>690 303</b>	<b>9 959</b>	<b>– 54 066</b>	<b>– 26 893</b>	<b>619 303</b>	

	CHF 1 000	01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Verbrauch	31.12.2019
À-fonds-perdu Finanzierung öffentliche Hand <sup>1)</sup>	663 553	7 497	– 2 888	– 31 500	636 662	
Umsetzung Flottenkonzept <sup>2)</sup>	56 458	–	–	– 2 817	53 641	
<b>Nicht rückz. Finanzierung öffentliche Hand</b>	<b>720 011</b>	<b>7 497</b>	<b>– 2 888</b>	<b>– 34 317</b>	<b>690 303</b>	

- 1) Die Position stellt à-fonds-perdu-Beiträge der öffentlichen Hand dar, welche über die Nutzungsdauer der entsprechend finanzierten Sachanlagen linear und parallel zur Abschreibung reduziert werden.  
 2) Der Verbrauch der Position erfolgt seit 2017 in Höhe von einem Drittel der zusätzlichen Abschreibungen aus den in Betrieb gesetzten Fahrzeugen der Flottenkonzepte Allegra-Stammnetztriebzüge, Alvra-Gliederzüge, Universalsteuerwagen und Capricorn-Triebzüge. Weil es sich um eine Verbindlichkeit gegenüber den Bestellern handelt, wird der Betrag von CHF 50,3 Mio. per 31. Dezember 2020 umgegliedert und ab 2020 als «Sonstige kurzfristige Verbindlichkeit» bzw. als «Sonstige langfristige Verbindlichkeit» ausgewiesen.  
 Der als «Verbrauch» berechnete Drittel der zusätzlichen Abschreibungen aus den in Betrieb gesetzten Fahrzeugen des Flottenkonzepts beträgt für 2020 CHF 3,3 Mio. und ist in der Erfolgsrechnung unter Abgeltungen Personenverkehr aufgeführt.

## Weitere Angaben

**Wesentliche Transaktionen mit Aktionären** Aufgeführt als Hauptaktionäre sind der Kanton Graubünden (Amt für Energie und Verkehr Graubünden, Abteilung öffentlicher Verkehr) und die Schweizerische Eidgenossenschaft (Bundesamt für Verkehr).

CHF 1 000	2020	2019
<b>Kanton Graubünden</b>		
Personenverkehr	17 043	14 371
Güterverkehr	2 877	2 019
Autoverlad	163	144
<b>Erfolgswirksame Abgeltungen</b>	<b>20 083</b>	<b>16 534</b>
<b>Fördermittel und sonstige Beiträge öV</b>	<b>1 120</b>	<b>1 120</b>
<b>Investitionsbeiträge zur Förderung öV</b>	<b>8</b>	<b>325</b>

CHF 1 000	2020	2019
<b>Schweizerische Eidgenossenschaft</b>		
Infrastruktur	92 778	117 959
Personenverkehr <sup>1)</sup>	68 173	57 399
Güterverkehr	4 065	4 051
Autoverlad <sup>1)</sup>	1 638	–
<b>Erfolgswirksame Abgeltungen</b>	<b>166 654</b>	<b>179 409</b>
Bedingt rückzahlbare Darlehen Infrastruktur	154 931	163 813
Amortisation rückzahlbare Darlehen	– 7 288	– 8 015
Sonstige à-fonds-perdu Beiträge	2 419	2 202
<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>150 062</b>	<b>158 000</b>

1) Die Beiträge von COVID-19-Finanzhilfen von CHF 11,4 Mio. im RPV und von CHF 1,6 Mio. im Autoverlad sind transitorisch abgegrenzt.

<b>Vorsorgeeinrichtung</b>	Die Pensionskasse RhB ist eine rechtlich selbstständige Personalvorsorgestiftung. Die RhB ist die alleinige angeschlossene Arbeitgeberin. Der Deckungsgrad per 31.12.2020 liegt bei 120,2% (31.12.2019: 118,9 %), dies bei einem technischen Zinssatz von 1,25% (2019: 1,25 %).  Im Jahr 2020 ist ein Verwendungsverzicht betreffend die Arbeitgeberbeitragsreserve der RhB von CHF 10,1 Mio. unterzeichnet worden. Die Arbeitgeberbeitragsreserve wird dementsprechend den Wertschwankungsreserven zugewiesen.  Die RhB zahlte im Berichtsjahr CHF 14,0 Mio. ordentlicher Vorsorgeaufwand (2019: CHF 13,5 Mio.), welcher im Personalaufwand enthalten ist.
----------------------------	---

<b>Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Pfandbestellungen zugunsten Dritter und sonstige Eventualverpflichtungen</b>	CHF 1 000  Bürgschaftsverpflichtungen <sup>1)</sup> Rücknahmeverpflichtung <sup>2)</sup> Verpflichtungen aus Kreditvereinbarungen mit Beteiligungen <sup>3)</sup>	31.12.2020  404 379 2 650	31.12.2019  404 374 —
--	---	---------------------------------------	-----------------------------------

- 1) Bürgschaft zur Sicherung einer Investitionshilfe vom Bund an die Stiftung Bahnmuseum Albula, Bergün.  
2) Die RhB hat die Verwaltung und Lagerung der Merchandising-Artikel an einen Drittanbieter ausgelagert, welcher auch Eigentümer der Ware ist. Bei wesentlichen Änderungen wie Vertragsauflösung, etc. besteht eine Rücknahmeverpflichtung im Umfang des Lagerwertes.  
3) Es bestehen noch nicht beanspruchte Kreditverpflichtungen gegenüber der Glacier Express AG und der Panoramic Gourmet AG.

<b>Verpfändete Aktiven</b>	CHF 1 000  Verpfändete Aktiven – Verpflichtung gemäss Eisenbahnpfandbuch <sup>1)</sup> – Pfand aus Leasingverpflichtung auf Rollmaterial / Fahrzeuge	31.12.2020  55 319 10 081	31.12.2019  55 319 11 456
----------------------------	--	------------------------------------	------------------------------------

- 1) Gemäss Eisenbahnpfandrecht besteht auf sämtlichen Anlagen ein Pfandrecht zugunsten der Schweizerischen Eidgenossenschaft.

Fixe Verbindlichkeiten	CHF 1 000 2020	Fällig in	Fällig in	Fällig in	31.12.2020
		< 1 Jahr	2–5 Jahren	> 5 Jahren	Total
– Leasingverbindlichkeiten <sup>1)</sup>	134	–	–	–	134
– Sonstige fixe Verpflichtungen	937	508	–	–	1 445
<b>Fixe Verbindlichkeiten</b>	<b>1 071</b>	<b>508</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 579</b>

	CHF 1 000 2019	Fällig in	Fällig in	Fällig in	31.12.2019
		< 1 Jahr	2–5 Jahren	> 5 Jahren	Total
– Leasingverbindlichkeiten <sup>1)</sup>	4 039	–	–	–	4 039
– Sonstige fixe Verpflichtungen	785	1 074	26	–	1 884
<b>Fixe Verbindlichkeiten</b>	<b>4 823</b>	<b>1 074</b>	<b>26</b>	<b>–</b>	<b>5 923</b>

1) Leasingverpflichtung inkl. aufgelaufene Zinsen.

<b>Stille Reserven</b>	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
	<b>Auflösung Stille Reserven im Geschäftsjahr</b>	<b>37 062</b>	<b>–</b>

Im Jahr 2020 wurden stille Reserven von CHF 37,1 Mio. aufgelöst. Darin enthalten ist die Rückstellung von CHF 27 Mio., welche in die RhB Immobilien AG übertragen und aufgelöst wurde. Zusätzlich ist für die Arbeitgeberbeitragsreserve der RhB von CHF 10,1 Mio. ein Verwendungsverzicht zugunsten der Pensionskasse der RhB gewährt worden.

<b>Honorar der Revisionsstelle</b>	CHF 1 000	2020	2019
Honorar statutarische Revision		82	77
Honorar subventionsrechtliche Spezialprüfung <sup>1)</sup>		101	–
Übrige Beratungsdienstleistungen		45	31
<b>Honorar der Revisionsstelle</b>		<b>228</b>	<b>108</b>

1) Im Jahr 2020 sind die Kosten der im Mai 2020 durchgeföhrten Pilotprüfungen für das Geschäftsjahr 2019 und die Kosten der Prüfung 2020 enthalten.

Im Zusammenhang mit der Gründung und Prüfung der RhB Immobilien AG sind im 2020 Kosten von TCHF 17 berücksichtigt.

<b>Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag</b>	Der Verwaltungsrat hat am 26. März 2021 die Konzernrechnung zuhanden der Generalversammlung verabschiedet. Die vom Bundesrat im Zusammenhang mit dem Coronavirus mehrfach verordneten Massnahmen werden einen wesentlichen Einfluss auf die Vermögens- und Ertragslage 2021 haben, jedoch die Fortführung der RhB nicht gefährden. Die entsprechenden Auswirkungen werden laufend von der Geschäftsleitung und dem Verwaltungsrat analysiert und beurteilt.
---	---

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der Rhätische Bahn AG

Chur

## Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung

### Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der Rhätische Bahn AG und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernerfolgsrechnung für das am 31. Dezember 2020 endende Jahr, der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2020, der Konzern geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung (Seite 58 bis Seite 85) zum 31. Dezember 2020 dem schweizerischen Gesetz und den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

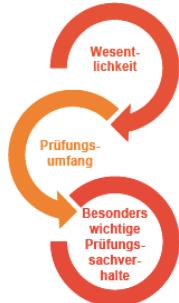
Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards (PS) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben.

Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Unser Prüfungsansatz

#### Überblick

Gesamtwesentlichkeit Konzernrechnung: CHF 3'435'000



Wir haben bei der Rhätischen Bahn AG als Muttergesellschaft eine ordentliche Revision ("full scope audit") durchgeführt. Die auf diese Weise geprüfte Gesellschaft trägt zu rund 99% der Aktiven des Konzerns bei. Zudem haben wir bei der RhB Immobilien AG eine eingeschränkte Revision durchgeführt.

