

{ 软件工程系列课程教学辅助网站 }

项目总结报告

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ] 草稿  [ ] 正式发布  [√] 正在修改 | 文件标识： | PRD218-G14 |
| 当前版本： | V0.1.0 |
| 作 者： | G14 |
| 完成日期： | 2019-01-13 |

版 本 历 史

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本/状态 | 修改人 | 审阅人 | 起止日期 | 备注 |
| V0.1.0 | G14全组 | 庄毓勋 | 2019/01/13 | 初稿 |

目录

[1 引言 4](#_Toc24886)

[1.1 编写目的 4](#_Toc18458)

[1.2 背景 4](#_Toc12745)

[1.2.1 项目名称 4](#_Toc19164)

[1.2.2 项目的任务提出者 4](#_Toc10673)

[1.2.3 项目开发团队 4](#_Toc18871)

[1.3 定义 5](#_Toc17419)

[1.4 参考资料 5](#_Toc22027)

[2 实际开发结果 5](#_Toc11397)

[2.1 产品 5](#_Toc5469)

[2.1.1 产品主要特征 6](#_Toc8435)

[2.2 基本流程 6](#_Toc19206)

[2.3 进度 7](#_Toc18618)

[2.4 费用 7](#_Toc29827)

[3 开发工作评价 8](#_Toc30827)

[3.1 对员工评价 8](#_Toc13596)

[3.2 对产品质量的评价 8](#_Toc19257)

[3.3 对工具的评价 9](#_Toc29698)

[3.4 出错原因分析 9](#_Toc2361)

[4 成员绩效考评 10](#_Toc26639)

[5 成员自我总结 10](#_Toc18572)

1. 引言
   1. 编写目的

作为最后收尾环节的一个总结报告，为下一个项目做好经验的铺垫

* 1. 背景
     1. 项目名称

软件工程系列课程教学辅助网站

* + 1. 项目的任务提出者

下表简述了项目提出者的联系方式信息。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 联系电话 | 邮箱 | 地址 |
| 杨枨 | 13357102333 | [yangc@zucc.edu.cn](mailto:yangc@zucc.edu.cn) | 理四504 |
| 侯宏仑 | 13071858629 | ubilabs@zucc.edu.cn | 理四501 |

* + 1. 项目开发团队

下表简述了整个开发团队的成员联系方式信息。

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 角色 | 联系电话 | 邮箱 | 地址 |
| 庄毓勋 | 组长 | 15988804604 | 31602220@stu.zucc.edu.cn | 弘毅1-123 |
| 邓晰 | 组员 | 13588071786 | 31601349@stu.zucc.edu.cn | 弘毅1-601 |
| 诸葛志相 | 组员 | 13588071786 | 31601420@stu.zucc.edu.cn | 弘毅1-618 |
| 陈伟峰 | 组员 | 13454196083 | 31601346@stu.zucc.edu.cn | 弘毅2-533 |
| 程天珂 | 组员 | 13588899186 | 31601348@stu.zucc.edu.cn | 弘毅2-560 |

为了成功地开发该网站，我们首先得得到教师和学院的支持和认可；还需要得到教师，同学的高度配合；其次我们团队有较好的合作精神，工作能力和有空余时间。

项目组成员空余时间表：

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 周一 | 周二 | 周三 | 周四 | 周五 | 周六 | 周日 |
| 上午-1 | 庄，程，陈，邓，诸葛 | 庄，陈，诸葛 |  | 程，陈，邓，诸葛 |  | 庄，程，陈，邓 | 庄，程，邓，诸葛 |
| 上午-2 | 庄，诸葛 | 程，邓 |  | 程，陈，诸葛 |  | 庄，程，陈，邓 | 庄，程，诸葛 |
| 下午-1 | 庄，程 | 程 | 陈，邓 |  | 庄 | 庄，程，陈，邓，诸葛 | 庄，程 |
| 下午-2 | 庄，程，诸葛 | 程 | 庄，陈，邓，诸葛 |  | 庄 | 庄，程，陈，邓，诸葛 | 庄，程 |
| 晚修 | 庄，陈，邓，诸葛 | 庄，程 | 庄，陈，邓，诸葛 | 庄，陈 | 庄，程，陈，邓，诸葛 | 庄，程，陈，邓，诸葛 | 庄，程，陈，邓，诸葛 |

