



INCLUSI.FY

# INCLUSI.FY

ANEXOS

jan/24



# Bibliografia

Johnson, G., Scholes, K. & Whittington, R. (2008). Exploring Corporate Strategy. (8th ed.). London: Financial Times Prentice Hall

Johnson, G., Whittington, R., Scholes, K., Angwin, D. & Regnér, P. (2014). Fundamentals of Strategy. (3rd ed.). London: Pearson

Grant, R & Jordan, J. (2015). Foundations of Strategy. (2nd ed.). London: Wiley.

Hill, C., Schilling, M. & Jones, G. (2017). Strategic Management: Theory: An Integrated Approach (12th Edition). London: Cengage.

# Análise da Concorrência

Matriz de Características / funcionalidades vs produtos

	Fórum entre users (Foco)	Plataforma de Emprego (Foco)	Formação de D&I	Insights e análise de dados para as empresas	Ajudar na contratação	Foco exclusivo em D&I	Comuns
Inclusi.fy	v	v	v	v	v	v	6
Circa Tech				v	v	v	3
Inclusio			v	v		v	3
LinkedIn	v	v	v	v	v		5
Culture Amp	v			v		v	3
Tot	3	2	3	5	3	4	

Matriz de Análise competitiva oferta		Circa Tech		Inclusio		LinkedIn		Culture Amp	
		Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score
Variáveis / Fatores críticos de sucesso.	Importância								
Disponibilidade	10,00%	5	0,5	8	0,8	9	0,9	7	0,7
Qualidade	8,00%	4	0,32	8	0,64	9	0,72	8	0,64
Inovação	12,00%	4	0,48	8	0,96	7	0,84	7	0,84
Design	12,00%	3	0,36	6	0,72	9	1,08	8	0,96
Personalização	8,00%	6	0,48	8	0,64	9	0,72	7	0,56
Atendimento	7,00%	8	0,56	6	0,42	3	0,21	6	0,42
Diversidade da oferta	12,00%	7	0,84	6	0,72	8	0,96	7	0,84
Competitividade preços	12,00%	7	0,84	4	0,48	4	0,48	5	0,6
Eficácia da comunicação	7,00%	2	0,14	6	0,42	7	0,49	7	0,49
Reputação	4,00%	5	0,2	7	0,28	9	0,36	5	0,2
Notoriedade da(s) marca(s)	4,00%	5	0,2	3	0,12	9	0,36	3	0,12
Condições financeiras (e.g. crédito)	4,00%	5	0,2	6	0,24	9	0,36	6	0,24
Total	100,00%		5,12		6,44		7,48		6,61

