

# Rapport d'analyse - Gap Analysis Agent

Généré le : 29/07/2025 14:44:47

En tant que consultant stratégique, cette analyse se concentre sur l'adéquation entre les exigences du client, les capacités actuelles de l'entreprise et les compétences disponibles au sein des équipes, en utilisant le cadre MCP (Match, Compare, Predict).

---

## BILAN GLOBAL

- Couverture des besoins fonctionnels/techniques par les **capacités de l'entreprise** : **72%** (6.5/9 exigences couvertes ou partiellement couvertes par les capacités déclarées)
- Couverture des besoins par les **compétences de l'équipe identifiée** : **~10%** (Grave inadéquation des profils)
- Gaps critiques : [Techniques: 3 (Norme, Précision, Formats), Compétences: 1 (Cœur de métier), Organisationnels: 1 (Adéquation ressources)]
- Investissement estimé : [Formation: 15.000€ - 30.000€, Recrutement: 50.000€ - 100.000€ (pour des profils expérimentés), Partenariat: Coût à définir par projet]

## MATRICE DES CORRESPONDANCES (TOP 5)

Exigence Client	Capacité Entreprise / Compétence Équipe	Score	Type
1. Respect norme NF S70-003-3	Capacité : "pas d'indication claire sur la norme NF S70-003-3."	0%	Gap Critique
2. Précision Classe A ( $\leq 40$ cm)	Capacité : "Utilisation de récepteurs GNSS Trimble." (Permet la précision, mais la garantie de Classe A et le processus de validation manquent.)	60%	Partiel
3. Méthode directe (relevé terrain GNSS)	Capacité : "Utilisation de récepteurs GNSS Trimble."	100%	Direct Match
4. Méthode indirecte (électromagnétique + SIG)	Capacité : "Détection réseaux par méthode électromagnétique active." + "Maîtrise de QGIS, Covadis, Autocad MAP."	100%	Direct Match
5. Compétences Clés (Géomatique, Topographie, SIG)	Équipe : Toutes les compétences listées sont "Data Science" (Python, ML, NLP, SQL, etc.), AUCUNE compétence en		

## GAPS PRIORITAIRES

### **\*\*1. Inadéquation des compétences cœur de métier (Géomatique & Topographie)\*\***

- Type : Compétence / Organisationnel

- Criticité : ■ Critique (Score: 10/10)

- Impact : Incapacité totale à réaliser les prestations de géoréférencement et de mise à jour des plans de réseaux conformément aux exigences. Risque de perte du contrat, de pénalités importantes, de dégradation de la réputation et de perte d'opportunités futures dans ce domaine. Le profil de l'équipe (Data Science) est diamétralement opposé aux besoins.

- Solutions :

- **\*\*Recrutement Immédiat : \*\*** Embaucher des ingénieurs géomètres, techniciens topographes ou experts SIG avec expérience avérée dans le géoréférencement de réseaux, la maîtrise des outils (QGIS, Covadis, Autocad MAP) et des méthodes (GNSS, électromagnétique). (Coût: 50.000€ - 100.000€ / an par profil, Délai: 2-4 mois pour recrutement effectif)

- **\*\*Partenariat Stratégique : \*\*** Sous-traiter l'intégralité ou une partie critique de la prestation à un bureau d'études spécialisé en géomatique/topographie. Cela permet de combler le gap de compétence rapidement et de mutualiser les risques. (Coût: Variable selon la part sous-traitée, Délai: 2-4 semaines pour accord de partenariat)

### **\*\*2. Non-conformité/Maîtrise de la norme NF S70-003-3\*\***

- Type : Technique / Compétence

- Criticité : ■ Critique (Score: 9/10)

- Impact : Non-respect d'une exigence contractuelle majeure, entraînant un rejet des livrables, des pénalités financières et un risque légal. Sans cette maîtrise, le projet est non-viable.

