

INCLUSI.FY

ANEXOS

jan/24



Bibliografia

Johnson, G., Scholes, K. & Whittington, R. (2008). Exploring Corporate Strategy. (8th ed.). London: Finantial Times Prentice Hall

Johnson, G., Whittington, R., Scholes, K., Angwin, D. & Regnér, P. (2014). Fundamentals of Strategy. (3rd ed.). London: Pearson

Grant, R & Jordan, J. (2015). Foundations of Strategy. (2nd ed.). London: Wiley.

Hill, C., Schilling, M. & Jones, G. (2017). Strategic Management: Theory: An Integrated Approach (12th Edition). London: Cengage.

Análise da Concorrência

Matriz de Características / funcionalidades vs produtos

	Fórum entre users (Foco)	Plataforma de Emprego (Foco)	Formação de D&I	Insights e análise de dados para as empresas	Ajudar na contratação	Foco exlusivo em D&I	Comuns
Inclusi.fy	v	v	v	v	v	V	6
Circa Tech				v	v	V	3
Inclusio			v	v		v	3
LinkedIn	v	v	v	v	v		5
Culture Amp	v			v		v	3
Tot	3	2	3	5	3	4	

Matriz de Análise competitiva oferta		Circa Tech		Inclusio		Linke	dIn	Culture	Amp
Variáveis / Fatores críticos de sucesso.	Importância	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score
Disponiblidade	10,00%	5	0,5	8	0,8	9	0,9	7	0,7
Qualidade	8,00%	4	0,32	8	0,64	9	0,72	8	0,64
Inovação	12,00%	4	0,48	8	0,96	7	0,84	7	0,84
Design	12,00%	3	0,36	6	0,72	9	1,08	8	0,96
Personalização	8,00%	6	0,48	8	0,64	9	0,72	7	0,56
Atendimento	7,00%	8	0,56	6	0,42	3	0,21	6	0,42
Diversidade da oferta	12,00%	7	0,84	6	0,72	8	0,96	7	0,84
Competitividade preços	12,00%	7	0,84	4	0,48	4	0,48	5	0,6
Eficácia da comunicação	7,00%	2	0,14	6	0,42	7	0,49	7	0,49
Reputação	4,00%	5	0,2	7	0,28	9	0,36	5	0,2
Notoriedade da(s) marca(s)	4,00%	5	0,2	3	0,12	9	0,36	3	0,12
Condições financeiras (e.g. crédito)	4,00%	5	0,2	6	0,24	9	0,36	6	0,24
Total	100,00%		5,12		6,44		7,48		6,61

Estudo de Mercado

User

https://forms.office.com/e/u7gJb7mnxW

Empresa

https://forms.office.com/e/PBeRMZL3Qn

Plano de Atividades

Name :	Start Date !	End Date !	Duration !	Progress % !	Resources
Abertura da plataforma	Feb 01, 2024	Apr 01, 2024	43 days	0	Cláudio Cunha, Filipe Santos, Marta Freitas, Sara Fontes, Rúben de Moura, Sérgio Esteves
→ Atração de Profissionais	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Cláudio Cunha, Filipe Santos, Marta Freitas, Rúben de Moura, Sara Fontes, Sérgio Esteves
Estabelecer parcerias e participações em eventos	Feb 01, 2024	Apr 01, 2024	43 days	0	Cláudio Cunha, Filipe Santos
Criar e Implementar programa de beneficios de fidelidade para formadores	Feb 01, 2024	Aug 01, 2024	131 days	0	Marta Freitas Rúben de Moura
Implementar estrutura de comissões	Apr 01, 2024	May 01, 2024	23 days	0	Sérgio Esteves, Sara Fontes
Lançar programa de certificações	Feb 01, 2024	Aug 01, 2024	131 days	0	Cláudio Cunha,Marta Freitas
Avaliação de Resultados	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Cláudio Cunha, Filipe Santos, Marta Freitas, Sara Fontes, Rúben de Moura, Sérgio Esteves
→ Atração de Empresas	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Cláudio Cunha, Filipe Santos, Marta Freitas, Sara Fontes, Sérgio Esteves, Rúben de Moura
Desenvolver e implementar estratégias de marketing para empresas	Feb 01, 2024	Aug 02, 2024	132 days	0	Filipe Santos Rúben de Moura
Publicação de conteúdo sobre D&I	Apr 01, 2024	Jul 01, 2024	66 days	0	Sara Fortes,Marta Freitas
Implementação de programa de feedback de clientes	Feb 01, 2024	Oct 01, 2024	174 days	0	Sérgio Esteves, Rúben de Moura
Implementar programa de fidelidade	Feb 01, 2024	May 01, 2024	65 days	0	Sérgio Esteves, Filipe Santos
Avaliação de resultados	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Cláudio Cunha, Marta Freitas, Filipe Santos, Rúben de Moura, Sara Fontes, Sérgio Esteves
▼ Retenção de Profissionais	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Rúben de Moura, Sara Fontes, Sérgio Esteves, Cláudio Cunha, Filipe Santos, Maria Freitas
Implementar sistema de suporte técnico	Feb 01, 2024	Aug 01, 2024	131 days	0	Sara Fortes, Sérgio Esteves
Implementar sistema de feedback	Feb 01, 2024	Aug 01, 2024	131 days	0	Cláudio Cunha, Sárgio Esteves
Criar e implementar programa de incentivos a longo prazo	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Cláudio Cunha, Sara Fontes
Avaliação de Resultados	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Filipe Santos, Cláudio Cunha, Marta Freitas, Rúben de Moura, Sara Fontes, Sérgio Esteves
▼ Retenção de Empresas	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Cláudio Cunha, Filipe Santos, Marta Freitas, Rúben de Moura, Sara Fontes, Sérgio Esteves
Desenvolvimento e Implementação de sistema de suporte contínuo pós-venda	Feb 01, 2024	Jul 01, 2024	900 days	0	Marta Freitas, Rúben de Moura
Implementação de sistema de feedback	Feb 01, 2024	Aug 01, 2024	131 days	0	Marta Freitas, Filipe Santos
Desenvolvimento e publicação de programas de formação continua	Feb 01, 2024	Feb 03, 2025	263 days	0	Sérgio Esteves, Rúben de Moura