# Estudo de Mercado

User

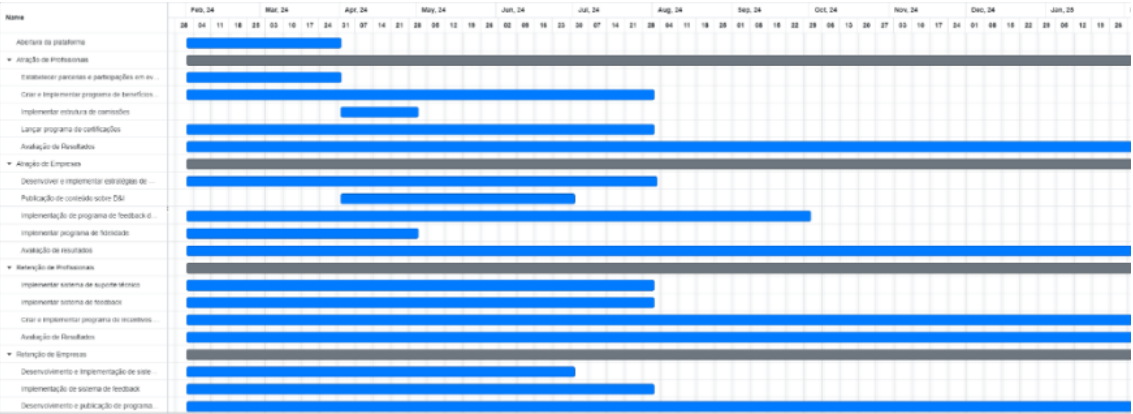
<https://forms.office.com/e/u7gJb7mnxW>

Empresa

<https://forms.office.com/e/PBeRMZL3Qn>

# Plano de Atividades

Nome	Start Date	End Date	Duration	Progress %	Resources
Abertura da plataforma	Feb 01, 2024	Apr 01, 2024	43 days	0	Claudio Cunha,Filipe Santos,Marta Freitas,Sara Fortes,Ruben de Moura,Sergio Esteves
Atração de Profissionais	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Claudio Cunha,Filipe Santos,Marta Freitas,Ruben de Moura,Sara Fortes,Sergio Esteves
Estabelecer parcerias e participações em eventos	Feb 01, 2024	Apr 01, 2024	43 days	0	Claudio Cunha,Filipe Santos
Crear e implementar programa de benefícios de fidelidade para formadores	Feb 01, 2024	Aug 01, 2024	131 days	0	Marta Freitas,Ruben de Moura
Implementar estrutura de conteúdos	Apr 01, 2024	May 01, 2024	23 days	0	Sergio Esteves,Sara Fortes
Lançar programa de certificações	Feb 01, 2024	Aug 01, 2024	131 days	0	Claudio Cunha,Marta Freitas
Avaliação de Resultados	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Claudio Cunha,Filipe Santos,Marta Freitas,Sara Fortes,Ruben de Moura,Sergio Esteves
Atração de Empresas	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Claudio Cunha,Filipe Santos,Marta Freitas,Sara Fortes,Sergio Esteves,Ruben de Moura
Desenvolver e implementar estratégias de marketing para empresas	Feb 01, 2024	Aug 02, 2024	132 days	0	Filipe Santos,Ruben de Moura
Publicação de conteúdo sobre DSI	Apr 01, 2024	Jul 01, 2024	66 days	0	Sara Fortes,Marta Freitas
Implementação de programa de feedback de clientes	Feb 01, 2024	Oct 01, 2024	174 days	0	Sergio Esteves,Ruben de Moura
Implementar programa de fidelidade	Feb 01, 2024	May 01, 2024	65 days	0	Sergio Esteves,Filipe Santos
Avaliação de resultados	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Claudio Cunha,Marta Freitas,Filipe Santos,Ruben de Moura,Sara Fortes,Sergio Esteves
Retenção de Profissionais	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Ruben de Moura,Sara Fortes,Sergio Esteves,Claudio Cunha,Filipe Santos,Marta Freitas
Implementar sistema de suporte técnico	Feb 01, 2024	Aug 01, 2024	131 days	0	Sara Fortes,Sergio Esteves
Implementar sistema de feedback	Feb 01, 2024	Aug 01, 2024	131 days	0	Claudio Cunha,Sergio Esteves
Crear e implementar programa de incentivos a longo prazo	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Claudio Cunha,Sara Fortes
Avaliação de Resultados	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Filipe Santos,Claudio Cunha,Marta Freitas,Ruben de Moura,Sara Fortes,Sergio Esteves
Atração de Empresas	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Claudio Cunha,Filipe Santos,Marta Freitas,Ruben de Moura,Sara Fortes,Sergio Esteves
Desenvolvimento e implementação de sistema de suporte contínuo pós-venda	Feb 01, 2024	Jul 01, 2024	156 days	0	Marta Freitas,Ruben de Moura
Implementação de sistema de feedback	Feb 01, 2024	Aug 01, 2024	131 days	0	Marta Freitas,Filipe Santos
Desenvolvimento e publicação de programas de formação contínua	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Sergio Esteves,Ruben de Moura



