



Certificate No.: 203789



Certificate

This is to certify that

Enrico Schulz

has attained the required level of competence to be granted

IPMA LEVEL D®

Certified Project Management Associate

by PM-ZERT

the Certification Body of GPM German Association for Project Management e. V.

using

the IPMA ICR4 and IPMA ICB4 as validated by

the International Project Management Association (IPMA®).

This certification process was conducted in the

German language.

08.12.2020
Date of Issue

For the Certification Body

IPMA®
international
project
management
association

07.12.2025
Certification valid until

For the Assessors



Certification body accredited by DAkkS according to DIN EN ISO/IEC 17024. The accreditation applies to the competency level listed in the DAkkS-certificate.



ZEUGNIS

Herr Enrico Schulz, geb. am 01.07.1982

hat an den Seminaren vom **24.08.2020** bis zum **23.11.2020** und am **25.11.2020** an der Zertifizierung

CERTIFIED PROJECT MANAGEMENT IPMA LEVEL D

bei der CBM Projektmanagement GmbH in Hamburg erfolgreich teilgenommen.

Die Zertifizierung durch die PM-Zert fand in Übereinstimmung mit den Regularien der ICR4 IPMA Certification Regulation und der ICB4 Individual Competence Baseline gemäß Validierung durch die IPMA International Project Management Association statt.

Die Seminare für Prozess- und Projektmanagement wurden nach dem PM-Konzept der CBM Projektmanagement GmbH durchgeführt, das auf Basis der ICB4 PRACTICE PEOPLE PERSPECTIVE in Übereinstimmung mit dem zertifizierten QM-System nach ISO 9001:2015 und weiterreichenden Anforderungen der AZAV für berufliche Qualifizierung entwickelt wurde.

SEMINARE INHALTLICHE UND ZEITLICHE VERTEILUNG

Seminarstunden
578

PRACTICE TECHNISCHE KOMPETENZEN

Projektdesign, Projektziele, Leistungsumfang, Lieferobjekte, Projektumfeld, Stakeholder	45
Projektphasen, Projektorganisation, Projektdokumentation, Risiko-/Chancenmanagement	45
Beschaffungsprozesse, Vertragsmanagement, Rechtliche Aspekte, Qualitätsmanagement	35
Projektstrukturplanung, Ablauf- und Terminplanung mit MS-Project	45
Kostenplanung und Finanzierung, Ressourcenplanung mit MS-Project	45
Projektcontrolling, Projektsteuerung, Berichtswesen, Erfahrungssicherung	45

PEOPLE SOZIALE PERSÖNLICHE KOMPETENZEN

Teamentwicklung, Führung, Kommunikation, Ergebnisorientierung, Präsentation	25
Konflikte und Krisen, Verhandlungsführung, Moderation	25
Kreativität, Vielseitigkeit, Selbstreflexion und Selbstmanagement	25

PERSPECTIVE KONTEXT KOMPETENZEN

Strategie, Strukturen und Prozesse, Macht und Interessen, Stakeholdermanagement	18
Compliance, Standards und Regularien, Kultur und Werte in Organisationen	10

LEVEL D REPORT PROJEKTPLANUNG FÜR EIN SELBSTGEWÄHLTES PROJEKTTHEMA

Projektdesign, Anforderungen und Ziele, Stakeholder, Chancen und Risiken	45
Organisationsstrukturen, Phasenmodell, Projektstrukturplan	45
Planung und Steuerung: Ressourcen, Kosten, Finanzierung, Qualität, Ablauf und Termine	45
Selbstreflexion, Selbstmanagement, Persönliche Kommunikation, Vielseitigkeit	35
Prüfungsvorbereitungen, Einzel- und Gruppencoachings	45


Horst Winkel

Geschäftsführer CBM Projektmanagement GmbH

Hamburg, 23. Dezember 2020