Análise Financeira

<nome do="" projeto=""></nome>	2024	2025	2026	2027	2028	2029
1 Decision Hammadian - D7	0		2	3	4	
I. Projeto/Investimento Pós-			ows to the Firm), na		nvestimento pós-f	inanciamento)
inanciamento Cash Flows (FCFF) atualizados pelo			eio refletidos na tax o médio ponderado		CD (CD+CV)+ D	"(1-6)"CAJ
Custo Médio Ponderado do Capital	(CP+CA).	çao - wacc (cuso	o medio porideradi	лио саркан – пор) CF I(CFTCA)T N	ca (I-II) CMI
(WACC)		Rf+Bu*(Bm-Bf)ef	Roa = Taxa de remi	uneração fiuro efe	tiva) do capital alh	neio.
+ EBIT	(26 302)	(370 683)	(456 780)	(533 832)	(547 224)	(632 297
- Imposto	-	(1825)	-	-	-	
+ Depreciações e Amortizações	-	-	-	-	-	
- Variação Fundo de Maneio	(1912)	(28 998)	2 923	3 2 4 2	3 758	5 690
- CAPEX	_	-	-	-	-	
Cash Flow Operacional	(28 214)	(401 506)	(453 857)	(530 590)	(543 466)	(626 607)
Valor residual	(25 211)	(10100)	(100 001)	(000 000)	(01010)	15 297
	(20.244)	(404 500)	(450.053)	(E20 E00)	(540,400)	
FCFF com VR	(28 214)	(401 506)	(453 857)	(530 590)	(543 466)	(611 310)
Perpetuidade					-	1111907
FCFF com perpetuidade	(28 214)	(401 506)	(453 857)	(530 590)	(543 466)	(1 738 514)
Factor de atualização - WACC	1,00	0,64	0,40	0,26	0,16	0,10
	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
FCFF descontado VR	(28 214)	(255 515)	(183 809)	(136 751)	(89 139)	(63 809
FCFF descontado acumulado VR	(28 214)	(283 729)	(467 538)	(604 289)	(693 428)	(757 237)
FCFF descontado perpetuidade	(28 214)	(255 515)	(183 809)	(136 751)	(89 139)	(181 467)
FCFF descontado acumulado perpetuid	dade (28 214)	(283 729)	(467 538)	(604 289)	(693 428)	(874 896)
	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
ANÁLISE DE VIABILIDADE	C/ Valor Resid	C/ Perpetuidad	le			
VAL	(757 237)	(874 896)				
TIR	#NÚM!	#NÚM!				
Payback	#REF!	#REF!	anos			
Valor Residual	15 297	Note: CADEV 4E	M no último ano de	investimente		
		NO. a. CAPEATI	ini no dicinio anto de	investimento		
Valor da perpetuidade	-1 111 907					
	1					
A. Pressupostos						
Nome do Projeto>			2024 2	025 2026	2027 202	
1. Gerais						8 2029
Pressupostos Gerais						2029
CAE Principal Tipo de Atividade						2029
	Servicos	"Colocar descritivo de Ativi	dade"			28 2029
Unidade Monetária	Serviços EUR	"Colocar descritivo de Ativi	dade"			2029
Ano de início de investimento	EUR 2024	"Colocar descritivo de Ativi	dade"			2029
Ano de início de investimento Ano cruzeiro	EUR	"Colocar descritivo de Ativi		12 12	12 12	
Ano de inicio de investimento Ano cruzeiro nº de meses de exploração	EUR 2024	"Colocar descritivo de Ativi	1	12 12 365 365	12 12 365 36	12
Ano de inicio de investimento Ano cruzeiro nº de meses de exploração nº días funcionamento ano	EUR 2024	"Colocar descritivo de Ativi	1			12
Ano de inicio de investimento Ano cruziero 1º de meses de exploração ref dilas funcionamento ano Fiscalidade	EUR 2024 2027 21,00%	Nota: Valor normal aplicave	1 30 :	365 365		. 12
áno de inicio de investimento Ano cruzeiro Ano cruzeiro A de meses de exploração 1º dias funcionamento ano Fiscalidade	EUR 2024 2027	Nota: Valor normal aplicáve Sugestão de Fonte: Visitar I	1 30 :	365 365		12
Ano de inicio de investimento Ano cruzeiro Ano cruzeiro A de meses de exploração AP dias funcionamento ano FiscalIndade IBC Derrama Municipal	EUR 2024 2027 2027 21,00% 1,50%	Nota: Valor normal aplicáve Sugestão de Fonte: Visital F Estimar a taxa média a aplii Nota: Valor normal aplicáve	1 30 : 1 2000. Verificar situação concreta 8 Finanças cor para todos os salários 2000	365 365		. 12
Ano de inicio de investimento Ano cruzeiro Ano cruzeiro Pi dianesse de exploração Pi dias funcionamento ano Fiscalidade IRC Derrama Municipal IRS	EUR 2024 2027 21,00% 1,50% 15,00% 4,00% 23,75%	Nota: Valor normal aplicave Supestão de Fonte: Visitor I Estimar a taxa média a aplicave Nota: Valor normal aplicave Nota: Valor normal aplicave	1 30 : 1 2000 Verificar situação concreta Portal das Finanças car para todos os salários 2 2000 : 20	365 365		. 12
Ano de inicio de Investimento Ano cruatiro Ano cruatiro I de Insesse de exploreção nº dias funcionamento ano Fiscalidade IBC Derrama Municipal III Inposto de Selo aplicável aos juros	2024 2027 2027 21,00% 1,50% 4,00%	Nota: Valor normal aplicáve Sugestão de Fonte: Visital F Estimar a taxa média a aplii Nota: Valor normal aplicáve	1 30 1	365 365		12
Ano de inicio de investimento Ano cruzeiro Ano cruzeiro I del meses de exploração nº dias funcionamento ano Fiscalidade IRC Derrama Municipal IRS Imposto de Selo aplicável aos juros TSU Colboradores TSU Colboradores Fundo de compensação - investimento financeiro Fundo de compensação - fincargos	21,00% 1,50% 1,50% 4,00% 22,75% 11,00% 0,93% 0,08%	Nota Valor normal aplicáve Sugestão de Forter Visitor I Estimar a taxa média a apli Nota Valor normal aplicáve Nota Valor normal aplicáve Nota Valor normal aplicáve Nota Valor normal aplicáve	1 300 : 1	365 365		12
Ano de inicio de Investimento Ano cruzeiro Ano cruzeiro Ano cruzeiro Ano cruzeiro Ano de Insesso de exploração And de Insesso de exploração And de Insesso de Esploração BIG	EUR 2024 2027 21,00% 1,50% 4,00% 23,75% 11,00% 0,93% 0,08% 1,00%	Nota Valor normal aplición Sugestão de Fonte: Visitar I Estimar a taxa média a apli- Nota Valor normal aplición Nota Valor normal aplición Nota Valor normal aplición Nota Valor normal aplición Nota Valor normal aplición	1 300 : 1 300	365 365		. 12
Ano de inicio de investimento Ano cruzeiro Ano cruzeiro Ano cruzeiro And de messes de exploração And alsa funcionamento ano Fiscalidade IRC Derrama Municipal IRS Imposto de Selo aplicável aos juros TSU Empresa TSU Colaboradores Fundo de compensação - Investimento financeiro Fundo de compensação - Investimento financeiro Seguros Acidentes Trabalho IVA taxa intermedia	EUR 2024 2027 21,00% 1,50% 4,00% 2,3,75% 11,00% 0,93% 1,00% 2,3,00% 1,00% 2,3,00% 1,00% 1,00% 1,00%	Nota Valor normal aplicóve Supestis de Fronte Visital Fe Estimar a taxa média a apli. Nota Valor normal aplicóve Nota Valor normal aplicóve Nota Valor normal aplicóve Nota Valor normal aplicóve Nota Valor normal aplicóve Supesiós de Fonte Visital Fonte Fonte Visital Fonte Visital Fonte Fonte Visital Fonte F	1 30 : 1 30 : 1 300 : 1 12020 - Verificar situação concreta Portal das Finanças 12020 : 1 202	365 365		. 12
Ano de inicio de investimento Non cruzeiro Non cruzeiro I de meses de exploração I de inesse de exploração I de inserva de exploração I de inserva de exploração I de inserva de	EUR 2024 2027 2027 21,00% 1,50% 4,00% 23,75% 11,00% 0,93% 0,93% 0,08% 1,00% 23,00% 6,00% 6,00%	Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor I Estimar a taxa média a agili Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor I Supestão de Fonte: Visitor I Supestão de Fonte: Visitor I	1 30 1 30 1 30 1 300 1 300 1 300 Verificar situação concreta verta das Finanças car para la dosa os ealários 3000 3000 3000 3000 3000 3000 3000 Portal das Finanças Portal das Finanças Portal das Finanças	965 365		. 12
Ano de inicio de investimento vio cruzeiro vio cruzeiro vio de messe de exploração vid alsa funcionamento ano Fiscalidade IBC Derrama Municipal IRS Imposto de Selo aplicável aos juros TSU Empresa TSU Colaboradores Fundo de compensação - Investimento financeiro Fundo de compensação - Investimento financeiro Fundo de compensação - Investimento financeiro Seguros Acidentes Trabalho IVA taxa incremédia	EUR 2024 2027 21,00% 1,50% 4,00% 2,3,75% 11,00% 0,93% 1,00% 2,3,00% 1,00% 2,3,00% 1,00% 1,00% 1,00%	Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor I Estimar a taxa média a agili Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor I Supestão de Fonte: Visitor I Supestão de Fonte: Visitor I	1 30 : 1 30 : 1 300 : 1 12020 - Verificar situação concreta Portal das Finanças 12020 : 1 202	965 365		. 12
Ano de inicio de investimento Non cruzeiro Non cruzeiro I de meses de exploração I de inesse de exploração I de inserva de exploração I de inserva de exploração I de inserva de	EUR 2024 2027 2027 21,00% 1,50% 4,00% 23,75% 11,00% 0,93% 0,93% 0,08% 1,00% 23,00% 6,00% 6,00%	Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor I Estimar a taxa média a agili Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor I Supestão de Fonte: Visitor I Supestão de Fonte: Visitor I	1 30 1 30 1 30 1 300 1 300 1 300 Verificar situação concreta verta das Finanças car para la dosa os ealários 3000 3000 3000 3000 3000 3000 3000 Portal das Finanças Portal das Finanças Portal das Finanças	965 365		. 12
Ano de inicio de investimento Non cruzeiro Non cruzeiro I de meses de exploração I de inesse de exploração I de inserva de exploração I de inserva de exploração I de inserva de	EUR 2024 2027 2027 21,00% 1,50% 4,00% 23,75% 11,00% 0,93% 0,93% 0,08% 1,00% 23,00% 6,00% 6,00%	Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor I Estimar a taxa média a agili Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor I Supestão de Fonte: Visitor I Supestão de Fonte: Visitor I	1 30 1 30 1 30 1 300 1 300 1 300 Verificar situação concreta verta das Finanças car para la dosa os ealários 3000 3000 3000 3000 3000 3000 3000 Portal das Finanças Portal das Finanças Portal das Finanças	965 365		12
Ano de inicio de investimento no cruzeiro no cruzeiro ri de messe de exploração ri dias funcionamento ano Fiscalidade IRS Derrama Municipal IRS Imposto de Selo aplicável aos juros TSU Empresa TSU Colaboradores Fundo de compensação - Investimento financeiro Fun	EUR 2024 2027 2027 21,00% 1,50% 4,00% 23,75% 11,00% 0,93% 0,93% 0,08% 1,00% 23,00% 6,00% 6,00%	Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor I Estimar a taxa média a agili Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor I Supestão de Fonte: Visitor I Supestão de Fonte: Visitor I	1 30 1 30 1 30 1 300 1 300 1 300 Verificar situação concreta verta das Finanças car para la dosa os ealários 3000 3000 3000 3000 3000 3000 3000 Portal das Finanças Portal das Finanças Portal das Finanças	965 365		. 12
