அன்புள்ள குடியிருப்பாலர்களே,

நகரமன்றத்தின் நிதி மூலங்களின் முதலீடு

அன்மையில் செய்திகலில் நகரமன்றம் "சிங்கிங்" முதலீடுகளை இடருக்குள்ளான நிதி கருவிகலில் முதலீடு செய்யப்பட்டுள்ளன என்பதைப் பற்றி பல அறிக்கைகள் வந்துள்ளன. நான் இந்த வாய்ப்பை பயன்படுத்தி உங்களிடம் பிஷான் தோ பாயோ நகரமன்றத்தின் "சிங்கிங்" முதலீடுகளைப் பற்றிய மெய்யறிவியலையும் கொள்கைகளையும் தெளிவாக விளக்க விரும்புகிறேன். மற்றும், உங்கள் மாதந்தர தவனைப் பணம் பொறுப்பான முறையில் பயன்படுத்தபடுகின்றன.

மெய்யறிவியல், தோ பாயோ ஜிர்சியின் எங்களுடைய பிஷான் குடியிருப்பாலர்களுக்கு மிக சிறந்த சேவைகலை நம்முடைய தகுதி வாய்ந்த நாம் உள்ளகத்தில் ஒருமுகமாக்கியுள்ளோம் -தொகுதி மேலாண்மை. வெளிப்புற முதலீடு தொழுலோலர்களிடம் ஓப்படைத்துள்ளோம். எனேன்றால் நாம் கவனத்தை நாங்கள் மிக உன்னதமாக வழங்கும் சேவையை, அதாவது உங்கள் குடியிருக்ககும் தொகுதியை நன்றாக பாராமரிப்பு செய்யும் வேலைகளில் அதிக கவனத்துடன் செய்ய விரும்புகிறோம். நகரமன்றம் தானகவெ நிதி முதலீடுகளில் பங்கு கொள்ளாது, சிங்கப்பூர் டாலர் வைப்புத் தொகையை தவிர்த்து.

நாங்கள் நிதி மேலாண்மையை உறுதி செய்யும்பொழுது, ക്കുഖെ நகரமன்றத்தின் கடுமையான வழிகாட்டும் நெறிமுறைகளை செயல்படவேண்டும். எங்களின் முதலீடுகளின் <u>கொள்கையும்</u> கட்டளையும், உயர்ந்த ஆதாயக்ஙளை இடருக்குள்ளான முதலீடுகளின் வழியாக நொக்குவதல்ல, ஆனால் முதலீடுகளின் உன்மையான மதிப்பை உடைமையாக வைத்துக்கொண்டு, பண வீக்கத்திலிருந்து பாதுகாத்துக்கொள்வதாகும். ஆகவே, அடிப்படையாக எங்களின் செய்யப்பட்ட உறுதி முதலீடு மேலாண்மையாலர்களை, முதலின உறுதியளிப்பை அனைத்து முதலீடுகளுக்கு உறுதி செய்யவேண்டும். அவர்கள் ஓர் பழமை செயல்திட்டத்தை கடைபிடிக்க வேண்டும்.

நிதி முதலீடு மேலாண்மையலர்களை உறுதி செய்ய, சில விதிமுறைகள் உண்டு. அவை கீழ்காணும் வழிகளை பின்பற்ற வேண்டும்:

- 1. நகரமன்றத்தின் நிர்வாகம் ஓர் திட்ட அறிக்கை விண்ணப்பம், ஒப்பந்தக் காலமும் முதலின உறுதியளிப்பையும் வரைவு கட்டலையில் குறிப்பிட வேண்டும்.
- 2. நிதி முதலீடு மேலாண்மையாளர்கள் திட்ட அறிக்கைகளை அறிவுறுத்த செய்ய அழைக்கப்படுவோர்.
- நிதி நிர்வாக செயற்குழுவிடம் பரிந்துரை செய்வதற்க்கு முன்பு, நிர்வாகம் தொடக்க மதிப்பீடு செய்து, திட்ட அறிக்கைகளை சிறுபட்டில் செய்ய வேண்டும்.
- 4. சிறுபட்டில் செய்யப்பட்ட நிதி மேலாண்மையாளர்கள், நிதி நிர்வாக செயற்குழுவிடம் அவையின் திட்ட அறிக்கைகளை படைக்கவேண்டும்.
- 5. நிதி நிர்வாக செயற்குழு திட்ட அறிக்கைகளை ஆழ்ந்து பார்த்தப்பிறகு நிதி முதலீடு மேலாண்மையாள்ரை தெர்ந்தெடுத்து, அக்குழுவின் தேர்வை நகரமன்றத்தின் அங்கீகாரத்தை நோக்கும்.
- 6. மன்ற உறுப்பினர்கள் தேந்தெடுக்கப்பட்ட நிதி முதலீடு மேலாண்மையாள்கள் நியமிக்கப்படும்.

பிஷான் தோ பாயோ நகரமன்றத்தின் முதலீடுகள் "லிமன் பிராதர்ஸ்" நிதி கருவிகலில் மூலதனம் செய்துள்ளனவா என்று சிலர் தெரிய விரும்புவீர். "லிமன் பிராதர்ஸ்"-லிலும் மற்ற கடண் இனைக்கப்பட்ட நிதி கருவிகளில் மூலதனம் செய்யவில்லை என்று உறுதிகூற விரும்புகிறோம்.

பிஷான் தோ பாயோ நகரமன்றத்தின் தலைமையாளராக, எங்களின் அறிவாண்மையும் ஓர் பழமை செயல்திட்டத்தினாலும் "சிங்கிங்" முதலீடுகள் ஏற்றுக் கொள்ளக் கூடிய சிறந்த பங்கை ஆகக் குறைந்த இடருடன் பெற்றுள்ளன. நாங்கள் அறிவாண்மையாய் இன்னும் தொடர்ந்து குடியிருப்பாலர்களுக்கு இன்னும் அதிக மதிப்பான சேவைகளையும், உங்களுக்கும் உங்கள் குடும்பத்திற்கும் மகிழ்ச்சியான வாழும் சுற்றுச்சூழலை வழங்கவிருக்கிறோம்.

உங்களுக்காக ஓர் கேள்வி பதில் படிவத்தை வழங்கியுள்ளேன்.

சைனுடின் நோர்டின் தலைவர்

நகரமன்ற்த்தின் முதலீடுகலைப் பற்றி கெள்வி பதில்

1) கடந்த 6 ஆண்டுகளுக்கு, நகரமன்றத்தின் செயல்திறன் எப்படி இருந்தது?

கடந்த 6 ஆண்டுகளுக்கு, சராசரி ஆதாயம் ஓர் ஆண்டிற்க்கு 5.1%. இவ்வட்டி, சராசரி வட்டி அல்லது ஓர் ஆண்டிற்க்கு 0.9%-க்கு மேலானவை. இவை அதே காலகட்டத்தில் விட அதிகமான அலவில் வட்டி பெற்ற வைப்புத் தொகைகளுக்கு அசவிடலாம்.

நடப்பில்லுள்ள நிதி மேலாண்மையாளர்களிடமிருக்கும் நிதி முதலீடுகள், சாகுபடியாக இணைந்தால் சராசரியாக ஆதாயம் 3.0% அலவில் இருக்கும்.

2) நகரமன்றத்தின் நிதி முதலீடுகளால் அல்லது குறைந்த வருமாணம் கிடைத்த நிதி மூல்தனமான பொருட்களால், பராமரிப்பு சேவைகளுக்கான மாதந்தர தவனைப் பணம் ஏற்றப்படுமா?

