|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | |  |  | | --- | --- | | **卷 号** |  | | **卷内编号** |  | | **密 级** |  |   **项目编号: HD20211101SR005**  **攀枝花物流系统** |
| 分 类:  <模板>  使用者:  <需求分析>  文档编号:  HD-PP-301  四川华迪信息技术有限公司 | **项目开发计划**  Version: 2.0  项 目 承 担 部 门： 软件产品研发部  撰 写 人（签名）：崔晓东  完 成 日 期： 2022-06-25  本文档 使 用部门： ■主管领导 ■项目组  ■客户（市场） □维护人员 □用户  评审负责人（签名）： 崔晓东  评 审 日 期： 2022-06-27 |
|  |

文档信息

|  |
| --- |
| 标题: 项目开发计划 |
| 作者: 高小川 |
| 创建日期: 2022-06-25 |
| 上次更新日期: 2022-06-26 |
| 版本: 2.0.20220626 |
|  |
| 部门名称: 软件产品研发部 |

修订文档历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2022-06-25 | 0.1.20220625 | 草稿 | 崔晓东 |
| 2022-06-26 | 1.0.20220626 | 正式发布 | 崔晓东 |
| 2022-06-26 | 2.0.20220626 | 项目进度计划中的基础信息管理、订单信息管理、配送信息管理、运输信息管理、数据分析管理。设计与编码均按照细分后的5个功能模块进行任务安排。  评审后正式发布 | 崔晓东 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

[1前言 1](#_Toc107142728)

[1.1 目的 1](#_Toc107142729)

[1.2 术语与缩略语 1](#_Toc107142730)

[2项目概述 1](#_Toc107142731)

[2.1 项目背景和目标 1](#_Toc107142732)

[2.2 项目范围 1](#_Toc107142733)

[2.3 交付的产品 1](#_Toc107142734)

[2.4约束和假设 2](#_Toc107142735)

[3角色和职责 2](#_Toc107142736)

[3.1 利益相关人角色和职责 2](#_Toc107142737)

[3.2 有关的利益相关人介入计划 2](#_Toc107142738)

[4项目的已定义过程 2](#_Toc107142739)

[4.1 项目的生命周期选择 2](#_Toc107142740)

[4.2 项目阶段划分及主要工作产品 3](#_Toc107142741)

[4.3 本项目采用的过程 3](#_Toc107142742)

[4.4 裁剪结论 3](#_Toc107142743)

[5工作任务分解 3](#_Toc107142744)

[6项目所需技能和培训计划 4](#_Toc107142745)

[6.1项目所需技能 4](#_Toc107142746)

[6.2 项目组成员掌握技能情况 4](#_Toc107142747)

[6.3 项目培训计划 4](#_Toc107142748)

[7开发计划 5](#_Toc107142749)

[7.1 项目监控计划 5](#_Toc107142750)

[7.1.1活动安排 5](#_Toc107142751)

[7.1.2偏差控制（项目计划变更与重估计约定） 5](#_Toc107142752)

[7.2 质量保证计划 5](#_Toc107142753)

[7.3 配置管理计划 5](#_Toc107142754)

[7.4 系统测试计划 5](#_Toc107142755)

[7.5 需求管理计划 5](#_Toc107142756)

[8工作环境 6](#_Toc107142757)

[8.1开发环境 6](#_Toc107142758)

[8.1.1硬件设备 6](#_Toc107142759)

[8.1.2支持工具和软件环境 6](#_Toc107142760)

[8.2 测试环境 6](#_Toc107142761)

[8.2.1硬件设备 6](#_Toc107142762)

[8.2.2测试工具和软件环境 6](#_Toc107142763)