# Análise Financeira

3. Avaliação Financeira "3 métodos"						
<Nome do Projeto>	2024	2025	2026	2027	2028	2029
1. Projeto/Investimento Pós-financiamento Cash Flows (FCFF) atualizados pelo Custo Médio Ponderado do Capital (WACC)	O método dos FCFF (Free Cash Flows to the Firm), na ótica do capital (Investimento pós-financiamento) incorpora os efeitos do capital alheio refletidos na taxa de atualização. Taxa de atualização = wacc (custo médio ponderado do capital) = $R_{cp} \cdot CP / (CP + CA) + R_{ca} \cdot (1 - t_i) \cdot CA / (CP + CA)$ . com $R_{cp} = r_e = R_f + B_u \cdot (R_m - R_f)$ e $R_{ca} =$ Taxa de remuneração (juro efetiva) do capital alheio.					
+ EBIT	(26 302)	(370 683)	(456 780)	(533 832)	(547 224)	(632 297)
- Imposto	-	(1825)	-	-	-	-
+ Depreciações e Amortizações	-	-	-	-	-	-
- Variação Fundo de Maneio	(1912)	(28 998)	2 923	3 242	3 758	5 690
- CAPEX	-	-	-	-	-	-
Cash Flow Operacional	(28 214)	(401 506)	(453 857)	(530 590)	(543 466)	(626 607)
Valor residual						15 297
FCFF com VR	(28 214)	(401 506)	(453 857)	(530 590)	(543 466)	(611 310)
Perpetuidade						- 1 111 907
FCFF com perpetuidade	(28 214)	(401 506)	(453 857)	(530 590)	(543 466)	(1 738 514)
Factor de atualização - WACC	1,00	0,64	0,40	0,26	0,16	0,10
FCFF descontado VR	(28 214)	(255 515)	(183 809)	(136 751)	(89 139)	(63 809)
FCFF descontado acumulado VR	(28 214)	(283 729)	(467 538)	(604 289)	(693 428)	(757 237)
FCFF descontado perpetuidade	(28 214)	(255 515)	(183 809)	(136 751)	(89 139)	(181 467)
FCFF descontado acumulado perpetuidade	(28 214)	(283 729)	(467 538)	(604 289)	(693 428)	(874 896)
ANÁLISE DE VIABILIDADE	C/ Valor Resid C/ Perpetuidade					
VAL	(757 237)	(874 896)				
TIR	#NÚM!	#NÚM!				
Payback	#REF!	#REF!				anos
Valor Residual	15 297	Nota: CAPEX +FM no último ano de investimento				
Valor da perpetuidade	-1 111 907					

A. Pressupostos						
<Nome do Projeto>	2024	2025	2026	2027	2028	2029
1. Gerais						
Pressupostos Gerais						
CAE Principal	"Colocar descritivo de Atividade"					
Tipo de Atividade	Serviços					
Unidade Monetária	EUR					
Ano de início de investimento	2024					
Ano cruzeiro	2027					
nº de meses de exploração		1	12	12	12	12
nº dias funcionamento ano		30	365	365	365	365
Fiscalidade						
IRC	21,00%	Nota: Valor normal aplicável 2020. Verificar situação concreta pela natureza e localização				
Derrama Municipal	1,50%	Sugestão de Fonte: Visitar Portal das Finanças				
IRS	15,00%	Eliminar a taxa média a aplicar para todos os salários				
Imposto de Selo aplicável aos juros	4,00%	Nota: Valor normal aplicável 2020				
TSU Empresa	23,75%	Nota: Valor normal aplicável 2020				
TSU Colaboradores	11,00%	Nota: Valor normal aplicável 2020				
Fundo de compensação - Investimento financeiro	0,93%	Nota: Valor normal aplicável 2020				
Fundo de compensação - Encargos	0,08%	Nota: Valor normal aplicável 2020				
Seguros Acidentes Trabalho	1,00%	Nota: Valor normal aplicável 2020				
IVA taxa normal	23,00%	Sugestão de Fonte: Visitar Portal das Finanças				
IVA taxa intermédia	13,00%	Sugestão de Fonte: Visitar Portal das Finanças				
IVA taxa reduzida	6,00%	Sugestão de Fonte: Visitar Portal das Finanças				
IVA isento/não sujeito	0,00%	Nota: IVA utilizado em caso de exportação e vendas intracomunitárias				