இல்லை, நகரமன்றத்தின் குறைந்த அலவில் பெற்ற மூலதன ஆதாயத்தால், பராமரிப்பு சேவைகளுக்கான மாதந்தர தவனைப் பணம் ஏற்றப்படாது என்று குடியிருப்பாளர்களை உறுதிசெய்ய விரும்புகிறது. 3) வீ.வ.க தொகுதிகளில் வருங்காலத்தில் நடைபெறவிருக்கின்ற மேம்பாட்டு வேலைகள் தள்ளிப்போடப்படுமா அல்லது பாதிக்கப்படுமா? போதுமான அலவில் வருங்கால திட்டங்களுக்கு முதலீடுகள் இருக்குமா?

நகரமன்றத்தின் முதலீடுகள் நலமாகவும் முழுமையாகவும் இருக்கின்றன. ஆகையால் மேம்பாட்டு அல்லது புதுபித்தல் வேலைகளும் மற்றுமில்லாமல் மீண்டும் நடைப்பெரும் பணிகளுக்கும் முதலீடுகள் சமரசம் செய்யப்படாது, இவ்வேலைகள் திட்டமிட்டப்படி தொடரும்.

நகரமன்றம் \$127.7 இலட்சத்திற்கான மின்தூக்கி மேம்பாட்டுக்கான பணிகளையும் முதன்மையான மீண்டும் நடைப்பெரும் பணிகளையும் அடுத்த 5 ஆண்டுகளில் நிறைவேற்றப்படும்.

இப்பணிகளின் விவரங்கள்: மின்தூக்கி மேம்பாடு வேலைகள் (\$75 இலட்சம்), மறு அலங்கரிப்பும் மறு வண்ணம் பூசும் வேலைகள் (\$13.7 இலட்சம்), கூரைகளுக்கான மறு பணிகள் (\$6.8 இலட்சியம்), மறு கம்பி வேலைகள் (\$11 இலட்சம்), மின்துக்கி பாகங்கள் இரிவைப்பு வேலைகள் (\$4.9 இலட்சம்) மற்றும் இறைகுழாய்களும் குழாய்களுக்கான இரிவைப்பு வேலைகள் வேலைகள் (\$16.3 இலட்சம்)

4) "லிமன் பிராதர்ஸ்" இனைந்த பொருட்கள் எவ்வலவில் நகரமன்றத்தின் முதலீடுகள் பாதிக்கப்பட்டுள்ளன?

"லிமன் பிராதர்ஸ்"-லிலும் மற்ற கடண் இனைக்கப்பட்ட நிதி கருவிகளில் மூலதனம் செய்யவில்லை நகரமன்றம் நிது மேலாண்மையாளர்களிடம் கொடுக்கப்பட்டுள்:ள மூலதனங்கள் பெரும்பாலும் பழமை செயல்திட்டத்தை கடுமையாக பின்பற்றுகின்றன.

5) நகரமன்றம் "சிங்கிங்" முதலீடுகளி எப்படி மூலதனம் செய்துல்லது. மற்றும் நகரமன்றம் எவ்வகையான மற்ற மூலதனங்களில் ஈடுபட்டுள்ளது?

செப்டெம்பர் 2008-யிலிருந்து, 75.5% 8 நகர்மன்றத்தின் முதலீடுகள், மொத்தமாக \$110.1 இலட்சத்திற்க்கு, சிங்கப்பூர் அரசாங்கம் அல்லது கழகங்களிலும் வைப்புத் தொகைகளிலும் மூசதனம் சட்டமுறையான செய்யப்பட்டுள்ளன. மீதிருக்கும் \$29 முதலீடுகள் இலட்சம் உள்ள நியமிக்கப்பட்டுள்ள நிதி மேலாண்மையாளர்கலால் நகரமன்றத்தால் செய்யப்ப்ட்டுள்ளன. மூலதனம் இவை மாறுபடியான முதலீடு நேர்மைப்பங்குகளையும் ஆவணங்களிலும் பட்டியல்களும், பிணை நடப்பில்லுள்ள மூலதனம் செய்துள்ளன. நிதி மேலாண்மையாளர்களிடமிருக்கும் நிதி முதலீடுகள், சாகுபடியாக இணைந்தால் சராசரியாக ஆதாயம் 3.0% அலவில் இருக்கும்.

