

年终述职

汇报人：杨海啸

工作岗位：前端开发工程师

述职时间：2023.01.05

1、OKR完成情况：

Q1

- 参与维护小程序发布平台 zhuque、spartan-server。完善字节小程序送审、发布流程。对接微信小程序，新增一些接口能力
- 参与维护小程序组件库mp-devkit，新增组件 1 个
- 参与前端工具函数库 h-toolbox 项目，新增工具函数 1 个
- 针对部分核心功能会员等级、优惠券的部分陈年老代码进行重构
- 根据设计要求，整理数字展示问题，对团购、惠外卖等项目进行问题排查并进行规范

Q2

- 千星开源项目 TaroJS 贡献 PR 1 个
- 前端通用 hooks 库 (@h/h-hooks) 的产出落地。提供一些便捷功能，提高开发效率，避免重复工作，一定程度优化项目体积

作为项目的主要负责人，承担了：

- 包括方案调研、技术评审产出、以及跟进项目输出进度
- 负责项目的大部分工程化建设，包括构建、部署、发布等
- 项目总计输出 21 个通用Hooks。其中个人输出 hooks 10+，达到总输出的一半以上

[再惠通用 Hooks 库 h/hooks Q2 总结](#)

Q3

- 前端通用 hooks 库进行架构优化以及构建打包优化
 - 使用 monorepo 架构对项目进行改造，统一的CI、构建打包，独立的依赖。
 - 支持按小程序、H5等不同环境引入对应的包。每个包只引入当前包需要的依赖性。引入时的包体积更小，至少是未分包时的三分之一。

- 前端通用 hooks 库得到更多的使用，接入了3个维护中项目 storehome-mp、xihe、changxi
- 团购B端项目 qinglong 框架升级至 React 18
- 对独立站进行代码审查，发现初期快速迭代导致的一些问题和值得优化的地方，并通过 Sprint Epic 形式执行优化

📁 国际化 H5 代码优化

Q4

- 千星开源项目 @ant-design/pro-components 贡献开源 PR 1个 占比25% 完成度100%
- 小程序组件库开源及支持到 H5 端方案调研及文档输出，并在UXDC进行评审。本Q确定了技术架构和落地方案，搭了项目模板（30%） 完成度40%

📁 h5开源组件库技术方案

- 前端 h5 性能监控，进行了方案调研及文档输出。自建落地成本比较大，一个Q估计做不完。（40%） 完成度20%

📁 前端h5性能监控技术文档

- 季度 delay 次数 0 次，95% 的 ticket 估时在 4h 内（20%） 完成度100%
- CodeReview 评论率超过每百行 1 条，自通过率低于 1%（20%） 完成度100%
- xihe, changxi 的 sentry 周清（20%） 完成度100%
- 季度 P0 = 0, P1 = 0, P2 = 2, 线下Bug 13个，平均质量分高于8分，低于5分的情况0次（40%） 完成度100%

2、工作复盘：

上半年工作内容



上半年工作内容主要负责 SaaS 业务的功能开发及优化。需求均按时交付，没有出现 delay 的情况，bug 数目累积42个，线上P2一个，平均每季度20.5个线下bug

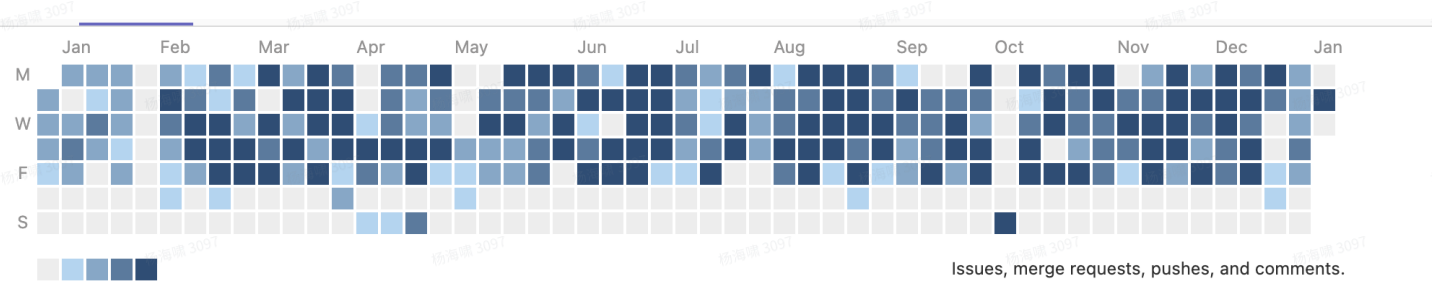
下半年工作内容



下半年主要负责国际化业务开发以及承担前端 Engineer Owner 的角色，对前端开发、分工时间沟通协调。实现了国际化业务从零到一的实践。需求均按时交付，没有出现 delay 的情况，bug 数目累积24个，其中线上P3有2个，平均每季度11个线下bug

