

Piano di gestione dei rischi			Codice Documento	GRNURB_PGRI
Processo	Azioni	Stakeholder coinvolti	Metodi e Approcci	Template
Identificare i rischi	Raccogliere dati ed intervistare esperti per identificare i rischi negativi (minacce)	Project Manager, Team, Responsabile dei rischi	Brainstorming, meeting, workshop sui rischi	Registro dei rischi (sezione "Identificativa")
	Raccogliere dati ed intervistare esperti per identificare i rischi positivi (opportunità)			
Analisi qualitativa dei rischi	Valutare probabilità e impatto di ciascuna minaccia identificata	Project manager, team di progetto, Responsabile dei rischi	Riunioni di valutazione per stabilire probabilità e impatto delle minacce identificate in base alle scale scelte	Registro dei rischi (sezione "Analisi qualitativa")
	Assegnazione della strategia da seguire e della priorità di ogni minaccia		Calcolo del fattore rischio secondo la matrice probabilità-impatto	
	Valutare probabilità e impatto di ciascuna opportunità identificata		Riunioni di valutazione per stabilire probabilità e impatto delle opportunità identificate in base alle scale scelte	
	Assegnazione della strategia da seguire e della priorità di ogni opportunità		Calcolo del fattore rischio secondo la matrice probabilità-impatto.	
Analisi quantitativa dei rischi	Valutazione quantitativa delle minacce, secondo le regole definite nella matrice	Project Manager, Team di Progetto, responsabile dei rischi	Valutare il danno economico stimando l'impatto sui costi. Valutare la probabilità di accadimento stimando la percentuale. Calcolare	Registro dei rischi (sezione "Analisi quantitativa")

	probabilità- impatto		il valore monetario atteso (EMV) moltiplicando i due valori appena citati	
	Valutazione quantitativa per le opportunità secondo le regole definite nella matrice probabilità- impatto		Valutare il vantaggio economico stimando l'impatto sui costi. Valutare la probabilità di accadimento stimando la percentuale. Calcolare il valore monetario atteso (EMV) moltiplicando i due valori appena citati	
	Valutazione quantitativa dei tempi		Valutare l'impatto sui tempi e calcolare il valore temporale atteso (ETV) moltiplicando il valore sopra riportato con la probabilità di avvenimento del rischio	
	Rivisitazione della priorità delle minacce e delle opportunità		Ordinamento in maniera decrescente rispetto alla priorità assegnata	
	Calcolo del livello di rischio globale del progetto		Calcolo i valori complessivi dell'impatto sui costi, dell'impatto sui tempi, dell'EMV e dell'ETV, ottenuti dalla somma dei singoli valori	
Preparare il piano di risposta ai rischi	Identificazione delle migliori azioni per combattere le singole minacce e il responsabile della minaccia.	Project Manager, Team di progetto, Responsabile dei rischi	Analisi delle possibili risposte (mitigazione, elusione, trasferimento o accettazione) alle minacce secondo le regole stabilite nella matrice probabilità impatto. Identificazioni delle migliori azioni di risposta.	Registro dei rischi (sezione "Piano di risposta ai rischi")

	Identificazione delle migliori azioni per favorire le opportunità più vantaggiose.		Analisi delle possibili risposte (sfruttamento, condivisione, miglioramento, accettazione) alle opportunità secondo le regole stabilite nella matrice probabilità impatto. Identificazione delle migliori azioni di risposta.	
	Analisi quantitativa delle strategie di risposta a minacce e opportunità.		Studi per valutare la fattibilità tecnologica. Individuazione delle strategie migliori mediante determinati indicatori (es. rapporto valore-costi). Calcolo del costo complessivo per introdurre le azioni di risposta.	
	Calcolo del nuovo valore di rischio residuo ad ogni minaccia e opportunità, alla luce delle strategie scelte.		Calcolo dei nuovi valori di probabilità e impatto dei rischi. Calcolo del nuovo EMV per ogni minaccia e opportunità. Attribuzione della riserva di contingenza.	
	Calcolo del nuovo livello di rischio globale del progetto.		Calcolo dell'EMV complessivo ottenuto dalla somma dei nuovi singoli EMV. Calcolo della contingenza complessiva ottenuta dalla somma delle contingenze associate	
Preparare il piano di contingenza	Identificazione e analisi quantitativa delle migliori azioni di contingenza e valutazione del		Identificazione delle migliori azioni di contingenza mediante riunioni e fissaggio del trigger per la quale	Registro dei rischi (sezione "Piano di contingenza")

	costo di contingenza		l'azione correttiva si verifica	
	Proposizione e negoziazione del piano di risposta al rischio, del nuovo budget e della riserva di contingenza.		Stima della riserva di contingenza mediante la somma delle singole contingenze. Riunioni con gli sponsor per sondare le disponibilità economiche e negoziare il budget aggiuntivo per il piano di risposta e della contingenza.	
	Ufficializzazione del piano di risposta ai rischi e della contingenza.		Aggiunta del piano di risposta ai rischi al piano dei tempi di progetto. Modifica del budget, della baseline dei costi e della curva ad S.	
Controllare i rischi	Verifica continua delle minacce identificate, con aggiornamento delle probabilità e dell'impatto	Project Manager, Team di progetto, Responsabile dei rischi	Riunioni di revisione delle minacce e aggiornamento matrice probabilità-impatto.	Registro dei rischi (sezione "Riserve", sottosezioni "Riserve di contingenza", "Riserva di gestione") Stato dei rischi
	Verifica continua delle opportunità identificate, con aggiornamento delle probabilità e dell'impatto		Riunioni di revisione delle opportunità e aggiornamento matrice probabilità-impatto.	
	Attivazione del piano di contingenza per le minacce realizzate		Attivazione del piano di contingenza e utilizzo della riserva per i rischi realizzati.	
	Identificazione periodica di nuovi rischi e rimozione di rischi non più rilevanti		Rimozione minacce non accadute.	
	Identificazione periodica di nuovi rischi e rimozione		Verifica dello stato delle opportunità e	

	di rischi non più rilevanti		rimozione di quelle non accadute	
	Analisi dello stato della riserva di contigenza.	Project Manager, Sponsor	Controllare la rischiosità globale e lo stato della riserva di contigenza	