

# PROPUESTA Y PLAN DE ESTRATEGÍA OPERATIVA 2021

---

## Synergy Logistics

### Proyecto final No. 2

Juan Salvador  
Fernández Peña



## Índice

1.- Introducción	2
2.- Opciones sugeridas como base de la estrategia Synergy Logistics	2
2.1 Rutas de importación y exportación	2
2.1.1 Exportaciones	2
2.1.2 Importaciones	3
2.2 Medios de transporte utilizados	3
2.2.1 Exportaciones	3
2.2.2 Importaciones	4
2.3 Valor total de importaciones y exportaciones	4
3.- Conclusiones	5

### 1.-Introducción

Para el año operativo del 2021 se ha hecho un análisis de operaciones para hacer más eficientes los procesos de importaciones y exportaciones para obtener mayores ganancias, así como identificar cuales son los países que nos generan más ganancias, en cuales hay perdidas e identificar la razón.

La propuesta para el plan operativo se dividirá en tres secciones. En la primera **Rutas de importación y exportación**, se discutirá la posibilidad de enfocar esfuerzos en las diez rutas más demandadas, en la segunda sección **Medios de transporte utilizados**, se analizarán los medios de transporte más eficientes y cuales podríamos reducir, y por último en **Valor total de importaciones y exportaciones**, se hará una distinción de los países que nos generan la mayor cantidad de ganancias para discutir hacia donde deberían ir nuestros esfuerzos.

### 2.-Opciones sugeridas como base de la estrategia Synergy Logistics

#### 2.1 Rutas de importación y exportación

##### 2.1.1 Exportaciones

Los diez rutas que generan mayores ingresos en el ámbito de las importaciones generan un total de 61267076000 miles de millones (Tabla 1) lo cual representa el 38% de los ingresos totales en esta categoría. Esto significa que casi un 40% de la ganancia está concentrada en 10 de 149 rutas en las cuales se hacen exportaciones. Un 40% no es suficiente para enfocar todos los esfuerzos en estas diez rutas, sin embargo, se propone hacer un análisis para ver cual es el porcentaje de ingresos que generan los demás países y ver si es factible concentrar los esfuerzos en las 30 rutas con mayores ingresos.

Origen	Destino	Valor total
China	Mexico	12250000000
Canada	Mexico	8450000000
South Korea	Vietnam	6877007000
France	Belgium	5538069000

France	United Kingdom	5427000000
China	South Korea	4790000000
USA	Mexico	4710000000
South Korea	Japan	4594000000
Germany	Italy	4541000000
China	Germany	4090000000
Total		61267076000

Tabla 1. Diez rutas con mayores ganancias según las exportaciones

### 2.1.2 Importaciones

Las diez rutas que generan mayores ingresos en el ámbito de importaciones generan un total de 55528000000 miles de millones (Tabla 2) lo cual representa el 54% de los ingresos totales por importaciones. El numero totales de rutas es de 49, por lo que podría ser factible enfocar los esfuerzos estas diez rutas, sin embargo, se propone hacer el análisis de las 20 rutas con mayores ingresos para ver cual es la cantidad de ganancias en estas.

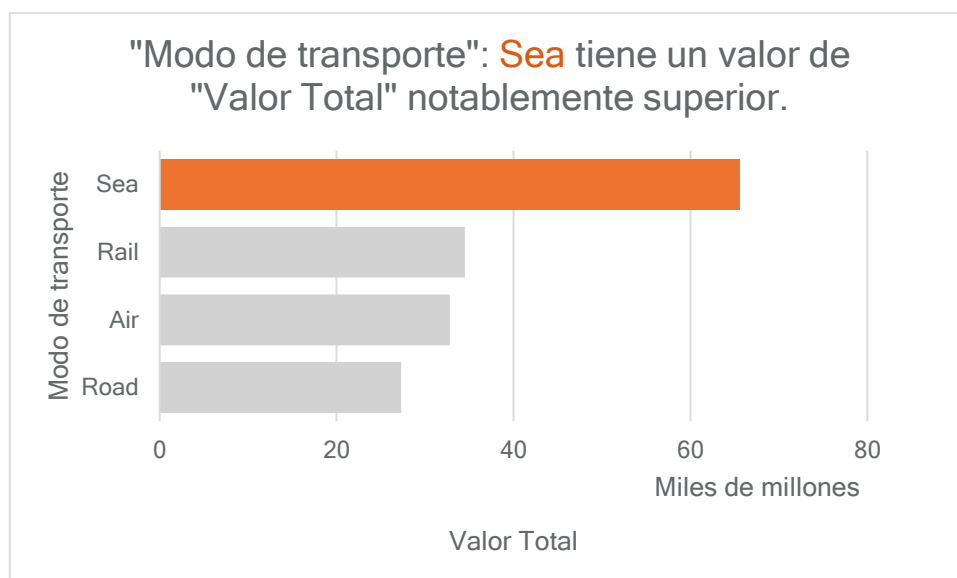
Origen	Destino	Valor total
Singapore	Thailand	4017000000
Japan	Mexico	3918000000
China	Thailand	3831000000
Malaysia	Thailand	3482000000
China	United Arab Emirates	3357000000
China	Japan	3237000000
Mexico	USA	2365000000
Japan	United Arab Emirates	2238000000
Spain	Germany	2044000000
Germany	Mexico	1804000000
Total		3.0293E+10

