

# Administración de Proyectos de Software

## Ingeniería en Informática

### FICH – UNL



Presentación de la materia

# APSW: Objetivos

- Que el estudiante logre:
  - Comprender y asimilar la naturaleza sistémica de un proyecto.
  - Comprender los aspectos de la Gestión de Proyectos basándonos en un estándar internacional utilizado en la disciplina.
- Que el estudiante sea capaz de:
  - Diseñar una estrategia de la dirección de un proyecto.
  - Evaluar cuáles serán las herramientas para lograr el fin propuesto en el proyecto.
  - Seleccionar las herramientas que le permitan obtener los resultados correctos.



# Docentes

<b>Docente</b>	<b>Teoría / Práctica</b>	<b>Díctado de clases</b>
Giorgetti, Carlos G.	Teoría	Miércoles 15:30 a 17:30
Santucci, Viviana Andrea	Práctica	Miércoles 17:30 a 20:00
Schneider, María de los Milagros	Práctica	Miércoles 17:30 a 20:00

# Programa analítico

## **Unidad 1: Introducción. Ciclo de Vida del Proyecto. Procesos de Dirección de Proyectos para un Proyecto.**

- Define qué es un proyecto y analiza la dirección de proyectos así como la relación entre dirección de proyectos, dirección de programas y gestión del portafolio. También se analiza el rol del director del proyecto.
- Ofrece un panorama general del ciclo de vida del proyecto y su relación con el ciclo de vida del producto. Describe las fases del proyecto y su relación entre sí y con el proyecto.
- Define los cinco grupos de procesos: Iniciación, Planificación, Ejecución, Seguimiento y Control, y Cierre. Relaciona las Áreas de Conocimiento de la Dirección de Proyectos con los grupos de procesos específicos de la dirección de proyectos.

# Programa analítico (cont.)

## **Unidad 2: Gestión de la Integración del Proyecto.**

Define los procesos y actividades que integran los diversos elementos de la dirección de proyectos.

Incluye:

- Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto
- Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto
- Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto
- Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto
- Realizar Control Integrado de Cambios
- Cerrar el Proyecto o la Fase

# Programa analítico (cont.)

## Unidad 3: Gestión del Alcance del Proyecto.

Muestra los procesos involucrados en garantizar que el proyecto incluya todo (y únicamente) el trabajo requerido para completarlo exitosamente.

Incluye:

- Recopilar los Requisitos
- Definir el Alcance
- Crear la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)
- Verificar el Alcance
- Controlar el Alcance

# Programa analítico (cont.)

## Unidad 4: Gestión del Tiempo del Proyecto.

Se centra en los procesos que se utilizan para garantizar la conclusión a tiempo del proyecto.

Incluye:

- Definir las Actividades
- Secuenciar las Actividades
- Estimar los Recursos para las Actividades
- Estimar la Duración de las Actividades
- Desarrollar el Cronograma
- Controlar el Cronograma



# Programa analítico (cont.)

## **Unidad 5: Gestión de los Costos del Proyecto.**

Describe los procesos involucrados en planificar, estimar, presupuestar y controlar los costos de modo que se complete el proyecto dentro del presupuesto aprobado.

Incluye:

- Estimar los Costos
- Determinar el Presupuesto
- Controlar los Costos



# Programa analítico (cont.)

## **Unidad 6: Gestión de la Calidad del Proyecto.**

Describe los procesos involucrados en planificar, dar seguimiento, controlar y garantizar que se cumpla con los requisitos de calidad del proyecto.

Incluye:

- Planificar la Calidad
- Realizar el Aseguramiento de Calidad
- Realizar el Control de Calidad

# Programa analítico (cont.)

## **Unidad 7: Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto.**

Describe los procesos involucrados en la planificación, adquisición, desarrollo y gestión del equipo del proyecto.