进步

- 获得了迭代 MVP 提名 1 次、再惠成都城市英雄提名、荣耀计划提名。感谢大佬们的认可
- 以下是小弟Gitlab 活跃度，相比去年更加活跃度更高，会积极参与 Code Review，保证了效率和代码质量。国际化前端项目百行评论率均在1以上。乐于助人，无数次小伙伴互帮互助探讨、解决问题。



- 通过学习，相比去年对CI/CD集成以及lint-stage一知半解。今年已经通过OKR，逐步能够独立完成CI/CD集成以及lint-stage，能够完成项目的大部分基建
- 为前端基建产出了通用hooks库，并实现了落地使用
- 逐渐承担起一个项目的主程的职责，从做一个需求到关注一个项目
- 掘金发布技术博客12篇（还有N篇没时间完善）

[海啸哈哈的个人主页 - 文章 - 掘金](#)

反思

- 需要更精准的技术评审和调动大家参与的积极性
 - 在 h-hooks 项目中，实践过程中暴露了一些问题，技术评审时没有考虑到：
 - 一部分 hooks 出现重复、或耦合业务，无法提取。
 - 个人投入时间不同。尤其是涉及OKR这种非业务强相关的，每个人的投入时间是不一样的，大家手里都有很多锅要做，没法均衡保证每个人的投入和积极性
 - 幸运的是最终项目完成了，并实现了落地。
- 基建的重要性。比如：有一个好的基础ui组件库能带来更好的交互并提高开发效率，这也是为什么小程序组件库要对H5进行适配的原因。如：在国际化项目从零到一过程中，往往会耗时去做基础ui组件的封装。在独立站项目迭代中，初期(MVP阶段)部分基础ui组件封装的不够好用，影响了开发效率和用户体验，后续通过代码优化对不合理的部分进行了优化，提高了开发效率。
- 有效的沟通，合理规划时间。比如：国际化业务刚开始时，团队内新人蛮多的，开发效率方面每个人不一致，同时大家比较年轻，有的同学一些场景、概念没接触过，会有误差。这个时候需要进行沟通确认，在技术评审阶段根据需求紧急程度，决定由有类似经验还是没有经验的人去做。

- 业务与OKR之间的平衡，OKR的目标阶段实现。通过一年的工作，带来比较直观的感受是，Saas业务更多是在于优化和探索一些方案，而国际化业务基本从零到一或者 MVP 方案，时间紧、任务重。OKR接的太多，难度比较大，没时间做。同时有的OKR一个季度无法做完，目标拆分要明确，循序渐进。

3、未来工作规划：

- 1、支撑国际化业务发展，承担起前端 Engineer Owner 的角色，稳定交付功能
- 2、参与一些低代码平台相关内容工作
- 3、继续维护前端通用 hooks 库，让其成为一个成熟的项目
 - 落地到更多维护中的项目
 - 接入再惠前端项目模板 [create-zaihui-app](#)，以便新项目开箱即用
 - 完善ut，使项目更规范维护
 - 完善文档，生成静态文档支持查询
- 4、小程序组件库支持H5落地并开源
 - 优先开源，后续逐步覆盖对H5的兼容
- 5、对国际化独立站项目进行性能优化
- 6、确保国际化主工程项目 Sentry 周清，降低线上bug率

2023 OKR （草稿）

- O1
 - KR1：提高交付效率，提高设计稿还原度，delay 次数 ≤ 2
 - KR2：提升交付质量，P0 = 0, P1 ≤ 1 , P2 ≤ 2 , 线下Bug ≤ 32
 - KR3：CodeReview 评论率超过每百行 1 条，自通过率低于 1%
- O2
 - KR1：小程序组件库支持H5落地并开源
 - KR2：维护前端通用 hooks 库，接入再惠前端项目模板，完善基建，落地到更多维护中的项目
 - KR3：参与低代码平台
 - KR4：前端H5性能监控落地
- O3
 - KR1：开源PR贡献不少于 6 个
 - KR2：每季度输出技术博客不少于 1 篇
 - KR3：国际化主工程项目 Sentry 周清

Q1（草稿）

- O1
 - KR1: delay 次数 ≤ 1 , 95% 的 ticket 估时在 4h 内
 - KR2: P0 = 0, P1 ≤ 1 , P2 ≤ 1 , 线下Bug ≤ 8
- O2
 - KR1: 参与低代码平台
 - KR2: 小程序组件库支持H5落地并开源
- O3
 - KR1: 开源PR贡献不少于 1 个
 - KR2: 输出技术博客不少于 1 篇

4、个人职业规划及需要提升的方向：

- 学习更多工程化知识，将构建打包相关知识应用到项目中。如：玩玩gulp等工具，试试加入到项目打包中
- 参与更多的开源项目，提高自身的影响力
- 保持学习与总结的习惯，输出更多的技术博客，提高自身的影响力