

Comenzado el	viernes, 2 de julio de 2021, 17:30
Estado	Finalizado
Finalizado en	viernes, 2 de julio de 2021, 18:14
Tiempo empleado	44 minutos 6 segundos

Pregunta 1

Finalizado

Puntúa como 5,00

Dada la siguiente tabla que muestra el estado del proyecto:

Actividad	Recurso	Duración (sem)	Status Actual	Status s/Plan
A	C1	0,5	Finalizada	Finalizada
B	C2	0,5	Empezada	Finalizada
C	C3	0,5	Finalizada	Finalizada
D	G1	1	Sin empezar	Empezada
E	C1,C2,C3	1	Finalizada	Empezada
F	C1	4	Empezada	Sin empezar

Recurso Descripción Costo Planif. x sem. Costo Real x sem.

C1	Desarrollador	47000	49500
C2	Analista	52600	55000
C3	DBA	59250	60100
G1	Líder de Proyecto	75000	72100

1- ¿Puede afirmar que el proyecto está gastando menos que lo planificado? Fundamente su respuesta. ¿Qué puede afirmar respecto a los costos de la actividad A?

2 - El proceso de progresiva globalización que está sufriendo la industria en general ha alcanzado a la ingeniería del software. Por esto, ha surgido un nuevo modelo de desarrollo de software, en el que los participantes se encuentran distribuidos, a veces en varios países e incluso en continentes distintos y que se conoce como desarrollo global de software.

Pensando en la alta probabilidad de impacto que tiene el riesgo de Rotación de Personal, plantee dos estrategias de respuestas de MITIGACIÓN para realizar la correcta gestión de los mismos.

1- Aplicando la regla del 50/50 y realizando los cálculos necesarios, el CPI obtenido es menor a 1 (CPI global = 0.8952), por lo tanto, puedo afirmar que el proyecto está gastando más de lo planificado.

En la actividad A se puede observar que tenemos un CPI también menor a 1 (CPI = 0.9495), lo cual nos indica que en dicha actividad se gastó más de lo planificado. Calculando el CV (Cost Variance) se puede ver que se gastó \$1250 de más.

2- La mitigación consiste en disminuir el impacto y/o la probabilidad de ocurrencia del riesgo.

Para la rotación de personal, una estrategia de mitigación podría ser generar premios o recompensas para los trabajadores, para que se sientan más motivados de seguir trabajando para la empresa.

Otra opción podría ser tener capacitado a otros recursos para cubrir un cargo en caso de que ocurra la rotación de personal.



Calgaro Alejandro - Parcial 2 APS.xlsx

Pregunta 2

Finalizado

Puntúa como 0,25

El trabajo completo de un Paquete de Trabajo ha sido estimado en \$1.500. De acuerdo al cronograma, este Paquete de Trabajo debió haber finalizado el día de hoy y sin embargo sólo se hicieron las 2/3 partes del mismo. Además, se llevan gastados \$1.350. Determinar el pronóstico del costo final (EAC) de este Paquete de Trabajo:

Seleccione una:

- ☐ a. \$2.850.-
- ☐ b. \$1.500.-
- ☐ c. \$2.025.-
- ☒ d. No se puede determinar con los datos suministrados.

Pregunta 3

Finalizado

Puntúa como 0,25

El trabajo completo de un Paquete de Trabajo ha sido estimado en \$1.500. De acuerdo al cronograma, este Paquete de Trabajo debió haber finalizado el día de hoy y sin embargo, sólo se hicieron las 2/3 partes del mismo. Además, se llevan gastados \$1.350. Determinar el faltante (ETC) de este Paquete de Trabajo:

Seleccione una:

- ☐ a. \$675
- ☐ b. \$1.500
- ☒ c. \$150
- ☐ d. \$0

Pregunta 4

Finalizado

Puntúa como 0,25

La supervisión de los gastos realizados hasta el momento para detectar variaciones en el plan ocurre durante: Seleccione una respuesta.