Incluye:

- Desarrollar el Plan de Recursos Humanos
- Adquirir el Equipo del Proyecto
- Desarrollar el Equipo del Proyecto
- Gestionar el Equipo del Proyecto

# Programa analítico (cont.)

## **Unidad 8: Gestión de los Riesgos del Proyecto.**

Describe los procesos involucrados en la identificación, análisis y control de los riesgos para el proyecto.

Incluye:

- Planificar la Gestión de Riesgos
- Identificar los Riesgos
- Realizar Análisis Cualitativo de Riesgos
- Realizar Análisis Cuantitativo de Riesgos
- Planificar la Respuesta a los Riesgos
- Dar seguimiento y Controlar los Riesgos



# Bibliografía

- **Obligatoria:** PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK), Sexta Edición*. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. ISBN: 1933890517 / 978-193
- **Complementaria:**
  - MCCONNELL, STEVE. *Desarrollo y Gestión de Proyectos Informáticos*. McGrawHill/Interamericana de España S. A. ISBN: 8448112296
  - PRESSMAN, ROGER. *Ingeniería del Software*. 6ta Edición. (capítulos específicos relacionados directamente a algunas unidades)



# Cronograma de actividades

Puede consultarse en e-fich.unl.edu.ar

<http://e-fich.unl.edu.ar/moodle/mod/resource/view.php?id=69002>

# Regularidad

- **Asistencia:** Clases de práctica 80%.
- **Parciales:** Aprobar con 40% cada uno de los parciales.
- **Trabajo Práctico Integrador:** presentar las 2 entregas del trabajo práctico integrador y alcanzar la aprobación de una de las mismas.

# Promoción

- **Asistencia:** Clases de práctica 80%.
- **Parciales:** Aprobar con 70% cada uno de los parciales (promediables).
- **Trabajo Práctico Integrador:** presentar las 2 entregas del trabajo práctico integrador y alcanzar la aprobación de la totalidad de las entregas.
- **CFI:** Aprobar el Coloquio Final Integrador.



# Trabajo Práctico Integrador

- Todos los trabajos desarrollados a lo largo del cuatrimestre son de carácter obligatorio y serán evaluados siguiendo las siguientes consignas:
  - **No Aprobado:** el trabajo entregado no alcanza las expectativas mínimas.
  - **Aprobado:** el trabajo entregado supera las expectativas de evaluación propuestas.
- Para la realización de los prácticos se deberán formar grupos de trabajo de 4 personas exclusivamente, identificando un responsable del equipo que será el encargado de subir las entregas a la plataforma.

## Alumnos Libres:

**Teoría:** se realizan preguntas de desarrollo. Se agrega mayor extensión para los *alumnos libres* (1 o 2 preguntas más), de la Unidad IX-Gestión de las Comunicaciones, no desarrollada en Clases. Se debe aprobar con 60 puntos.

**Práctica:** se da un problema y sobre el mismo deben aplicar 2 técnicas los alumnos regulares y se agrega una más para los *alumnos libres*, de la Unidad IX-Gestión de las Comunicaciones, no desarrollada en Clases. Se debe aprobar con 60 puntos.

# Parciales

- **1er. Parcial.** Temas: Unidades I a IV.
- **2do. Parcial.** Temas: Unidades V a VIII.
- **Recuperatorio.** Se pueden recuperar ambos parciales, para regularizar o promocionar.
- **Fechas:** ver cronograma en e-FICH.


# Herramientas

- **Plataforma de B-Learning: e-fich.unl.edu.ar**

*El curso está configurado en modo “Automatriculación”. El alumno debe seleccionar la materia y se le solicitará una clave la cual se publica en la primera clase.*

*Para estar matriculado en el aula virtual es obligación estar inscripto en la asignatura.*

- **Project Libre:** <http://www.projectlibre.org/>



# Plataforma de B-learning: Moodle

- Comunicación entre los docentes y los estudiantes: se dará **exclusivamente** por medio del sistema de correo o de mensajes de la plataforma educativa e-FICH.
- Consultas sobre cada tema dado en teoría o en práctica por medio de los foros implementados en cada tema.