

Innholdsfortegnelse

Vedlegg: Bakgrunnsinfo	2
Vedlegg: Utdrag fra lovene	4
Forslag til strategi	4
Forord	6
Verdier	7
Målsetninger	8
Samlingssted	8
Kulturinstitusjon	9
Samfunnsengasjement	10
Frivillighet	11
Økonomi	12
Utleie	13
Samarbeidsavtaler	14
Klima, miljø og etikk	15

Vedlegg: Bakgrunnsinfo

Dette dokumentet har tre deler. Den første er vedlegget du leser nå. Her finner du info om prosessen så langt, og annen bakgrunnsinformasjon. Den andre delen er et utdrag fra Samfundets vedtatte lover, nærmere bestemt Paragraf 1: *Overordnet målsetning*. Den tredje delen er selve forslaget. Det er kun denne tredje delen som legges frem til vedtak.

Prossessen så langt

Strategiutvalget ble nedsatt høsten 2023, med mål om å utvikle et forslag til en overordnet strategi for Studentersamfundet i Trondhjem. Finansstyret vedtok formålet til utvalget, og planen for arbeidet 7. September 2023.

VEDTAK:

Strategiutvalget skal utarbeide forslag til en strategi for Studentersamfundet i Trondhjem. Strategien skal sette overordnede mål for driften og utviklingen av organisasjonen i et femårsperspektiv. Strategien skal gjenspeile gjeldende lover, og skikker i organisasjonen, og virke samlende. Strategien skal inneholde en visjon og tre verdier.

Utvalget skal, gjennom en inkluderende prosess, jobbe for at strategien har forankring i organisasjonen. Spesielt skal det sikres forankring i administrasjonen og blant gjengsjeften. Utvalget skal rapportere til FS i desember 2023, med mål om å lage et vedtaksforslag som kan presenteres for generalforsamling 2024.

Strategiutvalget består av:

- | | |
|-----------------------------|--|
| Trygve Poppe Oldervoll | – Leder av Nybyggkomiteen (Utvalgsleder) |
| Thea Kvinnegard | – Leder av Gjengutvalget (Sekretær) |
| Åsmund Stemland | – Gjengenes Representant i Finansstyret |
| Monica Rolfsen | – Leder av Finansstyret |
| Kristoffer Meggelæ Pedersen | – Medlem av Finansstyret |
| Astri Elgthun | – Leder av Studentersamfundet |
| Liva Rindholm Tofte | – Politisk Nestleder i Styret |
| Nikolaus Wieland | – Organisatorisk Nestleder i Styret |

Gjennom høsten ble det utarbeidet et forslag som ble lagt frem for Finansstyret, hvor det ble gjort følgende vedtak.

VEDTAK:

Finansstyret har behandlet Strategiutvalgets forslag til strategi, og ber om at forslaget sendes på høring til medlemmene.

Dette første forslaget ble publisert på samfundet.no, og annonsert under Samfundsmøte 3. februar 2024. Gjennom hele februar var det mulig å komme med innspill gjennom å

- sende mail direkte til Strategiutvalget
- delta på åpent innspillsmøte den 28.02
- gi tilbakemeldinger til sin gjengsjef, disse ble hentet inn i Gjengsjefkollegiet 29.02

Basert på innspillene i høringsrunden har strategiutvalget laget et revidert forslag. Dette ble fremlagt for Finansstyret 4. april, hvor det ble gjort følgende vedtak.

VEDTAK:

Finansstyret har behandlet Strategiutvalgets reviderte forslag til strategi, og ber om at dette legges frem for generalforsamling 24.04. Finansstyret anbefaler generalforsamlingen å vedta strategien.

Hvordan lese strategien

Selv forslaget har tre deler. Et forord, et sett med verdier, og målområder med tilhørende indikatorer.

Forordet har som mål å sette dokumentet i en kontekst, og å beskrive rammene for bruk og videre arbeid med strategien.

En viktig del av strategiarbeidet har vært å utarbeide et sett verdier for Samfundet. Verdier er gjerne litt høytstevende begreper man kan ha meg seg som en del av beslutningsprosesser i en organisasjon. For oss har ikke målet vært å finne ord som skal trykkes ned i halsen på alle Samfundets medlemmer, men heller noe som skal være nyttig for beslutningstagerne i organisasjonen, og som skal hjelpe organisasjonen med å bevege seg i samme retning.

Målområdene er basert på Samfundets lover, og de områdene av driften utvalget tror er mest relevante i tiden fremover. Her beskriver vi hvordan Samfundets drift skal være, og hvilke indikatorer vi ønsker å følge med på for å overvåke dette.