Als besonders wichtigen Prüfungssachverhalt haben wir das folgende Thema identifiziert:

Bilanzierung der Sachanlagen

### Wesentlichkeit

Der Umfang unserer Prüfung ist durch die Anwendung des Grundsatzes der Wesentlichkeit beeinflusst. Unser Prüfungsurteil zielt darauf ab, hinreichende Sicherheit darüber zu geben, dass die Konzernrechnung keine wesentlichen falschen

PricewaterhouseCoopers AG, Vadianstrasse 25a/Neumarkt 5, Postfach, 9001 St. Gallen  
Telefon: +41 58 792 72 00, Telefax: +41 58 792 72 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

Darstellungen enthält. Falsche Darstellungen können beabsichtigt oder unbeabsichtigt entstehen und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden kann, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen können.

Auf der Basis unseres pflichtgemässen Ermessens haben wir quantitative Wesentlichkeitsgrenzen festgelegt, so auch die Wesentlichkeit für die Konzernrechnung als Ganzes, wie nachstehend aufgeführt. Die Wesentlichkeitsgrenzen, unter Berücksichtigung qualitativer Erwägungen, erlauben es uns, den Umfang der Prüfung, die Art, die zeitliche Einteilung und das Ausmass unserer Prüfungshandlungen festzulegen sowie den Einfluss wesentlicher falscher Darstellungen, einzeln und insgesamt, auf die Konzernrechnung als Ganzes zu beurteilen.

---

**GesamtWesentlichkeit Konzernrechnung** CHF 3'435'000

---

**Herleitung** 1% vom Betriebsertrag

**Begründung für die Bezugsgrösse zur Bestimmung der Wesentlichkeit** Als Bezugsgrösse zur Bestimmung der Wesentlichkeit wählten wir den Betriebsertrag. Dieser reflektiert den Geschäftserlauf der Gesellschaft und stellt eine angemessene Bezugsgrösse für Wesentlichkeitsüberlegungen dar.

---

**Umfang der Prüfung**

Zur Durchführung angemessener Prüfungshandlungen haben wir den Prüfungsumfang so ausgestaltet, dass wir ein Prüfungsurteil zur Konzernrechnung als Ganzes abgeben können, unter Berücksichtigung der Konzernorganisation, der internen Kontrollen und Prozesse im Bereich der Rechnungslegung sowie der Branche, in welcher der Konzern tätig ist. Unsere Einbindung in die Prüfung der Tochtergesellschaften umfasste die Kommunikation von auf Konzernstufe identifizierten Risiken, die Beurteilung der angewendeten Wesentlichkeitsgrenzen, die Durchsicht der Berichterstattungen sowie Durchführung von Besprechungen mit den Teilbereichsprüfern während der Schlussrevision. Durch die Einbindung in die Arbeiten der Teilbereichsprüfer stellen wir sicher, dass insgesamt ausreichende geeignete Prüfungsnachweise als Grundlage für das Konzernprüfungsurteil erlangt wurden.

**Berichterstattung über besonders wichtige Prüfungssachverhalte aufgrund Rundschreiben 1/2015 der Eidgenössischen Revolutionsaufsichtsbehörde**

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der Konzernrechnung des aktuellen Zeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung der Konzernrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

**Bilanzierung der Sachanlagen**

---

**Besonders wichtiger Prüfungssachverhalt**

Die Sachanlagen stellen mit CHF 2'353 Millionen eine bedeutende Bilanzposition der Konzernrechnung der Rhätischen Bahn AG zum 31. Dezember 2020 (66% der Bilanzsumme) dar. Aus diesem Grunde war die Bilanzierung der Sachanlagen ein besonders wichtiger Prüfungssachverhalt.

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten erfasst, abzüglich notwendiger Abschreibungen und Wertberichtigungen. Es bestehen Anlagenrichtlinien, welche die Aktivierung und Folgebewertung der Sachanlagen regeln.

In Bezug auf die Bilanzierung der Sachanlagen haben wir die folgenden Risiken identifiziert:

- Es besteht das Risiko, dass nicht bilanzierungsfähige Kosten aktiviert werden und
- dass die angewendeten Nutzungsdauern der Anlagegüter nicht deren wirtschaftlichen Nutzungsdauern

**Unser Prüfungsvorgehen**

Wir fokussierten uns bei der Prüfung der Sachanlagen auf die internen Kontrollen hinsichtlich Aktivierung und Abschreibung der Sachanlagen sowie auf die im Berichtsjahr erfolgten Anlagenzugänge.

Um die Aktivierungsfähigkeit der Sachanlagen zu überprüfen, wurde einerseits die Wirksamkeit der internen Kontrollen in diesem Bereich verifiziert. Andererseits haben wir für Anlagenzugänge im Geschäftsjahr in Stichproben Einsicht genommen in Investitionsabrechnungen, Kosten- und Stundenaufstellungen sowie Rechnungen von Dritten. In Bezug auf die Bewertung der Sachanlagen haben wir anhand von Aktivierungsbelegen und Systemauszügen stichprobenweise überprüft, ob die Nutzungsdauern gemäss Anlagerichtlinien korrekt im System hinterlegt sind sowie ob das System die Abschreibungen richtig verbucht.

Wir haben ferner überprüft, ob Anzeichen für Wertberichtigungen von Sachanlagen vorliegen.



entsprechen und nicht mit den Anlagenrichtlinien übereinstimmen.

Wir verweisen auf den Absatz „Sachanlagen“ in den Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen sowie auf Anmerkung 15 im Anhang zur Jahresrechnung.

Unsere Prüfergebnisse stützen das Vorgehen des Verwaltungsrates hinsichtlich der Bilanzierung der Sachanlagen zum 31. Dezember 2020.

#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Konzernrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den PS durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den PS üben wir während der gesamten Prüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen in der Konzernrechnung, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungs-nachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung relevanten internen Kontrollsyste-m, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsyste-ms des Konzerns abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der darstellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- schlussfolgern wir über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrund-satzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit durch den Verwaltungsrat sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungs-nachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen kann. Falls wir die Schlussfolgerung treffen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben im Anhang der Konzernrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungs-nachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Konzerns von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- erlangen wir ausreichende geeignete Prüfungs-nachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns, um ein Prüfungsurteil zur Konzernrechnung abzugeben. Wir sind verantwortlich

für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Prüfung der Konzernrechnung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir tauschen uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Audit Committee aus, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Prüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsysteem, die wir während unserer Prüfung erkennen.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Audit Committee auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben, und tauschen uns mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte aus, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und – sofern zutreffend – über Massnahmen zur Beseitigung von Gefährdungen oder getroffene Schutzmassnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Audit Committee ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung der Konzernrechnung des aktuellen Zeitraums waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsysteem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

  
Bruno Räss

Revisionsexperte  
Leitender Revisor

  
Martina Fetz

Revisionsexpertin

Chur, 26. März 2021



Rhätische Bahn AG | Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung



# Jahresrechnung

# RhB AG

# 2020

## Erfolgsrechnung für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1 000	Erläuterung	2020	2019
Nettoerlös Personenverkehr		68 568	100 186
Nettoerlös Autoverlad		12 722	16 708
Nettoerlös Güterverkehr		13 026	12 552
Abgeltungen und Fördermittel Verkehr		99 946	80 731
Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Infrastruktur		92 907	118 175
Andere betriebliche Erträge	1	24 324	31 734
Eigenleistungen		32 080	32 926
<b>Betriebsertrag</b>		<b>343 573</b>	<b>393 012</b>
Personalaufwand		-159 149	-161 665
Übriger Betriebsaufwand		-90 468	-97 241
Direkt abgeschriebene Projektkosten		-11 157	-12 548
Abschreibungen		-129 780	-145 855
Reduktion nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand		23 553	34 318
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-367 001</b>	<b>-382 991</b>
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen, a.o. Ergebnis und Steuern</b>		<b>-23 428</b>	<b>10 021</b>
Finanzertrag		629	651
Finanzaufwand		-1 649	-923
<b>Betriebsergebnis vor a.o. Ergebnis und Steuern</b>		<b>-24 448</b>	<b>9 749</b>
Ausserordentliches Ergebnis	2	15 685	-4 264
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>-8 763</b>	<b>5 485</b>
Direkte Steuern		-	-131
<b>Jahresergebnis</b>		<b>-8 763</b>	<b>5 354</b>

## Bilanz

CHF 1 000	Erläuterung	31.12.2020	31.12.2019
Flüssige Mittel		103 756	174 784
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		18 895	22 957
Sonstige kurzfristige Forderungen	3	37 505	53 369
Vorräte		29 289	27 545
Aktive Rechnungsabgrenzungen		22 753	18 108
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>212 198</b>	<b>296 763</b>
Finanzanlagen	4	1 352	767
Sachanlagen	5	2 333 200	2 220 791
Anlagen im Bau und Anzahlungen	5	995 218	863 004
Immaterielle Werte		5 219	5 302
<b>Anlagevermögen</b>		<b>3 334 989</b>	<b>3 089 864</b>
<b>Aktiven</b>		<b>3 547 187</b>	<b>3 386 627</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		60 734	62 677
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten aus Leasing		120	3 746
Sonstige kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		25 000	–
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		8 528	5 510
Kurzfristige rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand		7 248	11 252
Passive Rechnungsabgrenzungen		60 870	80 208
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>162 500</b>	<b>163 393</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		25 000	50 120
Anleihenobligationen		300 000	200 000
Langfristige rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand		126 988	130 272
Bedingt rückzahlbare Darlehen Bahninfrastrukturfonds (BIF)		1 882 017	1 727 085
Sonstige bedingt rückzahlbare Darlehen		210 722	210 722
Rückstellungen		18 048	48 211
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten		44 850	–
Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand		619 303	690 303
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>3 226 928</b>	<b>3 056 713</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>3 389 428</b>	<b>3 220 106</b>
Aktienkapital		57 957	57 957
Gesetzliche Gewinnreserven		72 280	68 566
Freiwillige Gewinnreserven		36 288	34 647
Jahresergebnis		-8 763	5 354
Eigene Aktien		-3	-3
<b>Eigenkapital</b>		<b>157 759</b>	<b>166 521</b>
<b>Passiven</b>		<b>3 547 187</b>	<b>3 386 627</b>