A. Pressupostos						
<Nome do Projeto>	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Prejuízos Fiscais						
Reporte (nº de anos)	5	Nota: 2020 o reporte são 12 anos para maioria entidades				
Inflação						
Taxa de inflação		3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
Taxa de crescimento de remunerações de pessoal		10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%
2. Vendas e Serviços prestados						
Adicionar Rendimentos	Nota: Este botão permite que se adicionem o nº de rendimentos necessários para além do existente: Mercadorias, Produtos ou Serviços					
Apagar Rendimentos	Nota: Este botão permite que se elimine o último nº de rendimentos					
Total de Vendas e Serviços prestados	4 380	55 748	63 557	74 850	115 582	142 859
Total IVA Vendas e Serviços prestados	943	12 821	14 526	17 206	26 584	32 858
Vendas de Mercadorias	-	-	-	-	-	-
IVA Vendas de Mercadorias	-	-	-	-	-	-
Vendas de Produtos	-	-	-	-	-	-
IVA Vendas de Produtos	-	-	-	-	-	-
Serviços Prestados	4 380	55 748	63 557	74 850	115 582	142 859
IVA Serviços Prestados	943	12 821	14 526	17 206	26 584	32 858
Vendas de Mercadorias	IVA aplicável	% Exportação	<Nome>	-	-	-
IVA Vendas de Mercadorias	21,00%	0,00%		-	-	-
Quantidade vendida (se quantidade desconhecida verificar a nota na Coluna C)				-	-	-
PPI (por defeito em crescimento anual à taxa de inflação)				-	-	-
Taxa crescimento Vendas (se quantidade desconhecida a verificar nota na Coluna C)		0,00%	10,00%	10,00%		

A. Pressupostos

<Nome do Projeto>		2024	2025	2026	2027	2028	2029
Vendas de Produtos	IVA aplicável % Exportação <Nome>	-	-	-	-	-	-
IVA Vendas de Produtos	23,00% 0,00%	-	-	-	-	-	-
Quantidade vendida (se quantidade desconhecida verificar a nota na Coluna C)							
PVP (por defeito com crescimento anual à taxa de inflação)							
Taxa crescimento Vendas (se quantidade desconhecida a verificar nota na Coluna C)		0,00%					
Serviços Prestados	IVA aplicável % Exportação <Nome>	4 100	55 744	63 157	74 810	115 582	142 859
IVA Serviços Prestados	23,00% 0,00%	943	12 821	14 526	17 206	26 584	32 858
Quantidade vendida (se quantidade desconhecida verificar a nota na Coluna C)		410	5 412	5 953	6 846	10 269	12 323
PVP (por defeito com crescimento anual à taxa de inflação)		10	10	11	11	11	12
Taxa crescimento Vendas (se quantidade desconhecida a verificar nota na Coluna C)		0,00%	10,00%	10,00%	15,00%	50,00%	20,00%
3. Gastos Operacionais							
3.1 Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas (CMVMC)							
Total CMVMC		-	-	-	-	-	-
Total Compras		-	-	-	-	-	-
Total IVA Compras		-	-	-	-	-	-
Total Inventários finais		-	-	-	-	-	-
Mercadorias							
Custo Mercadorias Vendidas (CMV)	70,00%	0	0	0	0	0	0
IVA Compras		0	0	0	0	0	0
Compras		0	0	0	0	0	0
Inventários iniciais Mercadorias		0	0	0	0	0	0
Inventários finais Mercadorias		0	0	0	0	0	0

A. Pressupostos

<Nome do Projeto>		2024	2025	2026	2027	2028	2029
Produtos							
Custo Matérias Consumidas (CMC)		0	0	0	0	0	0
IVA Compras		0	0	0	0	0	0
Compras		0	0	0	0	0	0
Inventários iniciais Matérias primas		0	0	0	0	0	0
Inventários finais Matérias primas		0	0	0	0	0	0
Custo de Produção		0	0	0	0	0	0
Variação Produção= Variação dos Inventários de Produção		0	0	0	0	0	0
Inventários iniciais Produção		0	0	0	0	0	0
Inventários finais Produção		0	0	0	0	0	0