ino de linicio de investimento no cruzeiro no cruzeiro no cruzeiro no de dias funcionamento ano criscalidade lisc Derrama Municipal liss Imposto de Selo aplicável aos juros TSU Empresa TSU Colaboradores Fundo de compensação - Investimento financeiro Fundo de compensação - Investimento financeiro Fundo de compensação - Encargos Seguros Acidentes Trabalho IVA taxa intermédia IVA taxa intermédia IVA taxa reduzida IVA issento/não sujeito	EUR 2024 2027 2027 21,00% 1,50% 4,00% 23,75% 11,00% 0,93% 0,93% 0,08% 1,00% 23,00% 6,00% 6,00%	Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor I Estimar a taxa média a agili Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor I Supestão de Fonte: Visitor I Supestão de Fonte: Visitor I	1 300 : 1 300 : 1 300 : 1 300 : 1 300 Verificar situação concreta Portal das Finanças car para locido ao salários 1,200	pela natureza e localização.	365 36	12
ino de inicio de investimento no cruzeiro de inicio de investimento no cruzeiro de diese de exploração de dies funcionamento ano de dies funcionamento ano de diese funcionamento ano de diese funcionamento ano de diese d	EUR 2024 2027 21,00% 1,50% 1,50% 4,00% 23,75% 11,00% 0,93% 0,08% 1,00% 23,00% 6,00%	Nota: Valor normal aplicáve Sugestão de Fonte: Visitor I Estimar a toxa médio a egili Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Sugestão de Fonte: Visitor I Sugestão de Fonte: Visitor I Sugestão de Fonte Visitor I Nota: IVA utilizado em caso	1 1 2000. Verificar situação concreta Pertal das Finanças car para la cidas os estários 1,000 1,	pela natureza e localização.		. 12
ino de inicio de investimento no cruzeiro de truccio de investo de vegloração de dias funcionamento ano Siscalidade Siscalid	EUR 2024 2027 2027 21,00% 1,50% 4,00% 23,75% 11,00% 0,93% 0,93% 0,08% 1,00% 23,00% 6,00% 6,00%	Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor I Estimar a taxa médio a egil Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor Supestão de Fonte: Visitor Supestão de Fonte: Visitor Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor Nota: Valor normal aplicáve Supestão de Fonte: Visitor Nota: IVA utilizado em caso	1 30 31 30 31 30 31 30 30 31 30 30 31 30 30 31 30 30 31 30 30 31 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30	pela natureza e localização. pela natureza e localização. unitárias	365 36:	. 12
An ode inicio de investimento vio cruzeiro vio cruzeiro vio di messe de exploração vid dias funcionamento ano Fiscalidade IBC Derrama Municipal IRS Imposto de Selo aplicável aos juros TSU Emposto de Selo aplicável aos juros TSU Colaboradores Fundo de compensação - Investimento financeiro Fundo de compensação - Tenargos Seguros Acidentes Trabalho IVA taxa intermedia IVA taxa reduzida IVA taxa reduzida IVA isento/não sujeito A. Pressupostos **Chema de Projeto- Projetor Ficalai. Recotor de Associ de Associ de Associ de Recotor de Associ	EUR 2024 2027 21,00% 1,50% 1,50% 4,00% 23,75% 11,00% 0,93% 0,08% 1,00% 23,00% 6,00%	Nota: Valor normal aplicáve Sugestão de Fonte: Visitor I Estimar a toxa médio a egili Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Sugestão de Fonte: Visitor I Sugestão de Fonte: Visitor I Sugestão de Fonte Visitor I Nota: IVA utilizado em caso	1 1 2000. Verificar situação concreta Pertal das Finanças car para la cidas os estários 1,000 1,	pela natureza e localização. unitárias 2026 2027	365 36	. 12
An ode inicio de investimento ino cruzeiro ino cruzeiro in de demesse de exploração in dias funcionamento ano Fiscalidade BE Derrama Municipal IRE Imposto de Selo aplicável aos juros TSU Empresa TSU Colaboradores Fundo de compensação - Investimento financeiro Fundo de compensação - Tecargos Seguros Acidentes Trabalho IVA taxa intermedia IVA taxa reduzida IVA taxa reduzida IVA isento/não sujeito A. Pressupostos - Clama da Projeta- Impligidos Fiscala Report to de anou Implique Indição Indiçã	EUR 2024 2027 21,00% 1,50% 1,50% 4,00% 23,75% 11,00% 0,93% 0,08% 1,00% 23,00% 6,00%	Nota: Valor normal aplicáve Sugestão de Fonte: Visitor I Estimar a toxa médio a egili Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Nota: Valor normal aplicáve Sugestão de Fonte: Visitor I Sugestão de Fonte: Visitor I Sugestão de Fonte Visitor I Nota: IVA utilizado em caso	1 1 2020 Verificar situação concreta das Finanças cor para la Godo ao selários 2020 1	pela natureza e localização. unitárias 2026 2027	365 36:	. 12
An ode inicio de investimento non cruzeiro non cruzeiro no de dias funcionamento ano Fiscalidade IBC Derrama Municipal IBS IRS IRS IRS JUNA JUNA	EUR 2024 2027 21,00% 1,50% 15,00% 4,00% 22,75% 11,00% 0,93% 0,08% 1,00% 23,00% 6,00%	Nota: Valor normal aplicáve Sugestão de Fonte: Visitor I Estimar a taxa média a agili. Nota: Valor normal aplicáve Sugestão de Fonte: Visitar I Sugestão de Fonte: Visitar I Nota: IVA utilizado em caso Nota: IVA utilizado em caso	1 1 2020 Verificar situação concreta das Finanças cor para la Godo ao selários 2020 1	965 365 pela natureza e localização. unitárias 2026 2027 3.00% 3.00% 1	365 36:	. 12
An de inicio de investimento Non cruzeiro Non cruzeiro No dia Struccionamento ano Fiscalidade IRS Operama Municipal IRS IRS Operama Municipal IRS IRS Operama Municipal IRS IRS IRS Operama Municipal IRS	EUR 2024 2027 21,00% 1,50% 1,5,00% 4,00% 23,75% 11,00% 0,93% 1,00% 23,00% 13,00% 6,00% 0,00%	Nota: Valor normal aplicáve Sugestão de Fonte: Visitor I Estimar a taxa média a agili. Nota: Valor normal aplicáve Sugestão de Fonte: Visitar I Sugestão de Fonte: Visitar I Nota: IVA utilizado em caso Nota: IVA utilizado em caso	1 1 200 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	965 365 pela natureza e localização. unitárias 2026 2027 3.00% 3.00% 1	365 36:	. 12
AP PESSUPOSTO INA TENERAL TRANSPORTED A PRESUPOSTO Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido Tasa de compensaçõe Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido STO PESSO Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido Pedido A A PRESUPOSTO A PRESUPOSTO Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido Pedido Pedido Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido Pedido Pedido A A Additionar Rendra Additionar Rendra Additionar Rendra Additionar Rendra Additionar Rendra Additionar Rendra	EUR 2024 2027 21,00% 1,50% 1,50% 4,00% 23,75% 11,00% 23,75% 11,00% 0,08% 1,00% 0,00% 0,00% 13,00% 6,00% 13,00% 6,00%	Nota Valor normal aplicóre Supestis de Fonte Visita Fe Estimar a taxa média a apli. Nota Valor normal aplicóre Supestis de Fonte Visitar I Nota IVA utilizado em caso Nota IVA utilizado em caso Nota IVA utilizado em caso Nota Supestis de Parece En baldo seponte de Caros	1 1 2020. Verificar situação concrete variante da Finanças car para factor o sedificios 2020 2020 2020 2020 2020 2020 2020 20	2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027	365 361 365 361 365 361 365 361 365 362 3629	. 12
AP PESSUPOSTO INA TENERAL TRANSPORTED A PRESUPOSTO Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido Tasa de compensaçõe Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido STO PESSO Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido Pedido A A PRESUPOSTO A PRESUPOSTO Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido Pedido Pedido Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido Pedido Pedido A A Additionar Rendra Additionar Rendra Additionar Rendra Additionar Rendra Additionar Rendra Additionar Rendra	EUR 2024 2027 21,00% 1,50% 1,50% 1,50% 4,00% 23,75% 11,00% 23,75% 11,00% 0,08% 1,00% 0,09% 0,00% 13,00% 6,00% 13,00% 6,00%	Nota Valor normal aplicóre Supestis de Fonte Visita Fe Estimar a taxa média a apli. Nota Valor normal aplicóre Supestis de Fonte Visitar I Nota IVA utilizado em caso Nota IVA utilizado em caso Nota IVA utilizado em caso Nota Supestis de Parece En baldo seponte de Caros	1 1 2000 Verificar situação concreta Portal das Finanças car para sobota os selários 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 10	2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027	2028 2029 2020 3.00% 3.00% 15.00%	12
AP PESSUPOSTO INA TENERAL TRANSPORTED A PRESUPOSTO Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido Tasa de compensaçõe Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido STO PESSO Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido Pedido A A PRESUPOSTO A PRESUPOSTO Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido Pedido Pedido Tasa de creamon de remouraçõe a passard Pedido Pedido Pedido A A Additionar Rendra Additionar Rendra Additionar Rendra Additionar Rendra Additionar Rendra Additionar Rendra	EUR 2024 2027 21,00% 1,50% 1,50% 4,00% 23,75% 11,00% 0,93% 1,00% 23,75% 1,00% 0,06% 13,00% 0,00% 13,00% 13,00% 6,00% 13,00% 6,00% 13,0	Nota Valor normal aplicóre Supestis de Fonte Visita Fe Estimar a taxa média a apli. Nota Valor normal aplicóre Supestis de Fonte Visitar I Nota IVA utilizado em caso Nota IVA utilizado em caso Nota IVA utilizado em caso Nota Supestis de Parece En baldo seponte de Caros	1 1 2020. Verificar situação concrete variante da Finanças car para factor o sedificios 2020 2020 2020 2020 2020 2020 2020 20	2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027	365 361 365 361 365 361 365 361 365 362 3629	12
Derrama Municipal IIS IIIS IIII Imposto de Selo aplicável aos juros TSU Emposto de Selo aplicável aos juros TSU Colaboradores Fundo de compensação - Investimento financeiro IVA taxa normal IVA t	EUR 2024 2027 21,00% 1,500% 1,500% 4,00% 23,75% 11,00% 0,93% 1,00% 23,00% 0,00% 13,00% 6,00% 13,00% 6,00% 13,00% 14,00% 15,00%	Nota Valor normal aplicóre Supestis de Fonte Visita Fe Estimar a taxa média a apli. Nota Valor normal aplicóre Supestis de Fonte Visitar I Nota IVA utilizado em caso Nota IVA utilizado em caso Nota IVA utilizado em caso Nota Supestis de Parece En baldo seponte de Caros	1 1 2020. Verificar situação concrete variante da Finanças car para factor o sed ários 1,000 1,0	2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2027	365 361 365 361 365 361 365 361 365 362 3629	: 12

