

# 工业软件研发风险评估

邓子平 [多物理场仿真技术](#)



在[写给投行看的工业软件简介](#)中提到了工业软件**研发风险评估**，有朋友说写的比较简单，能否详细讲讲。并不是不愿讲，而是因为这是一个有些敏感的话题，不便详细展开，稍微聊一下。

从用户角度看：

任何外部商用软件都有被禁用的风险。这种禁用分几种：

1. 已经购买软件的，不提供后续升级以及咨询服务；很多人觉得这个影响不是特别大。其实恰恰相反，很多工业软件在使用上离不开技术支持，并不是像普通软件随便用用就能上手；培训，咨询，碰到问题技术支持一项都不能少，否则软件很难用起来。很多库文件也需要经常更新，以保证应对新技术升级。
2. 已经购买软件，软件通过网络激活控制。这种几乎就是说断就断，说不能用就不能用，是比较头疼的，购买软件时尽量避免这种License。
3. **软件组件**禁用。有些商业软件使用了第三方的组件，而组件属于被禁用的或者被限定了比例。这个有点打擦边球，受政策影响较大。

对于研发企业来讲：

1. 首当其冲的就是**研发组件**的风险。使用第三方组件时，不管是开源还是商业，都需要考虑到被禁用的风险，参考俄罗斯。
2. 禁用的软件，如果一旦放开再次冲击国内市场，国内研发企业是否有能力抵御。
3. 有些企业把目标对标国外标杆产品，而实际在产品研发上低端重复甚至弄虚作假。抛开政策，软件产品最终还是要靠质量取胜，三分天下之一还得走向国外，这个只能脚踏实地苦干，没有捷径，也没有弯道可超。

4. 人才风险。在和很多企业交流中，吐槽最多的一个问题就是公司招不到人才，这也是国内研发企业的一大风险，因为国外大厂软件新技术新方法新功能每年都在更新，技术公司收购并购也没消停。人才匮乏会加大产品不确定性。

5. 虽然国内积极支持工业软件类企业上市，但要把财务报表做好，还是要老老实实靠产品和服务啃市场份额，这个是风险最小也最容易持久的。

6. 软件产品如果要走向国外，研发流程和组件使用上一定要合规，尤其在使用开源软件上，否则大概率吃官司。

阅读: null

在看: null