## Geldflussrechnung für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1 000	2020	2019
Jahresergebnis	- 8 763	5 354
Abschreibungen	126 340	143 038
Sonstige nicht liquiditätswirksame Aufwendungen / Erträge	- 2 634	- 18 915
Gewinn aus Abgängen des Anlagevermögens	- 25 499	- 305
Aktivierte Eigenleistungen	- 29 156	- 29 334
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4 683	- 9 856
Veränderung sonstige kurzfristige Forderungen	30 790	- 3 098
Veränderung Vorräte	232	1 523
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	- 3 370	- 10 850
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 1 906	7 484
Veränderung sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	- 4 676	6 456
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	- 19 338	11 872
Veränderung von nicht liquiditätswirksamen Rückstellungen	- 3 163	9 000
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>63 539</b>	<b>112 369</b>
Investitionen Finanzanlagen	- 3 002	-
Devestitionen Finanzanlagen	95	60 012
Investitionen Sachanlagen und Anlagen im Bau	- 388 176	- 310 361
Devestitionen Sachanlagen	189	329
Investitionen Immaterielle Anlagen	-	- 1 779
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>- 390 895</b>	<b>- 251 799</b>
Bedingt rückzahlbare Darlehen der öffentlichen Hand	154 931	163 813
Rückzahlbare Darlehen der öffentlichen Hand	- 7 288	- 8 015
Anleihenobligationen	100 000	-
Andere langfristige Finanzverbindlichkeiten	8 684	3 888
Veränderung eigene Aktien	-	-
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>256 328</b>	<b>159 686</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>- 71 028</b>	<b>20 256</b>
Liquiditätsnachweis:		
Flüssige Mittel per 01.01.	174 784	154 528
Flüssige Mittel per 31.12.	103 756	174 784
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>- 71 028</b>	<b>20 256</b>

## Eigenkapitalnachweis

CHF 1 000	01.01.2020	Zuweisung Bilanzgewinn Vorjahr	Sonstige Veränderungen	Jahresergebnis	31.12.2020
<b>Aktienkapital<sup>1)</sup></b>	<b>57 957</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>57 957</b>
Gewinnreserven	30 615	—	—	—	30 615
Spezialreserven gem. Art. 67 EBG	34 815	4 466	—	—	39 281
Spezialreserven gem. Art. 36 PBG	6 769	221	—	—	6 990
Spezialreserven gem. Art. 17 BGFV	−3 633	−973	—	—	−4 606
<b>Gesetzliche Gewinnreserven</b>	<b>68 566</b>	<b>3 714</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>72 280</b>
Freie Reserven	34 647	1 641	—	—	36 288
Bilanzgewinn	5 354	−5 354	—	—	—
Jahresergebnis	—	—	—	−8 763	−8 763
<b>Freiwillige Gewinnreserven</b>	<b>40 001</b>	<b>−3 712</b>	<b>—</b>	<b>−8 763</b>	<b>27 525</b>
<b>Eigene Aktien</b>	<b>−3</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>−3</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>166 521</b>	<b>2</b>	<b>—</b>	<b>−8 763</b>	<b>157 759</b>

CHF 1 000	01.01.2019	Zuweisung Bilanzgewinn Vorjahr	Sonstige Veränderungen	Jahresergebnis	31.12.2019
<b>Aktienkapital<sup>1)</sup></b>	<b>57 957</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>57 957</b>
Gewinnreserven	30 615	—	—	—	30 615
Spezialreserven gem. Art. 67 EBG	36 270	−1 455	—	—	34 815
Spezialreserven gem. Art. 36 PBG	6 043	726	—	—	6 769
Spezialreserven gem. Art. 17 BGFV	−3 912	279	—	—	−3 633
<b>Gesetzliche Gewinnreserven</b>	<b>69 016</b>	<b>−450</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>68 566</b>
Freie Reserven	32 460	2 188	—	—	34 647
Bilanzgewinn	1 738	−1 738	—	—	—
Jahresergebnis	—	—	—	5 354	5 354
<b>Freiwillige Gewinnreserven</b>	<b>34 199</b>	<b>450</b>	<b>—</b>	<b>5 354</b>	<b>40 001</b>
<b>Eigene Aktien</b>	<b>−3</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>−3</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>161 168</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>5 354</b>	<b>166 521</b>

1) Aufteilung Aktienkapital:

Steuerwert per 31.12.2020 pro Aktie gemäss ESTV:

Stammaktie Valoren– Nr. 223437 CHF 990.00

Prioritätsaktie Valoren– Nr. 223439 CHF 760.00

Titelkategorie	Anzahl	Nennwert CHF	Aktienkapital CHF	in %	Aktionäre
Stammaktien	7 394	500	3 697 000	6,4%	Kanton Graubünden 51,3 %
Prioritätsaktien	108 520	500	54 260 000	93,6%	Schweizerische Eidgenossenschaft (Bund) 43,1 %
<b>Total</b>			<b>57 957 000</b>	<b>100,0%</b>	Andere 5,6 %

Das Aktienkapital ist voll einbezahlt.

<b>Eigene Aktien</b>	CHF 1'000 2020	Anzahl	Transaktionspreis in CHF	Anschaffungswert
<b>Eigene Aktien per 1. Januar</b>		<b>10</b>	—	<b>3.0</b>
Kauf Stammaktien <sup>1)</sup>	—	—	—	—
Kauf Prioritätsaktien <sup>1)</sup>	—	—	—	—
Verkauf Stammaktien	—	—	—	—
Verkauf Prioritätsaktien	—	—	—	—
Übertragung Stammaktien	—	—	—	—
Übertragung Prioritätsaktien	—1	300	—	—0.3
<b>Eigene Aktien per 31. Dezember</b>		<b>9</b>	—	<b>2.7</b>
Davon Stammaktien	4	300	—	1.2
Davon Prioritätsaktien	5	300	—	1.5

	CHF 1'000 2019	Anzahl	Transaktionspreis in CHF	Anschaffungswert
<b>Eigene Aktien per 1. Januar</b>		<b>10</b>	—	<b>3.0</b>
Kauf Stammaktien <sup>1)</sup>	—	—	—	—
Kauf Prioritätsaktien <sup>1)</sup>	—	—	—	—
Verkauf Stammaktien	—	—	—	—
Verkauf Prioritätsaktien	—	—	—	—
Übertragung Stammaktien <sup>2)</sup>	—	—	—	—
Übertragung Prioritätsaktien <sup>2)</sup>	—	—	—	—
<b>Eigene Aktien per 31. Dezember</b>		<b>10</b>	—	<b>3.0</b>
Davon Stammaktien	4	300	—	1.2
Davon Prioritätsaktien	6	300	—	1.8

1) Im Februar 2018 hat die Rhätische Bahn AG erstmalig eigene Aktien erworben.  
Eigene Aktien werden ausschliesslich von der Rhätischen Bahn AG direkt gehalten.

## Anhang

Der Verwaltungsrat der RhB hat die vorliegende Jahresrechnung am 26. März 2021 zur Veröffentlichung genehmigt. Sie unterliegt der Genehmigung durch die Generalversammlung der Aktionäre.

<b>Rechnungslegung</b>	Die vorliegende Jahresrechnung 2020 wurde unter Einhaltung der Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32.Titel des Obligationenrechts), des Eisenbahngesetzes (EBG) und des Personenbeförderungsgesetzes (PBG) sowie der Verordnung über die Konzessionierung, Planung und Finanzierung der Bahninfrastruktur (KPFV), der Verordnung über die Abgeltung des Regionalen Personenverkehrs (ARPV) und der Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen (RKV) erstellt. Aufgrund von Rundungen kann es zu Abweichungen kommen.
------------------------	--

<b>Fremdwährungsumrechnung</b>	Transaktionen in fremder Währung während des Geschäftsjahres werden zum Monatsmittelkurs der Transaktion umgerechnet. Beim Jahresabschluss werden die Fremdwährungspositionen zum Stichtagskurs EUR/CHF 1.0859 umgerechnet (31.12.2019: EUR/CHF 1.1095). Umrechnungsdifferenzen werden erfolgswirksam verbucht, mit Ausnahme von wesentlichen unrealisierten Kursgewinnen, welche abgegrenzt werden.
--------------------------------	--

<b>Rechtsstruktur, Beteiligungen</b>	Die Rhätische Bahn AG (RhB) ist eine Eisenbahngesellschaft mit Sitz in Chur. Im Geschäftsjahr umfasste das Unternehmen durchschnittlich 1434 (1372 im 2019) Vollzeitstellen und beschäftigte per Jahresende 1589 (1532 per Ende 2019) Mitarbeitende. Der Bahnhof Tirano in Italien bildet eine Betriebsstätte der RhB. Für diese Betriebsstätte wird in Italien ein separater Steuerabschluss erstellt. Die RhB verfügt per 31. Dezember 2020 über 50 Prozent der Aktien der Glacier Express AG mit Sitz in Andermatt und 50 Prozent der Aktien der Panoramic Gourmet AG mit Sitz in Chur. Seit 2020 verfügt die RhB zudem über 100 Prozent der Aktien der RhB Immobilien AG mit Sitz in Chur.
--------------------------------------	--

### Kennzahlen der RhB Immobilien AG

CHF 1 000	2020	2019 <sup>1)</sup>
Umsatz im Geschäftsjahr	5 110	–
Aktiven per Jahresende	47 406	–
Eigenkapital	29 094	–
Durchschnittliche Vollzeitstellen im Geschäftsjahr	–	–

1) Keine Vorjahreszahlen, da Gründung der Gesellschaft im 2020.

Die RhB Immobilien AG bezieht Leistungen (v. a. Personal) von der RhB. Diese sind in einem Managementdienstleistungsvertrag (inkl. Entschädigung) detailliert geregelt.

**Kennzahlen der Glacier Express AG**

CHF 1 000	2020	2019
Umsatz im Geschäftsjahr	6 671	25 422
Aktiven per Jahresende	5 408	8 368
Eigenkapital	- 389	6 263
Durchschnittliche Vollzeitstellen im Geschäftsjahr	4	4

Die Glacier Express AG bezieht eine Reihe von Leistungen (Rollmaterial, Personal) von der RhB und der Aktiengesellschaft Matterhorn Gotthard Bahn.

