



APS - Introducción

¿Qué es un PROYECTO?



Proyecto según la RAE

- Proyecto, del latín proiectus 'proyectado'.
- 1. adj. Geom. Representado en perspectiva.
- 2. m. Planta y disposición que se forma para la realización de un tratado, o para la ejecución de algo de importancia.
- 3. m. Designio o pensamiento de ejecutar algo.
- 4. m. Conjunto de escritos, cálculos y dibujos que se hacen para dar idea de cómo ha de ser y lo que ha de costar una obra de arquitectura o de ingeniería.
- 5. m. Primer esquema o plan de cualquier trabajo que se hace a veces como prueba antes de darle la forma definitiva.
 - m. masculino



Ejemplos de proyectos

- Instalación de una bomba de agua
 - Instalación de una cámara de bombeo, de efluentes por ejemplo
 - Implementación de un sistema de calidad en una fábrica
 - Otros...
-
- ¿Porqué es necesaria la **Administración de un Proyecto de Software**?
 - ¿Dónde está la complejidad?
 - ¿Qué desafíos conlleva?
 - ¿Cuáles son los problemas que puede generar una administración deficiente?

Cómo lo solicitó el cliente



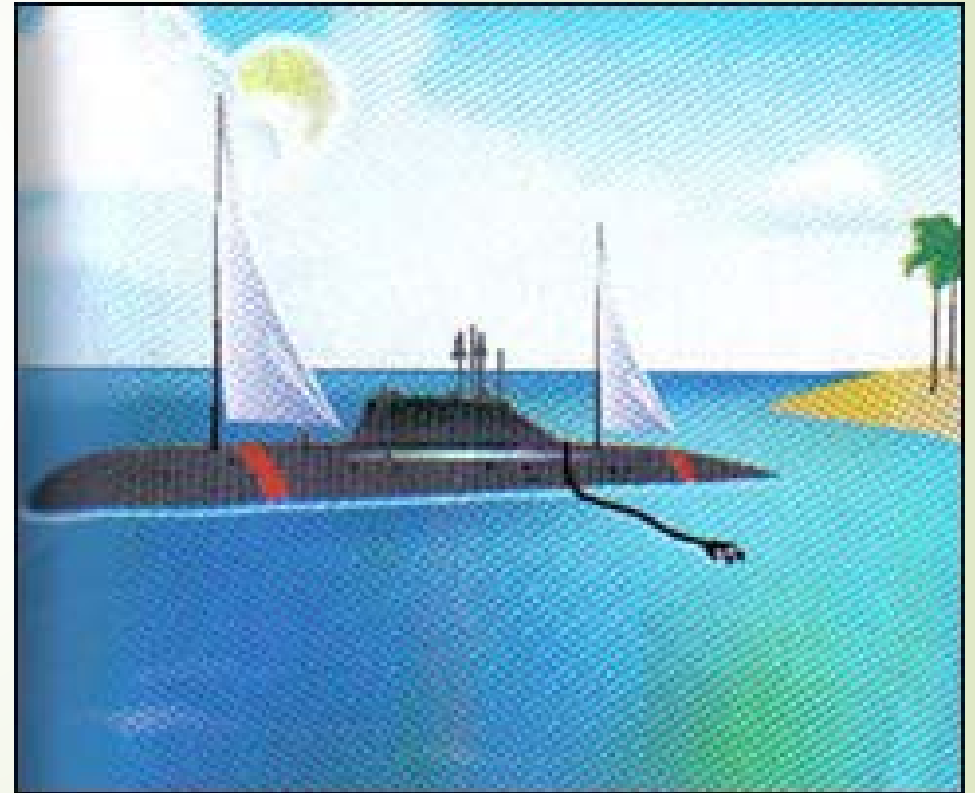
Cómo lo entendieron los analistas



Cómo lo describió ventas



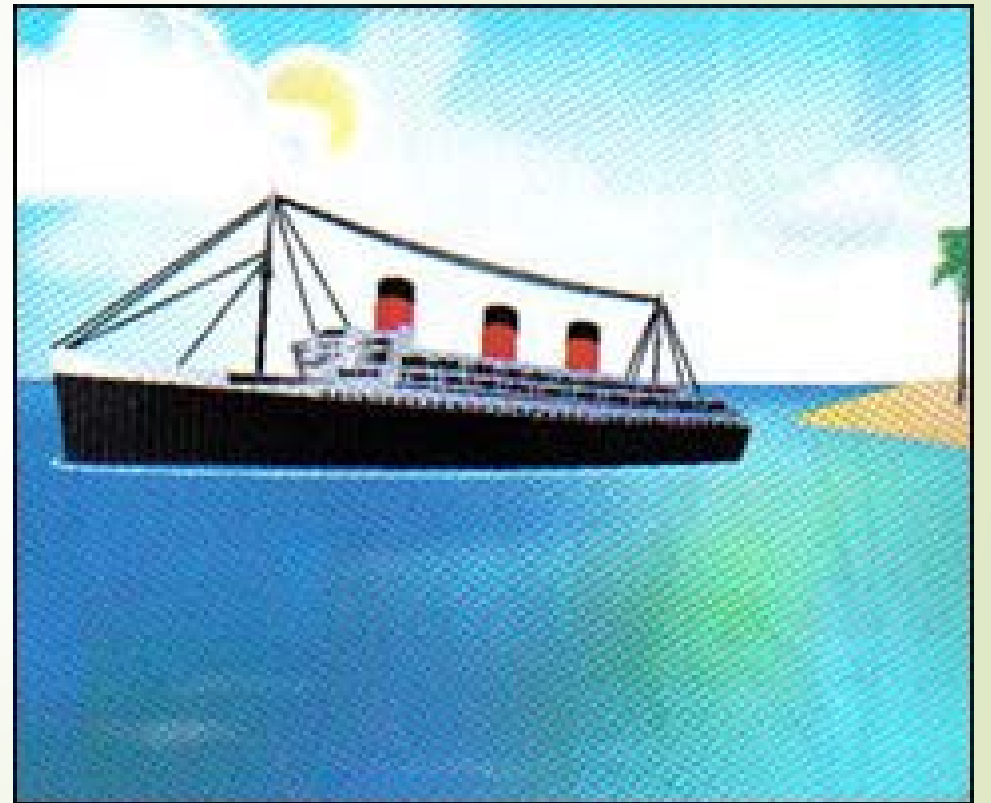
Lo que entregó el equipo de proyecto



Cómo fue documentado



Por lo que pagó el cliente



Cómo fue la implementación



Soporte previsto



Lo que el cliente necesitaba





La solicitud del usuario



Lo que entendió el líder del proyecto



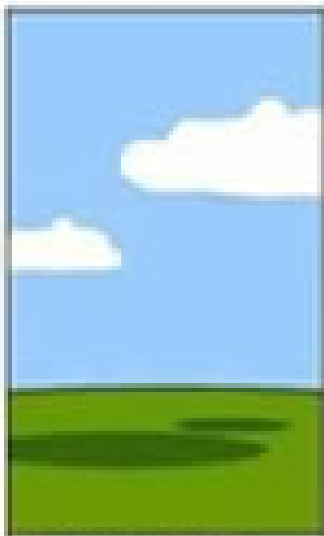
El diseño del analista de sistemas



El enfoque del programador



La recomendación del consultor externo



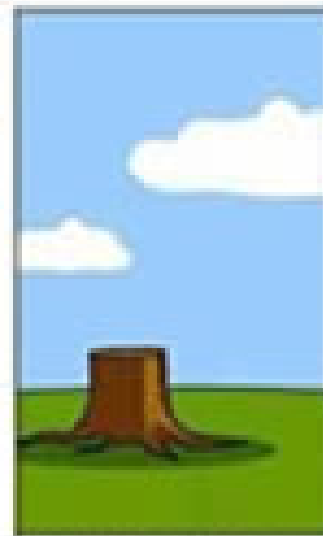
La documentación del proyecto



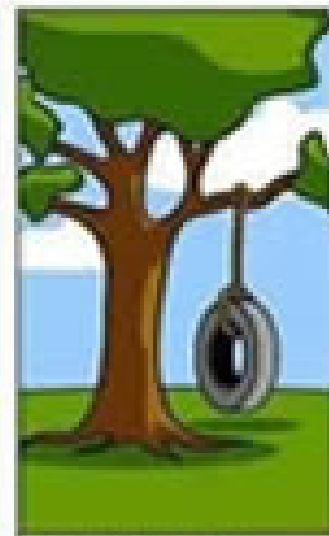
La implantación en producción



El presupuesto del proyecto



El soporte operativo



Lo que el usuario realmente necesitaba