A. Pressupostos

<Nome do Projeto>		2024	2025	2026	2027	2028	2029
3.2 Fornecimentos e Serviços Externos							
Total FSE		16 171	199 874	205 870	212 046	218 407	224 959
IVA dos FSE		3 532	44 399	45 731	47 103	48 516	49 971
Subcontratos	IVA aplicável % C. Fixo Valor Mensal	721	8 912	9 179	9 454	9 738	10 030
Subcontratos	23,00% 0,00% 700	721	8 912	9 179	9 454	9 738	10 030
Serviços Especializados	IVA aplicável % C. Fixo Valor Mensal	10 094	124 762	128 505	132 360	136 331	140 421
Trabalhos Especializados	23,00% 0,00%	0	0	0	0	0	0
Publicidade e Propaganda	23,00% 100,00% 1000	1030	12 731	13 113	13 506	13 911	14 329
Vigilância e Segurança	23,00% 0,00% 200	206	2 546	2 623	2 701	2 782	2 866
Honorários	23,00% 100,00% 8000	8 240	101 846	104 902	108 043	111 290	114 623
Comissões	23,00% 0,00%	0	0	0	0	0	0
Conservação e Reparação	23,00% 100,00% 600	618	7 638	7 868	8 104	8 347	8 597
Materiais	IVA aplicável % C. Fixo Valor Mensal	979	12 094	12 457	12 831	13 216	13 612
Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	23,00% 0,00% 200	206	2 546	2 623	2 701	2 782	2 866
Livros e Documentação Técnica	23,00% 100,00% 250	258	3 183	3 278	3 377	3 478	3 582
Material de Escritório	23,00% 100,00% 300	309	3 819	3 934	4 052	4 173	4 299
Artigos para Oferta	23,00% 100,00% 200	206	2 546	2 623	2 701	2 782	2 866
Energia e Fluidos	IVA aplicável % C. Fixo Valor Mensal	464	5 729	5 901	6 078	6 260	6 448
Eleticidade	23,00% 100,00% 100	103	1 273	1 311	1 351	1 391	1 433
Combustíveis	23,00% 0,00% 300	309	3 819	3 934	4 052	4 173	4 299
Água	6,00% 0,00% 50	52	637	656	675	696	716
Deslocações, Estadas e Transportes	IVA aplicável % C. Fixo Valor Mensal	721	8 912	9 179	9 454	9 738	10 030
Deslocações e Estadas	23,00% 100,00% 200	206	2 546	2 623	2 701	2 782	2 866
Transportes de Pessoal	23,00% 100,00% 500	515	6 365	6 556	6 753	6 956	7 164
Transportes de Mercadorias	23,00% 0,00% 0	0	0	0	0	0	0
Serviços Diversos	IVA aplicável % C. Fixo Valor Mensal	3 193	39 465	40 649	41 869	43 125	44 419
Rendas e Alugueres	23,00% 100,00% 500	515	6 365	6 556	6 753	6 956	7 164
Comunicação	23,00% 100,00% 100	103	1 273	1 311	1 351	1 391	1 433
Seguros	0,00% 100,00% 500	515	6 365	6 556	6 753	6 956	7 164
Royalties	23,00% 100,00% 0	0	0	0	0	0	0
Contencioso e Notariado	23,00% 100,00% 2000	2 060	25 462	26 225	27 012	27 823	28 657
Despesas de Representação	23,00% 100,00% 0	0	0	0	0	0	0
Limpeza, Higiene e Conforto	23,00% 100,00% 0	0	0	0	0	0	0
Outros Serviços	IVA aplicável % C. Fixo Valor Mensal	0	0	0	0	0	0
Outros Serviços	23,00% 100,00% 0	0	0	0	0	0	0

A. Pressupostos								
<Nome do Projeto>								
3.3 Gastos com Pessoal								
Gastos com o Pessoal								
Nº Trabalhadores		6	7	9	10	10	11	
Gerência		1	1	1	1	1	1	
Administrativo		1	1	1	1	1	1	
Comerciais		0	0	1	1	1	1	
Operacionais		4	5	6	7	7	8	
Outros								
Remuneração Base Total (inclui IHT, diuturnidades)		% C. Fixo	Valor Mensal	10 500	161 700	223 608	286 371	329 326
Gerência		0%	2000	2 333	30 800	33 880	38 962	44 806
Administrativo		0%	1000	1 167	15 400	16 940	19 481	22 403
Comerciais		0%	1200			20 328	23 377	26 884
Operacionais		0,00%	1500	7 000	115 500	152 460	204 551	235 233
Outros		0%	0	-	-	-	-	-
Subsídio de Alimentação Total		% C. Fixo	Valor Diário	524	15 471	21 881	26 744	30 755
Subsídio de Alimentação		0%	8,32	524	15 471	21 881	26 744	30 755
Outras Remunerações (Opcional)		% C. Fixo	Valor Mensal	-	-	-	-	-
Gerência		0%	0	-	-	-	-	-
Administrativo		0%	0	-	-	-	-	-
Comerciais		0%	0	-	-	-	-	-
Operacionais		0%	0	-	-	-	-	-
Outros		0%	0	-	-	-	-	-

