



MÉTODOS DE ANÁLISE DE RISCOS

- Como vimos na aula anterior, o objetivo da análise de riscos é identificar os possíveis riscos de um cenário de TI, respondendo perguntas como:
 - O que pode acontecer de errado?
 - Com que frequência isso pode acontecer?
 - Quais as suas possíveis consequências?
 - O que precisa ser feito para que se possa diminuir os riscos?
 - O que, como e onde devo priorizar as ações de segurança?
 - Devo aceitar esse risco?

- Ao se fazer uma análise de riscos é preciso, antes de qualquer coisa, conhecer muito bem o cenário da empresa e suas necessidades de segurança, além de seus problemas.
- Para se realizar uma análise de riscos pode-se usar algumas técnicas:

- Subjetividade
- Análise quantitativa
- Análise qualitativa
- Análise preliminar de perigos
- Análise preliminar de riscos
- Estudo de operabilidade de riscos
- Análise de modos de falha e efeitos
- Análise de consequências e vulnerabilidade
- Brainstorming
- Diagrama de causa e efeito de Ishikawa

Análise Quantitativa

- Faz-se um levantamentos dos riscos e de todos os itens do cenário e valores são atribuídos
- Esses valores são reais e com base no negócio da empresa
- Esse valores são em termos do custo de substituição e também perda de produtividade
- Aqui temos a matriz GUT por exemplo.

Análise Qualitativa

- Faz-se um levantamentos dos riscos e de todos os itens do cenário e analisa as características de cada um deles, fazendo uma classificação
- Usa critérios para estimar os impactos provocados pela exploração das vulnerabilidades dos ativos
- É uma técnica bastante usada pois permite uma melhor quantificação dos impactos
- Aqui podem ser analisados também os pontos positivos que se tem, ao contrário de outras técnicas
- Aqui temos a análise SWOT por exemplo.



ANÁLISE SWOT

- Ferramenta de análise de riscos qualitativa
- Avalia o cenário como um todo, de acordo com os seguintes aspectos:
 - Strenghts (pontos fortes)
 - Weakness (pontos fracos)
 - Opportunities (oportunidades)
 - Threats (ameaças)
- Também é trabalhada em forma de matriz

- Strenghts (pontos fortes): o que o cenário tem de bom e que não precisa ser melhorado
- Weakness (pontos fracos): o que o cenário tem, mas não está bom, precisa ser melhorado
- Opportunities (oportunidades): oportunidades de crescimento e melhoria que o cenário apresenta
- Threats (ameaças): itens críticos do cenário







Exemplo

- Analisando o data center da empresa XPTO, temos os seguintes aspectos:
- 1. Sem controle de acesso
- 2. Cabeamento estruturado
- 3. Racks com espaço disponível
- 4. Servidores antigos
- 5. Nobreaks não testados
- 6. Sem rotina de backup
- 7. Sistema de detecção de incêndio
- 8. Espaço físico ocioso
- 9. Contrato de suporte para os servidores
- 10. Link de internet doméstico

Pontos fortes 2 – 7 – 9 Pontos fracos 4-5-10

Oportunidades 3 – 8

Ameaças 1 – 6



MATRIZ GUT

- Uma das ferramentas mais usadas para análise de riscos
- Também conhecida como matriz de priorização
- É uma ferramenta quantitativa
- Objetivo: facilitar a identificação dos problemas mais críticos

- É preciso que, antes de começar a trabalhar com a matriz GUT, todos os problemas (ou riscos) do cenário sejam identificados e listados
- A matriz GUT possui 3 aspectos:
 - Gravidade
 - Urgência
 - Tendência

Gravidade

 Impacto do problema na empresa; : considerar os prejuízos e dificuldades causados; quão grave é esse problema.

Urgência

 Relação com o tempo disponível ou necessário para resolver o problema; quando devemos tomar uma atitude para minimizar os impactos.

 MAIOR URGÊNCIA → MENOR TEMPO

Tendência

 Potencial de crescimento do problema; o que ocorrerá com a situação e os impactos se nada for feito.

- Cada item levantado deve receber uma pontuação de 1 a 5 para cada um dos aspectos da matriz GUT
- Deve ser realizado o cálculo para obter o produto (resultado da multiplicação) dos 3 aspectos:
 - RISCO = G * U * T

- O resultado desse cálculo pode nos oferecer 3 representações:
 - VERDE 1 a 42
 - AMARELO 43 a 83
 - VERMELHO 84 a 125

 Usamos cores para melhor visualização dos impactos

- Com o resultado do cálculo podemos ordenar o que é prioritário, sendo o que tem valor maior mais importante
- Com os valores obtidos, recomenda-se que sejam organizados do maior para o menor, e os problemas que tiverem a maior prioridade serão os que devem ser tratados em um primeiro momento, justamente por serem os que têm maior Gravidade, Urgência e Tendência.

GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	
1 = SEM GRAVIDADE	1 = NÃO TEM PRESSA	1 = NÃO VAI PIORAR	
2 = POUCO GRAVE	2 = PODE ESPERAR UM POUCO	2 = VAI PIORAR EM LONGO PRAZO	
3 = GRAVE	3 = O MAIS CEDO POSSÍVEL	3 = VAI PIORAR EM MÉDIO PRAZO	
4 = MUITO GRAVE	4 = COM ALGUMA URGÊNCIA	4 = VAI PIORAR EM POUCO TEMPO	
5 = EXTREMAMENTE GRAVE	5 = AÇÃO IMEDIATA	5 = VAI PIORAR RAPIDAMENTE	

Exemplo

Problemas	Gravidade	Urgência	Tendência	TOTAL	Priorização
Atraso na entrega dos servidores	4	4	3	48	2
Parada no fornecimento do link de internet	3	2	1	6	4
Ataque de vírus na rede	5	5	5	125	1
Falta de nobreak no Data Center	5	2	3	30	3

- É de extrema importância que as pessoas envolvidas na criação da matriz entendam os problemas em detalhes, para que a matriz não seja feita subjetivamente
- O ideal é que uma equipe faça a matriz, para haver discussão e evitar problemas

 Com a matriz GUT podemos definir o que deve ser feito primeiro... Temos que lembrar que nem todos os problemas podem ser resolvidos de uma vez, ao mesmo tempo.



Seja "CURIOSO":

Procure revisar o que foi estudado.

Pesquise as referências bibliográficas.

Dicas para Estudo



Seja "ANTENADO":

Leia a próxima aula.



Seja "COLABORATIVO":

Traga assuntos relevantes para a sala de aula.

Participe da aula.

Proponha discussões relevantes sobre o conteúdo.



Prof. Priscilla Cunha