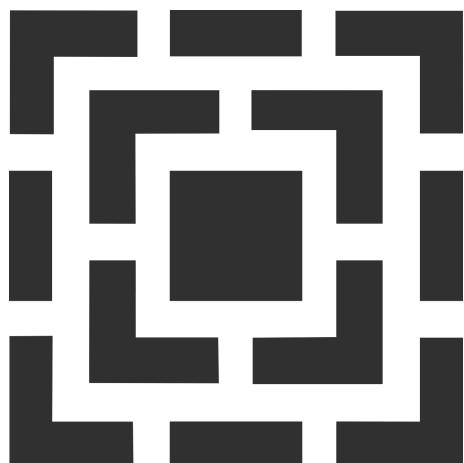
Vedlegg: Utdrag fra lovene

§1 Overodnet målsetning

1. Studentersamfundet skal være det naturlige samlingssted for studentene i Trondhjem, og gi et best mulig sosialt og kulturelt tilbud, samt skape forutsetninger for debatt og samfunnsengasjement. Studentersamfundet skal være en kulturinstitusjon i Trondhjem.
2. Studentersamfundet skal først og fremst være til for sine medlemmer. Dernest skal Studentersamfundet gi et tilbud til andre studenter, det akademiske miljø ved medlemsskolene og tidligere medlemmer. I tillegg skal Studentersamfundet skape et tilbud for folk i byen.
3. Studentersamfundet skal eies og drives av sine medlemmer. Studentersamfundet skal gi så mange som mulig av medlemmene anledning til å delta i arbeidet og aktivitetene til Studentersamfundet.
4. Studentersamfundet skal drives på et forretningsmessig grunnlag. Det økonomiske målet er å ha en sunn og selvstendig økonomi. Et positivt driftsresultat og UKAs overskudd skal sikre Studentersamfundets uavhengige posisjon.

Strategi for Studentersamfundet i Trondhjem

2024-2035



Forord

Studentersamfundet i Trondhjem er en viktig institusjon i studiebyen Trondhjem. Formålet til Samfundet som organisasjon er gitt i lovene (se vedlegg). Lovene er skrevet for å være tidløse. Målet med strategien er å tolke, spisse og konkretisere dette tidløse formålet inn i tiden vi står i nå. Helt konkret tar denne strategien utgangspunkt i perioden 2024-2035.

En definerende faktor for denne strategiperioden er Nybygg. Nybyggprosjektet har vært en drøm for organisasjonen i flere tiår. Dagens prosjekt ble satt i gang i 2017, og bygget vil stå klart til åpning høsten 2024. Nybygget vil føre med seg flere endringer for organisasjonen. Driften vil bli større og mer kompleks. Det blir viktigere å få hele organisasjonen til å trekke i samme retning. Nybygget har kostet mye penger, og det vil koste enda mer å innrede bygget slik vi vil og utnytte det til det fulle. I årene etter åpningen viser prognosene at driften vil gå i underskudd uten UKA. I løpet av strategiperioden må organisasjonen finne ut hvordan kjernevirkssomheten skal utvides for å fylle det nye bygget, og hvordan de økte driftskostnadene kan dekkes inn gjennom oppskalering av kommersiell virksomhet.

Det å være student har blitt både vanskeligere og dyrere. Studenter trenger forholdsvis mer av studiestøtta til faste utgifter, og en større andel studenter er avhengige av deltidssjøbber for å få hverdagen til å gå rundt. Dermed har færre studenter mulighet til å bruke fritiden sin på verv, og pengene sine til Samfundets barer og arrangementer. Dette vil kunne påvirke grunnlaget for utelivsdriften og til frivilligheten.

Strategien er gjeldende fra vedtak våren 2024, og skal være til 2035. I løpet av denne perioden skal Finansstyret og Styret revidere innholdet i strategien minst to ganger, eller oftere ved behov. Revisjoner av strategien skal godkjennes på generalforsamling.

Strategien skal være et verktøy for alle Samfundets styrende organer, frivillige, og ansatte. For å oppnå dette har Finansstyret et særskilt ansvar for å jevnlig bruke strategien i sitt arbeid, og å sørge for at den gjøres kjent for organisasjonen for øvrig. Den skal gjennomgås i relevante fora minst en gang i året.

Strategien inneholder langsiktige mål for Samfundets drift, og en rekke indikatorer som skal hjelpe organisasjonen med å overvåke egen utvikling og måloppnåelse. I tillegg beskriver Strategien et sett organisasjonsverdier som vil være gjeldende for hele Samfundet. Målene og verdiene skal hjelpe beslutningstakere i organisasjonen med å ta gode avgjørelser.

Basert på målene i strategien skal Finansstyret årlig vedta en handlingsplan med delmål basert på de samme indikatorene for å oppnå de langsiktige målene. Dette erstatter budsjettetpremisser som tidligere ble brukt som styringsverktøy av Finansstyret.