<nome do="" projeto=""></nome>				2024	2025	2026	2027	2028	2029
Vendas de Produtos	IVA aplicável	% Exportação	<nome></nome>	-	-	-		-	
IVA Vendas de Produtos	23,00%	0,00%		-	-	-	-	-	
Quantidade vendida (se quantidade desconhecida verificar a nota na Coluna D)	•			1	-		-		
PVP (por defeito com crescimento anual à taxa de inflação)	1				-	-	-	-	
Taxa crescimento Vendas (se quantidade desconhecida a verificar nota na Coluna D)				0,00%					
Serviços Prestados	IVA aplicável	% Exportação	<nome></nome>	4 100	55 744	63 157	74 810	115 582	
IVA Serviços Prestados	23,00%	0,00%		943	12 821	14 526	17 206	26 584	
Quantidade vendida (se quantidade desconhecida verificar a nota na Coluna D)				410	5 412	5 953	6 846	10 269	
PVP (por defeito com crescimento anual à taxa de inflação)				10	10	11	11	11	
Taxa crescimento Vendas (se quantidade desconhecida a verificar nota na Coluna O)				0,00%	10,00%	10,00%	15,00%	50,00%	20,0
3.1 Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas (CMVMC)									
Total CMVM	С					-	-		
Total Compra	is			-	-	-	-	-	
Total IVA Compra	is			-	-	-	-	-	
Total Inventários fina	is			-	-	-	-	-	
Mercadorias									
		•		0	0	0	0	0	0
Custo Mercadorias Vendidas (CMV	70,00%								
Custo Mercadorias Vendidas (CM) IVA Compra				0	0	0	0	0	0
					0	0	0	0	0
IVA Compra				0			-		

