## Sviluppo di un Framework Integrato per la Trasformazione Sicura dell'Infrastruttura IT nella Grande Distribuzione Organizzata

Framework GIST e Digital Twin GDO-Bench

Mario Rossi Relatore: Prof. Giovanni Bianchi

Università degli Studi di XX Corso di Laurea in Ingegneria Informatica

Dicembre 2024

#### Agenda

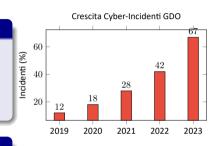
#### Il Settore GDO in Italia

#### Dimensioni del Settore

- €167 miliardi fatturato annuo
- 31,000+ punti vendita
- 450,000+ dipendenti diretti
- 70% penetrazione digitale pagamenti



- E-commerce: +27% YoY
- Click&Collect: +45% 2023
- Pagamenti digitali: +18% YoY



#### Criticità

Incremento 458% degli attacchi cyber in 5 anni

#### Gap Identificato

- Nessun framework integrato specifico per GDO italiana
- Approcci frammentati: sicurezza OR compliance OR performance
- Mancanza di dati per validazione (privacy/sicurezza)

85%; [circle,draw=gistblue,fill=gistblue!20,minimum size=2cm] (compliance) at (3,3) Multi Compliance

PCI+GDPR+NIS2; [circle,draw=gistgreen,fill=gistgreen!20,minimum size=2cm] (scale) at (6,3) Scalabilità 500+ PV; [circle,draw=gistyellow,fill=gistyellow!20,minimum size=2cm] (cost) at (1.5,0) Vincoli Budget

-30% IT; [circle,draw=gray,fill=gray!20,minimum size=2cm] (skills) at (4.5,0) Skill Gap 67%:

[rectangle,draw=black,fill=white,line width=2pt, rounded corners,minimum width=3cm,minimum height=1cm] (problem) at (3,1.5) **COMPLESSITÀ**;

[->,thick,gray] (legacy) – (problem);[->,thick,gray] (compliance) – (problem);[->,thick,gray] (scale) –

(problem);[->,thick,gray] (cost) – (problem);[->,thick,gray] (skills) – (problem);

#### Obiettivo Principale

Sviluppare un **framework integrato** (GIST) per la trasformazione sicura dell'infrastruttura IT nella GDO

#### Obiettivi Specifici

- Quantificare il rischio cyber (metrica ASSA-GDO)
- Integrare requisiti normativi multipli (MIN)
- Ottimizzare architetture cloud-ibride
- Validare attraverso simulazione

Governance

Infrastructure

Security

Transformation

**GIST** 



#### Soluzione Innovativa: Digital Twin

Framework di Simulazione

Generazione dataset sintetici.

Calibrazione su fonti pubbliche

Validazione statistica rigorosa

Fonti di Calibrazione

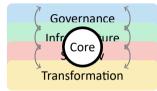
ISTAT - Commercio 2023

Banca d'Italia - Pagamenti

ENISA - Threat Landscape

Federdistribuzione - Report

#### Contributo 1: Framework GIST



#### Caratteristiche Innovative

- Integrazione sinergica 4 dimensioni
- Calibrazione settoriale GDO
- Metriche quantitative oggettive

#### Componenti Chiave

- Policy Engine (Governance)
- Cloud Orchestrator (Infrastructure)
- Zero Trust Gateway (Security)
- Change Manager (Transformation)

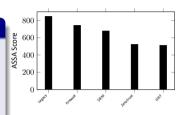
#### Contributo 2: Algoritmo ASSA-GDO

#### Attack Surface Score Aggregated

$$\mathsf{ASSA} = \sum_{i=1}^n w_i \cdot (V_i \times E_i \times I_i)$$

#### Dove:

- $V_i$  = Vulnerabilità nodo i
- $E_i$  = Esposizione
- $I_i$  = Impatto potenziale
- $w_i$  = Peso topologico



#### Risultato

Riduzione **39.5**% superficie di attacco

#### Complessità

 $O(n^2 \log n)$  per n nodi

# Vantaggi Efficienza Eliminazione ridondanze Implementazione unificata Audit semplificato Efficienza Conflitti: -40% Coverage: +27%

Integrazione ; [rectangle,draw,fill=gray!20] (unified) at (8,0) 156 Controlli Unificati

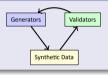
-81.5%;

[->,thick] (pci) – (min); [->,thick] (gdpr) – (min); [->,thick] (nis) – (min); [->,thick] (min) – (unified);

