Análise Exploratória: Marmitas em Ação

Dados referentes as despesas mensais do projeto.

Dados originais em formato xlsx: limpeza e organização dos dados

As informações de cada planilha do arquivo custos.xlsx foram armazenadas em um único dataframe.

Total de observações das despesas (despesas relacionadas ao projeto marmitas em acao): 740

Variáveis:

Num_Nota: Número da Nota/despesa realizada Data: Data em que a despesa foi registrada

Semana: Dia da semana correspondente à data da despesa

Descrição do tipo de despesa realizada

Local: Estabelecimento onde foi efetuada a despesa

Valor: Valor monetário da despesa (R\$)

Todas as despesas foram classificadas e padronizadas (classificação em categorias e subcategorias, com isso, foram criadas as variáveis categóricas abaixo:

Id_categoria: identificador único da categoria principal

Categoria: Categoria principal/primeiro nível de classificação da despesa

Subcategoria: Segundo nível de classificação da despesa

Script inicial para criação do banco de dados e respectivas tabelas para possibilitar o aprendizado com uso de ferramentas com conexão a banco de dados para a realização das análises

Custos.sql

Linguagem escolhida para realizar as análises: Python

Diagramas/gráficos gerados: Custos.xlsx

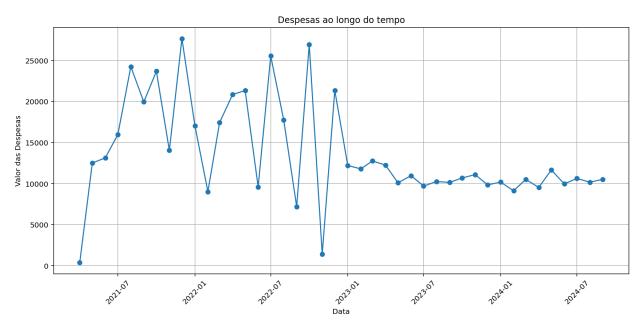


Gráfico 01 – Despesas ao longo do tempo

Pelo gráfico 01 - despesas acumuladas ao longo do tempo é possível perceber uma menor variabilidade, sugerindo um controle mais rígido das despesas a partir de janeiro de 2023.

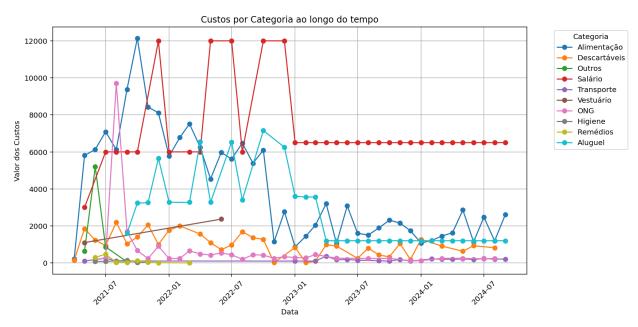


Gráfico 02 – Despesas por categoria ao longo do tempo

O gráfico 02 apresenta as despesas por categoria ao longo do tempo nos permite entender os custos operacionais antes e depois de janeiro de 2023. É visível a variabilidade dos gastos e que os maiores custos estão associados a salário, alimentação e aluguel.

Existe uma queda notável em relação aos custos de alimentação ao longo dos anos. Já com aluguel é perceptível uma tendência positiva até outubro de 2022 e após essa data uma forte tendência negativa e estabilização apóss abril de 2023

Existe uma oscilação salarial antes de janeiro de 2023 com o dobro dos custos em alguns meses, porém não foi possível identificar correlação com os demais custos das outras categorias.

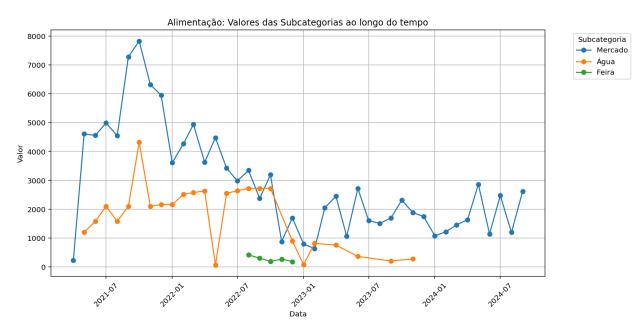


Gráfico 03 – Despesas de alimentação por subcategoria ao longo do tempo

No gráfico 03 foi possível identificar o impacto da compra de água nos custos de alimentação como um todo.