项目开发计划

# 1前言

## 1.1 目的

本计划应用于项目《攀枝花物流系统》开发的整个生命周期。本文档基于《攀枝花物流系统\_涉众请求》。

## 1.2 术语与缩略语

PPQA：Process and Product Quality Assurance 过程和产品质量保证

CM：Configuration Management 配置管理

SPP：Software Process Plan 软件开发计划

PM：Project Manager 项目经理

IRUP：IBM Rational Unified Process 统一软件开发过程

CCB：变更控制委员会

# 2项目概述

## 2.1 项目背景和目标

2022年7月7日开发完成攀枝花物流系统，软件开发过程满足CMMI3规范。具体软件功能及性能要求参见《LSP\_软件需求规约》。

## 2.2 项目范围

《攀枝花物流系统》立足建立专业性的物流管理网络平台。该平台建设一个现代化物流信息综合平台，掌握市场变化，推动我公司快速、健康发展。

本系统基于互联网技术，可以使企业和用户方便的使用本系统，高效的查找出需要的信息数据。

## 2.3 交付的产品

可交付的产品及预定交付日期见下表：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 项目策划 | 项目开发计划 | Word文档 | 2022-06-25 |
| 需求分析 | 软件需求规约 | Word文档 | 2022-06-27 |
| 分析设计 | 软件系统分析和设计模型 | IBM Rational Rose工件 | 2022-06-27 |
| 软件系统构架设计说明书 | Word文档 | 2022-06-28 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2022-06-28 |
| 编码测试 | 软件代码工程 | Web应用程序源代码 | 2022-07-05 |
| 系统测试 | 软件测试报告 | Word文档 | 2022-07-07 |
| 项目结项 | 发布工程 | Web应用程序可发布工件 | 2022-07-08 |
| 软件安装与使用手册 | Word文档 | 2022-07-09 |
| 项目开发总结报告 | Word文档 | 2022-07-09 |
| 整个开发过程 | 项目阶段评审报告 | Word文档 | 2022-07-10 |

## 2.4约束和假设

根据客户要求，本项目2022年07月10日完成。

假设项目组核心成员都能够按时按量地完成任务。若核心成员出现因故请假等变故，则项目将无法按期完成与交付。

# 3角色和职责

## 3.1 利益相关人角色和职责

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **姓 名** | **角色** | **在项目中作用** |
| 李海涛 | 项目经理,PPQA工程师 | 项目管理、项目开发过程监督与控制，PPQA活动检查 |
| 李建平 | 系统架构师、系统工程师 | 系统分析与设计、技术架构设计 |
| 张晗 | 系统分析员、系统工程师 | 系统设计、编码实施与单元测试 |
| 何宇航 | 系统工程师，软件测试工程师 | 编码实施与单元测试 |
| 崔晓东 | 系统工程师，界面设计员 | 编码实施，用户界面设计，系统测试 |

## 3.2 有关的利益相关人介入计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 相关部门 | 相关角色 | 相关人员 | 备注 |
| 资源保障部门 | PM | 李海涛 |  |
| 测试部门 | 测试经理 | 何宇航 |  |
| 质量保证部门 | PPQA检查员 | 李海涛 |  |
| 主管部门 | PM | 李建平 |  |
| 客户 | 系统架构师 | 张晗 |  |

# 4项目的已定义过程

## 4.1 项目的生命周期选择

本项目的生命周期，采用RUP模型。

## 4.2 项目阶段划分及主要工作产品

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 项目策划 | 项目开发计划 | Word文档 | 2022-06-25 |
| 需求分析 | 软件需求规约 | Word文档 | 2022-06-27 |
| 分析设计 | 软件系统分析和设计模型 | IBM Rational Rose工件 | 2022-06-27 |
| 软件系统构架设计说明书 | Word文档 | 2022-06-28 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2022-06-28 |
| 编码测试 | 软件代码工程 | Web应用程序源代码 | 2022-07-05 |
| 系统测试 | 软件测试报告 | Word文档 | 2022-07-07 |
| 项目结项 | 发布工程 | Web应用程序可发布工件 | 2022-07-08 |
| 软件安装与使用手册 | Word文档 | 2022-07-09 |
| 项目开发总结报告 | Word文档 | 2022-07-09 |
| 整个开发过程 | 项目阶段评审报告 | Word文档 | 2022-07-10 |

## 4.3 本项目采用的过程

| **工程**  **Engineering** | **度量与分析**  **MA** | **过程管理**  **ProcessManage** | **项目管理**  **ProjectManage** | **支持**  **Support** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 需求管理（REQM） | 度量与分析（MA） | 组织过程定义（OPD） | 项目策划（PP） | 过程和产品质量保证（PPQA） |
| 需求开发（RD） |  | 组织过程焦点（OPF） | 项目监督和控制（PMC） | 配置管理（CM） |
| 技术解决方案（TS） |  | 组织级培训（OT） | 风险管理（RSKM） | 决策分析和解决方案（DAR） |
| 产品集成（PI） |  |  | 集成项目管理（IPM） |  |
| 验证（VER） |  |  |  |  |
| 确认（VAL） |  |  |  |  |

