



# Sistema de monitoreo de temperaturas en tiempo real para refrigeradores críticos de salud

Autor:

Marcelo Castello

Director:

Juan José Salerno (UTN - FRRO)

*Esta planificación fue realizada en el curso de Gestión de proyectos entre el 25 de agosto de 2020 y el 6 de octubre de 2020.*

## Índice

Registros de cambios . . . . .	3
Acta de constitución del proyecto. . . . .	4
Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar . . . . .	4
Identificación y análisis de los interesados. . . . .	4
1. Propósito del proyecto . . . . .	5
2. Alcance del proyecto . . . . .	5
3. Supuestos del proyecto. . . . .	5
4. Requerimientos . . . . .	5
Historias de usuarios ( <i>Product backlog</i> ) . . . . .	6
5. Entregables principales del proyecto . . . . .	8
6. Desglose del trabajo en tareas . . . . .	9
9. Matriz de uso de recursos de materiales . . . . .	10
10. Presupuesto detallado del proyecto . . . . .	13
11. Matriz de asignación de responsabilidades . . . . .	13
12. Gestión de riesgos . . . . .	15
13. Gestión de la calidad . . . . .	17
14. Comunicación del proyecto . . . . .	21
15. Gestión de compras . . . . .	21
16. Seguimiento y control. . . . .	25
17. Procesos de cierre . . . . .	27



## Registros de cambios

Revisión	Detalles de los cambios realizados	Fecha
0.0.1	Creación del documento Versión inicial: propósito, alcance, supuestos, requerimientos, entregables y desglose del trabajo.	26/08/2020
1.1.0	Primera entrega.	04/09/2020
1.2.0	Segunda entrega.	11/09/2020
1.3.0	Primera corrección.	15/06/2020
1.4.0	Tercera entrega.	21/09/2020
1.4.1	Corrección tercera entrega.	23/09/2020
1.5.0	Cuarta entrega	25/09/2020



## Acta de constitución del proyecto

Buenos Aires, 25 de agosto de 2020

Por medio de la presente se acuerda con el Ing. Marcelo Castello que su Trabajo Final de la Carrera de Especialización en Internet de las Cosas se titulará “Sistema de monitoreo de temperaturas en tiempo real para refrigeradores críticos de salud”, consistirá esencialmente en el prototipo preliminar de un sistema para la medición, visualización y emisión de alertas de temperatura para heladeras y freezers en bancos de sangre y vacunatorios de efectores de salud de la Municipalidad de Rosario, y tendrá un presupuesto preliminar estimado de 663 hs de trabajo y \$731120, con fecha de inicio 25 de agosto de 2020 y fecha de presentación pública 13 de abril de 2021.

Se adjunta a esta acta la planificación inicial.

Ariel Lutenberg  
Director posgrado FIUBA

Edgardo Marino  
Municipalidad de Rosario

Juan José Salerno  
Director del Trabajo Final

## Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar

### Identificación y análisis de los interesados

#### ■ Colaboradores

Roberto Collelo: resulta de valiosa ayuda en el desarrollo del firmware de los sensores, además de promover el proyecto en las estructuras de mando de la Secretaría de Salud Pública.

Silvana Pereyra: su intervención será desde el lado usuarios, ya que se muestra como una facilitadora para la implementación del sistema.



Rol	Nombre y Apellido	Organización	Puesto
Cliente	Edgardo Marino	Municipalidad de Rosario	Director de Bioingeniería
Impulsor y colaborador	Roberto Collelo	Municipalidad de Rosario	Sub Director de Bioingeniería
Responsable	Marcelo Castello	FIUBA	Alumno
Colaboradores	Silvana Pereyra	Dirección Centros de Salud	Jefa Droguería Central
Orientador	Juan José Salerno	UTN - FRRO	Director Trabajo final

## 1. Propósito del proyecto

El propósito de este proyecto es poner en marcha un sistema de registro y visualización de temperaturas para refrigeradores críticos del área salud, con el objetivo de minimizar los riesgos de pérdida de material, mantener la calidad y eficacia médica de los productos y asegurar las condiciones legales exigidas por la autoridad.

## 2. Alcance del proyecto

El presente proyecto incluye el desarrollo de sus partes fundamentales para que sea capaz de tener una vigilancia de temperatura de al menos 4 heladeras pertenecientes a distintos efectores de salud de la ciudad de Rosario.

Para ello se desarrollarán las siguientes actividades.

El presente proyecto no incluye.

## 3. Supuestos del proyecto

Para el desarrollo del presente proyecto se supone que:

## 4. Requerimientos

Se presentan a continuación los requerimientos del proyecto, los mismos están presentados en funcionales y no funcionales, donde los ítems de cada requerimiento están priorizados por orden de aparición.

Estos requerimientos se obtuvieron por:

- 1.

## Historias de usuarios (*Product backlog*)

Se muestran a continuación, las historias de usuarios recopiladas. Al principio se presentan dos épicas y sus correspondientes desgloses emanadas de las máximas autoridades de la empresa.

La ponderación de estas historias se realizó teniendo en cuenta la complejidad y el tiempo necesario en resolverlas (criterios complejidad-volumen). Se eligió para ello una escala basada en la serie de Fibonacci desde el 0 al 13, donde el 0 representa poco esfuerzo y el 13 alto esfuerzo para lograr el objetivo.

La siguiente tabla muestra la clasificación de las funcionalidades observadas y su ponderación.