* 1. 定义
  2. 参考资料

[1] C2-PRD-项目描述-2018

[2] 张海藩,牟永敏.软件工程导论（第六版）

[3] ISO9001-软件工程文档标准文档模板

[4] PRD2018-G14-Word约定规范

[5] 《ISO软件工程文档（1）可行性研究报告》

[6] Karl Wiegers Joy Beatty著《软件工程需求》第三版

[7] GB T-8567-2006计算机软件文档模板

[8] PRD2018-G14-可行性研究报告项目概述

1. 实际开发结果
   1. 产品

表格1产品清单

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件名称 | 描述 | 备注 |
| PRD-2017-G01-可行性分析报告 | 论证项目是否可行 |  |
| PRD-2017-G01-项目章程 | 项目授权书 |  |
| PRD-2017-G01-项目总体计划 | 计划如何实施本项目 |  |
| PRD-2017-G01-需求工程项目计划 | 论证如何实行需求工程 |  |
| PRD-2017-G01-用户手册 | 对于本产品预期的效果的用户说明书 |  |
| PRD-2017-G01-需求规格说明书 | 详细的需求描述 |  |
| PRD-2017-G01-愿景与范围 | 对于本项目的美好愿景的描述 |  |
| PRD-2017-G01-测试用例 | 技术质量评估标准 |  |
| PRD-2017-G01-用例文档 | 需求中的用例描述 |  |
| PRD-2017-G01-用户群分类 | 本项目潜在的用户分类 |  |
| PRD-2017-G01-界面原型电脑版 | 本项目的高保真电脑版界面原型 |  |
| PRD-2017-G01-界面原型手机版 | 本项目的高保真手机版界面原型 |  |
| PRD-2017-G01-CCB章程 | 需求变更委员会的任命 |  |
| PRD-2017-G01-需求变更报告 | 用户提出的需求变更记录报告 |  |
| PRD-2017-G01-需求管理计划 | 如何管理需求 |  |
| PRD-2017-G01-项目开发总结报告 | 本项目最终的总结报告 |  |

* + 1. 产品主要特征

表2产品主要特征表

|  |  |
| --- | --- |
| 特征编号 | 特征描述 |
| FE-1 | 登录注册模块 |
| FE-2 | 教师模块 |
| FE-3 | 个人信息模块 |
| FE-4 | 论坛模块 |
| FE-5 | 课程模块 |
| FE-6 | 后台管理模块 |
| FE-7 | 帮助模块 |
| FE-8 | 通知模块 |

* 1. 基本流程

表3任务完成情况表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件名称 | 状态 | 备注 |
| PRD-2017-G01-可行性分析报告 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-项目章程 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-项目总体计划 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-需求工程项目计划 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-用户手册 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-需求规格说明书 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-愿景与范围 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-测试用例 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-用例文档 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-用户群分类 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-界面原型电脑版 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-界面原型手机版 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-CCB章程 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-需求变更报告 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-需求管理计划 | 达标 |  |
| PRD-2017-G01-项目开发总结报告 | 达标 |  |

* 1. 进度

表4里程碑进度表

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 里程碑 | 需要提交的文件 | 负责人 | 状态 | 备注 |
| M0 | 项目可行性报告 | 庄毓勋 | 正常 |  |
| M1 | 项目章程、项目总体计划、  需求工程计划-初步 | 庄毓勋 | 正常 |  |
| M2 | 质量保证计划 | 邓晰 | 正常 |  |
| M3 | 需求工程计划-成稿+评审 | 陈伟峰 | 正常 |  |
| M4 | 软件需求规格说明书 | 诸葛志相 | 延迟两周 | 进度延迟，已作出变更申请 |
| M5 | 软件需求变更文档、  系统设计与实现计划 | 诸葛志相 | 正常 |  |
| M6 | 软件概要设计说明 | 邓晰 | 正常 |  |
| M7 | 测试计划、安装部署计划  培训计划、系统维护计划 | 程天柯 | 正常 |  |
| M8 | 项目总结报告 | 庄毓勋 | 延迟 | 组内疏漏，超过提交时间几小时 |

* 1. 费用

表5费用统计表

|  |  |
| --- | --- |
| 项目 | 费用 |
| 庄毓勋的工时 | 556小时 |
| 邓晰的工时 | 556小时 |
| 陈伟峰的工时 | 550小时 |
| 诸葛志相的工时 | 530小时 |
| 程天柯的工时 | 5004小时 |
| Team Building费用 | 500元 |