**Kennzahlen der Panoramic Gourmet AG**

CHF 1 000	2020	2019
Umsatz im Geschäftsjahr	3 590	7 904
Aktiven per Jahresende	1 654	1 505
Eigenkapital	267	829
Durchschnittliche Vollzeitstellen im Geschäftsjahr	50	59

**Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**

**Flüssige Mittel**

Flüssige Mittel umfassen Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben sowie Termin-geldanlagen bei Finanzinstituten und kurzfristige Geldmarktanlagen mit einer Laufzeit von maximal drei Monaten. Alle Anlagen sind zum Nominalwert bilanziert.

**Forderungen**

Forderungen werden zu Nominalwerten abzüglich einer Wertberichtigung für ausfallge-fährdete Forderungen bewertet. Konkrete Bonitätsrisiken werden einzeln berücksichtigt. Geldanlagen und Festgelder mit einer Laufzeit von drei bis zwölf Monaten sind in den sonstigen kurzfristigen Forderungen enthalten.

**Vorräte**

Die Vorräte umfassen auch nicht fakturierte Dienstleistungen. Sie werden zu durchschnittlichen Anschaffungs-, Herstellkosten oder – falls dieser tiefer ist – zum Netto-Marktwert bewertet. Risiken aus langer Lebensdauer oder reduzierter Verwertbarkeit wird mittels Wertberichtigungen Rechnung getragen.

**Sachanlagen**

Grundlage für die Bewertung der Sachanlagen bildet die RKV. Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen sowie der Verluste aus Wertbeeinträchtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear über die erwartete wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes.

Für das Jahr 2020 wurden gemäss beschlossenen RKV-Anpassungen Änderungen in der Abschreibungspraxis und Strukturierung der Anlagenrechnung für die Sparte Infrastruktur umgesetzt.

Seit 2016 werden neue Flottenfahrzeuge auf Basis der Komponentenmethode aktiviert. Im Jahr 2020 sind die letzten buchhalterischen Anpassungen bei Stammnetz- und Zwei- spannungstriebzügen umgesetzt und verbucht worden.

<b>Anlagegut</b>	<b>Nutzungsdauer</b>
Grundstücke	50 – unlimitiert
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	20 – 80
Kunstbauten	50 – 100
Fahrbahn	25 – 80
Bahnstromanlagen	10 – 10
Sicherungsanlagen	10 – 40
Niederspannungs- und Telekomanlagen	7 – 25
Publikumsanlagen	15 – 50
Schienenfahrzeuge für die Instandhaltung der Infrastruktur	20 – 33
Fahrzeuge	8 – 40
Betriebsmittel und Diverses	5 – 20
Bahnfahrzeuge	6 – 36

**Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen**

Die Rechnungsabgrenzungen dienen der periodengerechten Erfassung von Aufwänden und Erträgen sowie der korrekten Ermittlung der Vermögenswerte und der Schulden auf den Bilanzstichtag. Die passiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Ertragsabgrenzung von mehrmonatigen Fahrausweisen.

**Finanzanlagen**

Die Finanzanlagen umfassen marktgängige Wertschriften, Geldmarktanlagen und Festgeldanlagen mit einer Laufzeit von mehr als zwölf Monaten. Die nach der Equity-Methode konsolidierten Beteiligungen werden unter den Finanzanlagen bilanziert und soweit von Bedeutung im Anhang erläutert. Sie werden zu den Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigung bewertet. Die Finanzanlagen mit Börsenkurs werden zum Marktwert, diejenigen ohne Börsenkurs zu Anschaffungskosten unter Berücksichtigung der notwendigen Wertberichtigungen, höchstens aber zum tiefsten Marktwert bewertet.

<b>Immaterielle Werte</b>	Unter den immateriellen Werten werden Nutzungsrechte bilanziert. Diese werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten unter Abzug notwendiger Abschreibungen bewertet. Die Abschreibung erfolgt linear über die erwartete Nutzungsdauer.
<b>Verbindlichkeiten</b>	Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bewertet.
<b>Anleihenobligationen</b>	Die Anleihenobligationen stellen langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten dar und werden als eigene Position gesondert im Fremdkapital ausgewiesen. Die Anleihen sind zum Nennwert bewertet. Das Agio ist passiviert und wird erfolgswirksam über die Laufzeit der jeweiligen Anleihe aufgelöst. Die Emissionskosten werden im Emissionsjahr der Erfolgsrechnung belastet.
<b>Rückstellungen</b>	Rückstellungen sind grundsätzlich auf Ereignisse in der Vergangenheit begründete Verpflichtungen, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber abschätzbar sind. Diese Verpflichtungen begründen eine Verbindlichkeit. Kurzfristige Rückstellungen werden innerhalb des folgenden Geschäftsjahres aufgelöst.
<b>Leasingverbindlichkeiten</b>	Anlagen aus Finanzierungs-Leasing (Fahrzeuge Bernina Express und Glacier Express) werden unter den Sachanlagen aktiviert und über die gleiche Nutzungsdauer wie die Anlagen im Eigenbesitz abgeschrieben. Die entsprechenden Leasing-Verbindlichkeiten werden ohne Zins unter den kurzfristigen oder langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten passiviert. Der Zins wird jährlich dem Zinsaufwand belastet.
<b>Eigene Aktien</b>	Eigene Aktien werden mit ihrem Anschaffungswert als separate Minusposition im Eigenkapital erfasst. Mehr- oder Mindererlöse aus der Veräußerung eigener Aktien werden als ausserordentlicher Ertrag/Aufwand verbucht.

<b>Direkt abgeschriebene Projektkosten</b>	Die direkt abgeschriebenen Projektkosten sind Direktabschreibungen, welche in der Branche als nicht aktivierbare Investitionskosten (NAI) bezeichnet werden. Sie werden zum Zeitpunkt ihres Anfalles oder bei Abschluss eines Projektes in der Erfolgsrechnung erfasst.
<b>Umsatzerfassung</b>	Erlöse werden erfasst, sobald die Leistung erbracht, die Höhe der Erlöse zuverlässig ermittelt und der wirtschaftliche Nutzen zufließen wird. Die wichtigsten Erlösquellen der RhB sind die Verkehrserträge sowie die Abgeltungen der öffentlichen Hand.
<b>Abgeltungen und Fördermittel</b>	<p>Die Angebote des Regionalen Personenverkehrs (RPV) werden gemeinsam vom Bund und vom Kanton Graubünden bestellt und finanziert. Der Bund und der Kanton Graubünden schliessen mit der RhB jeweils für zwei Jahre Angebotsvereinbarungen ab, welche das Angebot (Fahrplan) sowie die Abgeltungen regeln. Die Höhe der jährlichen Abgeltungen basiert auf den im RPV geplanten ungedeckten Kosten.</p> <p>Im Güterverkehr bestellt der Kanton Graubünden bei der RhB das Angebot. Der Bund beteiligt sich finanziell an der Bestellung. Die Höhe der jährlichen Abgeltungen basiert auf den geplanten ungedeckten Kosten.</p> <p>Der Bund finanziert über den Bahninfrastrukturfonds (BIF) den Betrieb sowie den Substanzerhalt der Infrastruktur. Dazu schliesst er mit den Bahnen vierjährige Leistungsvereinbarungen ab. Die Höhe der jährlichen Abgeltungen basiert auf den geplanten ungedeckten Betriebskosten zusammen mit den Abschreibungen. Investitionen in den Substanzerhalt, welche die jährlichen Abschreibungen überschreiten, werden mittels bedingt rückzahlbarer Darlehen aus dem BIF finanziert.</p> <p>Beiträge der öffentlichen Hand zur Förderung des öffentlichen Verkehrs werden als Fördermittel dargestellt.</p>

## Erläuterungen zur Jahresrechnung

### Details zu einzelnen Positionen

Für das Geschäftsjahr 2020 hat die RhB erstmals eine Konzernrechnung erstellt, welche umfassende Informationen zur Finanz- und Ertragslage der RhB und ihrer Beteiligungen auf konsolidierter Basis enthält. Dies führt zu gewissen abweichen- den Darstellungen in der Jahresrechnung der RhB im Vergleich zu 2019. Die Erläuterungen zu einzelnen Erfolgsrechnungs- und Bilanzpositionen enthalten Angaben zu Positionen, die sich wesentlich von der Konzernrechnung 2020 unterscheiden.

<b>1 Andere betriebliche Erträge</b>	CHF 1 000	2020	2019
Miet- und Pachterträge	6 454	10 562	
Leistungen für Dritte	4 277	4 141	
Leistungen für Glacier Express AG <sup>1)</sup>	5 624	7 356	
Leistungen für RhB Immobilien AG <sup>2)</sup>	579	–	
Sonstige betriebliche Erträge	7 390	9 675	
<b>Andere betriebliche Erträge</b>	<b>24 324</b>	<b>31 734</b>	

- 1) Die Tochtergesellschaft Glacier Express AG führt die operative Tätigkeit des Glacier Express seit 2018 im eigenen Namen.  
Die Bahn- und sonstigen Dienstleistungen werden von den beiden Transportunternehmen RhB und der Aktiengesellschaft Matterhorn Gotthard Bahn erbracht und der Glacier Express AG verrechnet.  
2) Die RhB bewirtschaftet und führt die Liegenschaften der Tochtergesellschaft RhB Immobilien AG und wird gemäss Managementdienstleistungsvertrag entschädigt.