Funcionalidad solicitada	Ponderación
Visualización de temperatura	0
Gráficas en tiempo real	1
Gráficas históricas, alarmas, estados	3
Mapas, seguridad	5
Fuera del alcance de este proyecto	13

Luego, se les asignó una prioridad de resolución, teniendo como prioridad fundamental que el sistema funcione de forma ininterrumpida. Esto se aprecia en la siguiente tabla.

Funciones	Prioridad
Inherentes a la robustez del sistema	1
Inherentes a las notificaciones, registros y configuraciones	2
Inherentes a la visualización de datos	3
Inherentes a la seguridad	4
Sin prioridad	5

### Descripción de las historias de usuarios

- ÉPICA: como Secretario de Salud Pública Municipal, necesito estar seguro de la buena conservación de las vacunas, para poder informar al estado provincial y nacional la disponibilidad de las mismas.

#### Desglose

- Como secretario de Salud Pública Municipal deseo poder visualizar en cualquier momento la temperatura de cualquier heladera con el objetivo de asegurar que no se deteriore su contenido.

Ponderación:0 Prioridad:3

- Como secretario de Salud Pública Municipal deseo poder recibir una alarma si alguna de las heladeras superan la temperatura de 4 grados centígrados con el objetivo de poder actuar rápidamente y que no se deterioren las vacunas.

Ponderación:3 Prioridad:2

- Como secretario de Salud Pública Municipal deseo poder visualizar en cualquier momento cuántas vacunas hay por heladera con el fin de saber si se pueden reubicar vacunas ante una eventual falla de alguna heladera.

Ponderación:13 Prioridad:5

- ÉPICA: como Director de Infraestructura Hospitalaria, deseo conocer si algún efector de la red presenta problemas en los refrigeradores críticos y así direccionar las acciones necesarias para su corrección.

Desglose

- Como Director de Infraestructura Hospitalaria, necesito visualizar mediante un mapa interactivo el estado de todos los refrigeradores para poder diagramar las acciones de corrección necesarias.

Ponderación:5 Prioridad:3

- Como Director de Infraestructura Hospitalaria, necesito recibir notificaciones de las anomalías de los equipos de refrigeración para poder indagar a los responsables de la situación.

Ponderación:3 Prioridad:3

- ÉPICA: como Director de Infraestructura Hospitalaria, deseo que a este sistema se le puedan adicionar otras variables físicas para tener un panel de control completo de todo el equipamiento a mi cargo.

Desglose

- Como Director de Infraestructura Hospitalaria, deseo conocer el nivel de los tanques de agua de todos los efectores de la Municipalidad, para prevenir posibles faltantes de este elemento primordial.

Ponderación: 13 Prioridad:5

- Como Director de Infraestructura Hospitalaria, deseo conocer el estado de los filtros HEPA de los equipos de aire acondicionado de todos los efectores de la Municipalidad, para poder programar su compra y recambio.

Ponderación: 13 Prioridad:5

- Como responsable de mantenimiento necesito conocer la evolución de las temperaturas de los refrigeradores en los últimos 6 meses, para estimar las intervenciones preventivas en tales equipos.

Ponderación: 3 Prioridad:3

- Como operario de mantenimiento necesito que el sistema me envíe inmediatamente un alerta a mi teléfono si hay algún apartamiento de temperaturas, para solucionar rápidamente el desperfecto.

Ponderación:3 Prioridad:2

- Como encargado de mantenimiento electrónico, necesito saber cuándo un sensor deja de funcionar para inmediatamente proceder a su reparación.

Ponderación:3 Prioridad:1

- Como encargado de mantenimiento electrónico, necesito poder visualizar el último dato de temperatura enviado al servidor para comprobar la completitud de los datos almacenados

Ponderación:3 Prioridad:1

- Como jefe de seguridad informática, necesito que la comunicación de los sensores se haga con mecanismos de encriptación, para proteger los datos de posibles cambios por intromisiones no deseadas.

Ponderación:5 Prioridad:4

- Como Director de farmacia desearía que el acceso al sistema de visualización sea con usuario y contraseña para poder definir roles de usuarios.

Ponderación:5 Prioridad:4

- Como director de Bioingeniería, debería tener acceso a los datos históricos de temperatura para evaluar el funcionamiento a largo plazo de los equipos de refrigeración.

Ponderación:3 Prioridad:3

- Como director de Bioingeniería, desearía poder visualizar una tabla con los históricos de alarmas para evaluar la cantidad de fallos de los equipos de refrigeración.

Ponderación:3 Prioridad:3

- Como jefa de droguería, necesito tener en pantalla el registro histórico de temperaturas de la última semana para visualizar si los productos perdieron la cadena de frío.

Ponderación:1 Prioridad:2

- Como jefa de droguería, necesito tener acceso a cambiar los rangos de temperatura para poder almacenar diferentes productos en diferentes refrigeradores según las necesidades.

Ponderación:3 Prioridad:2

- Como técnico hemoterapista de guardia, necesito obtener el registro de las últimas 24 hs de temperaturas para entregar mi guardia con los productos asegurados en su cadena de frío.

Ponderación:1 Prioridad:2

- Como operario de droguería, necesito que el sistema registre las temperaturas cada 10 minutos para evitar los olvidos y las imprecisiones del registro manual.

Ponderación:0 Prioridad:2

## 5. Entregables principales del proyecto

- Manual de uso
- Diagrama esquemático del circuito electrónico del nodo.
- Código fuente del firmware de los nodos.
- 4 placas de PCB sensores de temperatura con el firmware instalado y configurado.