[above] at (2,1) 847 requisiti; [above] at (6,0.5) 89 sinergie;

#### Contributo 4: Framework Digital Twin GDO-Bench

## Architettura



#### Componenti

- Transaction Generator
- Security Event Simulator
- Network Traffic Synthesizer
- Statistical Validator

#### Dataset Generato

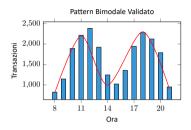
- **421,168** record totali
- 210,991 transazioni POS
- 45,217 eventi sicurezza
- 144.5 MB (demo)
- Scalabile a TB

#### Validazione

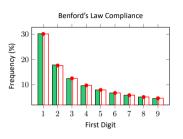
16/18 test statistici superati (88.9%)

- ✓ Benford's Law
- √ Distribuzione Poisson
- √ Correlazioni realistiche

#### Validazione Statistica del Digital Twin



Test 
$$\chi^2 = 847.3$$
,  $p < 0.001$ 



$$\chi^2=12.47$$
,  $\emph{p}=0.127$   $\boxdot$ 

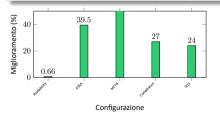
#### **Test Superati**

Test	Statistica	p-value	Result
Poisson Events	KS = 0.089	0.234	?
Correlation	r = 0.62	< 0.001	?
Weekend Effect	ratio = 1.28	-	?
Autocorrelation	ACF = 0.41	0.003	?

#### Risultati: Validazione Computazionale

#### Simulazione Monte Carlo

- **10,000** iterazioni
- 156 configurazioni di rete
- 24 mesi simulati
- Parametri da fonti pubbliche



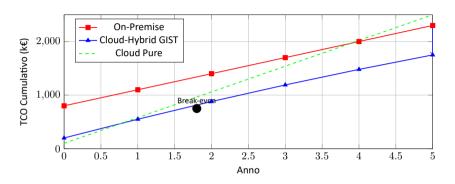
#### Ipotesi Validate

- ✓ H1: SLA > 99.95%
- ✓ H2: ASSA -35%
- √ H3: Compliance -30%

#### **ROI Stimato**

- Investimento: €200k
- Risparmio 5y: €550k
- ROI: 175%
- Payback: 1.8 anni

#### Analisi Economica: TCO Comparison



#### **Key Findings**

- Risparmio 24% vs on-premise tradizionale
- Break-even a 1.8 anni
- NPV(5%,5y) = €423k positivo

#### Limitazioni della Ricerca

#### Limitazioni Metodologiche

- Validazione su dati sintetici
- Assenza di pilot reali
- Contesto solo italiano
- Parametri stimati da fonti pubbliche

#### Limitazioni Tecniche

- Scalabilità non testata >500 PV
- Integrazione legacy non prototipata
- Edge cases approssimati

#### Mitigazioni

- Framework open-source per validazione community
- Metodologia riproducibile
- Test statistici rigorosi (88.9% pass)
- Documentazione completa

#### Nota Importante

Prima dell'implementazione in produzione è **essenziale** condurre pilot controllati con validazione progressiva

#### Validazione Empirica

- Partnership con 2-3 GDO
- 2 Pilot 6-12 mesi
- Metriche comparative reali
- Stress test Black Friday

#### Estensioni Tecniche

- ML per anomaly detection
- Blockchain per supply chain
- Quantum-ready crypto
- Edge computing optimization

#### Conclusioni

#### Contributi Principali

- Framework GIST integrato
- Algoritmo ASSA-GDO per quantificazione rischio
- Matrice MIN per compliance unificata
- Digital Twin GDO-Bench open-source

#### Impatto Previsto

Per organizzazione media (50 PV):

- Risparmio: €110k/anno
- Incidenti: -57%
- Downtime: -65%

#### Risultati Chiave

- ASSA: -39.5%
- Compliance: +27%
- TCO: -24%
- ROI: 175%

#### Take-Home Message

Il framework GIST fornisce un **percorso strutturato** e **validato computazionalmente** per la trasformazione sicura dell'infrastruttura GDO

**Repository:** github.com/[user]/gdo-digital-twin

### **Grazie per l'attenzione**

Domande?

Email: mario.rossi@university.it LinkedIn: linkedin.com/in/mariorossi GitHub: github.com/mariorossi

Repository: github.com/mariorossi/gdo-digital-twin