Verdier

SAMLENDE – *Samfundet er et sosialt og Inkluderende samlingssted for studentene i Trondheim.*

Samfundet skal være det naturlige samlingspunktet for studenter i Trondhjem. På Samfundet skal studenter fra alle bakgrunner ha muligheten til å delta, og å bli inkludert. Samfundet skal være åpent og trygt for alle Studenter i Trondheim.

SELVSTENDIG – *Samfundet eies og drives av sine medlemmer og er en uavhengig organisasjon.*

Samfundet skal ha en uavhengig posisjon, og ikke være avhengig av ytre krefter for å bestå. Samfundet skal ha en trygg økonomisk styring, ikke for å tjene penger, men for å kunne fortsette å eie og drive et levende og uavhengig studenthus.

LEVENDE – *Samfundet er huset som aldri sover.*

Samfundet skal være et levende hus. Det skal være høyt aktivitetsnivå på alle våre fronter, fra politikk og frivillighet, til kultur og uteliv. Samfundet er en organisasjon som er formet av sine medlemmer. Gjennom å konstant fornye seg, og å tilpasse seg studentene, har Samfundet vært et samlingssted i over 100 år. Det skal det fortsette å være.

LEKENT – *Samfundet er huset med det rare i, der det er lov å gjøre ting bare fordi det er gøy.*

På Samfundet skal det alltid være rom for tull, tøys, lek og sprell. Aktiviteten på Huset skal både være gøy å lage, og å delta på. Huset og organisasjonen skal være levende og gi rom for å utfolde seg. Det er høy takhøyde for å teste ut noe man ikke kan, og ikke nødvendigvis få det til.

Målsetninger

Samlingssted

Samfundet skal være en møteplass med et tilbud som skal være til for alle byens studenter, fra alle medlemsskolene. Dette inkluderer utvekslingsstudenter. Samfundet skal ha et utelivs- og serveringstilbud med en god bredde: fra øl og drinker om kvelden, til mat og kaffe om ettermiddagen.

Samfundet skal legge til rette for gode opplevelser for sine besøkende. Samfundet skal legge opp til at medlemmene kan bruke huset så mye som mulig, ikke bare på fest i helgene. Samfundet skal nå ut til byens studenter med informasjon om tilbudet på huset.

INDIKATORER:

- Besøkstall og aktivitetsnivå
- Medlemstall
- Salgstall for mat, kaffe og annet alkoholfritt
- Sammensetningen av medlemsmassen
- Antall utvekslingsstudenter som har medlemskap, målt gjennom salg av halvtårsmedlemskap
- Relevante spørsmål som går igjen i MGs markedsundersøkelse
- Antall linjeforeningsarrangementer som foregår på Samfundet

Kulturinstitusjon

Samfendet skal ha et bredt kulturtildbud, med medlemmer og øvrige studenter som primær målgruppe. Kulturtildbudet skal inneholde ulike former for kultur, med stor variasjon i både sjanger og format. Det skal tilbys konserter med store artister, men også ferske artister som spiller sin første konsert. Samfendet skal være en attraktiv konsertarena for store og små artister. Det skal være et fokus på kultur laget av studenter. Kulturtildbudet skal ha arrangementer i flere prisklasser, og inneholde både kommersielle-, og ikke-kommersielle arrangementer. Rollen som kulturinstitusjon skal også fylles gjennom å tilrettelegge for UKA og ISFiT.

INDIKATORER:

- Antall solgte billetter
- Antall forskjellige formater og sjangre
- Antall kulturarrangementer der frivillige studenter er utøvere
- Mangfold i kulturprogrammet

Samfunnsengasjement

Samfundet skal tilby arrangement med interessant, aktuell politisk tematikk. Det skal legges vekt på å la medlemmene være aktive deltagere; vi skal invitere til engasjement. Styret har overordnet ansvar for den politiske profilen til Samfundet.

Samfundet skal ha en tydelig stemme i politiske saker som er viktige for medlemmene. Her skal medlemmene kunne forme samfundets stemme gjennom sitt engasjement. Det skal være lav terskel for å ytre seg.

Samfundet skal bidra til å samle engasjerte studenter på tvers av landegrenser gjennom å tilrettelegge for ISFiT.

Samfundet skal legge til rette for en fri og kritisk studentpresse, som også inviterer til debatt.