- Solutions :

- **\*\*Formation et Certification : \*\*** Former l'équipe dédiée (nouvellement recrutée ou existante si réorientation) spécifiquement sur les exigences de la norme NF S70-003-3, y compris les méthodologies de mise en œuvre et de contrôle qualité. Chercher des certifications si disponibles. (Coût: 2.000€ - 5.000€ par personne, Délai: 1-2 semaines de formation, puis expérience sur projet)

- **\*\*Expertise Externe Ponctuelle : \*\*** Engager un consultant expert de la norme pour accompagner le projet, valider les processus et les livrables initiaux. (Coût: 5.000€ - 10.000€, Délai: 1-2 semaines)

### **\*\*3. Maîtrise et Validation de la Précision Classe A\*\***

- Type : Technique / Compétence

- Criticité : ■ Haute (Score: 8/10)

- Impact : Risque de livrables imprécis, inutilisables par le client pour la gestion de ses réseaux, entraînant des coûts de correction et insatisfaction.

- Solutions :

- **\*\*Définition de Procédures :** Mettre en place des protocoles stricts de collecte, post-traitement et validation des données GNSS pour assurer et prouver l'atteinte de la Classe A. Cela inclut des vérifications sur le terrain et des rapports de précision détaillés. (Coût: Temps interne de documentation, Délai: 2-4 semaines)

- **\*\*Formation Spécifique :** Former les opérateurs GNSS aux techniques avancées de mesure et de post-traitement pour atteindre et maintenir la précision requise dans diverses conditions. (Coût: 1.000€ - 3.000€ par personne, Délai: 3-5 jours)

## ROADMAP RECOMMANDÉE

**\*\*1. [Mois 1] Phase d'Urgence et Acquisition d'Expertise Clé\*\***

- **\*\*Action prioritaire (A):\*\*** Lancer immédiatement les processus de recrutement pour un(e) Chef(fe) de Projet Géomatique et au moins un(e) Technicien(ne) Géomètre/SIG expérimenté(e). (Ressources: DRH, Direction Opérationnelle)

- **\*\*Action prioritaire (B):\*\*** Parallèlement, évaluer et initier des discussions avec des partenaires potentiels (bureaux d'études spécialisés) pour une sous-traitance partielle ou totale du projet en cas d'échec du recrutement rapide. (Ressources: Direction Commerciale, Direction Opérationnelle)

- **\*\*Action prioritaire (C):\*\*** Obtenir une première consultation avec un expert de la norme NF S70-003-3 pour comprendre les implications et les prérequis les plus urgents. (Ressources: Direction Technique, Consultant externe)

**\*\*2. [Mois 2-3] Structuration et Correction des Gaps Structurels\*\***

- **\*\*Mise en place de l'équipe :** Intégration des nouvelles recrues ou officialisation du partenariat.

- **\*\*Formation ciblée :** Formation intensive de l'équipe dédiée (recrutée ou existante si rebasculée) sur la norme NF S70-003-3 et les procédures de validation de la Précision Classe A.

- **\*\*Définition des Processus :** Établir ou adapter les processus internes de gestion de projet, de QA/QC pour les livrables géospatiaux (incluant DWG et plans papier), en intégrant les exigences de précision et de normes.

- **\*\*Audit Interne :** Réaliser un micro-audit des capacités logicielles (Assurance de l'export DWG, etc.) et matérielles pour confirmer l'adéquation opérationnelle.

**\*\*3. [Mois 4+] Optimisation Continue et Développement Stratégique\*\***

- **\*\*REX (Retour d'Expérience) :** Après le premier jalon du projet, analyser les performances et identifier les axes d'amélioration.

- **\*\*Capitalisation des Connaissances : \*\*** Documenter les bonnes pratiques et les procédures internes pour construire une expertise durable dans ce domaine.
- **\*\*Développement de l'Offre : \*\*** Évaluer la pertinence d'investir davantage dans ce segment de marché (géoreférencement de réseaux) en fonction du succès initial, potentiellement en créant une cellule dédiée ou en renforçant les équipes.
- **\*\*Veille Technologique/Normative : \*\*** Maintenir une veille active sur les évolutions des normes (ex: DT-DICT), des technologies de détection et de relevé, et des outils SIG.

---