நகரமன்றத்தின் சட்டப்படி, நகரமன்றம் அரசாங்கள் அல்லாத பங்குச் சந்தைகளில், "சிங்கிங்" முதலீட்டிலிருந்து 35%-குல் மட்டும் மூலதனம் செய்யமுடியும்.

6) உங்கள் நகரமன்றம் எதெனும் மூலதனத்திலிருந்து இழந்த முதலீடுகளை பெற முடியுமா?

உலகமெங்கும் நடைப்பெரும் நிதி நெருக்கடி, இதுவரை நிகழ்ந்திராத பங்கு சந்தைகளில் கடுமையான தாக்கத்தை உண்டாக்கியுள்ளது. ஆனால், நகரமன்றத்தின் அனைத்து முதலீடுகள் நிதி மேலாண்மையாளர்களால் முதலின உறுதியளிப்பானவை.

7) உங்கள் நகரமன்றம் மூலதன செய்யும் முடிவுகளை எப்படி தீர்மானிக்கப்படும், இம்முடிவுகளை யார் தீர்மானிப்பார்? உங்களிடம் மூலதனங்களை அனுபவமுள்ள ஆட்களை கவணிப்பதற்கு உள்ளனவா?

நகரமன்றம் அதனுடன் மூலதன நடவடிக்கைகளை வெளி நிதி மேலாண்மையாள்ர்களிடம் ஒப்படைத்துள்ளது. இவ்வகையில், நகரமன்றம் தொகுதி மேலாண்மை வேலைகளில் கவனம்செலுத்த முடியும். நகரமன்றம் தானகவெ நிதி முதலீடுகளில் பங்கு கொள்ளாது, சிங்கப்பூர் டாலர் வைப்புத் தொகையை தவிர்த்து.

நகரமன்றம் நிதி மூலதன மேலாண்மையாலர்களில் உறுதிபடுத்தும் விதிமுறைகளை சார்ந்தாகியுள்ளது. நியமனம் செய்துள்ள நிதி மூலதன மேலாண்மையாலர்கள் திட்ட அலவுகோல், அதாவது மதிப்பறிதல் மற்றும் செலவு தொகைகளும் போன்றவை எதிராக பார்க்கப்படும். 8) நகரமன்றம் அவையின் மூலதனங்கள் எப்பொழுதும் அதிக ஆதணைகளை கொடுக்க முடியும் என உறுதிகூற முடியும? இவ்வகையான மூலதன இழப்பை வருங்காலத்தில் தவிர்க்க அவ்வகையான நடவடிக்கைகள் எடுக்கப்படும்?

அனைத்து மூலதனங்கள் ஓர் அலவுக்கு இடராக தனிமம் இருக்ககூடும். சில நேரங்களில் மூலதனங்கள் விருப்பப்பட்ட நிலைக்கு ஆதாயனங்களை என்னவென்றால், கொடுக்காது. இதன் முக்கியத்துவம் ஆனால், மூலதனங்களைக் நோக்கி, அறிவாண்மையை பயிற்சி செய்யதால், நீண்ட காலகட்டத்தில் மாறுபடியான முதலீடு பட்டியல்களும் நேர்மைப்பங்குகளையும் பிணை ஆவணங்களிலும் மூலதனம் செய்தால், ஓர் நலமான ஆதாயத்தைப் பெறலாம். இது தேவைப்பட்டவை, எனேன்றால் "சிங்கிங்" முதலீடுகள் நீண்ட கால திட்டங்களுக்கான, உதாரனமாக மின்தூக்கிகளை வேலைகள் தண்ணீர் வழங்கும் மாற்றுதல் போன்ற அமைப்புகளும், மறு வண்ணம் பூசும் வேலைகள், கூரைகளுக்கான மறு பணிகள் போன்ற வேலைளுக்கும் பயன்படுத்தப்படும்.

