

面试时间是 11 月 1 日，距离笔试结束已经五十天了……我都快忘了头条这码事了。

上午有两轮面试，第一轮面了之后可以面第二轮，我总共面了两小时。

不用带简历，面试官会拿着 mac 直接和你聊；也没有群面，直接一对一单面。（这才对嘛，群面真的好无聊，好没意思）

第一轮是个比较年轻的小哥，问的问题前期主要集中在实习经历上，比如我前两段实习分别是二手回收和视频，就问了我各自行业的看法见解；从宏观到围观，先说产业、再说产品、再问具体的某个功能，比较系统，主要是考查自己实力内容的深入分析，有没有实习结束之后对其有深入的思考。

第二部分就是问短视频相关的产品，我喜欢用即刻，就问了很多即刻相关的问题。

最后一个部分是回到头条系的产品，我用过抖音，就问了我抖音的很多东西，包括对一个新增功能的策划，删减等等；然后是短视频领域各个 app 之间的比较呀等等；还有一些杂乱的问题比如问我为什么转专业；大致感觉是想考查能不能从产品经历和用户两个不同的角度去看待和分析问题。

结束时照例问面试官自己有哪些做得不够好的，指出来我回答问题时条理性还不够好。

等待不到十分钟，告诉我下一轮面试，是位年长一点的小哥，气场就不一样了，很专业，很犀利。

开场需要我做自我介绍，然后直接就开始问很专业的、关于抖音的问题，很多，也很深入，总之是想彻底地了解我究竟是什么样一个水平，在产品方面有多深的理解，对短视频有多少投入等等。一个特别难的问题是问如果目标用户是中老年人，抖音应该如何去切入，如何冷启动。

这一大块产品能力的考查花了大部分时间，之后是一个估算题，主要是考查思维分析方式；然后问了我觉得产品经理最重要的品质是什么；以及觉得自己做短视频产品经理的优势是什么。

同样地我结束时问了面试官觉得我哪里做得不够好，面试官指出来一点，说我回答问题太快了，原本是可以向面试官要求时间来思考，使得自己回答得更完整，更深入的，但我回答得太着急了。