A. Pressupostos								
<Nome do Projeto>								
Segurança Social		% C. Fixo		3 649	56 191	77 704	99 514	114 441
TSU Empresa		24%		2 494	38 404	53 107	68 013	78 215
TSU Colaboradores				1 155	17 787	24 597	31 501	36 226
IRS				1 575	24 255	33 541	42 956	49 399
IRS				1 575	24 255	33 541	42 956	49 399
Fundos de Compensação				8	121	168	215	247
Fundos de Compensação		25%		8	121	168	215	247
Seguros de Acidente de Trabalho				105	1 617	2 236	2 864	3 293
Seguros de Acidente de Trabalho		70%		105	1 617	2 236	2 864	3 293
Outros Gastos com Pessoal (Formação, HST, EPI, outros)		0%		600	9 240	13 068	16 698	19 203
Formação		Iva	Iva Aplicável	Valor Mensal	108	1 663	2 352	3 006
Higiene Segurança no Trabalho (HST)		23%		0				
Equipamento Especializado Individual (EPI)		13%		300	4 620	6 534	8 349	9 601
Outros		23%		300	4 620	6 534	8 349	9 601
Outros		0%		0	-	-	-	-
4. Outros Rendimentos e Gastos								
Subsídios à Exploração		% Aplicável		0	0	0	0	0
Imparidade de Inventários (Perdas/Reversões)		0,00%		-	-	-	-	-
Imparidade de Dívidas a Receber (Perdas/Reversões)		0,00%		-	-	-	-	-
Outros Rendimentos		0,00%		-	-	-	-	-
Outros Gastos		0,00%		-	-	-	-	-

A. Pressupostos								
<Nome do Projeto>								
5. Fundo de Maneio								
Fundo de Maneio		Dias						
PMR - Clientes		50						
DMI - Inventário de Mercadorias e Matéria Prima		0						
DMI - Inventário de Produtos Acabados		0						
PMP - Fornecedores		0						
Investimento em Fundo de Maneio				1 912	28 998	(2 923)	(3 242)	(3 758)
6. Investimento em capital fixo (CAPEX)								
Investimento em Capital fixo (CAPEX)		Iva		-	-	-	-	-
Ativo fixo tangíveis		Iva aplicável	Anos Amort.	Valor Amort. Mensal	-	-	-	-
Terrenos e Recursos Naturais		0,00%	0	0	-	-	-	-
Edifícios e outras construções		0,00%	0	-	-	-	-	-
Equipamento básico		23,00%	0	-	-	-	-	-
Equipamento ligeiro		23,00%	0	-	-	-	-	-
Equipamento de transporte		23,00%	0	-	-	-	-	-
Equipamento administrativo		23,00%	0	-	-	-	-	-
Outros Ativos Fixos Tangíveis		23,00%	0	-	-	-	-	-
Ativos Intangíveis								
Projetos de desenvolvimento		23,00%	0	-	-	-	-	-
Programas de Computador		23,00%	0	-	-	-	-	-
Propriedade Industrial		23,00%	0	-	-	-	-	-
Outros Ativos Intangíveis		23,00%	0	-	-	-	-	-