- Imagen del servidor central con todos los servicios, programas y configuraciones correspondientes.
- Diagrama de instalación
- Informe final

## 6. Desglose del trabajo en tareas

1. Planificación general. (46 hs)
  - 1.1. Definiciones de alcances, requerimientos y presupuestos. (9 hs).
  - 1.2. Selección de efectores donde colocar los prototipos. (3 hs).
  - 1.3. Selección de usuarios que harán las pruebas del prototipo. (3 hs).
  - 1.4. Charlas previas con los usuarios seleccionados para explicar el por qué de la implementación y así facilitar su adopción. (6 hs)
  - 1.5. Estudio y selección de las dashboards disponibles. (10 hs).
  - 1.6. Escritura del plan de trabajo final. (15 hs).
2. Planificación y desarrollo del circuito electrónico y PCB del sensor. (69 hs).
  - 2.1. Estudio y selección de sensores de temperatura. (2 hs).
  - 2.2. Estudio, cálculo y simulación del filtro activo para el sensor de temperatura. (6 hs).
  - 2.3. Desarrollo y pruebas del circuito sensor-filtro activo. (15 hs).
  - 2.4. Investigación de los microcontroladores aptos para el proyecto. (4 hs).
  - 2.5. Investigación de las bibliotecas disponibles para el microcontrolador seleccionado. (4 hs).
  - 2.6. Desarrollo de la placa PCB del sensor. (30 hs).
  - 2.7. Montaje de los componentes en 4 placas PCB. (8 hs).
3. Planificación y desarrollo del firmware del sensor 235. (hs).
  - 3.1. Estudio del funcionamiento de las bibliotecas para conectividad WiFi del microcontrolador. (15 hs).
  - 3.2. Estudio y elaboración de los certificados TLS. (10 hs).
  - 3.3. Desarrollo de las funciones de comunicación utilizando protocolo de seguridad. (40 hs).
  - 3.4. Pruebas y depuración de errores en la conexión y transporte del dato al servidor central. (40 hs).
  - 3.5. Desarrollo de las funciones de procesamiento de la variable medida. (15 hs).
  - 3.6. Desarrollo de la página web de configuración. (35 hs).
  - 3.7. Prueba del conjunto. (40 hs).
  - 3.8. Depuración de errores. (40 hs).
4. Instalación y configuración del sistema operativo del servidor central. (16 hs).
  - 4.1. Armado de máquina virtual en ESXi e instalación del sistema operativo Linux/Debian 8.0. (8 hs).

- 4.2. Instalación y configuración de usuarios, permisos y servicios esenciales. (8 hs).
5. Instalación y configuración de la dashboard en el servidor central. (123 hs).
  - 5.1. Instalación de la dashboard y su base de datos asociada.(8 hs).
  - 5.2. Aprendizaje del uso de la dashboard.(25 hs).
  - 5.3. Creación y configuración de permisos de los usuarios a la dashboard. (10 hs).
  - 5.4. Creación de los paneles para usuarios administradores, jefes y operadores. (40 hs).
  - 5.5. Prueba y depuración de errores del conjunto. (40 hs).
6. Gestión de las notificaciones. (84 hs).
  - 6.1. Creación de canales en Telegram. (2 hs).
  - 6.2. Instalación de app Telegram en usuarios seleccionados para prueba. (2 hs).
  - 6.3. Creación de la cadena de reglas en dashboard para el envío de alarmas. (20 hs).
  - 6.4. Creación de la cadena de reglas en dashboard para mostrar el estado del dispositivo. (20 hs).
  - 6.5. Pruebas de alarmas de baja y alta temperatura. (20 hs).
  - 6.6. Pruebas de alarmas de offline y online de los dispositivos. (20 hs).
7. Verificación de todas las funcionalidades. (30 hs).
  - 7.1. Verificación del cumplimiento de los requerimientos. (30 hs).
8. Cierre. (76 hs)
  - 8.1. Escritura de la documentación para usuarios. (16 hs).
  - 8.2. Escritura de la memoria final. (40 hs).
  - 8.3. Elaboración de la presentación. (20 hs).

Cantidad total de horas: 663 hs

## 9. Matriz de uso de recursos de materiales

En la tabla 1, se visualiza la utilización de los recursos. Las cantidades están expresadas en horas.

Descripción de los recursos necesarios.

PC desktop: será una computadora de escritorio con sistema operativo Ubuntu 20.04 con las utilidades de oficina instaladas.

- Texmaker
- LibreOffice.
- Chrome con extensión Gantter.
- Git.



Laboratorio: estará compuesto por herramientas e instrumental para desarrollo y armado de placas electrónicas.

- Osciloscopio.
- Estación de soldadura/desoldadura.
- Generador de ondas arbitrarias.
- Fuente de alimentación.
- Multímetro de banco.
- PC de desarrollo con las utilidades requeridas, Visual Studio Code, Matlab, Git.
- Módulos nodeMCU con microcontroladores ESP8266.
- Red WiFi con permisos de administración.

Servidor: un hardware de servidor donde se instalará la dashboard. Deberá poseer al menos 4 Gb de memoria RAM y capacidad de almacenamiento en disco rígido de al menos 30 Gb.

Sala de reuniones: espacio de trabajo para albergar al menos un grupo de 10 personas, deberá poseer pantalla y computadora con conexión a Internet.

Teléfono móvil: un teléfono propio para hacer las pruebas de recepción de alarmas.