<b>2 Ausserordentliches Ergebnis</b>	CHF 1 000	2020	2019
Versicherungsleistungen Rollmaterial Unfall Sils i. D. <sup>1)</sup>	1 000	–	
Gewinne aus Anlagenabgängen <sup>2)</sup>	26 440	305	
Beitrag öffentliche Hand Altlasten Landquart <sup>3)</sup>	–	5 000	
Teilauflösung Rückstellung Altlasten Landquart <sup>4)</sup>	1 000	–	
Sonstiger ausserordentlicher Ertrag	528	788	
<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>28 968</b>	<b>6 093</b>	
Schaden an Rollmaterial Unfall Sils i. D. <sup>1)</sup>	– 3 000	–	
Beitrag öffentliche Hand Altlasten Landquart <sup>3)</sup>	– 5 000	–	
Rückstellung Altlasten Landquart <sup>4)</sup>	–	– 9 000	
Wertberichtigung Darlehen und Beteiligungen <sup>5)</sup>	– 2 300	–	
Umstellung restliche Komponentenabschreibungen RPV <sup>6)</sup>	– 2 747	–	
Sonstiger ausserordentlicher Aufwand	– 236	– 1 357	
<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>– 13 283</b>	<b>– 10 357</b>	
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>15 685</b>	<b>– 4 264</b>	

- 1) Am 26. Oktober 2020 ereignete sich aufgrund eines Steinschlags ein Unfall bei Sils i. D. Es entstanden Sachschäden an Infrastruktur und Rollmaterial. Da Schäden in der Infrastruktur nicht versichert sind, wurde der Aufwand (ca. CHF 0,4 Mio.) vollumfänglich im 2020 erfolgswirksam verbucht. Beim Rollmaterial wird der Schaden am Steuerwagen von CHF 3 Mio. per 31.12.2020 erfolgswirksam als ausserordentlicher Aufwand ausgebucht, dafür die erwartete Versicherungsleistung von CHF 1 Mio. (unter Berücksichtigung des Selbstbehaltes von CHF 2 Mio.) als ausserordentlicher Ertrag abgegrenzt.
- 2) In den Gewinnnen aus Anlagenabgängen sind enthalten: Gewinn aus Vermögensübertragung von ausgewählten, extern zu Marktwerten bewerteten, nicht bahnbetriebsnotwendigen Liegenschaften und Grundstücken in die RhB Immobilien AG (CHF 18,1 Mio. Sparte Infrastruktur, CHF 4,9 Mio. Sparte RPV) sowie sonstige Gewinne aus Anlagenabgängen und Korrekturen von Restbuchwerten.
- 3) Der Restbetrag von CHF 5 Mio. zur Finanzierung der erwarteten Kosten für die Entsorgung der Altlasten für die Bauprojekte in Lanquart (Ausbau Werkstattanlagen) wird in Absprache mit den Bestellern ab 2020 von der RhB übernommen und finanziert. Dies führt im Berichtsjahr zur Auflösung der 2019 gebildeten aktiven Rechnungsabgrenzung von CHF 5 Mio.
- 4) Nach aktuellen Erkenntnissen bezüglich Entsorgungskosten der Altlasten auf dem Areal Landquart (Ausbau Werkstattanlagen) kann gemäss Baufortschritt die geschätzte Endkostenprognose von CHF 9 Mio. auf CHF 8 Mio. reduziert werden. Dies führt zu einem ausserordentlichen Ertrag von CHF 1 Mio. im Berichtsjahr.
- 5) Zur Aufrechterhaltung der Geschäftstätigkeit und zur Sicherstellung der Liquidität der zwei Tochtergesellschaften Glacier Express AG und Panoramic Gourmet AG haben die zwei Aktionäre RhB und Aktiengesellschaft Matterhorn Gotthard Bahn entsprechende Darlehen (mit und ohne Rangrücktritt) gewährt. Aufgrund der weiterhin sehr unsicheren wirtschaftlichen Lage und Entwicklung hat die RhB eine Wertberichtigung auf ihrem Anteil der Darlehen mit Rangrücktritt gebucht (CHF 1,8 Mio.) und auch den Beteiligungswert der Glacier Express AG auf CHF 1.000 abgeschrieben (CHF 0,5 Mio.).
- 6) Für die Flottenbestandteile Allegra-Stammnetztriebzüge und Allegra-Zweispannungstriebzüge wurden im 2020 die restlichen Wertanpassungen an die Methode nach Komponentenabschreibungen gebucht. Anteil zusätzliche Abschreibungen bis 2019 CHF 2,7 Mio.

<b>3 Sonstige kurzfristige Forderungen</b>	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
Forderungen			
– gegenüber staatlichen Stellen (MWSt, AHV, VST, usw.)	16 368	8 224	
– gegenüber Beteiligungen <sup>1)</sup>	17 195	–	
Andere kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten	3 942	5 145	
Termingeldanlagen 3 bis 12 Monate	–	40 000	
<b>Sonstige kurzfristige Forderungen</b>	<b>37 505</b>	<b>53 369</b>	

1) Forderung im Zusammenhang mit der Vermögensübertragung an die RhB Immobilien AG, welche bis 31. März 2021 zurückbezahlt wird.

#### 4 Finanzanlagen

CHF 1 000	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bewertungsänderungen	31.12.2020
Wertschriften mit Börsenkurs	98	—	- 95	—	- 1	2
Wertschriften ohne Börsenkurs	119	—	—	—	- 20	99
<b>Total Wertschriften</b>	<b>217</b>	<b>—</b>	<b>- 95</b>	<b>—</b>	<b>- 21</b>	<b>101</b>
Beteiligungen	550	1 000 <sup>1)</sup>	—	—	- 500 <sup>2)</sup>	1 050
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>550</b>	<b>1 000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>- 500</b>	<b>1 050</b>
Anschaffungswert Darlehen	1 082	2 002 <sup>3)</sup>	—	—	—	3 084
Kumulierte Wertberichtigung	- 1 082	—	—	—	- 1 800 <sup>4)</sup>	- 2 882
<b>Total Darlehen</b>	<b>—</b>	<b>2 002</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>- 1 800</b>	<b>202</b>
<b>Finanzanlagen</b>	<b>767</b>	<b>3 002</b>	<b>- 95</b>	<b>—</b>	<b>- 2 321</b>	<b>1 352</b>

1) Zugänge: Beteiligung der RhB Immobilien AG als neue 100-prozentige Tochtergesellschaft.

2) Bewertungsänderungen: Wertberichtigung Beteiligung Glacier Express AG von CHF 0,5 Mio. infolge unsicherer Wirtschaftslage und Entwicklung.

3) Darlehen: Inklusive als Sanierungsmassnahmen gewährte nachrangige Darlehen an die Glacier Express AG (CHF 1,5 Mio.) und die Panoramic Gourmet AG (CHF 0,3 Mio.).

4) Wertberichtigung Darlehen Glacier Express AG (CHF 1,5 Mio.) und Panoramic Gourmet AG (CHF 0,3 Mio.) infolge unsicherer Wirtschaftslage und Entwicklung.

CHF 1 000	01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bewertungsänderungen	31.12.2019
Wertschriften mit Börsenkurs	106	—	—	—	- 8	98
Wertschriften ohne Börsenkurs	91	—	—	—	28	119
<b>Total Wertschriften</b>	<b>197</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>20</b>	<b>217</b>
Beteiligungen	550	—	—	—	—	550
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>550</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>550</b>
Anschaffungswert Darlehen	1 093	—	- 11	—	—	1 082
Kumulierte Wertberichtigung	- 1 093	—	—	—	11	- 1 082
<b>Total Darlehen</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>- 11</b>	<b>—</b>	<b>11</b>	<b>—</b>
<b>Finanzanlagen</b>	<b>747</b>	<b>—</b>	<b>- 11</b>	<b>—</b>	<b>31</b>	<b>767</b>

<b>Wertschriften mit Börsenkurs</b>		<b>Anteil</b>	<b>Anteil</b>	
<b>Firma, Rechtsform, Sitz</b>		<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	
BVZ Holding AG, Zermatt		< 1 %	< 1 %	
Alpiq Holding AG, Olten		< 1 %	< 1 %	
<b>Wertschriften ohne Börsenkurs</b>		<b>Zweck</b>	<b>Anteil</b>	
<b>Firma, Rechtsform, Sitz</b>			<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
RailAway AG, Luzern	Vertrieb / Marketing		4,5 %	4,5 %
RAILplus AG, Aarau	Shared Services		5,6 %	5,6 %
STC Switzerland Travel Centre AG, Zürich	Vertrieb / Marketing		2,2 %	2,2 %
STS Swiss Travel System AG, Zürich	Vertrieb / Marketing		6,0 %	6,0 %
login Berufsbildung AG, Olten	Lernendenausbildung		10,0 %	10,0 %
Repower AG, Poschiavo	Energie		< 1 %	< 1 %

Alle Beteiligungen werden von der Rhätischen Bahn AG direkt gehalten.

### Beteiligungsverzeichnis RhB

CHF 1 000	Aktienkapital	Beteiligung RhB	Beteiligung RhB in % 31.12.2020	Beteiligung RhB in % 31.12.2019	Erfassung	Segment
<b>Konzern- und assoziierte Gesellschaften</b>						
<b>Firma, Rechtsform, Sitz</b>						
RhB Immobilien AG, Chur	1 000	1 000	100	—	V	IM
Glacier Express AG, Andermatt	1 000	500	50	50	E	K
Panoramic Gourmet AG, Chur	100	50	50	50	E	K

Erfassung:

V = Vollkonsolidiert | E = Equity-Methode  
Q = Quotenkonsolidiert

Segment:

I = Infrastruktur | P = Personenverkehr | G = Güterverkehr | A = Autoverlad  
NG = Nebengeschäfte | IM = Immobilien | K = Konsolidierung

**5 Sachanlagen, CHF 1000**

**Anlagen  
im Bau und  
Anzahlungen**

		Bestand 01.01.2020	Zugänge	Abgänge
<b>2020</b>				
Gebäude und Grundstücke	240 861	14 673	- 36 592 <sup>4)</sup>	
Kunstbauten	1 010 546	24 935	- 1 009	
Fahrbahn	738 442	41 443	- 1 209	
Bahnstromanlagen	301 845	10 430	- 1 343	
Sicherungsanlagen	359 967	21 101	- 3 697	
Niederspannungs- und Telekomanlagen	190 816	11 135	- 6 234	
Publikumsanlagen	154 481	14 279	- 2 250	
Fahrzeuge	128 207	1 598	- 701	
Betriebsmittel und Diverses	117 740	4 263	- 1 473	
Bahnfahrzeuge	1 046 539	122 778	- 4 342	
<b>Sachanlagen</b>	<b>4 289 444</b>	<b>266 608</b>	<b>- 58 851</b>	
Anlagen im Bau und Anzahlungen <sup>1)</sup>	863 004	415 356	- 283 143 <sup>3)</sup>	
<b>Sachanlagen und Anlagen im Bau</b>	<b>5 152 448</b>	<b>681 964</b>	<b>- 341 994</b>	
<b>2019</b>				
Gebäude und Grundstücke	237 638	4 581	- 1 358	
Kunstbauten	989 170	21 825	- 449	
Fahrbahn	709 365	33 065	- 3 988	
Bahnstromanlagen	293 264	9 950	- 1 369	
Sicherungsanlagen	328 572	33 461	- 2 066	
Niederspannungs- und Telekomanlagen	184 571	11 098	- 4 853	
Publikumsanlagen	142 945	11 660	- 124	
Fahrzeuge	127 485	1 765	- 1 030	
Betriebsmittel und Diverses	110 051	7 901	- 212	
Bahnfahrzeuge	1 015 347	43 982	- 12 803	
<b>Sachanlagen</b>	<b>4 138 408</b>	<b>179 288</b>	<b>- 28 252</b>	
Anlagen im Bau und Anzahlungen <sup>1)</sup>	719 096	339 397	- 195 489 <sup>3)</sup>	
<b>Sachanlagen und Anlagen im Bau</b>	<b>4 857 504</b>	<b>518 685</b>	<b>- 223 741</b>	

1) Davon Anzahlungen CHF 144,9 Mio (2019: CHF 63,3 Mio.). Alle wesentlichen Anzahlungen sind durch Bankgarantien gesichert.

