1. 目标回顾

本学期开始我作为PO制订了这个考试管理系统的目标，当初的设计和现在的差距有

大的区别，因为冲刺的时间紧任务重，导致了很多应该有的功能都被拦腰砍断，比如说考务人员可以发短信通知学生查看通知这一功能，因为工期不够，导致了两个冲刺内只能完成主体功能部分，所以这个锦上添花又十分繁琐的功能未能在本学期完成，一句话总结，预期和实际相差较大，但是主体功能相差不明显，当初立项有一点理想化。

1. 执行过程总结

在本学期的两个冲刺中，我细细的划分了积压项，自己一个人划分归类的时候还是感觉良好，但是最后和组长交流的时候就他不理解我这个功能要干什么，要做成怎么样，我们细细说了个把小时才把整个内容说清楚，然后他才和开发人员分配任务进行开工，从中我深刻的感觉到了自己不能让别人很好的理解我在干什么，另一个是墨刀软件的应用，因为之前没有学习过如何使用，给前端的只能是一个很简单的概念图，使得前端的工作变得异常困难，这是我做的不好的另一个点

1. 分析原因

造成本次的冲刺有点遗憾的原因，其实我也有一定责任，比如说我作为一个PO，中间提出了多次积压项功能的修改，这是在项目开发中比较忌讳的一点，这是给开发人员施加压力，同时也有部分积压项测试人员不方便测试，下次也应该从一开始就梳理的更明确。

1. 后续计划

这个学期完成的这个考试管理系统，完成的不能说很成功，但也是第一次的尝试，还算可以，我也是在两个冲刺结束以后，我认识到了很多我需要改进的地方，第一就是墨刀软件的使用需要更多的学习，墨刀实在是太简陋了做的，以后还有机会的话必须要可以实现ui转页功能和更棒的视觉效果，从而项目组的成员们都可以直观的看到软件的使用过程。第二个呢就是在每个冲刺前的积压项梳理上，我做的不是非常的清晰直观，经常会有功能的链接出现问题以及积压项不清晰不便于理解这些问题，在下次有机会做PO，我一定会从实际角度出发，将自己带入到项目中，带入到客户中，想象客户想要的是一个怎么样的东西以及软件的使用是否方便这两个观点.第三是和队友的交流，在本次项目的冲刺过程中，我和开发人员和组长接触的比较多，但是他们不能总是理解我的计划，开发人员认为积压项模糊不清，不利于冲刺活动的开展，组长认为任务繁重，一次冲刺做不完，这都是我安排不合理和梳理方式有问题的表现，下次一定能做的更好，将每个积压项描述的更细致一点，每一个冲刺安排的更合理一点，也许就能减轻其他组员的压力，让项目更好的完成，让项目更快的上线。