Código WBS	Nombre tarea	Recursos requeridos (horas)				
		PC desktop	Laboratorio	Servidor	Sala reuniones	Teléfono móvil
1.1	Definición de alcances	9				
1.2	Selección de efectores				3	
1.3	Selección de usuarios				3	
1.4	Charlas con usuarios				6	
1.5	Estudio de dashboards	10				
1.6	Escritura del plan de trabajo	15				
2.1	Estudio de sensores	2				
2.2	Estudio y simulación filtro		6			
2.3	Pruebas sensor filtro		15			
2.4	Investigación microcontroladores	4				
2.5	Investigación bibliotecas	4				
2.6	Desarrollo PCB		30			
2.7	Montaje PCB		8			
3.1	Estudio bibliotecas WiFi	15				
3.2	Gestión de certificados TLS	10				
3.3	Desarrollo comunicación		40			
3.4	Prueba comunicación		40			
3.5	Procesamiento variable		15			
3.6	Desarrollo página configuración		35			
3.7	Prueba del conjunto		40			
3.8	Depuración de errores		40			
4.1	Instalación SO servidor			8		
4.2	Gestión de usuarios y permisos			8		
5.1	Instalación dashboard	4		4		
5.2	Aprendizaje uso dashboard	15		10		
5.3	Gestión usuarios dashboard	5		5		
5.4	Creación de paneles	20		20		
5.5	Prueba del conjunto	20		20		
6.1	Creación canales Telegram	2				
6.2	Instalación app Telegram					2
6.3	Creación reglas de alarmas	10		10		
6.4	Creación reglas de estado	10		10		
6.5	Prueba alarma temperatura	15				5
6.6	Prueba alarma estado	15				5
7.1	Verificación de requerimientos	20		5		5
8.1	Escritura de manuales	16				
8.2	Escritura de memoria final	40				
8.3	Elaboración de la presentación	20				

Cuadro 1. *Tabla de asignación de recursos*



## 10. Presupuesto detallado del proyecto

COSTOS DIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
Horas de ingeniería	663	800	530400
Fabricación de PCB	10	800	8000
Componentes electrónicos para un nodo	10	1500	15000
Cables y conectores	1	4500	4500
Cajas plásticas	10	300	3000
Estaño 60/40 250gr	1	1500	1500
SUBTOTAL			562400
COSTOS INDIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
30 % de los costos directos	1	168720	168720
SUBTOTAL			168720
TOTAL			731120

## 11. Matriz de asignación de responsabilidades

En el cuadro 2 se muestra la matriz de asignación de responsabilidades y el manejo de la autoridad.

Referencias:

- P = Responsabilidad Primaria
- S = Responsabilidad Secundaria
- A = Aprobación
- I = Informado
- C = Consultado



Código WBS	Nombre de la tarea	Listar todos los nombres y roles del proyecto			
		Responsable Marcelo Castello	Director Juan José Salerno	Impulsor Roberto Collelo	Cliente Edgardo Marino
1.1	Definición de alcances	P	A		A
1.2	Selección de efectores	S	I		A
1.3	Selección de usuarios	S	I		A
1.4	Charlas con usuarios	P	I		I
1.5	Estudio de dashboards	P	I		
1.6	Escritura del plan de trabajo	P	A		I
2.1	Estudio de sensores	P		C	
2.2	Estudio y simulación filtro	P	C		
2.3	Pruebas sensor filtro	P	A		
2.4	Investigación microcontroladores	P	I	C	
2.5	Investigación bibliotecas	P	I	C	
2.6	Desarrollo PCB	P	I	C	
2.7	Montaje PCB	P	A		I
3.1	Estudio bibliotecas WiFi	P	I	C	
3.2	Gestión de certificados TLS	P			
3.3	Desarrollo comunicación	P	I		
3.4	Prueba comunicación	P	A		I
3.5	Procesamiento variable	P	I	C	
3.6	Desarrollo página configuración	P	I	C	
3.7	Prueba del conjunto	P	A		A
3.8	Depuración de errores	P	A		
4.1	Instalación SO servidor	P	I		
4.2	Gestión de usuarios y permisos	P	I		
5.1	Instalación dashboard	P	I		
5.2	Aprendizaje uso dashboard	P	I		
5.3	Gestión usuarios dashboard	P	I		
5.4	Creación de paneles	P	C	C	C
5.5	Prueba del conjunto	P	A		A
6.1	Creación canales Telegram	P	I		
6.2	Instalación app Telegram	S	I		
6.3	Creación reglas de alarmas	P	I		
6.4	Creación reglas de estado	P	I		
6.5	Prueba alarma temperatura	P	A		I
6.6	Prueba alarma estado	P	A		I
7.1	Verificación de requerimientos	P	A		A
8.1	Escritura de manuales	P	A	C	I
8.2	Escritura de memoria final	P	A		I
8.3	Elaboración de la presentación	P	A		I

Cuadro 2. *Matriz de asignación de responsabilidades*

## 12. Gestión de riesgos

Se describen los riesgos para el desarrollo del proyecto y su plan de mitigación.

### a) Identificación de los riesgos y estimación de sus consecuencias:

Riesgo 1: El panel de control seleccionado no cubre las necesidades básicas. Si el sistema de visualización, no permite configurar la estructura jerárquica geográfica o no posee la capacidad de generar roles para distintos usuarios, se deberá optar por otra solución, lo que atrasará de manera grave el proyecto.

- Severidad (S): 8. El riesgo es alto, ya que no podremos cumplir con los requerimientos del cliente.
- Ocurrencia (O): 3. Si se verifican los requerimientos del cliente, la ocurrencia de este riesgo será baja. Para ello se debe invertir un tiempo razonable en el estudio de las soluciones disponibles.