A. Pressupostos						
<nome do="" projeto=""></nome>	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Produtos						
Custo Matérias Consumidas (CMC)	0	0	0	0	0	0
IVA Compras	0	0	0	0	0	0
Compras	0	0	0	0	0	0
Inventários iniciais Matérias primas	0	0	0	0	0	0
Inventários finais Matérias primas	0	0	0	0	0	0
Custo de Produção	0	0	0	0	0	0
Variação Produção - Variação dos inventários de Produção	0	0	0	0	0	0
Inventários iniciais Produção	0	0	0	0	0	0
Inventários finais Produção	0	0	0	0	0	0

Nome do Projeto>				2024	2025	2026	2027	2028	2029
3.2 Fornecimentos e Serviços Externos									
Total FSE				16 171	199 874	205 870	212 046	218 407	224 959
IVA dos FSE				3 592	44 399	45 731	47 103	48 516	49 971
Subcontratos	IVA aplicável	% C. Fixo	Valor Mensal	721	8 912	9 179	9 454	9 738	10 030
Subcontratos	23,00%	0,00%	700	721	8 912	9 179	9 454	9 738	10 030
Serviços Especializados	IVA aplicável	% C. Fixo	Valor Mensal	10 094	124 762	128 505	132 360	136 331	140 421
Trabalhos Especializados	23,00%	0,00%	•	0	0	0	0	0	0
Publicidade e Propaganda	23,00%	100,00%	1000	1030	12 731	13 113	13 506	13 911	14 329
Vigilância e Segurança	23,00%	0,00%	200	206	2546	2 623	2 701	2 782	2866
Honorários	23,00%	100,00%	8000	8240	101846	104 902	108 049	111 290	114 629
Comissões	23,00%	0,00%	•	0	0	0	0	0	0
Conservação e Reparação	23,00%	100,00%	600	618	7 638	7868	8 104	8 347	8597
Materiais	IVA aplicável	% C. Fixo	Valor Mensal	979	12 094	12 457	12 831	13 216	13 612
Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	23,00%	0,00%	200	206	2546	2 623	2 701	2 782	2866
Livros e Documentação Técnica	23,00%	100,00%	250	258	3 183	3 2 7 8	3377	3 478	3582
Material de Escritório	23,00%	100,00%	300	309	3 819	3 9 3 4	4 052	4 173	4 299
Artigos para Oferta	23,00%	100,00%	200	206	2546	2 623	2 701	2 782	2866
Energia e Fluidos	IVA aplicável	% C. Fixo	Valor Mensal	464	5 729	5 901	6 078	6 260	6 448
Eletricidade	23,00%	100,00%	100	103	1273	1311	1351	1391	1433
Combustíveis	23,00%	0,00%	300	309	3 8 1 9	3 9 3 4	4 052	4 173	4 2 9 9
Água	6,00%	0,00%	50	52	637	656	675	696	716
Deslocações, Estadas e Transportes	IVA aplicável	% C. Fixo	Valor Mensal	721	8 912	9 179	9 454	9 738	10 030
Deslocações e Estadas	23,00%	100,00%	200	206	2546	2 623	2 701	2 782	2866
Transportes de Pessoal	23,00%	100,00%	500	515	6 365	6 556	6 753	6 956	7 164
Transportes de Mercadorias	23,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0
Serviços Diversos	IVA aplicável	% C. Fixo	Valor Mensal	3 193	39 465	40 649	41869	43 125	44 419
Rendas e Alugueres	23,00%	100,00%	500	515	6 365	6 5 5 6	6 753	6 956	7 164
Comunicação	23,00%	100,00%	100	103	1273	1311	1351	1391	1433
Seguros	0,00%	100,00%	500	515	6 365	6 556	6 753	6 956	7 164
Royalties	23,00%	100,00%	0	0	0	0	0	0	0
Contencioso e Notariado	23,00%	100,00%	2000	2 060	25 462	26 225	27 012	27 823	28 657
Despesas de Representação	23,00%	100,00%	0	0	0	0	0	0	0
Limpeza, Higiene e Conforto	23,00%	100,00%	0	0	0	0	0	0	0
Outros Serviços	IVA aplicável	% C. Fixo	Valor Mensal	0	0	0	0	0	0
Outros Servicos	23.00%	100.00%	0	0	0	0	0	0	0