9) இவ்வேலையில், நகரமன்றங்கள் மூலதன முதலீடுகளை எவ்வகையில் பயன்படுத்தப்படும் என மதிப்பீடு செய்யப்படுமா?

இந்த நிச்சயமற்ற காலகட்டத்தில், நகரமன்றங்கள் தொடர்ந்து அறிவாண்மையாக இருக்கக்கூடும். இந்த நிதி நேருக்கடியில் மூலதனங்களை தொடர்ந்து மதிப்பீடு செய்வோம், இவை அரசாங்கத்தின் விதிமுறைகளின் படி. இவ்வேலையில், அரசாங்க வைப்புத் தொகைகளில் மூலதனம் செய்வதில் நன்கு.

10) "சிங்கிங்" முதலீடுகளின் பயன் என்ன?

"சிங்கிங்" முதலீடுகள் நீண்ட கால பணிகளை, அதாவது மீண்டும் நடைப்பெரும் பணிகளுக்கும் மின் மேம்படுத்தும் அல்லது துக்கி வேலைகளுக்கும் "சிங்கிங்" பயன்படுத்தப்படும். நாங்கள் முதலீடுகளை அதிகலவில் சேர்த்துக்கொண்டு இவ்வகையான வேலைகள் தெவைப்பட்ட நேரத்தில் இப்பணிகளை விரைவாக செய்ய முடியும்.

இப்பணிகளின் உதாரனம்: மின்தூக்கி மாற்றீடு செய்யிம் வேலைகள், தண்ணீர் குழாய்கள், கூரைக்கான வேலைகள், மறு வண்ணம் பூசுவதும் மறு அலங்கரிப்பு வேலைகளும். மின்தூக்கி மாற்றீடு பணிகள் 28 ஆண்டுகளில் நடைப்பெரும். நகரமன்றங்கள் "சிங்கிங்" முதலீடுகளை மின்தூக்கி மேம்பாட்டி வேலைகளுக்கான செலவுகளுக்காக பயன்படுத்தப்படுகின்றது. இவ்வகையான பெரிய திட்டங்களுக்கு பராமரிப்பு சேவைகளுக்கான மாதந்தர தவனைப் பணம் பயன்படுத்தப்படும். இவ்வகையில், குடியிருப்பாலர்கள் அதிக அலவில் செலவு செய்ய "சிங்கிங்" வேண்டியதில்லை. நிதி நெருக்கடியில், முதலீடுகளின் அறிவாண்மையை பயிற்சி செய்யததால், நீண்ட ஓர் நலமான ஆதாயத்தைப் மற்றுமில்லாமல், இவ்வழிகள் பராமரிப்பு சேவைகளுக்கான பெற முடிந்தது. மாதந்தர தவனைப் பணத்தை குறைந்தலவில் வைக்கப்படமுடிகின்றது.

11) முதலீடுகளை என் வளரவைக்கவேண்டும்?

நீண்டகாலகட்டத்தில் மூலதனங்களில் ஈடுபட்டால், ஓர் நலமான ஆதாண்மைய பெற முடியும். இது நிதி நெருக்கடி காலங்களில் "சிங்கிங்" முதலீடிகளின் மதிப்பீட்டை உயர்த்தும்.

12) பராமரிப்பு சேவைகளுக்கான மாதந்தர தவனைப் பணமும் தொகை-உதவி எந்த பிண்ணக்களில் "சிங்கிங்" முலீடுகளுக்கு மாற்றப்படுகின்றன?