Riesgo 2: Error en el diseño del circuito electrónico. Implicaría indefectiblemente un error en el diseño del PCB.

- Severidad (S): 10. Muy severo ya produciría un mal funcionamiento.
- Ocurrencia (O): 4. Se asigna esta ocurrencia ya que se harán las pruebas necesarias para depurar los errores.

Riesgo 3: Error en la elección del microcontrolador. Es grave si el error es inherente a la capacidad de RAM o la capacidad de la memoria de programa.

- Severidad (S): 3. Se da este valor al asegurar que posea todos los recursos físicos suficientes.
- Ocurrencia (O): 1. Se verificará que el dispositivo tenga suficientes recursos para el desarrollo de la aplicación.

Riesgo 4: Falla del firmware. Fallas reiteradas en el firmware del nodo, ocasionará un atraso en la ejecución del proyecto, por lo que se deberá tener muy en cuenta al hacer su desarrollo.

- Severidad (S): 7. Un error de este tipo causará un funcionamiento inestable o no fiable del sistema.
- Ocurrencia (O): 7. Se considera este número debido a la dificultad en el desarrollo del firmware.

Riesgo 5: Atraso en la fabricación del PCB. Se prevé que la fabricación sea derivada a un proveedor externo al país. Si bien no se tiene conocimiento de atrasos en la entrega, al ser un artículo importado, requiere de una previsión por un eventual cambio en las reglas de importación.

- Severidad (S): 10. Se considera muy grave, ya que no podrá seguir adelante el proyecto

- Ocurrencia (O): 5. Se asigna este valor ya que la compra del producto depende de su importación.

Riesgo 6: Error en el diseño del PCB. Se confiará la fabricación del PCB a un proveedor que haga una evaluación primaria del diseño, esto permite descubrir errores groseros y solucionarlos antes de su fabricación.

- Severidad (S): 4. Puede ser grave si el error se propaga a todos los componentes del circuito (falla en las pistas de alimentación o errores groseros).
- Ocurrencia (O): 4. Se asigna esta probabilidad ya que es bastante común alguna falla en el diseño pero que resulta de sencilla resolución.

**b) Tabla de gestión de riesgos:**

Riesgo	S	O	RPN	S*	O*	RPN*
1. El panel de control no cubre las necesidades básicas	8	3	24	-	-	-
2. Error en el diseño del circuito electrónico	10	4	40	9	1	9
3. Error en la elección del microcontrolador	3	1	3	-	-	-
4. Falla del firmware	7	7	49	9	3	27
5. Atraso en la fabricación del PCB	10	5	50	4	4	16
6. Error en el diseño del PCB	4	4	16	-	-	-

Criterio adoptado: Se tomarán medidas de mitigación en los riesgos cuyos números de RPN sean igual o mayores a 35

Nota: los valores marcados con (\*) en la tabla corresponden luego de haber aplicado la mitigación.

**c) Plan de mitigación de los riesgos que originalmente excedían el RPN máximo establecido:**

Se trabajará en un plan de mitigación para los riesgos 2, 4 y 5, ya que exceden el valor máximo admitido: 35.

Riesgo 2: Se trabajará utilizando una placa de armado de prototipos. Luego se pasará a una placa PCB intermedia realizada en forma casera, con la ventaja de tener todos los componentes electrónicos soldados a la misma, para evitar así los falsos contactos tan comunes en las placas prototipo.

- Severidad (S): 9. No se modifica
- Probabilidad de ocurrencia (O): 1. Se espera que con la aplicación de este plan, el riesgo disminuya sustancialmente.

Riesgo 4: Se trabajará sobre la prueba y depuración de cada uno de los módulos de software que intervienen. Se pondrá el sistema a prueba durante un tiempo razonable hasta lograr la estabilidad. Durante este tiempo se harán las modificaciones necesarias.

- Severidad (S): 9. No se modifica



- Probabilidad de ocurrencia (O): 3. Haciendo depuraciones y pruebas exhaustivas, se espera una baja probabilidad de fallas.

Riesgo 5: Se tratará de tener proveedores locales sustitutos aunque represente un aumento en los costos finales.

- Severidad (S): 4. Con proveedores locales, no hay proceso de importación. Sólo puede haber demoras en la fabricación.
- Probabilidad de ocurrencia (O): 4. Si no es posible la importación, se espera que los proveedores locales entreguen el trabajo a tiempo.

### 13. Gestión de la calidad

Se presentan a continuación los requerimientos con sus verificaciones y validaciones.

- Req 1.1: Cada nodo estará compuesto por un microcontrolador un elemento sensor de temperatura y la electrónica asociada para su funcionamiento.
  - Verificación: se observará si el diagrama esquemático del circuito incorpora un microcontrolador y un sensor de temperatura.
  - Validación: se comprobará si la página web interna muestra la inclusión de un microcontrolador y un sensor de temperatura.
- 1.2: El microcontrolador utilizado deberá estar en fase de producción activa.
  - Verificación: se observará la información que figura en la página web del fabricante del microcontrolador seleccionado.
  - Validación: al comprar el dispositivo, el proveedor indica el estado de fabricación.
- 1.3 El microcontrolador deberá contener capa física WiFi.
  - Verificación: se observará la hoja de datos del componente.
  - Validación: se graba un programa de ejemplo para comprobar la conexión WiFi exitosa.
- 1.4 El elemento sensor deberá tener un rango de medición entre -50 y 100 °C
  - Verificación: se observará la hoja de datos del sensor.
  - Validación: se hará una prueba de funcionamiento a temperaturas entre -50 y 100 para observar los valores medidos. Luego estos se contrastarán con un instrumento que posea certificación.
- 1.5 El nodo deberá incluir en su circuito un filtro activo de 2º orden para la filtrar las componentes de alta frecuencia de la entrada de temperatura.
  - Verificación: se observará en el diagrama esquemático del circuito la incorporación de un operacional dispuesto como filtro activo de segundo orden en la entrada analógica del microcontrolador. Se harán simulaciones introduciendo ruido para valorar el desempeño de este circuito.