2) Davon mittels Leasing finanziert CHF 10,1 Mio. (2019: CHF 11,5 Mio.).

3) Inklusive direkt abgeschriebene Projektkosten.

4) Die Abgänge bei den Anschaffungswerten und Restbuchwerten stehen in Zusammenhang mit dem Vermögensübertrag von nicht bahnbetriebsnotwendigen Liegenschaften und Grundstücken von der RhB an die RhB Immobilien AG. Die Liegenschaften sind für CHF 44,1 Mio. im Jahr 2020 übertragen worden. Der Prozess der Freistellung und die externen Bewertungen erfolgten in enger Absprache mit dem BAV und dem Kanton.

Anschaffungswerte									Kumulierte Abschreibungen		Nettobuchwerte		Buchwert in % des Anschaffungswertes
Umgliederung	Bestand 31.12.2020	Bestand 01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bestand 31.12.2020	Bestand 01.01.2020	Bestand 31.12.2020					
–	218 941	88 314	4 041	-17 886 <sup>4)</sup>	–	74 469	152 547	144 472	66 %				
–	1 034 472	308 449	11 755	-941	–	319 263	702 097	715 209	69 %				
–	778 676	302 070	20 792	-981	–	321 881	436 372	456 795	59 %				
–	310 932	169 067	10 410	-1 165	–	178 312	132 778	132 620	43 %				
–	377 371	202 098	14 613	-3 526	–	213 185	157 869	164 186	44 %				
–	195 717	104 863	11 299	-5 967	–	110 195	85 953	85 522	44 %				
–	166 510	38 610	3 687	-737	–	41 560	115 871	124 950	75 %				
218	129 322	72 008	4 879	-653	218	76 452	56 199	52 870	41 %				
–	120 503	87 012	6 231	-379	–	92 864	30 728	27 639	23 %				
-218	1 164 757	696 162	44 073	-4 197	-218	735 820	350 377	428 937 <sup>2)</sup>	37 %				
–	<b>4 497 201</b>	<b>2 068 653</b>	<b>131 780</b>	<b>-36 432</b>	–	<b>2 164 001</b>	<b>2 220 791</b>	<b>2 333 200</b>					
–	995 217	–	–	–	–	–	863 004	995 217					
–	<b>5 492 418</b>	<b>2 068 653</b>	<b>131 780</b>	<b>-36 432</b>	–	<b>2 164 001</b>	<b>3 083 795</b>	<b>3 328 417</b>					
Umgliederung	Bestand 31.12.2019	Bestand 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bestand 31.12.2019	Bestand 01.01.2019	Bestand 31.12.2019					
–	240 861	82 523	6 798	-1 007	–	88 314	155 115	152 547	63 %				
–	1 010 546	290 229	18 669	-449	–	308 449	698 941	702 097	69 %				
–	738 442	282 006	23 336	-3 272	–	302 070	427 359	436 372	59 %				
–	301 845	159 179	11 215	-1 327	–	169 067	134 085	132 778	44 %				
–	359 967	186 137	17 724	-1 763	–	202 098	142 435	157 869	44 %				
–	190 816	97 564	12 030	-4 731	–	104 863	87 007	85 953	45 %				
–	154 481	34 087	4 647	-124	–	38 610	108 858	115 871	75 %				
13	128 207	67 728	5 060	-767	13	72 008	59 757	56 199	44 %				
–	117 740	80 485	6 735	-208	–	87 012	29 566	30 728	26 %				
13	1 046 539	670 089	38 403	-12 343	13	696 162	345 258	350 377 <sup>2)</sup>	33 %				
–	<b>4 289 444</b>	<b>1 950 027</b>	<b>144 617</b>	<b>-25 991</b>	–	<b>2 068 653</b>	<b>2 188 381</b>	<b>2 220 791</b>					
–	863 004	–	–	–	–	–	719 096	863 004					
–	<b>5 152 448</b>	<b>1 950 027</b>	<b>144 617</b>	<b>-25 991</b>	–	<b>2 068 653</b>	<b>2 907 477</b>	<b>3 083 795</b>					

Im Berichts- und im Vorjahr wurden keine Zinsen aktiviert.

## Weitere Angaben

Sachanlagen, der Sparte <b>Infrastruktur</b> (Art. 6 RKV)	CHF 1 000	Anschaffungswerte					
		Bestand 01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Vermögens- übertragung <sup>1)</sup>	Umglie- derung	Bestand 31.12.2020
	2020						
Gebäude und Grundstücke	170 701	14 571	-177	- 27 434	460	158 121	
Kunstbauten	1 010 472	24 935	-1 009	-	-	1 034 398	
Fahrbahn	736 121	41 395	-1 149	-	-	776 367	
Bahnstromanlagen	300 941	10 430	-1 343	-	-	310 028	
Sicherungsanlagen	359 962	21 101	-3 697	-	-	377 366	
Niederspannungs- und Telekomanlagen	174 489	10 264	-5 748	-12	-	178 993	
Publikumsanlagen	149 633	14 279	-133	-1 677	190	162 292	
Fahrzeuge	124 632	1 300	-628	-	276	125 580	
Betriebsmittel und Diverses	34 781	378	-38	-	-	35 121	
Bahnfahrzeuge	-	-	-	-	-	-	
<b>Sachanlagen</b>	<b>3 061 732</b>	<b>138 653</b>	<b>-13 922</b>	<b>-29 123</b>	<b>926</b>	<b>3 158 266</b>	
	2019	Bestand 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Vermögens- übertragung	Umglie- derung	Bestand 31.12.2019
Gebäude und Grundstücke	157 429	4 289	-843	-	9 826	170 701	
Kunstbauten	989 095	21 826	-449	-	-	1 010 472	
Fahrbahn	707 044	33 065	-3 988	-	-	736 121	
Bahnstromanlagen	292 360	9 950	-1 369	-	-	300 941	
Sicherungsanlagen	328 567	33 461	-2 066	-	-	359 962	
Niederspannungs- und Telekomanlagen	167 567	11 098	-4 176	-	-	174 489	
Publikumsanlagen	138 097	11 660	-124	-	-	149 633	
Fahrzeuge	123 488	1 596	-407	-	-45	124 632	
Betriebsmittel und Diverses	35 209	1 197	-22	-	-1 603	34 781	
Bahnfahrzeuge	-	-	-	-	-	-	
<b>Sachanlagen</b>	<b>2 938 856</b>	<b>128 142</b>	<b>-13 444</b>	<b>-</b>	<b>8 178</b>	<b>3 061 732</b>	

- 1) Im Jahr 2020 wurde ein Vermögensübertrag von insgesamt CHF 44,1 Mio. in Zusammenhang mit der Gründung der RhB Immobilien AG vollzogen. In den entsprechenden Spalten sind die Anschaffungswerte und Restbuchwerte für die Sparte Infrastruktur ausgewiesen. Die Liegenschaften und Grundstücke der Sparte Infrastruktur sind nach erfolgter Marktbewertung für einen Betrag von CHF 35,6 Mio. im Jahr 2020 transferiert worden. Der Prozess der Freistellung und externen Bewertungen erfolgten in enger Absprache mit dem BAV und dem Kanton. Die sich nach Abzug der transferierten langfristigen Rückstellungen von CHF 27 Mio. ergebende Forderung gegenüber der RhB Immobilien AG von CHF 17,1 Mio. wird per 31.03.2021 liquiditätsmäßig zurückbezahlt. Der Sparte Infrastruktur werden zum gleichen Zeitpunkt (31.03.2021) liquide Mittel von Total CHF 35,6 Mio. zugunsten der Leistungsvereinbarung 2021 gutgeschrieben.

- 2) Im Geschäftsbericht 2019 wurden die Spalten Nettobuchwerte 01.01.2019 und 31.12.2019 vertauscht.