Características de un proyecto

- Involucra tareas no rutinarias
- Requiere planeamiento
- Está dirigido a una meta u objetivo: construir algo, lograr un beneficio
- Tiene un límite de tiempo definido
- Lo pueden realizar otras personas: constructores, proyectistas, ingenieros, obreros
- Involucra a varias especializaciones
- Comprende fases o etapas
- Recursos limitados o finitos
- Proyectos grandes y complejos



Ejercicio: ¿Cuáles de los siguientes son Proyectos?

- Construir un barco
- Instalar un transformador de energía.
- Construir un campo de energía eólica
- Armar un modelo a escala (comprando el conjunto de piezas)
- Construir un edificio
- Instalar un negocio



Características de los proyectos de Software

➤ Invisibilidad.

- En un proyecto de software es mas complicado ver el avance, mientras que en la construcción de un edificio o un barco es notable.

➤ Complejidad.

- En los proyectos de software es más compleja la asignación de recursos tiempos y costos por la intangibilidad.

➤ Flexibilidad.

- Es un producto que puede ser cambiado más rápidamente que otros.



Volviendo a los objetivos de la APSW como estrategia no como asignatura

- EVITAR:
- Según los administradores
 - Estimaciones y planes deficientes
 - Falta de calidad
 - Dudas en la toma de decisiones
 - Falta de técnicas para monitorear el progreso
 - Falta de definición de roles y responsabilidades
- Según los trabajadores:
 - Trabajo mal definido
 - Falta de conocimiento en el área de aplicación
 - Documentación inadecuada



Objetivos de la APSW como estrategia

- EVITAR:
- Según los trabajadores (cont.):
 - Retrasos en las distintas etapas
 - Falta de comunicación entre los roles y responsables
 - Duplicación del trabajo
 - Retrabajo
 - Cambio de requerimientos (retrabajo)
 - Falta de entrenamiento
 - Falta de calidad
 - Falta de toma de decisiones adecuadas.