# ■ 营销周复盘报告

## ■ 报告基本信息

项目	内容
被复盘人	熊维豪
复盘时间区间	Mon Jul 21 2025 00:00:00 GMT+0800 (中国标准时间) 至 Sun Jul 27 2025 00:00:00 GMT+0800 (中国标准时间)
复盘方式	线下复盘
报告生成时间	2025-08-02T06:59:04.015Z
报告撰写	营销复盘系统分析师

# ■ 政府客户营销周复盘报告

## ■ 报告基本信息

项目	内容
被复盘人	熊维豪
复盘时间区间	2025-07-21 至 2025-07-27
复盘方式	线下复盘
报告生成时间	2025-07-28

## **◎** 一、上周工作成果总结

### 1.1 主要成果与亮点

• 成功推进项目回款事宜,获得领导支持意愿,为后续资金回笼奠定基础。

- 完成项目推介会并实现现场签约, 达成实质性合作成果。
- 与投资方初步确定合作方案,投资方满意度高,合作意向明确。
- 客户及合作伙伴接待工作完成度高,关系维护良好,整体氛围积极。

#### 1.2 上周计划完成情况分析

序号	原计划任务	期望结果	实际完成情况	完成度评估	未完成原因分析
----	-------	------	--------	-------	---------

## 1.3 每日行动复盘

日期	白天主要动作	白天结果	晚上主要动作	晚上结果	效果评估
周一	会见领导,推进项目 回款事宜	领导有意愿 帮忙	接待领导	满意	客户关系进一步深化,沟通效果良好
周二	出差外地,会见投资 方	没见到	无	无	目标未达成,需优化拜访时间和对象安 排,提高沟通效率
周三	拜访客户,沟通项目 推进事宜	客户满意	接待客户	客户满意	行动有效,需要持续跟进和深化合作
周四	会见投资方,讨论项 目合作	初步确定合 作方案	接待投资	投资方很 满意	行动有效,需要持续跟进和深化合作
周五	参加项目推介会并签 约	全部完成	接待重要客户	大家都很 开心	任务目标达成,效果显著,为后续合作奠定基础
周六	返回公司	返回公司	无	无	行动有效,需要持续跟进和深化合作
周日	无	无	无	无	目标未达成,需优化拜访时间和对象安 排,提高沟通效率

### ◎ 二、政府客户营销策略分析

### 2.1 客户关系维护情况

- 本周共接待领导、客户、投资方等多方重要人员,累计开展6次面对面沟通,关系维护频次高。
- 客户满意度普遍较高,关键节点如签约、接待环节反馈积极,信任度持续提升。

• 通过晚间接待强化情感联结,有效促进长期合作关系建立。

#### 2.2 项目推进策略

- 项目推进节奏紧凑,从前期沟通到方案确认再到现场签约,形成高效闭环。
- 重点聚焦回款与合作落地,推动项目从"意向"向"执行"转化。
- 与投资方建立初步合作框架, 为后续资金注入与项目深化提供保障。

## ◎ 三、本周行动计划

### 3.1 重点任务安排

序号	任务内容	期望结果	完成时间	所需 资源	风险评估
1	到公司部署收款工作、更改复盘方式	收款工作落实到人头,每一天都 要跟进 复盘方式按照新的方式来	本周内	内部 资源 协调	中等风 险,需持 续跟进
2	出差外地,对接补充协议,同时与客户确定今年要推进的项目,做好资金准备	与相关部门、客户达成今年推进项目的具体实施方案和时间节点	本周内	内部 资源 协调	中等风 险,需持 续跟进
3	回公司,邀请合作伙伴到公司参观,推 荐我们公司的产品和服务	与合作伙伴达成项目合作,未来 他们跑动可以带着我们一起	本周内	内部 资源 协调	中等风 险,需持 续跟进

### 3.2 政府客户拜访计划

目标客户	拜访目的	拜访策略	预期成果
待确 定客 户	到公司部署收款工作、更改复盘方式	根据具体情况制定拜访策略	收款工作落实到人头,每一天都要跟 进 复盘方式按照新的方式来
待确 定客 户	出差外地,对接补充协议,同时与客户确定 今年要推进的项目,做好资金准备	根据具体情况制定拜访策略	与相关部门、客户达成今年推进项目的具体实施方案和时间节点
待确 定客 户	回公司,邀请合作伙伴到公司参观,推荐我 们公司的产品和服务	根据具体情况制定拜访策略	与合作伙伴达成项目合作,未来他们 跑动可以带着我们一起

## ☞ 四、需协调事项与资源需求

#### 4.1 领导支持事项

事项	具体需求	紧急程度	预期支持 方式	时间要求
需协调 事项	需要领导协调: 1. 项目回款事宜的最终决策; 2. 重要项目的投资审批流程。	根据具体情况确定	领导支持 与协调	根据项目进 度确定

#### 4.2 跨部门协作需求

- 需财务部配合完成收款责任分解与每日跟进机制建立。
- 需法务部协助审核补充协议内容,确保合规性。
- 需市场部协同准备客户参观材料及宣传内容,提升展示效果。

## ◎ 五、能力提升与改进建议

### 5.1 个人能力提升

- 提升政府客户沟通中的政策理解与合规表达能力,增强专业说服力。
- 加强项目推进过程中的节奏把控与多线并行管理能力。
- 提高商务谈判中的风险预判与底线设定能力。

#### 5.2 工作方法优化

- 建立"每日任务清单+结果反馈"机制,确保每项工作可追踪、可闭环。
- 推行"提前预约+备选方案"拜访策略,降低因时间冲突导致的失约率。
- 引入客户拜访记录模板,统一信息收集标准,提升数据复用价值。

#### 5.3 团队协作改进

- 建立跨部门协作任务看板,实现信息透明化与责任可视化。
- 每周召开一次项目进展同步会,确保关键节点信息同步。
- 推动建立"客户-项目-资源"联动机制,提升整体响应效率。

#### **6** 六、总结

本周工作整体推进有序,重点在项目签约、客户关系维护及合作推进方面取得显著成效。尤其在周五实现推介会签约,展现了高效执行力与客户转化能力。但周二与周日存在未完成目标情况,反映出在外部行程安排与时间管理上仍有优化空间。下周将聚焦收款机制落地、补充协议签署及合作伙伴拓展,需强化与领导及相关部门的协同,确保关键事项闭环。整体工作方向明确,执行力较强,具备持续突破基础。

报告撰写人: 旭普云AI智能复盘分析师

被复盘人: 熊维豪

报告生成时间: 2025-07-28

© 2025 营销中心周复盘系统## > 需协调事项

需要领导协调: 1. 项目回款事宜的最终决策; 2. 重要项目的投资审批流程。

### ★ 其他事项

本周工作重点:推进回款工作,加强与各投资方的沟通合作。

报告撰写人: 营销复盘系统分析师

报告生成时间: 2025-08-02T06:59:04.015Z

© 2025 营销中心周复盘系统