Kumulierte Abschreibungen						Nettobuchwerte		Buchwert in % des Anschaffungswertes
Bestand 01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Vermögens-übertragung <sup>1)</sup>	Umglie-derung	Bestand 31.12.2020	Bestand 01.01.2020	Bestand 31.12.2020	
50 813	2 824	-808	-10 275	241	42 795	119 888	115 326	73 %
308 447	11 754	-940	-	-	319 261	702 025	715 137	69 %
301 296	20 767	-927	-	-	321 136	434 825	455 231	59 %
168 443	10 394	-1 165	-	-	177 672	132 498	132 356	43 %
202 093	14 612	-3 526	-	-	213 179	157 869	164 187	44 %
94 898	10 464	-5 602	-2	-	99 758	79 591	79 235	44 %
36 992	3 600	-34	-457	47	40 148	112 641	122 144	75 %
69 315	4 614	-580	-	276	73 625	55 317	51 955	41 %
24 270	1 849	-38	-	-	26 081	10 511	9 040	26 %
-	-	-	-	-	-	-	-	0 %
<b>1 256 567</b>	<b>80 878</b>	<b>-13 620</b>	<b>-10 734</b>	<b>564</b>	<b>1 313 655</b>	<b>1 805 165</b>	<b>1 844 611</b>	
Bestand 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Vermögens-übertragung	Umglie-derung	Bestand 31.12.2019	Bestand 01.01.2019	Bestand 31.12.2019	
48 094	3 494	-835	-	60	50 813	109 335	119 888	70 %
290 228	18 668	-449	-	-	308 447	698 867	702 025	69 %
281 301	23 267	-3 272	-	-	301 296	425 743	434 825	59 %
158 648	11 121	-1 326	-	-	168 443	133 712	132 498	44 %
186 132	17 724	-1 763	-	-	202 093	142 435	157 869	44 %
87 945	11 021	-4 068	-	-	94 898	79 622	79 591	46 %
32 800	4 316	-124	-	-	36 992	105 297	112 641	75 %
64 828	4 809	-277	-	-45	69 315	58 660	55 317	44 %
23 280	2 062	-23	-	-1 049	24 270	11 929	10 511	30 %
-	-	-	-	-	-	-	-	0 %
<b>1 173 256</b>	<b>96 482</b>	<b>-12 137</b>	<b>-</b>	<b>-1 034</b>	<b>1 256 567</b>	<b>1 765 600</b>	<b>1 805 165<sup>2)</sup></b>	

Investitions- rechnung der Sparte Infrastruktur (Art. 3 RKV)	CHF 1000 2020	Bestand 01.01.2020	Rechnungen Dritte	Eigenleistungen	Total Investitionen
Grundstücke	10 517	—	—	—	—
Studien und Vorprojekte	—46	—	—	—	—
Strecken Um- und Ausbau	95 050	32 159	5 654	37 813	
Tunnel und Galerien	320 893	53 010	2 916	55 926	
Brücken, Viadukte, Durchlässe	44 163	13 662	1 328	14 990	
Gesamtkonzept Vereina	503	287	46	333	
Stationen Um- und Ausbau	131 791	47 744	4 915	52 659	
Traktionsstrom / Fahrleitung	5 130	961	540	1 501	
Gebäude	3 898	7 489	378	7 867	
Anlagen und Einrichtungen	7 292	5 233	519	5 752	
Fernmeldeanlagen	5 095	1 592	184	1 776	
Sicherungsanlagen	17 442	13 500	603	14 103	
Bahnübergänge	754	465	48	513	
Triebfahrzeuge	5 403	3 496	376	3 872	
Wagen	708	5 435	165	5 600	
Mobilien	994	684	39	723	
<b>Anlagen im Bau</b>	<b>649 587</b>	<b>185 717</b>	<b>17 711</b>	<b>203 428</b>	
CHF 1000 2019	Bestand 01.01.2019	Rechnungen Dritte	Eigenleistungen	Total Investitionen	
Grundstücke	—	10 516	1	10 517	
Studien und Vorprojekte	—51	3	2	5	
Strecken Um- und Ausbau	54 778	48 361	7 256	55 617	
Tunnel und Galerien	254 339	68 895	2 612	71 507	
Brücken, Viadukte, Durchlässe	43 802	17 247	1 564	18 811	
Gesamtkonzept Vereina	41	370	92	462	
Stationen Um- und Ausbau	116 684	63 954	5 552	69 506	
Traktionsstrom / Fahrleitung	9 201	1 844	557	2 401	
Gebäude	3 492	3 182	274	3 456	
Anlagen und Einrichtungen	5 549	5 961	287	6 248	
Fernmeldeanlagen	8 107	2 282	345	2 627	
Sicherungsanlagen	30 823	9 838	443	10 281	
Bahnübergänge	603	457	46	503	
Triebfahrzeuge	4 050	1 516	472	1 988	
Wagen	790	820	72	892	
Mobilien	263	668	61	729	
<b>Anlagen im Bau</b>	<b>532 471</b>	<b>235 914</b>	<b>19 636</b>	<b>255 550</b>	

Erfolgsrechnung (Aufwand)	Anlagenrechnung (Aktivierung)	Bestand 31.12.2020
–	–10 517	–
–	–	–46
–2 872	–41 509	88 482
–1 129	–6 236	369 454
–61	–6 818	52 274
–	–	836
–2 762	–60 470	121 218
–80	–4 639	1 912
–457	–1 443	9 865
–128	–2 376	10 540
–511	–2 166	4 194
–223	–576	30 746
–5	–295	967
–	–222	9 053
–33	–1 138	5 137
–74	–247	1 396
<b>–8 335</b>	<b>–138 652</b>	<b>706 028</b>

Erfolgsrechnung (Aufwand)	Anlagenrechnung (Aktivierung)	Bestand 31.12.2019
–	–	10 517
–	–	–46
–260	–15 085	95 050
–2 531	–2 422	320 893
–684	–17 766	44 163
–	–	503
–3 732	–50 667	131 791
–108	–6 364	5 130
–340	–2 710	3 898
–572	–3 933	7 292
–	–5 639	5 095
–276	–23 386	17 442
–	–352	754
–	–635	5 403
–13	–961	708
2	–	994
<b>–8 514</b>	<b>–129 920</b>	<b>649 587</b>

	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
<b>Bürgschaften, Garantieverpflichtungen,</b>			
<b>Pfandbestellungen zugunsten Dritter und sonstige Eventualverpflichtungen</b>			
	Bürgschaftsverpflichtungen <sup>1)</sup>	404	404
	Rücknahmeverpflichtung <sup>2)</sup>	379	374
	Verpflichtungen aus Kreditvereinbarungen mit Beteiligungen <sup>3)</sup>	2 650	—

- 1) Bürgschaft zur Sicherung einer Investitionshilfe vom Bund an die Stiftung Bahnmuseum Albula, Bergün.  
 2) Die RhB hat die Verwaltung und Lagerung der Merchandising-Artikel an einen Drittanbieter ausgelagert, welcher auch Eigentümer der Ware ist. Bei wesentlichen Änderungen wie Vertragsauflösung, etc. besteht eine Rücknahmeverpflichtung im Umfang des Lagerwertes.  
 3) Es bestehen noch nicht beanspruchte Kreditverpflichtungen gegenüber den Tochtergesellschaften Glacier Express AG und Panoramic Gourmet AG.

	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
<b>Verpfändete Aktiven</b>			
	Verpfändete Aktiven		
	– Verpflichtung gemäss Eisenbahnpfandbuch <sup>1)</sup>	55 319	55 319
	– Pfand aus Leasingverpflichtung auf Rollmaterial / Fahrzeuge	10 081	11 456

- 1) Gemäss Eisenbahnpfandrecht besteht auf sämtlichen Anlagen ein Pfandrecht zugunsten der Schweizerischen Eidgenossenschaft.

<b>Fixe Verbindlichkeiten</b>	CHF 1 000 2020	Fällig in	Fällig in	Fällig in	31.12.2020
		< 1 Jahr	2–5 Jahren	> 5 Jahren	Total
- Leasingverbindlichkeiten <sup>1)</sup>	134	—	—	—	134
- Sonstige fixe Verpflichtungen	937	508	—	—	1 445
<b>Fixe Verbindlichkeiten</b>	<b>1 071</b>	<b>508</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 579</b>

CHF 1 000 2019	Fällig in	Fällig in	Fällig in	31.12.2019
	< 1 Jahr	2–5 Jahren	> 5 Jahren	Total
- Leasingverbindlichkeiten <sup>1)</sup>	4 039	—	—	4 039
- Fixe Mietverpflichtungen	—	—	—	—
- Sonstige fixe Verpflichtungen	785	1 074	26	1 884
<b>Fixe Verbindlichkeiten</b>	<b>4 823</b>	<b>1 074</b>	<b>26</b>	<b>5 923</b>

1) Leasingverpflichtung inkl. aufgelaufene Zinsen.

<b>Stille Reserven</b>	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
	<b>Auflösung Stille Reserven im Geschäftsjahr</b>	<b>37 062</b>	<b>—</b>

Im Jahr 2020 wurden stille Reserven von CHF 37,1 Mio. aufgelöst. Darin enthalten ist die Rückstellung von CHF 27 Mio., welche in die RhB Immobilien AG übertragen und aufgelöst wurde. Zusätzlich ist für die Arbeitgeberbeitragsreserve der RhB von CHF 10,1 Mio. ein Verwendungsverzicht zugunsten der Pensionskasse der RhB gewährt worden.

<b>Deckungssummen der Sach- und Haftpflicht- versicherungen (Art. 3 RKV)</b>	CHF 1 000	31.12.2020	31.12.2019
	Deckungssumme Sachversicherung pro Ereignis <sup>1)</sup>	2 007 000	1 387 000
	Deckungssumme Haftpflichtversicherung pro Jahr <sup>1)</sup>	350 000	350 000

1) Gemäss RKV werden nur noch die Deckungssumme der Betriebshaftpflichtversicherung und die Höhe des maximal versicherten Schadens bei der Sachversicherung ausgewiesen.

<b>Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag</b>	Der Verwaltungsrat hat am 26. März 2021 die Jahresrechnung zuhanden der Generalversammlung verabschiedet. Die vom Bundesrat im Zusammenhang mit dem Coronavirus mehrfach verordneten Massnahmen werden einen wesentlichen Einfluss auf die Vermögens- und Ertragslage 2021 haben, jedoch die Fortführung der RhB nicht gefährden. Die entsprechenden Auswirkungen werden laufend von der Geschäftsleitung und dem Verwaltungsrat analysiert und beurteilt.
<b>Subventionsrechtliche Spezialprüfung</b>	Aufgrund der Anpassung des Aufsichtssystems zu den Subventionen im öffentlichen Verkehr verzichtet das BAV auf die Genehmigung der Jahresrechnungen, prüft aber die genehmigten Jahresrechnungen. Gemäss Art. 4 Abs. 4 der RKV müssen Unternehmen mit Abgeltungen, Beiträgen oder Darlehen des Bundes, deren Abgeltungen nach Art. 28 PBG und deren Abgeltungen und Darlehen aus Leistungsvereinbarungen nach Art. 51 EBG für die Infrastruktur gesamthaft eine Million Franken pro Jahr übersteigen, jährlich eine Spezialprüfung in Auftrag geben. Diese Prüfung erfolgt auf Grundlage der BAV-Richtlinie. Gemäss Art. 6 Abs. 1 der RKV muss zusätzlich 2020 seitens der Transportunternehmen erstmals auch eine Erklärung der Einhaltung der subventionsrechtlichen Grundsätze eingereicht werden. Der Zusatzauftrag der Spezialprüfung aus subventionsrechtlicher Sicht wurde zwecks Nutzung der vorhandenen Synergien zusammen mit der statutarischen Prüfung der Jahresrechnung durch die Revisionsstelle der RhB im Auftrag des Verwaltungsrates der RhB durchgeführt. Die Ergebnisse sind im Audit Committee und Verwaltungsrat im März 2021 zur Kenntnis genommen worden.

