

Bei der Zuschlagssatzberechnung können Lagerbestandsveränderungen berücksichtigt werden. In diesem Fall kann zwischen den *Herstellkosten der* Erzeugung sowie den Herstellkosten des Umsatzes unterschieden werden.

### Herstellkosten der Erzeugung

- (wertmäßige) Bestandsmehrungen
- + (wertmäßige) Bestandsminderungen
- = Herstellkosten des Umsatzes

Regelmäßig werden zur Berechnung des

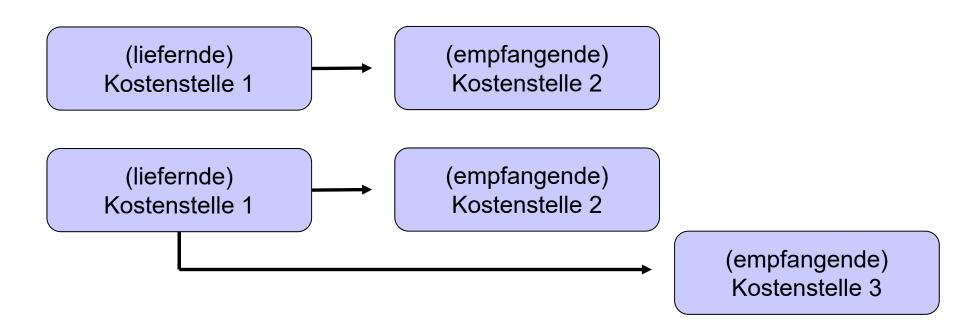
VwGK-Zuschlagssatzes die Herstellkosten der Erzeugung sowie zur Berechnung des

VtGK-Zuschlagssatzes die Herstellkosten des Umsatzes zugrunde gelegt.



### 3 Anbauverfahren

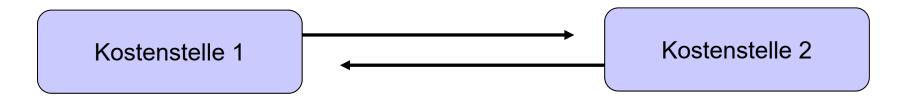
Im Rahmen des *Stufenleiterverfahrens* wurden beim mehrstufigen BAB lediglich Leistungsströme von einer Kostenstelle zu einer (Typ I) oder mehreren (Typ II) anderen Kostenstelle(n) – d. h. einstufig-einseitig – betrachtet, z. B.:



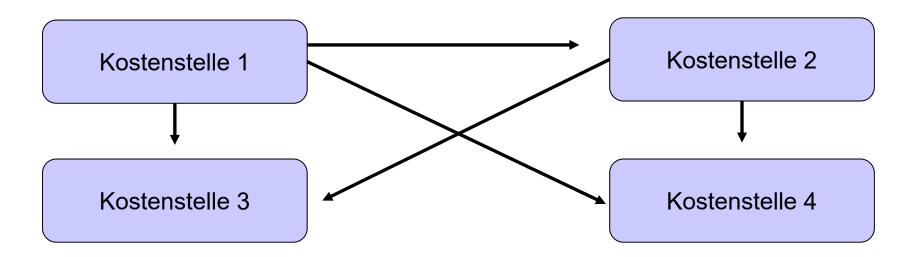


In der betrieblichen Praxis sind weitere Liefer- und Empfangskonstellationen möglich, z. B.:

a) einstufig-wechselseitig (Typ III)