- Validación: se harán pruebas con generador de ondas arbitrarias, introduciendo ruido en la entrada analógica, para comprobar la efectividad del filtro.
- 1.6 El nodo deberá incorporar indicadores luminosos de conexión con la red WiFi, conexión con el servidor central e indicador de fuera de rango de temperatura.
  - Verificación: se observará en el diagrama esquemático del circuito la incorporación de tres leds: conexión WiFi, Fuera de rango y conexión con servidor central.
  - Validación: se harán pruebas de conexión, desconexión de la red WiFi y del servidor central para validar el funcionamiento. Se simulará a través de la inyección de una tensión equivalente en la entrada analógica el funcionamiento del led de fuera de rango.
- 2.1 Deberá contener un conjunto de parámetros que identifiquen de forma unívoca el sensor dentro del sistema.
- 2.2 Los parámetros se deberán almacenar en memoria no volátil.
  - Verificación: se inspeccionará el código fuente del firmware para observar la inclusión de tales parámetros y su grabación en memoria no volátil.
  - Validación: a través de la página web del dispositivo se comprobará que existan los parámetros. Se procederá al cambio de valores, reinicio del dispositivo y comprobación del cambio de los parámetros antes grabados.
- 2.3 Deberá gestionar el procesamiento de los valores de temperatura: muestreo cada segundo y promediado cada 600 segundos.
  - Verificación: se inspeccionará el código fuente del firmware para observar la inclusión del algoritmo de muestreo y promedio de la temperatura.
  - Validación: a través de la página web del dispositivo se comprobará que se actualice una medición cada 10 minutos.
- 2.4 Deberá incluir parámetros de calibración como offset y ganancia para su futuro contraste con un instrumento patrón.
- 2.7 Deberá ser capaz de conectar distintos modelos de sensores de temperatura.
  - Verificación: se inspeccionará el código fuente del firmware para observar la inclusión los parámetros que definan una función de transferencia que sirva para caracterizar cualquier sensor que se utilice.
  - Validación: a través de la página web del dispositivo se cambiarán los valores de offset y ganancia y se comprobará que los valores medidos hayan cambiado. Se repetirá la comprobación para distintos tipos de sensores, cambiando los parámetros de la función de transferencia y comprobando los resultados de la medición.
- 2.5 El nodo deberá incorporar una página web para configuración de parámetros específicos/calibración del sensor
  - Verificación: se inspeccionará el código fuente del firmware para observar la inclusión de las funciones para la activación del servidor web interno y las funciones para cada uno de los recursos que dicho servidor proveerá al navegador cliente.
  - Validación: se ingresará a la página web del dispositivo y se observarán todas las funcionalidades.

- 2.6 Deberá incorporar un sistema de actualización remota del firmware.
  - Verificación: se inspeccionará el código fuente del firmware para observar la inclusión de las funciones para la actualización remota.
  - Validación: a través de un comando se le indicará al dispositivo que tiene que actualizar su firmware. Una vez reiniciado, se verificará el cambio de versión consultando la página web del dispositivo.
- 3.1 La transmisión de los datos se deberá realizar con encriptación, utilizando para ello protocolos de seguridad.
  - Verificación: se inspeccionará el código fuente del firmware y los archivos asociados para observar la inclusión de las funciones para la encriptación y el archivo de certificado correspondiente.
  - Validación: se intentará una conexión con el servidor central configurado sin certificados TLS y se comprobará que no es posible la misma. Se hará la misma prueba configurando el certificado en el servidor. Se comprobará la conexión exitosa.
- 3.2 El acceso al sistema de visualización deberá ser con usuario y contraseña.
- 3.3 El acceso a la página web del sensor deberá ser con usuario y contraseña.
  - Verificación: se observará que exista la posibilidad de configuración de usuarios y contraseñas en el sistema de visualización.
  - Validación: se configurará en el sistema de visualización un usuario con su contraseña. Se intentará conectar al sistema de visualización con el usuario sin contraseña o con contraseña errónea, y se comprobará el rechazo al ingreso. Se comprobará el ingreso colocando el usuario y la contraseña correctos.
- 4.1 El sistema de visualización debe incluir roles para distintos usuarios.
  1. Rol Administrador: podrá dar alta a usuarios y cambiar sus roles.
  2. Rol Jefe: podrá cambiar parámetros, visualizar series de tiempo y recibir alertas.
  3. Rol Operador: sólo podrá visualizar series de tiempo y recibir alertas.
  - Verificación: se observará que exista la posibilidad de configuración de distintos usuarios en el sistema de visualización, y la capacidad de asignación de distintos paneles a cada uno.
  - Validación: se configurarán en el sistema de visualización roles para usuarios administrador, jefe y operador y se les asignarán distintos paneles a cada uno. Se ingresará al sistema con cada uno de los usuarios configurados y se observará que los paneles correspondan a cada rol.
- 4.2 El sistema deberá prever la incorporación de otras variables a monitorear, que serán materia de desarrollos futuros de sensores.
  - Verificación: se observará que exista la posibilidad de configuración de distintos tipos de dispositivos para medición de otras variables.
  - Validación: se simulará en el sistema de visualización la inyección de distintas variables físicas. Se configurarán paneles para la observación de la misma.
- 4.3 El sistema de visualización deberá mostrar claramente la estructura jerárquica geográfica de la empresa.

