Federico Santacruz José Alberto Márquez Karen Arteaga Leopoldo Rodríguez Santiago Fernández

## Introducción: Resumen del caso

Rob Richman, presidente de AmericaBank, busca hacer un estudio de mercado para ver cómo conviene ofrecer servicios que otras compañías bancarias no ofrecen. Richman piensa que hay una oportunidad en la oferta de servicios bancarios en línea. El problema en cuestión consiste en minimizar los costos para encuestar a la cantidad de personas requerida para cada grupo etario y cada segmento de población por zona. Para esto, organiza una subasta en la que participa la empresa Sophisticated Surveys. A lo largo del caso se plantean varios escenarios, modificando cada vez más las necesidades de la empresa para hacer un mejor estudio de mercado.

En un inicio, Sophisticated Surveys debería hacer una propuesta de \$11,200. Sin embargo, si se requiere un 15% de margen de ganancias, entonces presentarán una propuesta de \$12,800.

| Costo          | 18 - 25 |     | 26 - 40 |    | 41 - 50 |      | 51+  |      |       |               |                 | Con margen   |
|----------------|---------|-----|---------|----|---------|------|------|------|-------|---------------|-----------------|--------------|
| Silicon Valley | \$ 4.   | 75  | \$ 6.5  | 0  | \$      | 6.50 | \$   | 5.00 |       | Costo total   | \$<br>11,200.00 | \$ 12,880.00 |
| Big city       | \$ 5.   | 25  | \$ 5.7  | 5  | \$      | 6.25 | \$   | 6.25 |       |               |                 |              |
| Small Town     | \$ 6.   | 50  | \$ 7.5  | 0  | \$      | 7.50 | \$   | 7.25 |       |               |                 |              |
| Entrevistados  | 18 - 25 |     | 26 - 40 |    | 41 - 50 |      | 51 + |      | Total | Cota inferior |                 |              |
| Silicon Valley | 6       | 500 |         | 0  |         | 0    |      | 300  | 900   | 300           |                 |              |
| Big city       |         | 0   | 5.      | 50 |         | 150  |      | 0    | 700   | 700           |                 |              |
| Small Town     | 2       | 250 |         | 0  |         | 150  |      | 0    | 400   | 400           |                 |              |
| Total          | 8       | 350 | 5.      | 50 |         | 300  |      | 300  | 2000  |               |                 |              |
| Cota inferior  | 4       | 100 | 5.      | 50 |         | 300  |      | 300  |       | 2000          |                 |              |

Pensando en que la muestra de población inicial no es lo suficientemente representativa y hay que agregar una restricción en la cual debe de haber, por lo menos, 50 personas de cada grupo de edad, la propuesta subiría a \$11,387.5, que, considerando el margen requerido, sería un total de \$13,095.63.

| Costo          | 18 - 25 |      | 26 - | 40   | 41 - 5 | 0    | 51 + |      |       |               |                 | Con margen   |
|----------------|---------|------|------|------|--------|------|------|------|-------|---------------|-----------------|--------------|
| Silicon Valley | \$      | 4.75 | \$   | 6.50 | \$     | 6.50 | \$   | 5.00 |       | Costo total   | \$<br>11,387.50 | \$ 13,095.63 |
| Big city       | \$      | 5.25 | \$   | 5.75 | \$     | 6.25 | \$   | 6.25 |       |               |                 |              |
| Small Town     | \$      | 6.50 | \$   | 7.50 | \$     | 7.50 | \$   | 7.25 |       |               |                 |              |
| Entrevistados  | 18 - 25 |      | 26 - | 40   | 41 - 5 | 0    | 51 + |      | Total | Cota inferior |                 |              |
| Silicon Valley |         | 600  |      | 50   |        | 50   |      | 200  | 900   | 300           |                 |              |
| Big city       |         | 50   |      | 450  |        | 150  |      | 50   | 700   | 700           |                 |              |
| Small Town     |         | 200  |      | 50   |        | 100  |      | 50   | 400   | 400           |                 |              |
| Total          |         | 850  |      | 550  |        | 300  |      | 300  | 2000  |               |                 |              |
| Cota inferior  |         | 400  |      | 550  |        | 300  |      | 300  |       | 2000          |                 |              |

Considerando que hay un exceso de muestras para la población de 18-25 años y la de Silicon Valley, y que Rob exige un máximo de 600 y 650 individuos respectivamente, la nueva oferta no cambiaría mucho, subiendo solo a \$11,575, y \$13,311.25 con el margen.

