**Phase 1: Auswerten des Auftrags**

**Absicht:**

* …

**Übergeordnete Absicht:**

* …

**Wesentliche Leistung:**

**Minimalziel:**

* + …

**Maximalziel:**

* + …

**Auflagen:**

* …

**Zu beschaffende Informationen:**

* …

**Rückversicherung:**

* …

**Worüber ist bis wann zu entscheiden:**

* …

**Phase 2: Ermitteln der Beurteilungskriterien**

**2.1. Beurteilen der Rahmenbedingungen**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Rahmen-bedingungen | Einfluss auf…. | Stärke von… bis… | Chance für Auftragserfüllung | Risiko für Auftragserfüllung | Folgerungen für das eigene Handeln bezogen auf den Auftrag |
| 1 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |

**2.2. Beurteilen der Position beteiligter Dritter**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Beteiligte Dritte | Ziele / Absichten | Stärke  von… bis… | Förderer | Hinderer | Folgerungen für das eigene Handeln bezogen auf den Auftrag |
| 1 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |

**2.3. Beurteilen der eigenen Position**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Eigene Ressourcen | Stärke | Chance für Auftragserfüllung | Risiko für Auftragserfüllung | Folgerungen für das eigene Handeln bezogen auf den Auftrag |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |

**Phase 3: Eigene Handlungsmöglichkeiten**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | **Potenzielle Handlungsmöglichkeiten** | | | |
| Beurteilungs-kriterien (aus Phase 2) | Gewichtung | A | B | C | D |
| 1 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |
| n |  |  |  |  |  |

**Phase 4: Entscheidung**

**Phase 5: Plan zur Umsetzung der Entscheidung**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Was ?** | **Wer ?** | **Bis wann ?** | **Mit wem ?** | **Wozu / mit welcher Absicht** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**Phase 6: Erteilung des Auftrags**

**Ausgangssituation:**

**Auftrag & Absicht der übergeordneten Führungsebene:**

**Zielsetzung der eigenen Ebene:**

**Einzelaufträge:**