Seleccione una:

- ☐ a. La recomendación de acciones correctivas.
- ☐ b. La actualización de la línea base de costos.
- ☒ c. Revisiones de performance del proyecto.
- ☐ d. La creación del sistema de control del cambio de costos.

Pregunta 5

Finalizado

Puntúa como 0,25

Usted sabe que BAC = 375, PV = 300, AC = 200 y EV = 250. Se espera que las variaciones que han ocurrido en el proyecto a la fecha no continúen. ¿Cuál es el ETC?

Seleccione una:

- ☒ a. 125
- ☐ b. 75
- ☐ c. 50
- ☐ d. 150

Pregunta 6

Finalizado

Puntúa como 0,25

¿Cuál de los siguientes ayuda al gerente de proyecto a determinar las posibles causas para problemas potenciales y reales? Seleccione una respuesta. Usted sabe que BAC = 600, PV = 325, AC = 250 y EV = 200, y que están experimentando variaciones típicas. ¿Cuál es el ETC? Seleccione una respuesta.

Seleccione una:

- ☒ a. 500
- ☐ b. 562,5
- ☐ c. 775
- ☐ d. 750

Pregunta 7

Finalizado

Puntúa como 0,25

Como director de proyectos, usted decidió organizar una reunión de equipo con algunos interesados para identificar y analizar las lecciones aprendidas del control de la calidad. ¿Qué debería hacer con ellas?

Seleccione una:

- ☒ a. Documentarlas e incluirlas en la base de datos histórica para el proyecto y para la organización ejecutante.
- ☐ b. Continuar con las decisiones estratégicas, independientemente de las lecciones aprendidas. Estas decisiones han sido ya tomadas y deberían ser implementadas cualesquiera que sean los resultados obtenidos
- ☐ c. Publicarlas en las noticias corporativas.
- ☐ d. Discutirlas con la gerencia y asegurarse de que se permanecen confidenciales.

Pregunta 8

Finalizado

Puntúa como 0,25

Un diagrama de causa y efecto y un diagrama Ishikawa son:

Seleccione una:

- ☐ a. Gráficos de control.
- ☐ b. Gráficos de Pareto.
- ☒ c. Diagramas de espina de pescado.
- ☐ d. Diagramas de flujo.

Pregunta 9

Finalizado

Puntúa como 0,25

Un plan de gerenciamiento de calidad se crea durante:

Seleccione una:

- ☐ a. Ejecución del proyecto.
- ☐ b. Realizar control de calidad.
- ☐ c. Realizar aseguramiento de calidad.
- ☒ d. Planificación de calidad.

Pregunta 10

Finalizado

Puntúa como 0,25

Un gerente de proyecto está trabajando con profesionales de calidad en los procesos de realización de aseguramiento de calidad del proyecto. ¿Cuál de las siguientes actividades se está llevando a cabo?

Seleccione una:

- ☐ a. Realización de control de calidad.
- ☐ b. Determinar qué procesos deberían ser utilizados.
- ☐ c. Evaluar la calidad contra los procesos.
- ☒ d. Determinar si se están usando los procesos correctos.

Pregunta 11

Finalizado

Puntúa como 0,25

El _____ es un documento que describe cómo el equipo de dirección del proyecto implementará la política de calidad de la organización ejecutante.

Seleccione una:

- ☒ a. Plan de gestión de la calidad
- ☐ b. Auditoría de calidad
- ☐ c. Plan de aseguramiento de la calidad
- ☐ d. Compromiso de calidad

Pregunta 12

Finalizado

Puntúa como 0,25

Durante las sesiones de identificación de riesgos, usted y su equipo identificaron más de 150 riesgos en su proyecto. Usted teme que la evaluación cuantitativa de estos riesgos le lleve una gran cantidad de tiempo ya que no todos ellos son realmente tan relevantes o importantes como para justificar este esfuerzo. ¿Qué es lo siguiente que debería hacer?