As despesas com água foram até novembro de 2023, onde a partir desta data não houve mais despesas com água. Sugerindo um foco maior em alimentação podendo estar correlacionado aos elevados custos com água ou redução na receita (doações). Contudo ainda não foram analisadas as doações para entender/confirmar esta suposição.

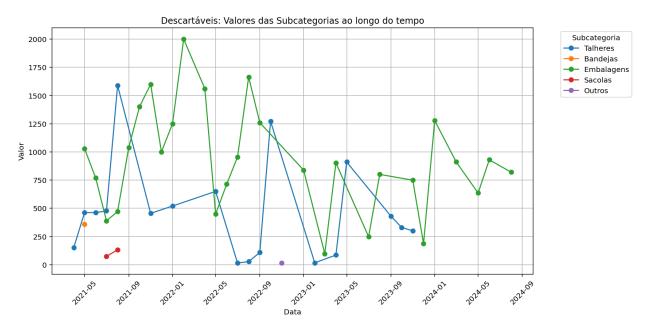


Gráfico 04 – Despesas com produtos descartáveis ao longo do tempo

Compra de talheres foi somente até novembro de 2023 como pode ser observado no gráfico 04. Sugerindo que foi mais uma decisão de negócios com foco na entrega de alimentação. Outro ponto a ser investigado.

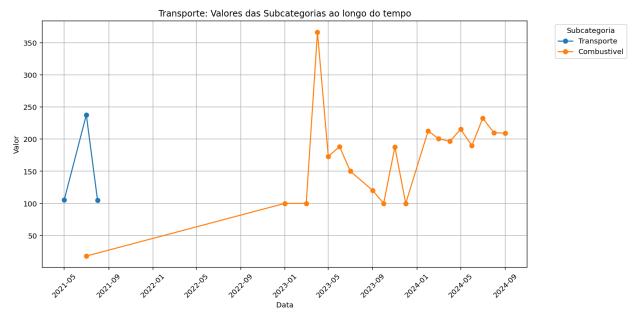


Gráfico 05 – Despesas com transporte por subcategorias ao longo do tempo

Ausência de despesas com combustíveis em alguns meses. (aguardando retorno)

Uso de outras alternativas de transporte (Uber) no início do projeto.

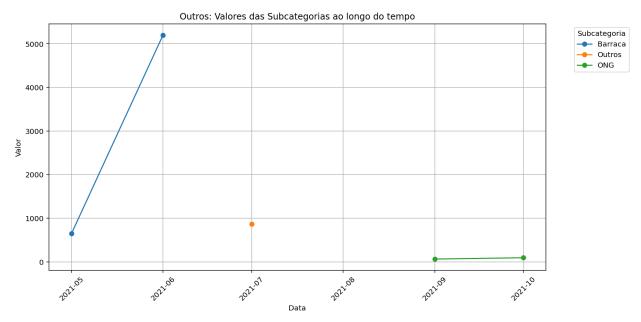


Gráfico 06 – Outras despesas

Diagramas/gráficos gerados: Descricao_Marmitas.xlsx

Total de observações: 800

Ajuste/correção em uma única linha: apresentava total de marmitas ".46", a informação foi alterada para "46"

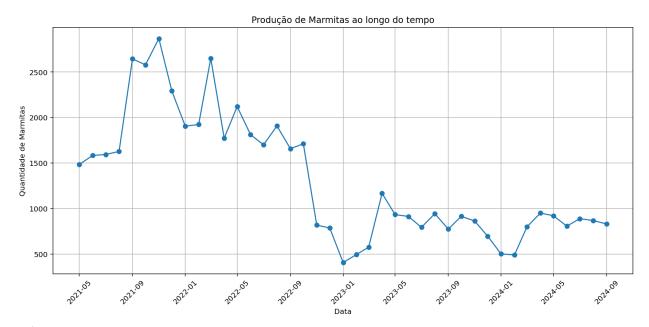
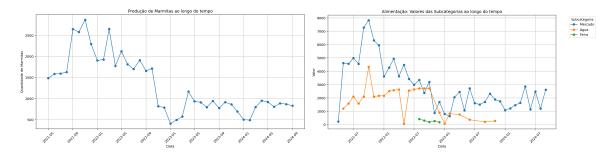


