

Proposition de stage

Contexte

Afin de fiabiliser le processus de planification et de suivi des opérations, notamment pour faciliter le fonctionnement en mode projet articulé autour d'équipes pluridisciplinaires, un outil de gestion des projets existe au sein du service. Cependant, pour pouvoir planifier de manière représentative la charge de travail réelle des agents, il faut pouvoir associer à chaque ressource une quotité de travail correspondante. Les missions de maîtrise d'œuvre conception et réalisation, ainsi que les missions d'assistance à maîtrise d'ouvrage étant très variables, l'estimation de temps prévisionnels s'avère particulièrement complexe.

La méthode d'évaluation des temps prévisionnels s'appuie donc sur le retour d'expérience de projets terminés, dont la synthèse est réalisée au sein d'une base de données structurée permettant de classer et d'évaluer les opérations. Elle fait aussi intervenir le jugement d'experts, chefs d'unité métiers et membres de l'équipe projet, permettant de croiser les sources d'informations afin de fiabiliser la démarche.

Afin de prendre en compte au mieux les caractéristiques de chaque opération, un applicatif a été développé sous Excel, il y a 3 ans. Celui-ci a été bâti sur l'analyse de trois critères de complexité permettant de prendre en compte l'ensemble des facteurs propres à un projet pouvant influencer les temps de mission de conception et de réalisation du maître d'œuvre : contraintes extérieures et d'usage et avoisinants du projet, état de définition des données d'entrée venant de la maîtrise d'ouvrage, complexité technique ou contenu de la mission.

Objectif

Cet applicatif a été développé pour l'activité Voirie et il est souhaité l'étendre aux activités Assainissement, eau potable et réseau de chaleur, ainsi qu'aux Paysage et Dessin récemment créés au sein de la Maîtrise d'œuvre.

Au-delà de la généralisation de cet applicatif à ces 3 unités, il est souhaitable d'automatiser complètement la modélisation d'un temps prévisionnel dédié à une opération.

La durée du stage est évaluée à 2 mois.

Contact : A. Prenveille a.prenveille@rennesmetropole.fr 02.23.62.23.45
N. Javaudin n.javaudin@rennesmetropole.fr 02.23.62.23.19