INDIKATORER:

- Antall politiske arrangementer
- Aktivitetsnivå i salen under politiske arrangement
- Besøkstall på politiske arrangement
- Antall leserinnlegg i Under Dusken
- Antall mediesaker og leserinnlegg fra Styret

Frivillighet

Samfundet skal gi så mange som mulig av medlemmene anledning til å delta i arbeidet og aktivitetene til Samfundet gjennom frivillige verv. Det å ha et verv på Samfundet skal være sosialt, givende og lærerikt. Organisasjonen skal legge til rette for god velferd for de frivillige. Sammensetningen av frivilligheten skal speile mangfoldet blant studentene. Et frivillig verv på Samfundet skal være en mulighet for alle byens studenter.

INDIKATORER:

- Relevante spørsmål som går igjen i Trivselsundersøkelsen
- Søkertall sammenlignet med antall utlyste stillinger
- Antall som slutter før bindingstid
- Sammensetningen av søker til frivillige verv
- Sammensetningen av de frivillige

Økonomi

Et positivt driftsresultat og UKAs overskudd skal sikre Studentersamfundets uavhengige posisjon.

Det økonomiske målet er å ha en sunn og selvstendig økonomi, som sikrer Samfundets uavhengige posisjon. Positivt driftsresultat og UKE-overskudd skal sikre økonomien. En solid likviditet skal gi en buffer som sikrer Samfendet i usikre tider. Investeringer og vedlikehold skal sikre Samfundets posisjon i lang tid fremover. Samfendet skal ha studentvennlige og konkurransedyktige priser.

INDIKATORER:

- Driftsresultat
- UKE-overskudd
- Billettinntekter
- Omsetning
- Vedlikeholdsbudsjett
- Varekost på øl
- Samfundets priser sett opp mot lignende institusjoner
- Likviditet

Utleie

Samfundets lokaler skal gjøres tilgjengelig for utleie med den hensikt å styrke driftsresultatet, og la en større del av studentmassen og byen bruke huset. Det skal også leies ut til gjengenes interne arrangementer, uten mål om fortjeneste. Innenfor semester bør utleiedriften i liten grad gå på bekostning av gjengenes virksomhet. Administrasjonen har ansvar for å koordinere utleie, og oppgaver knyttet til utleie skal løses gjennom betalt arbeid. Det skal ikke leies ut til formål som er i direkte konkurranse med Samfundets tilbud. Utleietilbudet skal først og fremst være til for Samfundets medlemmer, deretter i fallende prioritering; andre studenter, akademiske miljø og folk i byen.

INDIKATORER:

- Aktivitet innenfor og utenfor semesteret.
 - Antall arrangement
 - Type arrangement
- Årlig fortjeneste på utleie

Samarbeidsavtaler

Dette avsnittet omhandler samarbeidsavtaler mellom eksterne aktører, og medlemsorganisasjonen Samfundet. Undergrupper, gjenger og tilknyttede foreninger kan inngå samarbeidsavtaler på eget initiativ.

Samarbeidsavtaler kan inngås for å sikre økonomien. Nye avtaler, samt videreføring av eksisterende avtaler bør vurderes ut ifra den økonomiske situasjonen. Økonomien bør legges opp slik at Samfundet ikke blir avhengig av eksterne samarbeidsavtaler på lengre sikt.

Samarbeidsavtaler skal ikke begrense den politiske, økonomiske eller kulturelle uavhengigheten til Samfundet. Før det inngås nye avtaler skal det gjøres en politisk og etisk vurdering av den aktuelle samarbeidspartneren. Styret som politisk ledelse skal være med å avgjøre hvilke aktører Samfundet kan inngå nye avtaler med.

Samfundet skal samarbeide med regionen for at Trondheim skal fortsette å være Norges beste studieby.

Samarbeidsavtaler skal koordineres med UKA slik at UKA og Samfundet samlet sett får mest ut av avtalene.

Det totale omfanget av avtaler må være overkommelig å følge opp for Samfundet.

INDIKATORER:

- Antall avtaler
- Økonomisk omfang per år

Klima, miljø og etikk

Driften av Samfundet skal på sikt være energieffektiv og miljøvennlig. Første steg er å utvikle rutiner og indikatorer som gjør at vi kan følge med på Samfundets fotavtrykk.

I løpet av strategiperioden skal vi få et mer bevisst forhold til energibruk. Vi skal jobbe for å unngå å bruke mer energi enn nødvendig.

Samfundet skal ha et fokus på gjenbruk. Gjennom gode vedlikeholdsrutiner skal vi øke levetiden på innredning og utstyr.

Utslipp fra reise skal tas med i vurderingen når det bookes til arrangementer på Samfundet.

Samfundet skal dokumentere og videreføreutvikle rutiner for avfallshåndtering.

I løpet av strategiperioden skal det utvikles etiske retningslinjer. Målet er å få økt bevissthet rundt sosialt ansvar. Samfundet skal være preget av tillit og en høy etisk standard.

INDIKATORER:

- Energibruk
- Avfallsrapporter
- Innkjøp og vareforbruk