நகரமன்றங்கள் ஆகக் குறைந்தது 30%-யிலிருந்து 35%-வரை பராமரிப்பு சேவைகளுக்கான மாதந்தர தவனைப் பணத்திலிருந்து (இது அவையின் "சிங்கிங்" முதலீடுகளைப் பொருந்தது) "சிங்கின்" முதலீடுகளில் பங்களிக்க வேண்டும்.

வீடு அமைப்பு	பராமரிப்பு சேவைகளுக்கான மாதந்தர தவனைப் பணமும் தொகை-உதவிக்கான (%)
1அறை - 3அறை	30
4-அறைக்கு மேல்	35
எஸ்செகுடிவ் மேல்	35
கடையும் தங்கும் இடம் கலந்து	35
வியாபாரம் சார்ந்த	35

13) உங்கள் நகரமன்றம் உங்களின் மூலதன முதலீடுகளைப் பற்றிய விவரங்களை நிதியறிக்கையில் விளப்பரிக்குமா?

அனைத்து உள்ளுமைகளப் போல, நகரமன்றம் நிதியரிக்கைகளை, சிங்கப்பூர் நிதி அறிக்கை முறைகளின் (நிஅமு) படி செய்யப்படும். இம்முறையின் படி, நிதி அறிக்கைகளின் தேவைகளைப் பற்றி தெரிவிக்கப்படுள்ளன. இது விதிமுறைகளின் படி. மற்றுமில்லாமல், நிதி மேலாண்மையாளர்களால் வெவ்வேறு மூலதனங்களும் மூலதனங்களின் மதிப்பீடும் நிதி அறிக்கையில் விளப்பரப்பப்பட்டுள்ளன.

14) உங்கள் நகரமன்றம் குடியிருப்பாலர்களுக்கு இன்னும் தெளிவான வகையில் தெரிவிக்க முடியுமா?

நகரமன்றத்தின் நிதி அறிக்கைகள் நமது http://www.bptc.org.sg -யில் காணலாம்.

15) தெளிவான தணிக்கைகள் இவ்வகையான முதலீடுகளை பாதுகாத்துக் கொள்ள விதி முறைகள் உள்ளனவா?

ஆம். அனைத்து உள்ளுமைகளப் போல, நகரமன்றம் நிதியரிக்கைகளை, சிங்கப்பூர் நிதி அறிக்கை முறைகளின் (நிஅமு) படி செய்யப்படும். இம்முறையின் நிதி அறிக்கைகளின் தேவைகளைப் பற்றி தெரிவிக்கப்படுள்ளன. இது நிதி தணிக்கையாளர்களால் விதிமுறைகளின் அறிக்கைகள் வெளி படி. செய்யப்படுகின்றன. வளர்ச்சி இவை தெசிய அமைச்சிடமும் நாடாளுமன்றத்திற்கும் கொடுக்கப்படிகிறது. நகரமன்றத்தின் தணிக்கையாளர் திரு ாசம் சியொ லிம்.

16) நகரமன்றம் சிரிதலவில் அதிக ஆதாயத்தை பெற்றுக் கொண்டால், அடிப்படை தொகை என்னவாகும்? அலவுக்கு தெளிவான்மை உண்டா?

நகரமன்றத்தின் சட்டப்படி, அனைத்து வருமாணம் "சிங்கிங்" முதலீடுகளின் கணக்கில் சேரவேண்டும். இவை நீண்ட கால பணிகளுக்கு பயன்படுத்தப்படும்.

17) நகரமன்றத்தில் ஆழ்ந்த சிந்தனை செய்யப்பட்டுள்ளனவா என்பதற்கு குறிப்புகள் இருக்கின்றனவா? இருந்தால், நகரமன்றம் விளம்பறிக்குமா?

அனைத்து குறிப்புகளும் தணிக்கையாளர்களால் தெளிவான முறையில் பார்க்கப்படும். மற்றுமில்லாமல், இவை தெசிய வளர்ச்சி அமைச்சிடமும் நாடாளுமன்றத்திற்கும் கொடுக்கப்படிகிறது.