## 4.4 裁剪结论

本项目采用生命周期阶段裁剪方式。

# 5工作任务分解

见《LSP\_项目进度计划》。

# 6项目所需技能和培训计划

## 6.1项目所需技能

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **在项目中角色** | **预计人数** | **到位时间** | **技能/经验** |
| 项目经理 | 1 | 2022/06/14 | 具有2年以上的项目管理经验 |
| 系统分析员 | 2 | 2022/06/15 | 具有3年以上的基于J2EE框架的Web应用程序开发经验，有实际系统架构设计经验，具有3年以上的UML用例建模经验 |
| 系统工程师 | 2 | 2022/06/15 | 3年以上Java软件开发经验 |
| 测试工程师 | 2 | 2022/06/18 | 2年以上软件测试经验 |
| 用户界面设计员 | 1 | 2022/06/15 | 3年以上用户界面设计工作经验，能熟练使用PhotoShop, CorelDraw |
| 配置管理员 | 1 | 2022/06/17 | 能熟练使用版本控制工具Github |
| PPQA检查员 | 1 | 2022/06/10 | 软件开发经验5年以上，熟悉CMMI3规划 |

## 6.2 项目组成员掌握技能情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **姓 名** | **角色** | **是否满足技能要求** |
| 李海涛 | 项目经理,PPQA工程师 | 否 |
| 李建平 | 系统架构师、系统工程师 | 否 |
| 张晗 | 系统分析员、系统工程师 | 否 |
| 何宇航 | 系统工程师，软件测试工程师 | 否 |
| 崔晓东 | 系统工程师，界面设计员 | 否 |

## 6.3 项目培训计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **培训时间** | **培训内容** | **培训方式** | **参加人员** |
| 2022-06-14 | 需求管理工具IBM Rational RequisitePro简介 | 案例演示 | 项目组全体人员 |
| 2022-06-15 | OpenCMS简介 | 案例演示 | 系统工程师 |
| 2022-06-16 | PS的图形设计软件的使用，MockPlus模拟软件的使用 | 案例演示 | 界面设计员 |
| 2022-06-17 | JavaWeb框架的安装和使用 | 案例演示 | Java开发工程师 |

# 7开发计划

## 7.1 项目监控计划

7.1.1活动安排

每周定期对项目的规模、进度、质量、风险进行跟踪、评审和审计的方式对项目开发过程进行跟踪和控制；

实行的机制：

* 每周开始前由项目经理给组员发放周工作计划清单；
* 每天由项目组成员填写工作日志，每周填写一次周工作量统计表；
* 每周由项目经理汇总项目总工作量、评估项目实际进展以及关键路径，并完成《项目进度跟踪表》；
* 每周由项目经理组织评估项目风险、关键依赖关系，并完成《项目风险跟踪表》；
* 每月由项目经理组织项目状态评估，并完成《项目状态评估报告》；若项目进度、规模、成本超过一定界限，经项目CCB讨论，由项目经理根据规范和指南要求做相应项目的重新评估和计划变更。

项目完成后，由项目经理完成《项目开发总结报告》。

7.1.2偏差控制（项目计划变更与重估计约定）

| **监控参数** | **控制值** | **行动** |
| --- | --- | --- |
| **工作量** | 阈值：20%  预警值：15% | 度量分析 |
| **进度** | 阈值：15%  预警值：10% | 度量分析 |

## 7.2 质量保证计划

见《LSP\_过程与产品质量保证计划》。

## 7.3 配置管理计划

见《LSP\_配置管理计划书》。

## 7.4 系统测试计划

见《LSP\_测试计划》。

## 7.5 需求管理计划

见《LSP\_需求管理计划》。

# 8工作环境

## 8.1开发环境

8.1.1硬件设备

见《LSP\_项目软硬件资源一览表》。

8.1.2支持工具和软件环境

见《LSP\_项目软硬件资源一览表》。

## 8.2 测试环境

8.2.1硬件设备

见《LSP\_项目软硬件资源一览表》。

8.2.2测试工具和软件环境

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **软件／工具** | **版本** | **负责人** | **到位时间** | **费用预算（万元）** | **备注** |
| Test Director | V8.0 | 张晗 | 2022-7-6 | 0 | 试用版 |
| Load Runner | V8.0 | 张晗 | 2022.7-6 | 0 | 试用版 |