and the second s									
<nome do="" projeto=""> 3.3 Gastos com Pessoal</nome>				2024	2025	2026	2027	2028	2029
Gastos com o Pessoal				14 231	226 553	314 068	400 904	461 039	579 105
Nº Trabalhadores				6	7	9	10	10	11
Gerência Administrativo				1	1	1	1	1	1
Comerciais				0	0	1	1	1	1
Operacionals Outros				4	5	6	7	7	8
Remuneração Base Total (Inclui IHT, diuturnidades)		% C. Fixo	Valor Mensal	10 500	161 700	223 608	286 371	329 326	417 37
Gerência		0%	2000	2 333	30 800	33 880	38 962	44 806	51 52
Administrativo Comercials		0%	1000 1200	1 167	15 400	16 940 20 328	19 481 23 377	22 403 26 884	25 76 30 91
Operacionals		0,00%	1500	7 000	115 500	152 460	204 551	235 233	309 16
Outros		0%	0	-	-	-	-	-	-
Subsidio de Alimentação Total Subsidio de Alimentação		% C. Fixo 0%	Valor Diário 8,32	524 524	15 471 15 471	21 881 21 881	26 744 26 744	30 755 30 755	33 83 33 83
Outras Remunerações (Opcional)		% C. Fixo	Valor Mensal	-	-	-	-	-	-
Gerência		0%	0						
Administrativo Comerciais		0% 0%	0			-	-		
Operacionals		0%	0	-		-	-	-	
Outros		0%	0	-	-	-	-	-	
A Brossynastas									
A. Pressupostos									
Knome do Projeto> Segurança Social		% C. Fixo		2024 3 649	2025 56 191	2026 77 704	2027 99 514	2028 114 441	2029 145 03
TSU Empresa		24%		2 494	38 404	53 107	68 013	78 215	99 12
TSU Colaboradores				1 155	17 787	24 597	31 501	36 226	45 91
IRS				1 575 1 575	24 255 24 255	33 541 33 541	42 956 42 956	49 399 49 399	62 60 62 60
IRS Fundos de Compensação				1 575	24 255	33 541 168	42 956	49 399	62 60
Fundos de Compensação Fundos de Compensação		25%		8	121	168 168	215 215	247	31
Seguros de Acidente de Trabalho				105	1 617	2 236	2 864	3 293	4 17
Seguros de Acidente de Trabalho		70%		105	1 617	2 236	2 864	3 293	4 17
Outros Gastos com Pessoal (Formação, HST, EPI, outros)		0%		600	9 240	13 068	16 698	19 203	24 29
IVA Formação	IVA Aplicável 23%	•	Valor Mensal 0	108	1 663	2 352	3 006	3 456	4 37:
Higiene Segurança no Trabalho (HST)	13%		50	300	4 620	6 534	8 349	9 601	12 14
Equipamento Especializado Individual (EPI) Outros	23%		50	300	4 620	6 534	8 349	9 601	12 14
4. Outros Rendimentos e Gastos									
Subsidios à Exploração			% Aplicável	o	0	0	0	0	
Imparidade de Inventários (Perdas/Reversões) Imparidade de Dividas a Receber (Perdas/Reversões)	•		0,00%			-			-
Outros Rendimentos Outros Gastos			0,00%	-	-	-	-	-	-
A. Pressupostos									
Nome do Projeto>				2024	2025	2026	2027	2028	2029
5. Fundo de Maneio									
Fundo de Maneio PMR - Clientes	Dias 50								
DMI - Inventário de Mercadorias e Matéria Prima		PMR - Prazo N	tédio de Recebim	nento					
	0	DMI - Duração	lédio de Recebin Média de inventa	irio					
DMI - Inventário de Produtos Acabados	0	DMI - Duração DMI - Duração	Média de inventa Média de inventa	krio krio					
	0	DMI - Duração DMI - Duração	Média de inventa Média de inventa	irio	28 998	(2 923)	(3 242)	(3 758)	(5 690)
DMI - Inventário de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio	0	DMI - Duração DMI - Duração	Média de inventa Média de inventa	irio irio nto a Fornecedores	28 998	(2 923)	(3 242)	(3 758)	(5 690)
DMI - Inventário de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX)	0	DMI - Duração DMI - Duração	Média de inventa Média de inventa	irio irio nto a Fornecedores	28 998	(2 923)	(3 242)	(3 758)	(5 690)
DMI - Inventário de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio	0	DMI - Duração DMI - Duração	Média de inventa Média de inventa	irio irio nto a Fornecedores 1 912	28 998	(2 923)		(3 758)	(5 690)
DMI - Inventário de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX)	0	DMI - Duração DMI - Duração	Média de invent Média de invent dédio de Pagame	irio irio nto a Fornecedores	28 998	(2 923) - -			(5 690) - -
DMI - Inventàrio de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) NA Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais	0 0 0 IVA aplicável	DMI - Dureção DMI - Dureção PMP - Prezo h Anos Amort.	Média de inventa Média de inventa Hédio de Pagame	irio irio nto a Fornecedores 1 912	28 998 - - -	(2 923) - -	:		(5 690) - - -
DMI - Inventàrio de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) IVA Ativo fixo tangiveis	0 0 0	DMI - Dureşão DMI - Dureşão PMP - Prazo h Anos Amort. 0	Média de invente Média de invente Média de Pagame Médio de Pagame Valor Amort, Mensal	irio irio nto a Fornecedores 1 912	28 998 - - -		:		(5 690) - - -
DMI - Inventário de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) IVA Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edificios eoutras construções Equipamento básico Equipamento básico Equipamento ligero	0 0 0 IVA aplicável 0,00% 0,00% 23,00%	DMI - Duração DMI - Duração PMP - Prazo h Anos Amort. 0 0 0	Média de invente Média de invente Média de Pagame Médio de Pagame Valor Amort, Mensal	irio irio nto a Fornecedores 1 912	28 998		:	(3 758)	
DMI - Inventário de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) NA Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edificios e outras construções Equipamento básico Equipamento ligitro Equipamento ligitro Equipamento ligitro Equipamento ligitro	0 0 0 IVA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00%	DMI - Dureção DMI - Dureção DMI - Dureção PMP - Prezo h Anos Amort. 0 0 0	Média de inventir Média de inventir Média de Pagame Valor Amort. Mensal 0	irio irio nto a Fornecedores 1 912	28 998		:	(3 758)	
DMI - Inventário de Produtos Acabados PAIP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturals Edificios e outras construções Equipamento básico Equipamento básico Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento administrativo Outros Alvios Fixos Tangíveis	0 0 0 IVA aplicável 0,00% 0,00% 23,00%	DMI - Duração DMI - Duração PMP - Prazo h Anos Amort. 0 0 0	Média de invente Média de invente Média de Pagame Médio de Pagame Valor Amort, Mensal	irio irio nto a Fornecedores 1 912	28 998	(2 923)	:	(3 758) - -	
DMI - Inventàrio de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos Recursos Naturais Edificios e outras construções Equipamento losisco Equipamento losisco Equipamento de transporte Equipamento administrativo Outros Altivos Fixos Tangíveis	0 0 0 IVA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DNI - Durojão DNI - Durojão DNI - Durojão DNI - Prazo h PMP - Prazo h 0 0 0 0	Média de inventir Midia de inventir Médio de Pagame Valor Amort. Mensal 0	irio irio nto a Fornecedores 1 912	28 998		:	(3 758)	
DMI - Inventário de Produtos Acabados PAIP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturals Edificios e outras construções Equipamento básico Equipamento básico Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento administrativo Outros Alvios Fixos Tangíveis	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DMI - Duração DMI - Duração DMI - Puração PMP - Prazo h Anos Amort. 0 0 0	Média de inventir Média de inventir Média de Pagame Valor Amort. Mensal 0	irio irio nto a Fornecedores 1 912	28 998		:	(3 758)	
DMI - Inventàrio de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edifícios e outras construções Equipamento Distico Equipamento Distico Equipamento ilgiero Equipamento administrativo Outros Akivos Fixos Tangiveis Ativos Intangiveis Projetos de desenvolvimento Programas de Computador Programas de Computador	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão PN/P - Prazo h Anos Amort. 0 0 0 0 0	Média de inventir Média de inventir Média de Pagame Valor Amort. Mensal 0	irio irio nto a Fornecedores 1 912	28 998		:	(3 758)	
DMI - Inventàrio de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edificios e outras construções Equipamento Dásico Equipamento Dásico Equipamento de transporte Pulsos de Capendo de Servicio d	0 0 0 0 11/A aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DN4 - Dureyão DN4 - Dureyão DN4 - Dureyão PN4P - Prazo h Anos Amort. 0 0 0 0	Nécia de inventir Média de inventir Média de Pagame Valor Amort. Mensal 0	irio irio nto a Fornecedores 1 912	28 998		:	(3 758)	
DMI - Inventário de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edificios e outras construções Equipamento básico Equipamento básico Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento de deservolvimento Programas de Computador Programas de Computador Progrieda de deservolvimento Programas de Computador Progrieda de deservolvimento Programas de Computador Propriedade landustrial Outros Altvos fixangíveis	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão PN/P - Prazo h Anos Amort. 0 0 0 0 0	Nécia de inventir Média de inventir Média de Pagame Valor Amort. Mensal 0	irio irio nto a Fornecedores 1 912	28 998		:	(3 758)	(5 690)
DMI - Inventário de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Atho fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edificios e outras construções Equipamento losacios Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento administrativo Outros Athos Fixos Tangíveis Athos Intangíveis Programas de Computador	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão PN/P - Prazo h Anos Amort. 0 0 0 0 0	Nécia de inventir Média de inventir Média de Pagame Valor Amort. Mensal 0	inio virio virio a Fornecedores 1912 - 0					
DMI - Inventàrio de Produtos Acabados PARP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edificios e outras construções Equipamento básico Equipamento básico Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento Administrativo Outros Alvios fixos Tangíveis Ativos intangíveis Programas de Computador Propriedad de desenvolvimento Programas de Computador Propriedad de Industrial Outros Alvios intangíveis	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão PN/P - Prazo h Anos Amort. 0 0 0 0 0	Nécia de inventir Média de inventir Média de Pagame Valor Amort. Mensal 0	irio irio nto a Fornecedores 1 912	28 998		:		(5 690)
DMI - Inventàrio de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos Recursos Naturais Edificios e outras construuções Equipamento losisco Equipamento losisco Equipamento losisco Equipamento indica e transporte Equipamento administrativo Outros Akivos Fixos Tangíveis Ativos Intangíveis Programas de Computador Programas de Computa	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão PN/P - Prazo h Anos Amort. 0 0 0 0 0	Nécia de inventir Média de inventir Média de Pagame Valor Amort. Mensal 0	inio virio virio a Fornecedores 1912 - 0					
DMI - Inventàrio de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Altvo fixo tangiveis Terrenos e Recursos Naturais Edificios e outras construções Equipamento básico Equipamento ligiero Equipamento administrativo Outros Altvos risos Tengiveis Altvos intangiveis Projetos de desenvolvimento Programas de Computador Programas de Computador Progradade Industrial Outros Altvos Intangiveis A. Pressupostos Nome do Projeto> 7. Necessidades Totals de Financiamento	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão PN/P - Prazo h Anos Amort. 0 0 0 0 0	Nécia de inventir Média de inventir Média de Pagame Valor Amort. Mensal 0	rio a Fornecedores 1 912	2025	2025		2028	
DMI - Inventàrio de Produtos Acabados PARP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edificias e outras construções Equipamento básico Equipamento básico Equipamento administrativo Outros Alivos fixos Tangíveis Ativos fixos de desenvolvimento Programas de Computador Programas d	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão PN/P - Prazo h Anos Amort. 0 0 0 0 0	Nécia de inventir Média de inventir Média de Pagame Valor Amort. Mensal 0	rio prio prio prio prio prio prio prio p	2025	2026	2027	2028	
DMI - Inventàrio de Produtos Acabados PARP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edificias e outras construções Equipamento básico Equipamento básico Equipamento administrativo Outros Alivos fixos Tangíveis Ativos fixos de desenvolvimento Programas de Computador Programas d	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão DM - Duropão PN/P - Prazo h Anos Amort. 0 0 0 0 0	Nécia de inventir Média de inventir Média de Pagame Valor Amort. Mensal 0	rio prio prio prio prio prio prio prio p	2025	2026	2027	2028	
DMI - Inventàrio de Produtos Acabados PARP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edificios e outras construções Equipamento Dásico Equipamento Dásico Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento administrativo Outros Alivos Fostos Tragiveis Ativos intangíveis Projetos de desenvolvimento Programas de Computador Progradade Industrial Outros Alivos Intangíveis A. Pressupostos Nome do Projeto> 7. Necessidades Totais de Financiamento Total Investimento EM e CAPEX Investimento em Fundo de Maneio Investimento em Capital fixo (CAPEX) 8. Tesouraria Valor correspondente ao Limiar máximo de Tesouraria	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DNI - Duração DNI - Duração DNI - Duração DNI - Prazo I Anos Amort. 0 0 0 0 0 0 0 0	Média de inventit fédia de la de l'inventit fédia de l'aventit fédia de Pagarne Valor Amort. Mensal 0	into into a Fornecedores 1 912	2025	2026	2027	2028	
DMI - Inventário de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edifícios e outras construções Equipamento lossico Equipamento lossico Equipamento injero Equipamento de transporte Equipamento administrativo Outros Alivos Fixos Targíveis Ativos intangiveis Projetos de desenvolvimento Proparaos de Computador Propriedade Industrial Outros Alivos intangiveis A. Pressupostos Nome do Projeto> 7. Necessidades Totals de Financiamento Total Investimento FM e CAPEX Investimento em Capital fixo (CAPEX) 8. Tesouraria Vidor correspondente ao Limiar máximo de Tesouraria Taxa de juro de aplicações financiaras de curto prazo (+ excedentes de tesouraria)	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DNI - Duropão DNI - Duropão PMP - Prazo II	Média de inventit fédia de la de l'inventit fédia de l'aventit fédia de Pagarne Valor Amort. Mensal 0	rio in the control of	2025	2026	2027	2028	2029
DMI - Inventário de Produtos Acabados PAIP - Fornecedores Investimento em Capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos a Recursos Naturais Edificios e outras construções Equipamento básico Equipamento básico Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento administrativo Outros Alvos fixos françveis Ativos intangíveis Programas de Computador Proprietos de desenvolvimento Programas de Computador Proprietos de Industrial Outros Alvos Fixos Intengíveis A. Pressupostos Nome do Projeto> Total Investimento em Fundo de Maneio Investimento em Fundo de Maneio Investimento em Capital fixo (CAPEX) 8. Tesouraria Valor correspondente ao Liniar máximo de Tesouraria Taxa de juro de aplicações financeiras de curtor prazo (+ excedentes de tesouraria) Remuneração das aplicações de tesouraria	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DMI - Durayão DMI - Durayão DMI - Durayão DMI - Pivazo I DMI - Pivazo I DMI - Pivazo I DMI - DMI	Valor Amort. Media de inventir Media de l'Amort. Valor Amort. Mensal 0	1 912	2025 28 998 28 998 28 998	2026	2027	2028	2029
DMI - Inventiario de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edificios e outras construções Equipamento básico Equipamento básico Equipamento de transporte Equipamento administrativo Outros Acivos Fixos Tangíveis Ativos intangvies Projetos de desenvolvimento Proparmas de Computador Propiredade Industrial Outros Acivos intangíveis I. Pressuppostos Nome do Projeto> 7. Necessidades Totais de Financiamento Total Investimento FM e CAPEX Investimento em Equita fixo (CAPEX) 8. Tesouraria Valor correspondente ao Limiar máximo de Tesouraria Traxa de juro de aplicações financeiras de curto prazo (+ excedentes de tesouraria) Recessidades de Tesouraria (Segurança Minima) Valor nómino a contratar se Tesouraria de Segurança Valor nómino a contratar Segurança Valor nomino a	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DNI - Duropão DNI - Duropão DNI - Duropão PMP - Prazo II - Duropão PMP - Prazo II - DIR -	Valor Amort. Valor Amort. Media de inventit dedo de Paggerne Valor Amort. Menaal O	trio brito a Fornecedores 1 912	2025 28 998 28 998 18 do projeto - Decidi III do projeto - III do pr	2026 (2 923) (2 923) (2 923) (2 926)	2027 (3 242) (3 242) (3 242)	2028	2029
DMI - Inventiario de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edificios e outras construções Equipamento básico Equipamento básico Equipamento de transporte Equipamento administrativo Outros Acivos Fixos Tangíveis Ativos intangvies Projetos de desenvolvimento Proparmas de Computador Propiredade Industrial Outros Acivos intangíveis I. Pressuppostos Nome do Projeto> 7. Necessidades Totais de Financiamento Total Investimento FM e CAPEX Investimento em Equita fixo (CAPEX) 8. Tesouraria Valor correspondente ao Limiar máximo de Tesouraria Traxa de juro de aplicações financeiras de curto prazo (+ excedentes de tesouraria) Recessidades de Tesouraria (Segurança Minima) Valor nómino a contratar se Tesouraria de Segurança Valor nómino a contratar Segurança Valor nomino a	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DNI - Duração DNI - Duração DNI - Duração DNI - Praza h Anos Amort. 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Valor Amort. Valor Amort. Media de inventit dedo de Paggerne Valor Amort. Menaal O	into a Fornecedores 1 912 0 2024 1 912	2025 28 998 28 998 18 do projeto - Decidi III do projeto - III do pr	2026 (2 923) (2 923) (2 923) (2 926)	2027 (3 242) (3 242) (3 242)	2028	2029
DMI - Inventirio de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangiveis Terrence is Recursos Naturals Edificios e outras construções Equipamento hásico Equipamento hásico Equipamento lágico Equipamento administrativo Outros Ativos fixos Tangiveis Ativos intangiveis Projetos de desenvolvimento Proprietade feduntrial Outros Ativos intangiveis . Pressupostos Nome do Projeto> 7. Necessidades Totals de Financiamento Total investimento em Fundo de Maneio Investimento em Capital fixo (CAPEX) 8. Tesouraria Valor correspondente ao Limiar máximo de Tesouraria Tras de juro de aplicações financeiras de curto prazo (+ excedentes de tesouraria) Necessidades de Tesouraria (Segurança Minima) Valor mínimo a contratar se Tesouraria de Segurança Taxa de juro de Financiamentos obtidos de curto prazo (necessidades de Tesouraria)	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DNI - Duropão DNI - Duropão DNI - Duropão PMP - Prazo II - Duropão PMP - Prazo II - DIR -	Valor Amort. Valor Amort. Media de inventit dedo de Paggerne Valor Amort. Menaal O	trio brito a Fornecedores 1 912	2025 28 998 28 998 18 do projeto - Decidi III do projeto - III do pr	2026 (2 923) (2 923) (2 923) (2 926)	2027 (3 242) (3 242) (3 242)	2028	2029
DMI - Inventario de Produtos Acabados PMP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturals Edificios e outras construções Equipamento básico Equipamento básico Equipamento administrativo Outros Ativos fixos nagíveis Ativos intangíveis Projetos de desenvolvimento Programas de Computador Total Investimento em Capital fixo (CAPEX) 8. Tessouraria Valor correspondente ao Limiar máximo de Tessouraria Recessidades de Tesouraria (Segurança Minima) Valor mánima a contratar se Tesouraria (Segurança Minima) Valor mánima a contratar se Tesouraria (Segurança Minima) Valor mánima a contratar se Tesouraria (Segurança Minima) 9. Fontes de Financiamentos obtidos de curto prazo (necessidades de Tesouraria)	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DNI - Duropão DNI - Duropão DNI - Duropão PMP - Prazo II - Duropão PMP - Prazo II - DIR -	Valor Amort. Valor Amort. Media de inventit dedo de Paggerne Valor Amort. Menaal O	trio brito a Fornecedores 1 912	2025 28 998 28 998 18 do projeto - Decidi III do projeto - III do pr	2026 (2 923) (2 923) (2 923) (2 926)	2027 (3 242) (3 242) (3 242)	2028	2029
DMI - Inventário de Produtos Acabados PAIP - Fornecedores Investimento em Fundo de Maneio 6. Investimento em capital fixo (CAPEX) Investimento em Capital fixo (CAPEX) Ativo fixo tangíveis Terrenos e Recursos Naturais Edificios e outras construções Equipamento básico Equipamento básico Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento de transporte Equipamento de desenvolvimento Programas de Computador Propriedade Industrial Outros Alivos Intangíveis A. Pressupostos Nome do Projeto> 7. Necessidades Totals de Financiamento Total Investimento EM e CAPEX Investimento em Capital fixo (CAPEX) 8. Tesouraria Valor correspondente ao Limiar máximo de Tesouraria	0 0 0 1VA aplicável 0,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00% 23,00%	DNI - Duray50 DNI - Duray50 DNI - Duray50 PMP - Prazo I 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Valor Amort. Media de inventide do de Pagame Valor Amort. Mensal 0	trio brito a Fornecedores 1 912	2025 28 998 28 998 28 998 itil do projeto - Decidi til dos por necessidac	2026 (2 923) (2 923) (2 923) (2 923) (3 923)	2027 (3 242) (3 242) (3 242)	2028	2029