1. 开发工作评价
   1. 对员工评价

表6员工评价表

|  |  |
| --- | --- |
| 成员 | 评价 |
| 庄毓勋 | 作为项目经理，对工作认真负责，可以很好的把握工作进度和状况，并且担当组内重要任务的负责人，可以很好的完成任务，工作效率高。有时可以超额的完成任务，在软件需求和项目管理上投入了大量时间，争取为每个组员负责。 |
| 诸葛志相 | 努力完成布置下来的任务，在项目中可以很好的承担组内一些任务。在完成任务的过程中发挥好学努力的思想，在组内也是承当了一定的工作量，遇到不会的地方会努力去问，有自己做事的一套标准。 |
| 陈伟峰 | 十分认真努力的工作，完成速度也是很不错的，在很多事情上也是尽心尽责。很好的为对自己所做的事情负责。在做一些工作量庞大的任务上很有耐心，在组内也是积极活跃。 |
| 邓晰 | 在组内承担极其重要的角色，花了很多时间，通了很多次宵去完成布置下来的任务，同样完成任务的效率和时间也是非常快的，在组内担当核心角色，只要你给他一定的时间，就会给出一个十分惊艳的作品。 |
| 程天柯 | 努力完成布置下来的任务，在项目后期可以很好的承担组内一些任务。在经过组内悉心开导后可以努力的去完成一些任务，并且在后期可以花费时间主动去分担组内工作量大的同学，一起去完成任务。 |

* 1. 对产品质量的评价

表7产品质量评价表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件名称 | 状态 | 备注 |
| PRD-2017-G01-可行性分析报告 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-项目章程 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-项目总体计划 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-需求工程项目计划 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-用户手册 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-需求规格说明书 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-愿景与范围 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-测试用例 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-用例文档 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-用户群分类 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-界面原型电脑版 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-界面原型手机版 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-CCB章程 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-需求变更报告 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-需求管理计划 | 良好 |  |
| PRD-2017-G01-项目开发总结报告 | 良好 |  |

* 1. 对工具的评价

表8工具评价表

|  |  |
| --- | --- |
| 工具 | 评价 |
| 亿图 | 很好的画UML图的工具，虽然不支持2.0的图，但是对于我们项目开发中需要的图是完全够用的，使用起来快捷方便极易上手，在左图的美观上仍然有待提升。 |
| Office Project | 对整个项目的跟踪以及计划的安排，调整很有帮助，但是其比较难上手，事件的关系约束会变的过于复杂。有些小的功能项比较难找。 |
| 统御 | 国内的一款很好的需求管理工具，但是使用上还是比较欠缺，好处就是容易上手，并且管理需求的过程的效果是较好的。 |
| VMware Workstation Pro | 统一了组内的开发环境，非常好用 |
| 墨刀 | 功能强大的界面原型设计工具，非常好的满足了组内对于原型功能上的需求。 |

* 1. 出错原因分析

表9出错原因分析表

|  |  |
| --- | --- |
| 问题 | 分析 |
| 员工间的冲突 | 由于组内交流不够，对于需求的一些争议存在问题。 |
| 实际情况与计划在时间上的偏差比较大 | 项目经验不足，以后在项目上会更加有时间的理念。 |
| 前期找不到最新的版本 | 没有很好的安排sourcetree上的版本控制，在后期努力去管理版本上的问题。 |
| 小组熬夜 | 由于进度上差很多，因此就要花大量的时间去补。 |
| 各种文档补丁较多，打的都比较晚 | 没有完善评审机制 |

1. 成员绩效考评

表10成员绩效考评表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 被评审人 | 庄毓勋 | 诸葛志相 | 邓晰 | 陈伟峰 | 程天珂 | 平均评分 |
| 类型 | 折合分数 | 折合分数 | 折合分数 | 折合分数 | 折合分数 | 平均分 |
| 工时 | 100 | 100 | 100 | 100 | 90 | 98 |
| 完成度 | 84 | 80 | 88 | 80 | 80 | 82.4 |
| 完成评定 | 80 | 88 | 80 | 80 | 80 | 81.6 |
| 提交时间 | 100 | 90 | 100 | 100 | 100 | 98 |
| 额外工作 | 0 | 0 | 0 | 0 |  | 0 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 评分 | 91 | 89.5 | 92 | 90 | 87.5 |  |
| 平均评分 | 90 |  |  |  |  |  |

1. 成员自我总结

庄毓勋

见PRD2018-G14-庄毓勋项目总结

邓晰

见PRD2018-G14-邓晰项目总结

程天柯

见PRD2018-G14-程天柯项目总结

陈伟峰

见PRD2018-G14-陈伟峰项目总结

诸葛志相

见PRD2018-G14-诸葛志相项目总结