- 4.4 El sistema deberá ser escalable para implementar nuevas áreas a monitorear.
  - Verificación: se observará que exista la posibilidad de configuración de puntos georreferenciados para definir los locales de los efectores de salud.
  - Validación: se configurarán paneles para la observación de las áreas en un mapa y se configurarán las coordenadas de cada área nueva. Se observarán que las áreas aparezcan georreferenciadas.
- 5.1 Deberá mostrar la temperatura.
- 5.2 Deberá mostrar el estado del dispositivo. (online/fuera de rango)
- 5.3 Deberá mostrar la fecha y hora de la última telemetría enviada al servidor.
- 5.4 Deberá mostrar la configuración de los parámetros de alertas (rangos de temperatura).
- 5.5 Deberá mostrar una vista rápida de los sensores fuera de rango mediante plano en pantalla del área.
- 5.6 Deberá mostrar una tabla con el histórico de alarmas por cada sensor.
- 5.7 Deberá mostrar mediante gráficas la evolución de las temperaturas en el dominio del tiempo con entorno configurable.
- 5.8 Deberá mostrar el lugar de emplazamiento del dispositivo.
  - Verificación: se observará que exista la posibilidad de configuración de distintos widgets que muestren lo solicitado.
  - Validación: se configurarán paneles con widgets para la observación de todas las variables y parámetros solicitados. Se observará que los widgets muestren la información de manera clara.
- 6.1 Deberá enviar las alarmas discriminadas por efector/área.
- 6.2 Deberá enviar notificaciones ante desplazamientos de la temperatura por encima del rango.
- 6.3 Deberá enviar notificaciones ante desplazamientos de la temperatura por debajo del rango.
  - Verificación: se observará que exista la posibilidad de configuración de distintas alarmas para distintas áreas y dispositivos.
  - Validación: se configurarán las alarmas de rango superior e inferior de temperaturas, se crearán tablas para su visualización y se simulará un cambio de temperaturas inyectando valores de tensión en la entrada analógica. Se comprobará que el sistema envíe un alerta por Telegram correspondiente al efector y dispositivo ensayado y actualice el widget de la tabla de alarmas.
- 6.4 Deberá enviar notificaciones ante desconexiones del dispositivo sensor.
- 6.5 Deberá enviar notificaciones ante recupero de la conexión del dispositivo sensor.
  - Verificación: se observará que exista la posibilidad de configuración de distintas alarmas por desconexión del dispositivos.
  - Validación: se simulará una desconexión con el servidor central y se observará que el cambio se refleje en los widget de estado y se envíe un alerta por Telegram.

- Se deberá utilizar la gestión de compras directas para elementos con presupuesto menor a \$10.000.
- Se deberán realizar las gestiones correspondiente para realizar compras en el exterior.
  - Verificación: se consultarán las ordenanzas municipales en lo relativo a los procedimientos de compras.
  - Validación: se consultará a las autoridades de la administración contable si los procesos de compras que se iniciarán, están inscriptos en el marco regulatorio de la municipalidad.

## 14. Comunicación del proyecto

El plan de comunicación del proyecto es el siguiente:

PLAN DE COMUNICACIÓN DEL PROYECTO					
¿Qué comunicar?	Audiencia	Propósito	Frecuencia	Método de comunicac.	Responsable
Definición de alcances	Director	Mostrar progresos y ver sugerencias	Semanal	email	Marcelo Castello
Diseño del circuito	Impulsor	Evaluación y ver sugerencias	Semanal	Reunión	Marcelo Castello
Montaje PCB	Cliente	Mostrar progresos	Única vez	Reunión	Marcelo Castello
Avances en firmware	Impulsor	Evaluación y ver sugerencias	Semanal	Reunión	Marcelo Castello
Avances en dashboard	Impulsor, director	Evaluación y ver sugerencias	Quincenal	Acceso al sistema	Marcelo Castello
Config. alarmas	Impulsor	Evaluación y ver sugerencias	Semanal	Reunión	Marcelo Castello
Pruebas del conjunto	Director, cliente	Mostrar progresos generales	Mensual	Reunión, acceso al sistema	Marcelo Castello

## 15. Gestión de compras

La gestión de compras comprenderá dos partes fundamentales:

- Compras a proveedores externos.

Se optará por realizar la compra de las placas de circuito impreso de los nodos a un proveedor externo ya que presenta costos realmente bajos con capacidad de entrega del producto en 7 días. La compra se resolverá completamente online. Dado que en la Municipalidad de Rosario los trámites necesarios para llevar a cabo una gestión de compras en el exterior son complejos y harían que el proyecto sufra demoras muy importantes, se prevé realizar una reunión con las autoridades tanto políticas como administrativas para

lograr una agilización en esta gestión de compra. En dicha reunión se pondrá de manifiesto la importancia del proyecto en el contexto que se avecina referido al almacenamiento seguro de especialidades medicinales. Se estima, en el contexto mencionado, la posible recepción de importantes partidas de vacunas para el abordaje de un plan masivo de vacunación, durante el cual resultará crítico el control de su almacenamiento. Dada esta situación, estimamos que será prioridad para las autoridades de la Secretaría de Salud Pública, agilizar las gestiones de compra, para lograr la fluidez requerida para la consecución de los objetivos del proyecto.