Tabla 2. Diez rutas con mayores ganancias según las importaciones

## 2.2 Medios de transporte utilizados

### 2.2.1 Exportaciones

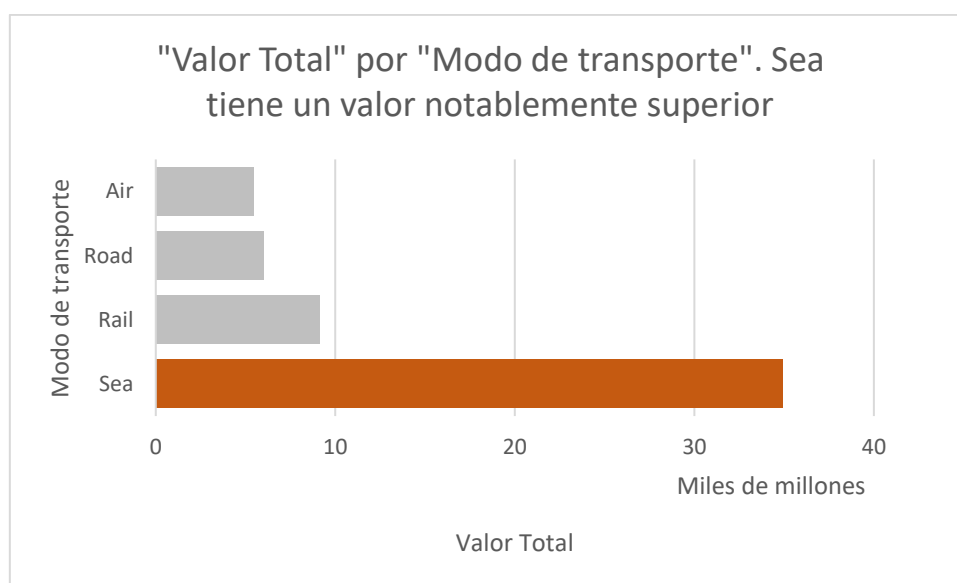
El medio de transporte menos utilizado en exportaciones es el echo por tierra, sin embargo, no está muy por debajo de aire y tren, que a comparación del mar, no generan ni la mitad de ganancias, sin embargo juntos generan más del 50%, por lo que no sería viable quitar ningún medio de transporte para las exportaciones.



Gráfica 1. Histograma de frecuencia de ganancias según el medio de transporte

### 2.2.2 Importaciones

En este punto la diferencia es más marcada entre medios de transporte. Aire y tierra no generan tantas ganancias por lo que podrían ser eliminadas como rutas comerciales para importaciones y enfocarse en las rutas marítimas.



Gráfica 2. Histograma de frecuencia para medios de transporte según las importaciones

### 3.3 Valor total de importaciones y exportaciones

A continuación, se muestran en las tablas 3 y 4 los países según exportaciones e importaciones en los cuales se concentra el 80% de las ganancias. Esas son las listas de países en los cuales se deben enfocar los esfuerzos si se quiere.

País	Valor Total	Porcentaje	Porcentaje acumulado
China	3.2977E+10	20.5896397	20.58963971
France	1.8614E+10	11.6220958	32.21173555
USA	1.8355E+10	11.4603697	43.6721052

South Korea	1.4621E+10	9.12889918	52.80100438
Russia	1.3223E+10	8.25594888	61.05695326
Japan	1.1949E+10	7.46049572	68.51744899
Germany	1.1343E+10	7.08229235	75.59974133

Tabla 3. Países que conforman el 80% de las ganancias en exportaciones

País	Valor Total	Porcentaje	Porcentaje acumulado
China	12233000000	22.030327	22.03032704
Japan	8094000000	14.5764299	36.60675695
USA	5291000000	9.52852615	46.1352831
Mexico	4621000000	8.32192768	54.45721078
Germany	4250000000	7.65379628	62.11100706
Singapore	4017000000	7.23418816	69.34519522
South Korea	3889000000	7.00367382	76.34886904

Tabla 4. Países que conforman el 80% de las ganancias en importaciones

### 3.- Conclusiones

- Para obtener más ingresos por rutas se debería hacer un análisis de al menos las 30 rutas con más ganancias, sin embargo, al menos en el ámbito de las exportaciones hay más de 50 rutas que no generan lo suficiente y que podrían ser eliminadas
- Para las importaciones en cuanto a rutas comerciales se propone hacer un análisis de las 20 rutas que generan más ganancias y así mismo eliminar las que generen muy poco
- En medios de transporte utilizado para las exportaciones no es recomendable retirar ningún medio, sin embargo, para las importaciones se podría quitar el de tierra y aire
- En el último punto se observó que una cantidad muy pequeña de países es la que genera la mayor cantidad de ganancias, por lo que es viable concentrar esfuerzos en estos países