

Examen TP : Gestion de projet

« GTech » est un prestataire de service informatiques. Les employés de « Gtech » travaillent du dimanche au Mercredi (le 13 Janvier est un jour férié ; le mois est constitué de 20 jours), de 8h à 18h avec une pause déjeuner de deux heures à 12h. Les chefs de projets chez « Gtech » sont rémunérés à un taux horaire de 770 da, les programmeurs et testeurs sont rémunérés à un taux horaire de 500 da et les analystes à un taux horaire de 60 da.

« GTech » commencera la réalisation d'un nouveau projet le dimanche 03 Janvier 2024. C'est un projet de développement d'un outil de gestion des ressources humaines pour son client : une école de formation.

L'équipe qui travaille sur le projet est composé de : chef de projet « Farid », l'analyste « Dalia », une équipe de programmeurs constitué de 5 personnes et le testeur « Nadir ».

Dans la première phase du projet (la phase d'analyse) : Dans les deux premières semaines, l'analyste « Dalia », avec l'aide d'un seul programmeur, analysera l'existant. Après la fin de cette analyse, une réunion de lancement de 2 heures se tiendra avec le chef de projet, l'équipe de programmeurs et « Dalia », et c'est cette réunion qui permet le passage à la phase opérationnelle du projet.

Dans la phase opérationnelle du projet, les programmeurs commenceront le développement de l'outil (pendant 3 mois) avec, bien sûr, l'aide de l'analyste « Dalia » qui sera à leur disposition 16h par semaine. Après avoir réalisé 80% du développement de l'outil, le testeur « Nadir » pourra commencer la réalisation des tests qui dure 17 jours. Pour réaliser ces tests, « Nadir » utilisera un outil d'automatisation des tests gratuit, il bénéficiera donc d'une formation sur cet outil le 16 et 17 Janvier. La formation coûte 20 000 da.

Après la réalisation des tests, la phase de déploiement de l'outil commence : deux programmeurs déploieront l'outil chez le client (le déploiement dure 3 jours), en parallèle, les trois autres programmeurs se chargeront de la formation du personnel, la formation dure 1 semaine.

I. Vous êtes le chef de projet « Farid ». Utiliser MS Project pour planifier ce projet.

II. On suppose que le projet a commencé, que la phase d'analyse est finie et que les programmeurs ont réalisé 74% du développement.

Générer le rapport qui contient les tâches qui sont en cours de réalisation et sauvegarder le sous format PDF.