## Projektdokumentation

## **Typischer Aufbau**

- Projektvorfeld (IST-Analyse)
  - Aufgabenstellung (SOLL-Konzept)
  - Anforderungen
- Projektziele (SOLL-IST-VERGLEICH)
- Zeitplanung / Meilenstein (Projektmanagement)
- Wirtschaftlichkeit
- Projektverlauf
- Ausblick / Folgeaktivitäten
- Fazit
- Anlagen / Anhang: (eigentlich Bestandteil der <u>Projektakte</u>)
  - o Pflichtenheft
  - Angebot
  - <u>Preiskalkulation/Nutzwertanalyse</u>
  - Kundeneinweisung
  - o Abnahme- und Testprotokoll
  - Rechnung

## Projektabschlussbericht

Der Projektabschlussbericht, auch Projektbilanz genannt, fasst die Ereignisse und Ergebnisse des Projektes zusammen. Er soll umfassen:<sup>[</sup>

- die Eckwerte der ursprünglichen Projektplanung zu Leistung, Kosten und Terminen;
- den tatsächlichen Fertigstellungs- und Übergabetermin;
- die Leistungsdaten des erstellten Ergebnisses;
- den tatsächlich erreichten Qualitätsstandard bezüglich messbarer Kennzahlen;
- die Ist-Projektkostenübersicht;
- · Rückstellungen für Gewährleistungen;
- den Personalaufwand, gegliedert nach Tätigkeitsbereichen;
- Diskontinuitäten im Projekt;
- Ursachenanalyse von Planabweichungen;
- Ergebnisse aus Kundenbefragungen;

• Lerntransfer für zukünftige Projekte (<u>Lessons Learned</u>).

Häufig umfasst der Projektabschlussbericht auch Angaben zu Aktivitäten, die dem Projektende folgen: (1)

- Auflistung der offenen Punkte und ausstehenden Arbeiten;
- Nachforderungen und Nachbesserungen;
- Gewährleistung und Haftung.