Gráfico 07 – Produção de marmitas ao longo do tempo

É visível a forte correlação entre a produção de marmitas as despesas com alimentação (subcategoria "Mercado") presentes nos gráficos 01 e 03 cujo coeficiente de correção de Pearson entre quantidade de marmitas produzidas e as despesas com subcategoria mercado é de 90,31%



Um coeficiente de correlação tão alto sugere que a gestão de estoque é eficiente. A
quantidade de insumos adquiridos está sendo adequadamente dimensionada para
atender à demanda de produção.

- A forte correlação indica que outros fatores que poderiam influenciar as despesas com mercado, como variações de preços ou desperdícios, estão tendo um impacto relativamente pequeno.
- Essa alta correlação pode indicar que o modelo de negócio está relativamente estável, com processos de produção e aquisição de insumos bem definidos.

Oportunidade de análise mais detalhada: Quais tipos de ingredientes têm maior impacto nas despesas?

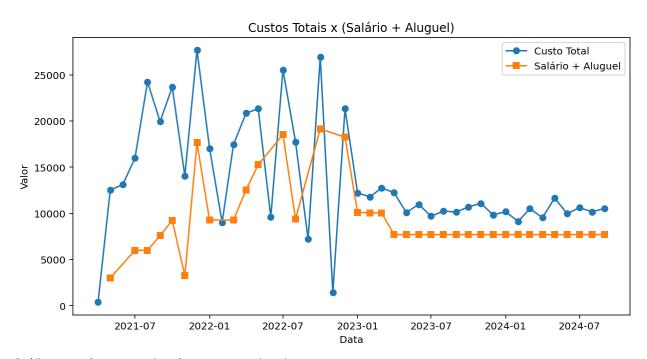


Gráfico 08 - Custos totais x Custos operacionais

De outubro de 2022 até agosto de 2024 a média do custo operacional é de 75,7245% em relação aos custos totais que podem ser vistos no gráfico 08 e tabela 01.

ano	mês	percentual	
2022	10	71.0788	
2022	12	85.4598	
2023	1	82.8022	
2023	2	85.3071	
2023	3	78.8764	

2023	4	62.8344
2023	5	76.2758
2023	6	70.1899
2023	7	79.3938
2023	8	75.1363
2023	9	75.8979
2023	10	72.0601
2023	11	69.4055
2023	12	78.1934
2024	1	75.6619
2024	2	84.3502
2024	3	73.2533
2024	4	80.7985
2024	5	66.0262
2024	6	77.3113
2024	7	72.4705
2024	8	75.6913
2024	9	73.1889

Tabela 01 – Percentual dos custos operacionais em relação aos custos totais

A informação de que a média dos custos operacionais é de 75,7245% em relação aos custos totais no período de outubro de 2022 a agosto de 2024, período mais recente das atividades, nos fornece uma perspectiva geral sobre a estrutura de custos da operação de produção de marmitas atualmente.

Observações/Percepções:

- O fato de os custos operacionais representarem quase 76% dos custos totais indica que a maior parte dos recursos financeiros está destinada às atividades diárias de produção.
- Isso é um indício que a margem de contribuição pode ser relativamente menor, ou seja, a diferença entre a receita e os custos variáveis (que geralmente estão inclusos nos custos operacionais) é menor do que poderia ser. A margem de contribuição é o valor que sobra das doações, após deduzir todos os custos diretamente ligados à sua produção, como os ingredientes, embalagens e mão de obra direta. Esse valor é crucial, pois é ele que cobre os custos fixos do projeto (aluguel, salários, contas) e gera saldo positivo (ter uma margem de segurança para continuidade do projeto quando as doações forem insuficientes).
- Uma alta proporção de custos operacionais implica em uma maior sensibilidade a variações nos preços dos insumos, energia, mão de obra, etc. Pequenas alterações nesses custos podem ter um impacto significativo no resultado final.