| Costo          | 18 - 25 |    | 26 - 40 | 41 - 50 |      | 51 +    |       |               |               | Con margen   |
|----------------|---------|----|---------|---------|------|---------|-------|---------------|---------------|--------------|
| Silicon Valley | \$ 4.7  | 5  | \$ 6.50 | \$      | 6.50 | \$ 5.00 |       | Costo total   | \$ 11,575.00  | \$ 13,311.25 |
| Big city       | \$ 5.2  | 5  | \$ 5.75 | \$      | 6.25 | \$ 6.25 |       |               |               |              |
| Small Town     | \$ 6.5  | 0  | \$ 7.50 | \$      | 7.50 | \$ 7.25 |       |               |               |              |
| Entrevistados  | 18 - 25 |    | 26 - 40 | 41 - 50 |      | 51 +    | Total | Cota inferior | Cota superior |              |
| Silicon Valley | 1       | 00 | 50      |         | 50   | 450     | 650   | 300           | 650           |              |
| Big city       | 2       | 50 | 450     |         | 200  | 50      | 950   | 700           |               |              |
| Small Town     | 2       | 50 | 50      |         | 50   | 50      | 400   | 400           |               |              |
| Total          | 6       | 00 | 550     |         | 300  | 550     | 2000  |               |               |              |
| Cota inferior  | 4       | 00 | 550     |         | 300  | 300     |       | 2000          |               |              |
| Cota superior  | 6       | 00 |         |         |      |         |       |               |               |              |

Dado que la primera suposición sobre la facilidad para encontrar individuos de la población de 18-25 años que respondieran la encuesta fue incorrecta, ante los nuevos costos para realizar la encuesta a esta población, Sophisticated Surveys debería presentar una oferta de \$12,025, la cual se vuelve de \$13,828.75 con el 15%.

| Costo          | 18 - 25 | 26 - | 40   | 41 - 50 |      | 51 +    |       |               |               | Con margen   |
|----------------|---------|------|------|---------|------|---------|-------|---------------|---------------|--------------|
| Silicon Valley | \$ 6.50 | \$   | 6.50 | \$      | 6.50 | \$ 5.00 |       | Costo total   | \$ 12,025.00  | \$ 13,828.75 |
| Big city       | \$ 6.75 | \$   | 5.75 | \$      | 6.25 | \$ 6.25 |       |               |               |              |
| Small Town     | \$ 7.00 | \$   | 7.50 | \$      | 7.50 | \$ 7.25 |       |               |               |              |
| Entrevistados  | 18 - 25 | 26 - | 40   | 41 - 50 |      | 51 +    | Total | Cota inferior | Cota superior |              |
| Silicon Valley | 5       | 0    | 50   |         | 50   | 500     | 650   | 300           | 650           |              |
| Big city       | 10      | 0    | 600  |         | 200  | 50      | 950   | 700           |               |              |
| Small Town     | 25      | 0    | 50   |         | 50   | 50      | 400   | 400           |               |              |
| Total          | 40      | 0    | 700  |         | 300  | 600     | 2000  |               |               |              |
| Cota inferior  | 40      | 0    | 550  |         | 300  | 300     |       | 2000          |               |              |
| Cota superior  | 60      | 0    |      |         |      |         |       |               |               |              |

Ante los requisitos más estrictos que solicitó Rob, fijando los porcentajes de gente encuestada para cada población, el costo subirá en un 3.74%, con una oferta de \$12,475, y \$14,346.25 con el margen.

| Costo          | 18 - 25 |      | 26 - 40 |      | 41 - 50 |      | 51 +   |    |       |             |              | Con margen   |
|----------------|---------|------|---------|------|---------|------|--------|----|-------|-------------|--------------|--------------|
| Silicon Valley | \$ 6    | 6.50 | \$      | 6.50 | \$      | 6.50 | \$ 5.0 | 0  |       | Costo total | \$ 12,475.00 | \$ 14,346.25 |
| Big city       | \$ 6    | 6.75 | \$      | 5.75 | \$      | 6.25 | \$ 6.2 | 5  |       |             |              |              |
| Small Town     | \$ 7    | 7.00 | \$      | 7.50 | \$      | 7.50 | \$ 7.2 | 5  |       |             |              |              |
| Entrevistados  | 18 - 25 |      | 26 - 40 |      | 41 - 50 |      | 51 +   | T  | Гotal | Objetivo    | Porcentaje   |              |
| Silicon Valley |         | 50   |         | 50   |         | 50   | 25     | 50 | 400   | 400         | 20%          |              |
| Big city       |         | 50   |         | 600  |         | 300  | į      | 50 | 1000  | 1000        | 50%          |              |
| Small Town     |         | 400  |         | 50   |         | 50   | 10     | 00 | 600   | 600         | 30%          |              |
| Total          |         | 500  |         | 700  |         | 400  | 40     | 00 | 2000  |             |              |              |
| Objetivo       |         | 500  |         | 700  |         | 400  | 40     | 00 |       | 2000        |              |              |
| Porcentaje     |         | 25%  |         | 35%  |         | 20%  | 20     | %  |       |             |              |              |