Pressupostos								
<Nome do Projeto>								
7. Necessidades Totais de Financiamento		2024	2025	2026	2027	2028	2029	
Total investimento FM e CAPEX		1 912	28 998	(2 923)	(3 242)	(3 758)	(5 690)	
Investimento em Fundo de Manolo		1 912	28 998	(2 923)	(3 242)	(3 758)	(5 690)	
Investimento em Capital fixo (CAPEX)		-	-	-	-	-	-	
8. Tesouraria								
Valor correspondente ao Limiar máximo de Tesouraria	600 000	Valor considerado ao longo da vida útil do projeto						
Taxa de juro de aplicações financeiras de curto prazo (+ excedentes de tesouraria)	0,50%	Fonte: Sugestão Banco de Portugal						
Remuneração das aplicações de tesouraria		-	-	-	4 307	16 641	28 909	
Necessidades de Tesouraria (Segurança Mínima)	200 000	Valor considerado ao longo da vida útil do projeto - Decidir de acordo com as características						
Valor mínimo a contratar se Tesouraria < Tesouraria de Segurança	100 000	Valor considerado ao longo da vida útil do projeto - Decidir de acordo com as características						
Taxa de juro de Financiamentos obtidos de curto prazo (necessidades de Tesouraria)	4,50%	Taxa a aplicar em financiamentos obtidos por necessidades de Tesouraria						
9. Fontes de Financiamento								
Estrutura de Capital no momento de constituição	CP/Divida (%)	Nota: Valor indicativo para a constituição inicial de capitais próprios no momento 0						
Capital Próprio	100,0%							
Capitais Alheios	0,0%							
Necessidades capital próprio (mínimo)								



A. Pressupostos

<Nome do Projeto>		2024	2025	2026	2027	2028	2029
Incentivos Não Reembolsáveis ao Investimento							
Incentivos não reembolsáveis		-	-	-	-	-	-
Ajustamento sobre incentivo (IRC)		-	-	-	-	-	-
Imputação anual	5	-	-	-	-	-	-
Imputação anual acumulada		-	-	-	-	-	-
Ajustamento sobre a Imputação anual (IRC)		-	-	-	-	-	-
9.1 Capitais Próprios							
Capital Próprio		55 000	800 000	1 500 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000
Capital Social		55 000	500 000	1 500 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000
Incentivo não reembolsável		-	-	-	-	-	-
Prestações Suplementares		0	0	0	0	0	0
Necessidades de Injeção de Capital (Artº 35 do Código das Soc. Comerciais)	Ver nota coluna Q						
Capital Social	Se Valores >0 na Linha anterior "Necessidades de Injeção..." meter Cap Social e/ou Prest Suplementares até valores na Linha "Necessidades de Injeção..." =0		300 000				
Prestações Suplementares							
Distribuição de Resultados							
Dividendos							
Reservas legais							
Resultados Transítidos		100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

A. Pressupostos

<Nome do Projeto>		2024	2025	2026	2027	2028	2029
9.2 Capitais Alheios: Serviço de Dívida							
Adicionar empréstimos		Nota: Este botão permite que se <u>adicionem</u> o nº de empréstimos necessários para além dos existentes. Por defeito, existem dois, mas em caso de ser necessário apenas um, basta clicar no botão.					
Remover empréstimos		Nota: Este botão remove o último empréstimo realizado					
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário, ...)		-	-	-	-	-	-
Total de Financiamento Bancário		-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancário	CP						
Ano do contrato							
Capital contratualizado							
Período de reembolso de capital (anos)	1.0						
Período de carência de capital (anos)							
Taxa de juro anual							
Financiamento Bancário	CP						
Ano do contrato							
Capital contratualizado							
Período de reembolso de capital (anos)	1.0						
Período de carência de capital (anos)	0						
Taxa de juro anual							