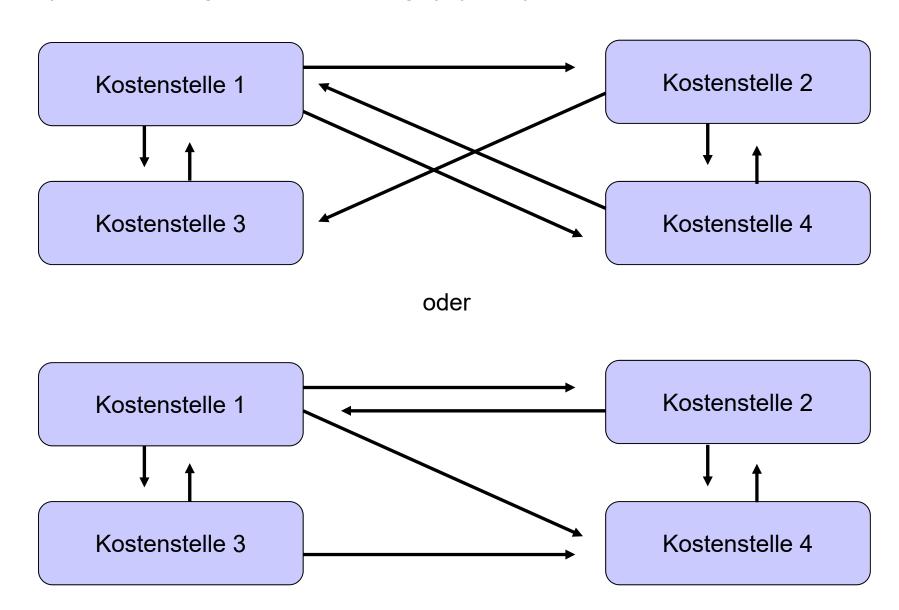


b) mehrstufig-einseitig (Typ IV), z. B.





c) mehrstufig-wechselseitig (Typ V), z. B.





Zur kostenmäßigen Abbildung derartiger Liefer- und Empfangskonstellationen werden innerbetriebliche (Leistungs-)Verrechnungssätze (iV) ermittelt.

Im Rahmen des Anbauverfahrens gilt:

Beim Anbauverfahren handelt es sich um ein einfach durchzuführendes *Näherungsverfahren*, welches allerdings regelmäßig (durch die Ausblendung möglicher Lieferbeziehungen zwischen den Hilfskostenstellen) zu Informationsverzerrungen führt.



### Aufgabe "Anbauverfahren"

# Für die Hilfskostenstellen A, B und C folgende Informationen und Daten vor:

Hilfskos-	primäre	Gesamt-	An die Hilfs C abgegeb	kostenstelle ene LE	n A, B und	An Haupt- kosten-
tenstellen	<sup>-</sup>	leistung	Α	В	С	stellen abgege- bene LE
A	50.000€	2 000 LE	_	300 LE	400 LE	1 300 LE
В	60.000€	8 000 LE	1 000 LE	_	550 LE	6 450 LE
С	30.000 €	5 000 LE	700 LE	500 LE	_	3 800 LE

Berechnen Sie bitte auf der Basis der vorliegenden Daten die innerbetrieblichen Verrechnungssätze iV<sub>A</sub>, iV<sub>B</sub> und iV<sub>C</sub>.



### Lösungsskizze

$$iV_A = \frac{50.000,00 €}{2\ 000\ LE - (300\ LE + 400\ LE)} \approx 38,46 €/LE$$

$$iV_B = \frac{60.000,00 \in}{8\ 000\ LE - (1\ 000\ LE + 550\ LE)} \approx 9,30 \in /LE$$

$$iV_C = \frac{30.000,00 €}{5000 LE - (700 LE + 500 LE)} ≈ 7,89 €/LE$$



### 4 Gleichungsverfahren

Im Rahmen des <u>Gleichungsverfahrens</u> werden die betrieblichen Leistungsströme mittels eines Gleichungssystems abgebildet, durch dessen Auflösung sich die jeweiligen iV ergeben.

Das Gleichungsverfahren liefert – im Unterschied zum Anbauverfahren – als Simultanverfahren mathematisch verursachungsgerechte Verrechnungssätze.

Es besteht allerdings – wie auch beim Stufenleiterverfahren und beim Anbauverfahren – das Problem der Übertragung von Unwirtschaftlichkeiten (unwirtschaftliche Leistungserstellungsprozesse) oder von Beschäftigungsschwankungen von liefernden an empfangende Kostenstellen.

Grundstruktur des Gleichungsverfahrens im Falle von drei sich gegenseitig beliefernden Hilfskostenstellen E, R und I (in Anlehnung an Aufgabe 60, Arbeitsbuch S. 92)

(1)

Energie (E): primäre  $GK_E$  + Verbrauch  $LE_R * iV_R$  + Verbrauch  $LE_I * iV_I = GL_E * iV_E$ 

(2)

Reparatur (R): primäre  $GK_R$  + Verbrauch  $LE_E * iV_E$  + Verbrauch  $LE_I * iV_I = GL_R * iV_R$ 

(3)

IT-Support (I): primäre  $GK_I$  + Verbrauch  $LE_E * iV_E$  + Verbrauch  $LE_R * iV_R = GL_I * iV_I$ 

GK = Gemeinkosten LE = Leistungseinheiten (R-h, h usw.)