Nome do Projeto>				2024	2025	2026	2027	2028	2029			
Incentivos Não Reembolsáveis ao Investimento												
Incentivos não reembolsáveis							-	-				
Ajustamento sobre incentivo (IRC)				-	-	-	-	-	-			
Imputação anual		5				-	-	-				
Imputação anual acumulada				-	-	-	-	-	-			
Ajustamento sobre a imputação anual (IRC)				-	-	-	-	-				
9.1 Capitals Próprios												
Capital Próprio				55 000	800 000	1 500 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000			
Capital Social				55 000	500 000	1 500 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000			
Incentivo não reembolsável						-		-				
Prestações Suplementares	•			0	0	0	0	0	0			
Necessidades de Injeção de Capital (Artº 35 do Código das Soc. Comerci	iais)	Ver nota coluna	•Q									
Capital Social		Se Valores \0 n	na Linha anterior "Neceseoidadee		300 000							
Prestações Suplementares		de Injegão' injetar Cap Social efou Prest Suplementares até valores na Linha "Nececessidades de Injegão" = 0										
Distribuição de Resultados												
Dividendos												
Reservas legais	•											
Resultados Transitados				100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%			
A. Pressupostos												
Nome do Projeto>				2024	2025	2026	2027	2028	2029			
9.2 Capitais Alheios: Serviço de Dívida												
Adicionar empréstimos		Nota: Este botã	o permite que se <u>adicionem</u> o nº c	Nota: Este botão permite que se <u>adicionem</u> o nº de empréstimos necessários para além dos existentes. Por defeito, existem dois, mas em caso de ser necessário apena								
Remover empréstimos		Nota: Este botã	o remove o último empréstimo re	ealizado								
Remover empréstimos Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,)		Nota: Este botã	o remove o último empréstimo re	ealizado -	-	-	-	-	-			
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		Nota: Este botã	o remove o último empréstimo re				-		-			
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário			o remove o último empréstimo re			-	-	-				
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário		Nota: Este botã	o remove o último empréstimo re				-	-	-			
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato			o remove o último empréstimo re		-	-	-	-	-			
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado		СР			-	-	-	-				
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Período de reembolso de capital (anos)					-	-		-				
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de crembolso de capital (anos) Periodo de careñacia de capital (anos)		СР		-			-	•				
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Período de reembolso de capital (anos) Período de carência de capital (anos) Taxa de juro anual		CP 1,0	Taxa aplicável a cada financian		reto (negociada com	entidade financiadora		- L	-			
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Período de recembolos de capital (anos) Período de caréncia de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário		СР			reto (negociada com	entidade financiadora			- - referente ao segu			
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de crembolso de capital (anos) Periodo de carentia de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato		CP 1,0	Taxa aplicável a cada financian		reto (negociada com	entidade financiadora		- espital contratualizado	- - ' referente ao segu			
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Período de crembolso de capital (anos) Período de carência de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado		CP 1,0	Taxa aplicável a cada financiar Em caso de existir apenas um e		reto (negociada com	entidade financiadora		- - spital contratualizado*	- ' referente ao segu			
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Período de crembolso de capital (anos) Pariodo de crembolso de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Período de crembolso de capital (anos)		CP 1,0	Taxa aplicérel a cada financiar Em caso de existir apenas um e		reto (negociada com	entidade financiadora		- - apital contratualizado*	- ' referente ao segu			
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de creatina de capital (anos) Periodo de recentica de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de creatina (aceptal (anos)) Periodo de caráctico de capital (anos) Periodo de caráctica de capital (anos) Periodo de caréncia de capital (anos)		CP 1,0	Taxa aplicével a cade financian Em caso de existir apenas um e	- nenta oblida em conc empréstima (campos	reto (negociada com r preenchidos anteriorr	- entidade financiadors mente), deve colocar i	no "0" no campo "Ca		- - ' referente ao segu			
Valor mínimo de Capital Alheio Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Período de crembolso de capital (anos) Pariodo de crembolso de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Período de crembolso de capital (anos)		CP 1,0	Taxa aplicérel a cada financiar Em caso de existir apenas um e	- nenta oblida em conc empréstima (campos	reto (negociada com r preenchidos anteriorr	- entidade financiadors mente), deve colocar i	no "0" no campo "Ca		- referente ao segu			
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de creatina de capital (anos) Periodo de recentica de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de creatina (aceptal (anos)) Periodo de caráctico de capital (anos) Periodo de caráctica de capital (anos) Periodo de caréncia de capital (anos)		CP 1,0	Taxa aplicével a cade financian Em caso de existir apenas um e	- nenta oblida em conc empréstima (campos	reto (negociada com r preenchidos anteriorr	- entidade financiadors mente), deve colocar i	no "0" no campo "Ca	spilal contravalizació	- - t referente ao sagu			
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de caréncia de capital (anos) Periodo de caréncia de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de cembolso de capital (anos) Periodo de cembolso de capital (anos) Periodo de cembolso de capital (anos) Pariodo de caréncia de capital (anos) Taxa de juro anual		CP 1,0	Taxa aplicével a cade financian Em caso de existir apenas um e	- nanta abilida em conce	reto (negociada com i preenchidos anteriori reto (negociada com i	entidade financiadora mente), deve colocar i entidade financiadora	no "U" no campo "Ca					
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de crembolos de capital (anos) Periodo de caréncia de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de caréncia de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de caréncia de capital (anos) Taxa de juro anual A. Pressupostos Nome do Projeto>		CP 1,0	Taxa aplicével a cade financian Em caso de existir apenas um e	- nenta oblida em conc empréstima (campos	reto (negociada com r preenchidos anteriorr	- entidade financiadors mente), deve colocar i	no "0" no campo "Ca	- Jugital contratualizado*	- referente ao segu			
Valor mínimo de Capital Alheio Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de rembolos de capital (anos) Periodo de caráncia de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de caráncia de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento de caráncia de capital (anos) Periodo de remboloso de capital (anos) Periodo de caráncia de capital (anos) Taxa de juro anual A, Pressupostos ENome do Projeto> 9.3 Custo de Capital: WACC		CP 1,0	Taxa aplicével a cade financian Em caso de existir apenas um e	- nanta abilida em conce	reto (negociada com i preenchidos anteriori reto (negociada com i	entidade financiadora mente), deve colocar i entidade financiadora	no "U" no campo "Ca					
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Finandamento Bancário Finandamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Período de reembolos de capital (anos) Período de reembolos de capital (anos) Taxa de juro anual Finandamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Período de carembolos de capital (anos) Taxa de juro anual A. Pressupostos Nome do Projeto> 3.3 Custo de Capital: WACC Custo do Capital		1,0 CP CP	Taxa aplicável a cada financiam Em caso de existir apenas um e Taxa aplicável a cada financiam	ranto oblido em conco	reto (negociada com i preenchidos anteriori reto (negociada com i	entidade financiadora mente), deve colocar i entidade financiadora	no "U" no campo "Ca					
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do cortrato Capital contratualizado Periodo de cerabiolos de capital (anos) Periodo de caráncia de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do cortrato Capital contratualizado Periodo de caráncia de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do cortrato Capital contratualizado Periodo de caráncia de capital (anos) Taxa de juro anual A. Pressupostos Nome do Projeto> 9.3 Gusto de Capital: WACC Custo do Capital Taxa de atualização WACC (Custo médio ponderado do capital)		CP 1,0 CP 1,0 CP 57,14%	Taxa aplicével a cade financian Em caso de existir apenas um e	ranto oblido em conco	reto (negociada com i preenchidos anteriori reto (negociada com i	entidade financiadora mente), deve colocar i entidade financiadora	no "U" no campo "Ca					
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Finandamento Bancário Finandamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de reembolo de capital (anos) Periodo de reembolo de capital (anos) Taxa de juro anual Finandamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de reembolos de capital (anos) Periodo de reembolos de capital (anos) Periodo de carência de capital (anos) Periodo de carência de capital (anos) Taxa de juro anual A. Pressupostos Nome do Projeto> 9.3 Custo de Capital: WACC Custo do Capital Taxa de tatuliação WACC (Custo médio ponderado do capital) Custo do Capital		1,0 CP 1,0 0 0 57,14%	Taxa aplicável a cada financiam Em caso de existir apenas um e Taxa aplicável a cada financiam WACC = XCP x Rpp + XCA x (- nento oblido em conc mempressimo (campos vento oblido em conc 2024	rete (negociada com un preenchidos anterior preenchidos anterior preenchidos anterior preenchidos com un pre	entidade financiador merte), deve colocar entidade financiador 2026	no "U" no campo "Ca					
Valor mínimo de Capital Albeio (Financiamento Bancário,) Total de Finandamento Bancário Finandamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de reembolso de capital (anos) Periodo de reembolso de capital (anos) Taxa de juro anual Finandamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de reambolso de capital (anos) Periodo de caráncia de capital (anos) Taxa de juro anual A. Pressupostos Nome do Projeto> 9.3 Custo de Capital: Taxa de tautisização WACC (Custo médio ponderado do capital) Custo do Capital Taxa de tautisização WACC (Custo médio ponderado do capital) Custo do Capital prógrito (Rsp.) Obrigações Tesouro longo prazo [Taxa de juro sem risco) (Rf)		CP 1.0 CP 1.0 CP 1.0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Taxa aplicável a cada financiam Em caso de existir apanas um e Taxa aplicável a cada financiam WACC = XCP × Rcp + XCA × (Sugastão de Fonte Bloomberg,	- nento oblido em cono compressimo (campos em cono oblido em cono	rreto (negociada com presenchidos anterior) rreto (negociada com entre for e	entidade financiador financiador merte), deve colocir o	no "0" no campo "Ce"	2028				
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de reembolos de capital (anos) Periodo de caráncia de capital (anos) Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de caráncia de capital (anos) Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de caráncia de capital (anos) De riodo de Capital (anos) A. Pressupostos Nome do Projeto> 9.3 Custo de Capital: WACC Custo do capital Tras de atualização WACC (Custo médio ponderado do capital) Custo do capital próprio (ficp) Obrigações Tesouro longo prazo (Taxa de juro sem risco) (Rf) Bata un levered (du)		CP 1.0 CP 1.0 CP 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Taxa aplicável a cada financiam Em caso de existir apenas um e Taxa aplicável a cada financiam WACC = XCP x Rep + XCA x () Supestão de Fonte Ellororberg, Supestão de Fonte Ellororberg, Supestão de Fonte Ellororberg	nento obildo em concerno del del composito del composito del concerno	rreto (negociada com presenchidos anterior) rreto (negociada com entre for e	entidade financiador financiador merte), deve colocir o	no "0" no campo "Ce"	2028				
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Período de rembolos de capital (anos) Período de rembolos de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Período de crembolos de capital (anos) Período de cardencia de capital (anos) Taxa de juro anual A. Pressupostos Nome do Projeto> 3.3 Custo de Capital: WACC Custo do Capital próprio (Rep) Obrigações Tesouro (nogo prazo (Texa de juro sem risco) (R) Beta unlevered (8u) Beta unlevered (8u) Taxa de remuneração de mercado (8m)		1,0 CP 1,0 0 1,0 0 57,14% 4,00% 0,50% 100,00% 4,00%	Taxa aplicável a cada financiam Em caso de existir apenas um e Taxa aplicável a cada financiam WACC = XCP × Rcp + XCA × I Sugestão de Forte Bloomberg, Sugestão de Forte Bloomberg, Sugestão de Forte Bloomberg, Sugestão for Forte Bloomberg, Sugestão for Forte Bloomberg,	- rente oblide em concernance de la concernance del concernance de la concernance del concernance de la concernance de l	reto (negaciada com reto (entidade financiador rarret), deve colocar i entidade financiador rarretado financiador rarretado de financiado de financiador rarretado de financiado de financiador rarretado de financiador rarretado de financiado de fi	no "0" no campo "Ce"	2028				
Valor mínimo de Capital Alheio (Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de rembolso de capital (anos) Periodo de carência de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de carência de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de carência de capital (anos) Taxa de juro anual A. Pressupostos Nome do Projeto> 9.3 Gusto de Capital: WACC Custo do Capital Custo do capital próprio (Ro) Obrigações Taxa o lega prato (Taxa de juro sem risco) (R) Beta unlevered (Bu) Taxa de enumeração de mercado (Rm) Prémio de risco do pois Pp		CP 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0	Taxa aplicável a cada financiam Em caso de existir apenas um e Taxa aplicável a cada financiam WACC = XCP x Rep + XCA x () Supestão de Fonte Ellororberg, Supestão de Fonte Ellororberg, Supestão de Fonte Ellororberg	- rente oblide em concernance de la concernance del concernance de la concernance del concernance de la concernance de l	reto (negaciada com reto (entidade financiador rarret), deve colocar i entidade financiador rarretado financiador rarretado de financiado de financiador rarretado de financiado de financiador rarretado de financiador rarretado de financiado de fi	no "0" no campo "Ce"	2028				
Valor mínimo de Capital Alheio Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Capital contratualizado Periodo de reemboso de capital (anos) Periodo de reemboso de capital (anos) Periodo de reemboso de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de reemboso de capital (anos) Periodo de carência de capital (anos) Periodo de carência de capital (anos) Periodo de carência de capital (anos) Taxa de juro anual A. Pressupostos Nome do Projeto> 9.3 Custo de Capital: WACC Custo do Capital próprio (top) Obriggões Tesouro longo prazo (Taxa de juro sem risco) (RI) Beta unileverde (Bu) Taxa de remuneração de mercado (km) Prêmio de risco do país Pp Custo da de disco de risco do país Pp Custo da de disco melero fiscal (fica x (1-1))		1,0 CP 1,0 0 1,0 0 57,14% 4,00% 0,50% 1,00% 0,00% 0,00%	Taxa aplicável a cada financiam Em caso de existir apenas um e Taxa aplicável a cada financiam Taxa aplicável a cada financiam WACC = XCP x Rop + XCA x () Sugestão de Forte Bloomberg, Sugestão de Forte Bloomberg. Sugestão de Forte Bloomberg.		reto (negociado com preenchidos arterior reto (negociado com un reto (negociado com un como com como com un como como como com un como como como como como como como com	entidade financiador rarret), deve colocar i entidade financiador rarretado financiador rarretado de financiado de financiador rarretado de financiado de financiador rarretado de financiador rarretado de financiado de fi	no "0" no campo "Ce"	2028				
Valor mínimo de Capital Alheio Financiamento Bancário		CP 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0	Taxa aplicável a cada financiam Em caso de existir apenas um e Taxa aplicável a cada financiam WACC = XCP × Rcp + XCA × I Sugestão de Forte Bloomberg, Sugestão de Forte Bloomberg, Sugestão de Forte Bloomberg, Sugestão for Forte Bloomberg, Sugestão for Forte Bloomberg,		reto (negociado com premorindos anterior reto (negociado com un reto (negociado com un como com como com un como com un como com un como como como como como como como com	entidade financiador rarret), deve colocar i entidade financiador rarretado financiador rarretado de financiado de financiador rarretado de financiado de financiador rarretado de financiador rarretado de financiado de fi	no "0" no campo "Ce"	2028				
Valor mínimo de Capital Alheio Financiamento Bancário,) Total de Financiamento Bancário Financiamento Bancário Capital contratualizado Periodo de reemboso de capital (anos) Periodo de reemboso de capital (anos) Periodo de reemboso de capital (anos) Taxa de juro anual Financiamento Bancário Ano do contrato Capital contratualizado Periodo de reemboso de capital (anos) Periodo de carência de capital (anos) Periodo de carência de capital (anos) Periodo de carência de capital (anos) Taxa de juro anual A. Pressupostos Nome do Projeto> 9.3 Custo de Capital: WACC Custo do Capital próprio (top) Obriggões Tesouro longo prazo (Taxa de juro sem risco) (RI) Beta unileverde (Bu) Taxa de remuneração de mercado (km) Prêmio de risco do país Pp Custo da de disco de risco do país Pp Custo da de disco melero fiscal (fica x (1-1))		1,0 CP 1,0 0 1,0 0 57,14% 4,00% 0,50% 1,00% 0,00% 0,00%	Taxa aplicável a cada financiam Em caso de existir apenas um e Taxa aplicável a cada financiam Taxa aplicável a cada financiam WACC = XCP x Rop + XCA x () Sugestão de Forte Bloomberg, Sugestão de Forte Bloomberg. Sugestão de Forte Bloomberg.		reto (negociado com premorindos anterior reto (negociado com un reto (negociado com un como com como com un como com un como com un como como como como como como como com	entidade financiador rarret), deve colocar i entidade financiador rarretado financiador rarretado de financiado de financiador rarretado de financiado de financiador rarretado de financiador rarretado de financiado de fi	no "0" no campo "Ce"	2028				

