

Pre-Mortem – 18 Months Forecast

“Why GROWNET Might Fail and How We Mitigate It”

1. Executive Summary

- فرض کنید ۱۸ ماه بعد GROWNET شکست خورده است.
- هدف: دلایل احتمالی شکست، اقدامات پیشگیرانه، شاخص‌های هشدار زودهنگام.
- مزیت: تیم آماده تصمیم‌های سریع و مدیریت ریسک است.

2. Product Risk

Risk	Description	Mitigation	Early Warning Indicators
Misalignment with market need	محصول نیاز واقعی حل نمی‌کند	Customer discovery + pilot feedback	Low engagement, poor trial retention
Feature overload	پراکندگی در roadmap	Discipline scope & prioritization	Delay in releases, churn in beta
Technical debt	سیستم از کار می‌افتد	CI/CD, code reviews, automated tests	High bug rate, slow release

3. Market / Demand Risk

Risk	Description	Mitigation	Early Warning Indicators
Market too small	TAM/SAM/SOM کمتر از حد انتظار	Market sizing review, segmentation	Slow user growth, low inbound interest
Competitor moves	رقبا محصول بهتر می‌دهند	Competitive monitoring, differentiation	Loss of trial users, pricing pressure

4. Team / Execution Risk

Risk	Description	Mitigation	Early Warning Indicators
Key founder leaves	فقدان تخصص حیاتی	Vesting, documentation, cross-training	Missed milestones, communication gaps
Hiring failures	تیم مناسب جذب نمی‌شود	Recruiting plan + advisors	Open roles unfilled > 3 months
Skill gaps	کمبود تخصص فروش یا legal	Advisors / consultants	Bottleneck in GTM, delayed compliance

5. Sales / Go-To-Market Risk

Risk	Description	Mitigation	Early Warning Indicators
Low conversion	Funnel weak, کم leads	Iterative GTM testing, playbook refinement	Low conversion %, stagnating pipeline
Customer churn	Retention پایین	Engagement programs, support	Retention < threshold KPI
Pricing mismatch	CAC/LTV ناپایدار	Pricing research & iteration	Low MRR growth, negative unit economics

6. Legal / Regulatory Risk

Risk	Description	Mitigation	Early Warning Indicators
Regulatory non-compliance	GDPR / DSA / AI Act	Regulatory pathway, compliance audits	Warning letters, audit findings
IP disputes	مالکیت کد/مدل نامشخص	IP inventory, chain of title	Claim from third-party, cease & desist

7. Financial / Cash Flow Risk

Risk	Description	Mitigation	Early Warning Indicators
Runway too short	پول تمام می شود قبل از تحقق KPIs	Burn plan, milestones	Cash < 3 months runway
Overspending	هزینه های غیر ضروری	Use-of-funds tracking	Budget variance > 15%
Revenue delay	LOI / pilot payments عقب	Early contracts, staggered milestones	MRR below forecast

8. Security & Technology Risk

Risk	Description	Mitigation	Early Warning Indicators
Data breach	کاربران یا داده ها آسیب می بینند	Security audits, encryption, monitoring	Security incidents, penetration test failures
Scalability issues	سیستم با رشد کاربر خراب شود	Performance plan, load testing	Latency, downtime spikes

9. Cultural / Organizational Risk

Risk	Description	Mitigation	Early Warning Indicators
Misalignment	تیم اهداف مختلف دارد	OKR transparency, weekly syncs	KPI conflicts, low engagement
Burnout	فشار بیش از حد	Balanced workload, incentives	Drop in productivity, high sick leaves

10. Summary & Action Plan

- هر ریسک یک شاخص هشدار دارد → پیش‌بینی مشکلات قبل از وقوع
 - تمرکز روی محصول، تیم، بازار، نقدینگی، حقوقی، امنیت، مقررات
 - هدف: ایجاد تیم متعهد، چابک و آماده برای بحران
- «این سند نشان می‌دهد GROWNET تیمی دارد که **نه تنها آینده را می‌بیند، بلکه برای مقابله با آن آماده است»