

CASO DE ESTUDIO: SUNAFIL

Análisis del Entorno (externo)

Factores externos clave	Ponderación	Calificación	Puntuación ponderada
-------------------------	-------------	--------------	----------------------

Oportunidades

1	Iniciativas de digitalización y transparencia en los procesos de inspección	0.075	3	0.225
2	Estabilidad política e institucional (continuidad de políticas de fiscalización)	0.015	3	0.045
3	Evolución del Producto Bruto Interno (crecimiento o contracción económica)	0.06	2	0.12
4	Cambios en roles de género y diversidad en el mercado de trabajo	0.05	2	0.1
5	Ritmo de adopción de plataformas de inspección digital y mobile apps	0.08	3	0.24
6	Uso de big data y analítica avanzada para priorizar focos de inspección	0.075	2	0.15
7	Simplificación de trámites y digitalización de procesos administrativos por ley	0.075	3	0.225
8	Reputación y confianza de SUNAFIL como ente oficial frente a nuevos entrantes	0.085	4	0.34
9	Nivel de diferenciación en la calidad, alcance y transparencia de los informes de SUNAFIL	0.07	4	0.28
10	Alta informalidad regional (≈87 %) como oportunidad para fomentar procesos de formalización.	0.05	4	0.2

Amenazas

1	Frecuencia de cambios en la normativa laboral	0.03	2	0.06
2	Proyectos de ley para flexibilizar condiciones laborales	0.03	2	0.06
3	Grado de corrupción en entidades públicas y posibles interferencias políticas	0.05	1	0.05
4	Sistema de sanciones y multas por incumplimientos laborales	0.03	3	0.09
5	Poder adquisitivo de los trabajadores	0.035	2	0.07
6	Tasa de analfabetismo funcional y brechas educativas en la fuerza laboral	0.03	1	0.03
7	Cultura de cumplimiento y valores laborales (respeto a normas vs. informalidad)	0.03	2	0.06
8	Aprobación de nuevas leyes laborales que amplíen sanciones o flexibilicen contratos	0.03	2	0.06
9	Incremento de requisitos de seguridad y salud en el trabajo (EPP, capacitaciones certificadas)	0.03	3	0.09
10	Actualización de la Ley de Inspección del Trabajo y sanciones administrativas	0.03	3	0.09

Total

1.0

2.59