

Scrum: Панацея или проблема?

Честный анализ плюсов и минусов самой популярной гибкой методологии.

Что такое Scrum за 30 секунд

Это работа короткими циклами (спринтами) по 1–4 недели.

В конце каждого цикла — готовый кусочек продукта.

Главные роли: Владелец продукта (ставит задачи), Scrum-мастер (следит за процессом), Команда (делает работу).

Главные встречи: Стендап (каждое утро), Планирование, Демонстрация, Ретроспектива.

Главные плюсы

Гибкость: Можно менять планы каждые 2 недели. Если рынок изменился — мы перестроились, а не доделываем никому не нужный план.

Прозрачность: Заказчик видит результат постоянно, а не «черный ящик» на полгода.

Скорость: Продукт выходит на рынок частями, но быстро. Деньги начинают возвращаться раньше.

Вовлеченность: Команда сама решает, как решать задачи, что повышает мотивацию.

Где Scrum ломает процесс

Бесконечные митинги: Стендапы, планирования, ретроспективы съедают до 20–30% рабочего времени.

Выгорание: Постоянная гонка спринтов («быстрее, быстрее») создает давление. Нет пауз на "подумать".

Хаос без документации: Упор на «работающий код» часто приводит к тому, что никто не описывает, как система работает. Новички долго вникают.

«Скрам-зомби»: Команды соблюдают ритуалы (встречи), но не понимают их сути. Эффективность падает.

Когда Scrum не нужен?

- ✗ **Конвейерные задачи:** Если работа однотипная (техподдержка, завод), Scrum только мешает.
- ✗ **Жесткие сроки и бюджет:** Если заказчик хочет знать точную цену и дату сдачи за год вперед (Scrum про гибкость, а не про гарантии).
- ✗ **Слабая команда:** Если сотрудники не умеют самоорганизовываться, Scrum превратится в бардак.

Вывод

Scrum — это мощный инструмент для **новых, неопределенных продуктов** (стартапы, разработка ПО).

Он **вреден**, если внедрять его бездумно или там, где нужен строгий регламент (строительство, медицина).

Главное — не методология, а люди и здравый смысл.