A. Pressupostos

<Nome do Projeto>		2024	2025	2026	2027	2028	2029
9.3 Custo de Capital: WACC							
Custo do Capital							
Taxa de atualização WACC (Custo médio ponderado do capital)	57,14%	WACC = %CP x Rcp + %CA x (Rca x [1-t])					
Custo do capital próprio (Rcp)	4,00%						
Obrigações Teseuro longo prazo (Taxa de juro sem risco) (Rf)	0,50%	Sugestão de Fonte: Bloomberg, Banco Central Europeu, Damodaran "Obrigações de Tesouro"					
Beta unlevered (Bu)	100,00%	Sugestão de Fonte: Bloomberg, Banco Central Europeu, Damodaran ou Beta=100% se não conhecer outra referência					
Taxa de remuneração de mercado (Rm)	4,00%	Sugestão de Fonte: Banco de Portugal					
Prémio de risco do país Pp	0,00%	Sugestão de Fonte: Bloomberg, Banco Central Europeu, Damodaran ou considerar 0%					
Custo da dívida com efeito fiscal (Rca x (1-t))	0,00%						
Taxa de juro de referência (Rca)	0,00%	Sugestão de Fonte: Visitar Portal das Finanças "Créditos obtidos MFL"					
9.4 Taxa Crescimento perpetuidade							
Taxa de crescimento dos Cash Flows na perpetuidade	0,50%	Fonte: Dependendo da Indústria					

# QSPM

Matriz de Análise competitiva oferta	Foco em dados estratégicos (recrutamento e escolha de empresas)	Foco em temas de D&I								Investimento forte em Marketing e comunicação		Serviço ao cliente "customer centric"	
		Foco em temas de D&I		Investimento forte em Marketing e comunicação		Serviço ao cliente "customer centric"							
		Importância	AS	ASP	AS	ASP	AS	ASP	AS	ASP	AS	ASP	
FORÇAS													
Especialização da plataforma no “empregar” e na formação dos utilizadores.	6,00%	4	0,2	4	0,24	3	0,18	4	0,24				
Inserção no mercado da Diversidade e Inclusão, uma área em constante evolução.	6,00%	2	0,1	4	0,24	3	0,18	4	0,24				
Utilização de taxas competitivas quando os formadores encontram contratos através da plataforma.	6,00%	1	0,1	1	0,06	3	0,18	2	0,12				
Parcerias com organizações relevantes na área da Diversidade e Inclusão.	6,00%	1	0,1	3	0,18	4	0,24	3	0,18				
Qualidade e qualificação dos formadores/utilizadores da plataforma.	5,00%	4	0,2	4	0,2	3	0,15	3	0,15				
Oferta de um serviço de experiência ao utilizador personalizado e eficaz.	5,00%	3	0,2	3	0,15	3	0,15	4	0,2				
FRAQUEZAS													
A limitada versatilidade da Plataforma no tipo de serviços que oferece (Marketplace/Formação/Customer Support)	6,00%	2	0,1	2	0,12	3	0,18	1	0,06				
A vasta existência de marketplaces/plataformas para freelancers que já se encontram estabelecidas.	6,00%	2	0,1	2	0,12	4	0,24	1	0,06				
Inicialmente, limitação de oferta para utilizadores que procurem oportunidades no mercado internacional.	6,00%	3	0,2	1	0,06	3	0,18	1	0,06				
OPORTUNIDADES													
Crescimento da consciencialização sobre a importância da diversidade e da inclusão das organizações.	6,00%	3	0,2	4	0,24	3	0,18	2	0,12				
Aumento da procura e contratação de profissionais especializados em lidar e ensinar pessoas com deficiências.	6,00%	4	0,2	4	0,24	2	0,12	3	0,18				
Alcance de um público-alvo amplo (empresas de todos os tamanhos, setores e regiões) que pode aumentar as oportunidades de sucesso da plataforma.	6,00%	4	0,2	2	0,12	4	0,24	2	0,12				
Tecnologias emergentes que podem ajudar a plataforma a que diferenciar-se da concorrência e oferecer uma experiência superior aos seus utilizadores.	6,00%	2	0,1	2	0,12	3	0,18	3	0,18				
AMEAÇAS													
Regulamentação governamentais que afete a operação de plataformas marketplaces	6,00%	1	0,1	2	0,12	2	0,12	2	0,12				
Desafios de inclusão e diversidade	6,00%	2	0,1	4	0,24	2	0,12	2	0,12				
Adoção lenta da tecnologia por parte de algumas empresas que não recorram tanto a tecnologias.	6,00%	2	0,1	2	0,12	3	0,18	2	0,12				
Emergência de nova concorrência (novos marketplaces com o mesmo conceito)	6,00%	3	0,2	3	0,18	3	0,18	2	0,12				
TOTAL	100,00%	2,5		2,75		3		2,38					

# Mockup