Seleccione una:

- ☐ a. Evaluar la probabilidad de cada riesgo cualitativamente y analizar después solo los riesgos con alta probabilidad.
- ☒ b. Utilizar el análisis cualitativo de riesgos para priorizarlos para siguientes acciones, como el análisis cuantitativo.
- ☐ c. Identificar los disparadores de riesgo cuando sea posible.
- ☐ d. Analizar cuantitativamente solo los riesgos para los que no encuentre un disparador.

Pregunta 13

Finalizado

Puntúa como 0,25

La mitigación de riesgos implica:

Seleccione una:

- ☐ a. Eliminar la posible amenaza por medio de la eliminación de sus causas.
- ☒ b. Reducir la probabilidad de ocurrencia del evento y/o reducir el impacto que el evento produce en caso de que ocurra.
- ☐ c. Evitar la ocurrencia del evento de riesgo.
- ☐ d. Aceptar las consecuencias de un evento de riesgo en caso que ocurra.

Pregunta 14

Finalizado

Puntúa como 0,25

¿Cuál de éstos es un documento desarrollado a través de los procesos de la gestión de los riesgos, comenzando en la identificación de los riesgos, pasando por la planificación e implementación de respuesta a los riesgos y el monitoreo de riesgos?

Seleccione una:

- ☐ a. Árbol de decisión
- ☒ b. Registro de riesgos.
- ☐ c. Lista de disparadores de riesgo.
- ☐ d. Mitigación de riesgos.

Pregunta 15

Finalizado

Puntúa como 0,25

¿Cuál de las siguientes respuestas a los riesgos no sea probablemente la más efectiva para un evento de riesgo moderado?

Seleccione una:

- ☐ a. Transferir.
- ☐ b. Mitigar.
- ☐ c. Aceptar
- ☒ d. Evitar.

Pregunta 16

Finalizado

Puntúa como 0,25

Si un riesgo tiene un 20% de posibilidades de ocurrir en determinado mes y se espera que el proyecto dure 5 meses, ¿cuál es la probabilidad de que un evento de riesgo ocurra durante el cuarto mes del proyecto?

Seleccione una:

- ☐ a. 60%.
- ☒ b. 20%.
- ☐ c. 80%.
- ☐ d. Menos del 1%.

Pregunta 17

Finalizado

Puntúa como 0,25

¿Cuál de las siguientes técnicas de resolución de conflictos generará una solución más durable?

Seleccione una:

- ☒ a. Resolución de problemas.
- ☐ b. Allanamiento.
- ☐ c. Comprometerse.
- ☐ d. Forzar.

Pregunta 18

Finalizado

Puntúa como 0,25

Una matriz de asignación de responsabilidades muestra todos los siguientes datos, excepto:

Seleccione una:

- ☐ a. Recursos.
- ☐ b. Paquetes de trabajo.
- ☐ c. Nombres.
- ☒ d. Tiempo.

Pregunta 19

Finalizado

Puntúa como 0,25

¿Cuál de los siguientes es el punto más alto en la jerarquía de Maslow?

Seleccione una:

- ☐ a. Afecto.
- ☒ b. Respeto.
- ☐ c. Estabilidad
- ☐ d. Autorrealización.

Pregunta 20

Finalizado

Puntúa como 0,25

..... significa tomar un grupo de individuos con necesidades, múltiples experiencias y backgrounds, para transformarlo en una unidad de trabajo integrada y efectiva.

Seleccione una:

- ☒ a. El Desarrollo del equipo del proyecto
- ☐ b. La Gestión del proyecto.
- ☐ c. La motivación.
- ☐ d. El Trabajo en equipo.

Pregunta 21

Finalizado

Puntúa como 0,25

¿Cuál de los siguientes ayuda al gerente de proyecto a determinar las posibles causas para problemas potenciales y reales? Seleccione una respuesta.

Seleccione una:

- ☐ a. La regla 50/50.
- ☐ b. Un diagrama espina de pescado.
- ☐ c. Un gráfico de control.
- ☒ d. Un gráfico de Pareto.

◀ Cuál es la diferencia
entre un Gerente y un
Líder de Proyectos

Ir a... ▼

Nota de Parcial 1 ►