<b>Fortschreibung des Bilanzverlustes/-gewinnes</b>	CHF 1 000	2020	2019
Gewinnvortrag aus Vorjahr		–	–
Jahresergebnis		– 8 763	5 354
<b>Bilanzverlust/-gewinn zur Verfügung der Generalversammlung</b>		<b>– 8 763</b>	<b>5 354</b>

<b>Antrag über die Verwendung des Bilanzverlustes</b>	Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung folgende Verwendung:	2020	2019
		Antrag VR	Beschluss GV
Bilanzverlust zur Verfügung der Generalversammlung	– 8 763	5 354	
Zuweisung Jahresergebnis der abgeltungsberechtigten Sparte Infrastruktur in die Spezialreserven gem. Art. 67 EBG	– 1 824	4 466	
Zuweisung Jahresergebnis der abgeltungsberechtigten Sparte Personenverkehr in die Spezialreserven gem. Art. 36 PBG	6 990	– 221	
Zuweisung Jahresergebnis der abgeltungsberechtigten Sparte Personenverkehr in die freien Reserven	–	– 111	
Zuweisung Jahresergebnis der nicht abgeltungsberechtigten Sparte Autoverlad in die freien Reserven	–	– 1 582	
Zuweisung Jahresergebnis der abgeltungsberechtigten Sparte Güterverkehr in die Spezialreserven gem. Art. 17 BGFV	– 83	973	
Zuweisung Jahresergebnis der nicht abgeltungsberechtigten Sparte Nebengeschäft in die freien Reserven	3 680	53	
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>		–	–

Die detaillierte Gewinnverwendung erfolgt gemäss den massgebenden gesetzlichen Regelungen. Es erfolgt keine Dividendenausschüttung an die Aktionäre, dies auch im Zuge der Regelungen der beanspruchten COVID-19-Finanzhilfen von Bund und Kanton im RPV und im Autoverlad.

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der Rhätische Bahn AG

Chur

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Rhätische Bahn AG – bestehend aus der Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember 2020 endende Jahr, der Bilanz zum 31. Dezember 2020, der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seite 92 bis Seite 116) zum 31. Dezember 2020 dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards (PS) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben.

Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Unser Prüfungsansatz

#### Überblick

Gesamt wesentlichkeit: CHF 3'435'000



Zur Durchführung angemessener Prüfungshandlungen haben wir den Prüfungsumfang so ausgestaltet, dass wir ein Prüfungsurteil zur Jahresrechnung als Ganzes abgeben können, unter Berücksichtigung der Organisation, der internen Kontrollen und Prozesse im Bereich der Rechnungslegung sowie der Branche, in welcher die Gesellschaft tätig ist.

Als besonders wichtigen Prüfungssachverhalt haben wir das folgende Thema identifiziert:

Bilanzierung der Sachanlagen

#### Wesentlichkeit

Der Umfang unserer Prüfung ist durch die Anwendung des Grundsatzes der Wesentlichkeit beeinflusst. Unser Prüfungsurteil zielt darauf ab, hinreichende Sicherheit darüber zu geben, dass die Jahresrechnung keine wesentlichen falschen

PricewaterhouseCoopers AG, Gartenstrasse 3, Postfach, 7001 Chur  
Telefon: +41 58 792 66 00, Telefax: +41 58 792 66 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

Darstellungen enthält. Falsche Darstellungen können beabsichtigt oder unbeabsichtigt entstehen und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden kann, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen können.

Auf der Basis unseres pflichtgemässen Ermessens haben wir quantitative Wesentlichkeitsgrenzen festgelegt, so auch die Wesentlichkeit für die Jahresrechnung als Ganzes, wie nachstehend aufgeführt. Die Wesentlichkeitsgrenzen, unter Berücksichtigung qualitativer Erwägungen, erlauben es uns, den Umfang der Prüfung, die Art, die zeitliche Einteilung und das Ausmass unserer Prüfungshandlungen festzulegen sowie den Einfluss wesentlicher falscher Darstellungen, einzeln und insgesamt, auf die Jahresrechnung als Ganzes zu beurteilen.

Gesamtwesentlichkeit	CHF 3'435'000
Herleitung	1% vom Betriebsertrag
Begründung für die Bezugsgrösse zur Bestimmung der Wesentlichkeit	Als Bezugsgrösse zur Bestimmung der Wesentlichkeit wählten wir den Betriebsertrag. Dieser reflektiert den Geschäftsverlauf der Gesellschaft und stellt eine angemessene Bezugsgrösse für Wesentlichkeitsüberlegungen dar.

#### Umfang der Prüfung

Unsere Prüfungsplanung basiert auf der Bestimmung der Wesentlichkeit und der Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Darstellungen der Jahresrechnung. Wir haben hierbei insbesondere jene Bereiche berücksichtigt, in denen Ermessensentscheide getroffen wurden. Dies trifft zum Beispiel auf wesentliche Schätzungen in der Rechnungslegung zu, bei denen Annahmen gemacht werden und die von zukünftigen Ereignissen abhängen, die von Natur aus unsicher sind. Wie in allen Prüfungen haben wir das Risiko der Umgehung von internen Kontrollen durch die Geschäftsführung und, neben anderen Aspekten, mögliche Hinweise auf ein Risiko für beabsichtigte falsche Darstellungen berücksichtigt.

#### Berichterstattung über besonders wichtige Prüfungssachverhalte aufgrund Rundschreiben 1/2015 der Eidgenössischen Revolutionsaufsichtsbehörde

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung der Jahresrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

#### Bilanzierung der Sachanlagen

Besonders wichtiger Prüfungssachverhalt	Unser Prüfungsvorgehen
Die Sachanlagen stellen mit CHF 2'333 Millionen eine bedeutende Bilanzposition der Rhätischen Bahn AG zum 31. Dezember 2020 (66% der Bilanzsumme) dar. Aus diesem Grunde war die Bilanzierung der Sachanlagen ein besonders wichtiger Prüfungssachverhalt.	Wir fokussierten uns bei der Prüfung der Sachanlagen auf die internen Kontrollen hinsichtlich Aktivierung und Abschreibung der Sachanlagen sowie auf die im Berichtsjahr erfolgten Anlagenzugänge.
Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten erfasst, abzüglich notwendiger Abschreibungen und Wertberichtigungen. Es bestehen Anlagenrichtlinien, welche die Aktivierung und Folgebewertung der Sachanlagen regeln.	Um die Aktivierungsfähigkeit der Sachanlagen zu überprüfen, wurde einerseits die Wirksamkeit der internen Kontrollen in diesem Bereich verifiziert. Andererseits haben wir für Anlagenzugänge im Geschäftsjahr in Stichproben Einsicht genommen in Investitionsabrechnungen, Kosten- und Stundenaufstellungen sowie Rechnungen von Dritten. In Bezug auf die Bewertung der Sachanlagen haben wir anhand von Aktivierungsbelegen und Systemauszügen stichprobenweise überprüft, ob die Nutzungsdauern gemäss Anlagenrichtlinien korrekt im System hinterlegt sind sowie ob das System die Abschreibungen richtig verbucht.
In Bezug auf die Bilanzierung der Sachanlagen haben wir die folgenden Risiken identifiziert:	Wir haben ferner überprüft, ob Anzeichen für Wertberichtigungen von Sachanlagen vorliegen.
<ul style="list-style-type: none"><li>- Es besteht das Risiko, dass nicht bilanzierungsfähige Kosten aktiviert werden und</li><li>- dass die angewendeten Nutzungsdauern der Anlagegüter nicht deren wirtschaftlichen Nutzungsdauern entsprechen und nicht mit den Anlagenrichtlinien übereinstimmen.</li></ul>	



Wir verweisen auf den Absatz „Sachanlagen“ in den Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen sowie auf Anmerkung 5 im Anhang zur Jahresrechnung.

Unsere Prüfergebnisse stützen das Vorgehen des Verwaltungsrates hinsichtlich der Bilanzierung der Sachanlagen zum 31. Dezember 2020.

#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsre Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den PS durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den PS üben wir während der gesamten Prüfung pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen in der Jahresrechnung, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungs nachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung relevanten internen Kontrollsystern, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystens der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- schlussfolgern wir über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit durch den Verwaltungsrat sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungs nachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen kann. Falls wir die Schlussfolgerung treffen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben im Anhang der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungs nachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir tauschen uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss aus, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Prüfung sowie über bedeutsame Prüfungs feststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsysten, die wir während unserer Prüfung erkennen.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben, und tauschen uns mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte aus, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und – sofern zutreffend – über Massnahmen zur Beseitigung von Gefährdungen oder getroffene Schutzmassnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung der Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsysteem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzverlustes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG



Bruno Räss  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Martina Fetz  
Revisionsexpertin

Chur, 26. März 2021



Rhätische Bahn AG | Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung



## **Impressum**

Herausgeber:

**Rhätische Bahn AG**

Bahnhofstrasse 25

CH-7001 Chur

Tel +41 81 288 61 00

[contact@rhb.ch](mailto:contact@rhb.ch)

[www.rhb.ch](http://www.rhb.ch)

Fotos:

Andrea Badrutt, Chur

Daniela Derungs, Lumbrein

Giubbini Architekten ETH SIA

Ralph Feiner, Malans

Tibert Keller, Trin

Andy Mettler, Davos (swiss-image.ch)

Nicola Pitaro, Chur

Stefan Schlumpf, Chur

Christof Sonderegger, Thal

Erik Süßkind, Chur

Gestaltung/DTP:

Süsskind Graphic Design und Kommunikation AG, Chur