GL = Gesamtleistung iV = innerbetrieblicher (Leistungs-)Verrechnungssatz

Grundstruktur des Gleichungsverfahrens im Falle von drei sich gegenseitig beliefernden Hilfskostenstellen E, R und I (in Anlehnung an Aufgabe 60, Arbeitsbuch S. 92)

```
(1)
Energie (E): primäre GK_E + Verbrauch LE_R * iV_R + Verbrauch LE_I * iV_I = GL_E * iV_E
(2)
Reparatur (R): primäre GK_R + Verbrauch LE_E * iV_E + Verbrauch LE_I * iV_I = GL_R * iV_R
(3)
IT-Support (I): primäre GK_I + Verbrauch LE_E * iV_E + Verbrauch LE_R * iV_R = GL_I * iV_I
GK = Gemeinkosten
                            LE = Leistungseinheiten (R-h, h usw.)
GL = Gesamtleistung
                            iV = innerbetrieblicher (Leistungs-)Verrechnungssatz
```

Grundstruktur des Gleichungsverfahrens im Falle von drei sich gegenseitig beliefernden Hilfskostenstellen E, R und I (in Anlehnung an Aufgabe 60, Arbeitsbuch S. 92)

```
(1)
Energie (E): 200.000 € + 500 R-h * iV_R + 100 h * iV_I = 5 000 LE * iV_E
(2)
Reparatur (R): 80.000 € + 400 LE * iV_E + 50 h * iV_I = 2 000 R-h * iV_R
(3)
IT- Support (I): 120.000 \in +800 \text{ LE} * iV_E + 200 \text{ h} * iV_R = 3000 \text{ h} * iV_L
GK = Gemeinkosten
                             LE = Leistungseinheiten (R-h, h usw.)
GL = Gesamtleistung
                             iV = innerbetrieblicher (Leistungs-)Verrechnungssatz
```



### Lerneinheit IV

### Kostenträgerstückrechnung

- 1 Grundlagen der Kalkulation
- 2 Divisionskalkulationen
  - 2.1 Divisionskalkulation im engeren Sinne
  - 2.2 Äquivalenzziffernkalkulation
- 3 Zuschlagskalkulationen
  - 3.1 Summarische Zuschlagskalkulation
  - 3.2 Differenzierende Zuschlagskalkulation
  - 3.3 Maschinenstundensatzkalkulation



- 4 Kuppelkalkulation
- 5 Alternative Kalkulationsansätze am Beispiel der sogenannten Mischkalkulation



### 1 Grundlagen der Kalkulation

- (i) Hauptaufgaben der Kalkulation
- Ermittlung von Herstell- und Selbstkosten für die (interne)
   Planung und Kontrolle
- Ermittlung von Selbstkosten als Grundlage der Absatzpreisbestimmung (= kostenorientierte Preisbestimmung)
- Ermittlung von Herstellkosten als Grundlage der Bestandsbewertung (Halb- und Fertigfabrikate)
- Vorbereitung der Kostenträgerzeitrechnung zur Durchführung einer (kurzfristigen) Erfolgsrechnung (siehe LE V)



### (ii) Kalkulationsarten

- Vorkalkulation: erfolgt im Vorfeld der Leistungserstellung und basiert regelmäßig auf Schätzwerten
- Zwischenkalkulation: erfolgt begleitend zum Fertigstellungsgrad des Kostenträgers und wird bei längeren (mehrperiodigen) Fertigungsprozessen angewendet, z. B. Großanlagenoder Schwermaschinenbau (regelmäßig Einzelfertigungen). Sie dient der Ermittlung der HK für bilanzielle Wertansätze (unfertigen Erzeugnissen, Anlagen im Bau) oder als Kontrollrechnung, z. B. (bau-)abschnittsweise Soll-Ist-Vergleiche.
- Nachkalkulation: ermittelt tatsächlich angefallene Kosten (Ist-Werte) nach Fertigstellung des Kostenträgers. Sie dient der Kontrolle sowie Verbesserung zukünftiger Kalkulationen.



## (iii) Bestimmung des Brutto-Angebotspreises unter Berücksichtigung von Gewinn-Zuschlag, Skonto- und Rabatt-Abzug sowie Umsatzsteuer

C	1
J	n

+	Gewinn-Zuschlag	Höhe ist abhängig von z.B. Branche, Marktmacht, Absatzstrategie
=	Netto-Barverkaufspreis	
+	Skonto-Abzug	Preisminderung bei Zahlung innerhalb der Skontofrist z.B. Zahlungsziel 30 Tage, Skontofrist 10 Tage
=	Netto-Zielverkaufspreis	
+	Rabatt-Abzug	Preisminderung (Sofortabzug), z. B. Mengenrabatte, Jubiläumsrabatte, Großkundenrabatte
=	Netto-Angebotspreis	
+	Umsatzsteuer	gegebenenfalls Berücksichtigung des regulären (19 %) oder ermäßigten (7 %) Umsatzsteuersatzes
=	Brutto-Angebotspreis	