■ Compras a proveedores locales.

Se aplicarán las normativas de compras de la Municipalidad de Rosario para adquirir los componentes electrónicos en proveedores locales. Se iniciarán los trámites administrativos según el monto del gasto a realizar.

- Gastos menores a \$20.000 se harán por compra directa. El criterio adoptado será adjudicar la compra del producto especificado al proveedor que ofrezca el menor costo.
- Gastos mayores a \$20.000 se harán por licitación pública, estando a cargo de la confección de los pliegos el responsable del proyecto.

#### Statement of Work

Se prevé que sólo sea utilizada la modalidad compra directa, ya que se espera que ninguna supere el valor de \$ 20.000.-

En la figura 1 se muestra la nota de pedido para la compra de los componentes electrónicos.

En la figura 2 se muestra el pliego confeccionado para la modalidad compra directa.

## 16. Seguimiento y control

SEGUIMIENTO DE AVANCE					
Tarea del WBS	Indicador de avance	Frecuencia de reporte	Resp. de seguimiento	Persona a ser informada	Método de comunic.
1.1	Finalización	Única Vez	Marcelo Castello	Juan José Salerno	Correo
1.2	Finalización	Única Vez	Marcelo Castello	Juan José Salerno, Edgardo Marino	Correo
1.3	Finalización	Única Vez	Marcelo Castello	Juan José Salerno, Edgardo Marino	Correo
1.4	Cada reunión	Diaria (minuta)	Marcelo Castello	Juan José Salerno, Edgardo Marino	Correo
1.5	Elección de la aplicación	Única Vez	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
1.6	Cada capítulo	Semanal	Marcelo Castello	Juan José Salerno	Correo

Continúa



SEGUIMIENTO DE AVANCE					
Tarea del WBS	Indicador de avance	Frecuencia de reporte	Resp. de seguimiento	Persona a ser informada	Método de comunic.
2.1	Elección del sensor	Única Vez	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
2.2	Cada simulación	Diaria (minuta)	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
2.3	Cada prueba	Diaria (minuta)	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
2.4	Elección del dispositivo	Única Vez	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
2.5	Biblioteca elegida	Única Vez	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
2.6	Avance del diseño	Semanal	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
2.7	Cantidad de placas montadas	Diaria (minuta)	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
3.1	Biblioteca elegida	Única Vez	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
3.2	Cerificado generado	Única Vez	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
3.3	Cada función probada	Semanal	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
3.4	Finalización	Única Vez	Marcelo Castello	Juan José Salerno, Roberto Collelo	Reunión
3.5	Finalización	Única Vez	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
3.6	Cada página	Semanal	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
3.7	Finalización	Única Vez	Marcelo Castello	Juan José Salerno, Roberto Collelo	Reunión
3.8	Cada incidencia	Semanal	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
4.1	Finalización	Única Vez	Marcelo Castello	Juan José Salerno	Correo
4.2	Finalización	Única Vez	Marcelo Castello	Juan José Salerno	Correo
5.1	Finalización	Única Vez	Marcelo Castello	Juan José Salerno	Correo
5.2	Finalización	Única Vez	Marcelo Castello	Juan José Salerno	Correo
5.3	Finalización	Única Vez	Marcelo Castello	Juan José Salerno	Correo
5.4	Cada panel	Semanal	Marcelo Castello	Juan José Salerno, Roberto Collelo	Reunión

Continúa





SEGUIMIENTO DE AVANCE					
Tarea del WBS	Indicador de avance	Frecuencia de reporte	Resp. de seguimiento	Persona a ser informada	Método de comunic.
5.5	Cada prueba	Semanal	Marcelo Castello	Juan José Salerno, Edgardo Marino	Correo
6.1	Cada canal creado	Semanal	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
6.2	Finalización	Única Vez	Marcelo Castello	Juan José Salerno, Edgardo Marino	Correo
6.3	Cada regla	Semanal	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
6.4	Cada regla	Semanal	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
6.5	Cada alarma	Semanal	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
6.6	Cada alarma	Semanal	Marcelo Castello	Roberto Collelo	Reunión
7.1	Finalización	Única Vez	Marcelo Castello	Juan José Salerno, Edgardo Marino	Reunión
8.1	Cada capítulo	Semanal	Marcelo Castello	Juan José Salerno	Correo
8.2	Cada capítulo	Semanal	Marcelo Castello	Juan José Salerno	Correo
8.3	Cada slide	diaria (minuta)	Marcelo Castello	Juan José Salerno	Correo

## 17. Procesos de cierre

Las actividades de los procesos de cierre estarán a cargo del responsable del proyecto, Marcelo Castello.

- Se analizará el grado de cumplimiento de la planificación en contraste con su ejecución. Se detectarán aquellas tareas que no se cumplieron en tiempo y se hará su correspondiente evaluación a fin de tener esta información en cuenta para otros proyectos. Esta documentación será guardada en el repositorio Git del proyecto.
- Se observará si fue necesario cambiar algún requerimiento durante la ejecución, en tal caso, se analizarán sus causas y se documentará esta información.
- Se identificarán las técnicas que han sido especialmente útiles y las que no lo han sido en todo el proceso, planificación, ejecución, seguimiento y control. Se documentará en el repositorio de Git esta valiosa información para su uso en futuros proyectos.  
De la misma manera, se documentarán en repositorio los problemas surgidos y sus soluciones.
- Una vez presentado el trabajo ante el jurado, se realizará un agradecimiento público al director y a todas las personas que hayan estado involucradas en el proyecto.