QSPM

		Foce							
			égicos			Investin		C!-	
			ament			forte		Serviç	
		o e es				Market		"custo	
Matriz de Análise competitiva oferta				Foco em temas de D&I		comunicação		custo	
		de em							
FORÇAS	Importância	AS	ASP	AS	ASP	AS	ASP	AS	ASP
Especialização da plataforma no "empregar" e na formação dos utilizadores.	6,00%		4 0,2	4	0,24	3		4	0,24
Inserção no mercado da Diversidade e Inclusão, uma área em constante evolução.	6,00%		2 0,1	4	0,24	3	0,18	4	0,24
Utilização de taxas competitivas quando os formadores encontram contratos através da plataforma.	6,00%		1 0,1	1	0,06	3	0,18	2	0,12
Parcerias com organizações relevantes na área da Diversidade e Inclusão.	6,00%		1 0,1	3	0,18	4	0,24	3	0,18
Qualidade e qualificação dos formadores/utilizadores da plataforma.	5,00%		4 0,2	4	0,2	3	0,15	3	0,15
Oferta de um serviço de experiência ao utilizador personalizado e eficaz.	5,00%		3 0,2	3	0,15	3	0,15	4	0,2
FRAQUEZAS	Importância	AS	ASP	AS	ASP	AS	ASP	AS	ASP
A limitada versatilidade da Plataforma no tipo de serviços que oferece (Marketplace/Formação/Customer Support)	6,00%		2 0,1	2	0,12	3	0,18	1	0,06
A vasta existência de marketplaces/plataformas para freelancers que já se encontram estabelecidas.	6,00%		2 0,1	2	0,12	4	0,24	1	0,06
Inicialmente, limitação de oferta para utilizadores que procurem oportunidades no mercado internacional.	6,00%		3 0,2	1	0,06	3	0,18	1	0,06
OPORTUNIDADES	Importância	AS	ASP	AS	ASP	AS	ASP	AS	ASP
Crescimento da consciencialização sobre a importância da diversidade e da inclusão das organizações.	6,00%		3 0,2	4	0,24	3	0,18	2	0,12
Aumento da procura e contratação de profissionais especializados em lidar e ensinar pessoas com deficiências.	6,00%		4 0,2	4	0,24	2	0,12	3	0,18
Alcance de um público-alvo amplo (empresas de todos os tamanhos, setores e regiões) que pode aumentar as oportunidades de sucesso da plataforma.	6,00%		4 0,2	2	0,12	4	0,24	2	0,12
Tecnologias emergentes que podem ajudar a plataforma a que diferenciar-se da concorrência e oferecer uma experiência superior aos seus utilizadores.	6,00%		2 0,1	2	0,12	3	0,18	3	0,18
AMEAÇAS	Importância	AS	ASP	AS	ASP	AS	ASP	AS	ASP
Regulamentação governamentais que afete a operação de plataformas marketplaces	6,00%		1 0,1	2	0,12	2	0,12	2	0,12
Desafios de inclusão e diversidade	6,00%		2 0,1	4	0,24	2	0,12	2	0,12
Adoção lenta da tecnologia por parte de algumas empresas que não recorram tanto a tecnologias.	6,00%		2 0,1	2	0,12	3	0,18	2	0,12
Emergência de nova concorrência (novos marketplaces com o mesmo conceito)	6,00%		3 0,2	3	0,18	3	0,18	2	0,12
TOTAL	100,00%		2,5		2,75		3		2,39

Mockup