Aufgabe: Angebotspreis-Kalkulation

Für einen Fertigungsauftrag liegen folgende Informationen und Daten vor:

Selbstkosten: 4.000,00 €

Umsatzsteuersatz: 7 %

Gewinn-Zuschlag: 20 % (auf Basis der SK)

Skonto: 2 % (bei Zahlung innerhalb von zehn Werktagen)

Rabatt: 12 % (aufgrund des zehnjährigen Firmenjubiläums)

Berechnen Sie bitte den Brutto-Angebotspreis des Fertigungsauftrags. Geben Sie hierbei auch relevante Zwischenergebnisse an. Verwenden Sie hierfür die folgende Ausfüllhilfe.



#### SK

- + Gewinn-Zuschlag (20 %)
- = Netto-Barverkaufspreis
- + Skonto-Abzug (2 %)
- = Netto-Zielverkaufspreis
- + Rabatt-Abzug (12 %)
- = Netto-Angebotspreis
- + Umsatzsteuer (7 %)
- = Brutto-Angebotspreis

### Lösungsskizze

	SK	4.000,00€	
+	Gewinn-Zuschlag (20 %)	800,00€	
=	Netto-Barverkaufspreis	4.800,00€	

Gewinn-  $Zuschlag_{absolut} = SK * Gewinn- Zuschlag_{prozentual}$ 

Gewinn-Zuschlag<sub>absolut</sub> = 4.000,00 € \* 0,2 = 800,00 €

### Lösungsskizze

	SK	4.000,00€
+	Gewinn-Zuschlag (20 %)	800,00€
=	Netto-Barverkaufspreis	4.800,00 €
+	Skonto-Abzug (2 %)	97,96 € —
=	Netto-Zielverkaufspreis	4.897,96 €

Skonto-Abzug = 
$$\frac{\text{Netto-Barverkaufspreis}}{100 - \text{Skonto}} * \text{Skonto}$$

Skonto-Abzug = 
$$\frac{4.800,00 €}{100 - 2} * 2 ≈ 97,96 €$$

## Ŋė.

### Lösungsskizze

	SK	4.000,00€
+	Gewinn-Zuschlag (20 %)	800,00€
=	Netto-Barverkaufspreis	4.800,00€
+	Skonto-Abzug (2 %)	97,96 €
=	Netto-Zielverkaufspreis	4.897,96 €
+	Rabatt-Abzug (12 %)	667,90 €
=	Netto-Angebotspreis	5.565,86 €

Rabatt-Abzug = 
$$\frac{\text{Netto-Zielverkaufspreis}}{100 - \text{Rabatt}} * \text{Rabatt}$$

Rabatt-Abzug = 
$$\frac{4.897,96 €}{100 - 12} * 12 ≈ 667,90 €$$

### Lösungsskizze

	SK	4.000,00€
+	Gewinn-Zuschlag (20 %)	800,00€
=	Netto-Barverkaufspreis	4.800,00€
+	Skonto-Abzug (2 %)	97,96 €
=	Netto-Zielverkaufspreis	4.897,96 €
+	Rabatt-Abzug (12 %)	667,90 €
=	Netto-Angebotspreis	5.565,86 €
+	Umsatzsteuer (7 %)	389,61 €
=	Brutto-Angebotspreis	5.955,47 €

Umsatzsteuer = Netto-Angebotspreis \* Umsatzsteuersatz

Umsatzsteuer = 5.565,86 € \* 0,07 ≈ 389,61 €



## (iv) Grundsätzliche Zusammenhänge zwischen Kalkulationsund Fertigungsverfahren

#### Massenfertigung

(= einheitliche Erzeugnisse)

#### Sortenfertigung

(= mehrere artähnliche Erzeugnisse)

#### **Einzel- und Serienfertigung**

(= mehrere verschiedenartige Erzeugnisse)

#### Kuppelfertigung

(= mehrere gleichzeitig und zwangsläufig entstehende Erzeugnisse)

#### Divisionskalkulationen

#### Äquivalenzziffernkalkulationen

Zuschlagskalkulationen (Maschinenstundensatzkalkulation)

#### Kuppelkalkulationen

Darstellung in Anlehnung an Haberstock (2020, S.140).

Siehe ergänzend Arbeitsbuch S. 141.

