

卷号	CommunityManagementSystem (CMS)-SDP
卷内编号	
密级	

<社区管理系统>

项目编号: S20—101

项目开发计划说明书

Version: 1.0

项目承担部门: 大数据与软件学院
第 XX 项目组

撰写人 (签名): XXX XXX XX
XX XXX

完成日期: 2023.3.27

本文档使用部门: ☒主管领导 ☒项目组
☐客户 (市场) ☐维护人员 ☐用户

评审负责人 (签名):

评审日期:

分类: 开发计划
使用者: 第 XX 组

目 录

1. 引言	2
1.1 编写目的	2
1.2 项目简介	2
1.2.1 项目名称	2
1.2.2 产品标识	2
1.3 定义	2
1.4 参考资料	2
2. 项目概述	3
2.1 工作内容	3
2.2 交付项	3
2.3 非交付项	4
2.4 维护和服务	4
2.5 验收标准	4
2.5.1 系统验收标准	4
2.5.2 文件验收标准	4
2.5.3 服务验收标准	5
3. 项目组织和资源	5
3.1 项目组织	5
3.2 项目资源	5
3.2.1 人力资源	5
3.2.2 已有开发设施	5
3.2.3 须获取的设施	6
3.2.4 可复用资源	6
4. 实施计划	6
4.1 项目选用的生命周期	6
4.2 项目开发过程阶段划分	7
4.3 项目工作任务分解	7
4.4 进度	8
4.4.1 进度安排	8
4.4.2 进度控制计划	8
4.5 接口人员	9
4.6 关键问题	9
5. 专题计划要点	9
5.1 基础技术积累计划	9
5.2 测试计划	10
5.3 评审计划	10
5.4 培训计划	10

1. 引言

1.1 编写目的

编写本项目开发计划的目的是把社区管理系统的开发过程中对各项工作任务负责人员、开发的进度、经费的预算、硬件和软件资源条件等问题所做的安排用文档的形式记录下来，提供一份详尽的指导文档，帮助项目团队成员更好地理解和掌握该软件系统的开发流程、开发规范、开发环境、开发工具、模块设计、功能实现等方面的内容，以确保项目按时完成，达到预期的质量要求。此外，开发说明书还应包括用户手册、测试计划、运行维护手册等附属材料，以便于项目上线后的使用和维护。

该文档主要由项目经理编写、更新，生成后供项目经理指导开发工作所用，同时所有项目组成员都要根据此项目计划及时完成自己的任务，以便开发人员能够根据本计划开展和检查各项开发工作，保证项目成功并最终通过评审，其最终结果面向项目组全体成员。

1.2 项目简介

1.2.1 项目名称

项目编号：S20—101

项目名称：社区管理系统

1.2.2 产品标识

产品名称（中文）：社区管理系统

产品缩称（英文）：CMS（Community Management System）

版本号：V1.0

1.3 定义

CMS	(Community Management System)	社区管理系统
PM	(Project Manager)	项目经理
SCM	(Soft Configuration Manager)	配置经理

1.4 参考资料

《社区管理系统用户需求说明书》 文档号：HD202217 版本号：V1.0

《软件工程》（第二版）（作者：史济民 顾春华 李昌武 苑荣 出版社：高等教育出版社）

《软件工程导论》（第六版）（作者：张海藩 牟永敏 出版社：清华大学出版社）

2. 项目概述

本系统为社区管理系统，通过强大的计算机技术给社区管理者和住户带来便利。本系统试图减少人力资源的使用，降低管理费用，提高信息准确度和可靠性，改进社区管理和人员服务，建立高效的信息传输和服务平台，提高信息处理速度和利用率。本系统试图提供设计优良，界面精美，友好快捷而人性化的服务；试图提高和精简后台管理功能，提出信息化程度更高的社区管理流程。

2.1 工作内容

社区管理系统是一种基于计算机网络技术的软件系统，旨在提供方便快捷的社区服务和社区管理。该系统主要面向小区、楼宇、园区等实体社区，通过信息化手段实现对物业管理、安全监控、公共设施维护等方面的管理。

本系统主要分为十个模块：住户管理、公共管理、财政管理、社区管理-海报制作、系统设定、租售管理、居家服务、差勤管理、社区咨询以及帮助模块。

本系统采用 Windows 的通用图形界面，对用户友好，且必须对鼠标键盘提供支持；

硬件配置：P III 以上的微机与笔记本电脑；

内存要求：128M 以上；

硬盘：1G 以上；

操作系统：所有支持 MySQL 和 Java 程序语言的操作平台均可以运行此系统。

2.2 交付项

类别	名称	交付日期	描述
产品	项目最终版本	2023 年 5 月 20 日	. exe 可执行文件
	用户使用手册	2023 年 5 月 20 日	Word 文档
测试	测试分析报告	2023 年 5 月 20 日	Word 文档
设计	详细设计说明	2023 年 5 月 20 日	Word 文档
结项	项目产品清单	2023 年 5 月 20 日	Word 文档

-注：所有文档以电子版形式提交给用户。

2.3 非交付项

类别	名称	交付日期	描述
管理	项目开发计划说明书	2023 年 5 月 20 日	Word 文档、Project 制作计划图
	配置管理计划	2023 年 5 月 20 日	Word 文档、PDF 文件
需求	需求规格说明书	2023 年 5 月 20 日	Word 文档、PDF 文件
概要	概要设计说明书	2023 年 5 月 20 日	Word 文档、PDF 文件
	数据库设计报告	2023 年 5 月 20 日	Word 文档、PDF 文件
测试	测试计划说明书	2023 年 5 月 20 日	Word 文档、PDF 文件
结项	项目总结报告	2023 年 5 月 20 日	Word 文档、PDF 文件

2.4 维护和服务

名称	描述
课堂培训	开设课堂对客户进行培训，帮助客户正确使用本系统
免费咨询	客户在工作时间内可以向技术人员免费咨询系统问题
技术支持	对于需要帮助的某些客户，采取上门指导的方式
软件维护	获取软件使用中的问题，提供补丁程序进行维护

2.5 验收标准

2.5.1 系统验收标准

- 1) 测试用例不通过数的比例<1%;
- 2) 功能齐全且不存在导致用户的工作不能完成的错误;
- 3) 用户界面方面不存在的问题导致用户的工作不能顺利进行的错误;
- 4) 所有提交的错误、异常都得到改正;
- 5) 良好的用户体验。

2.5.2 文件验收标准

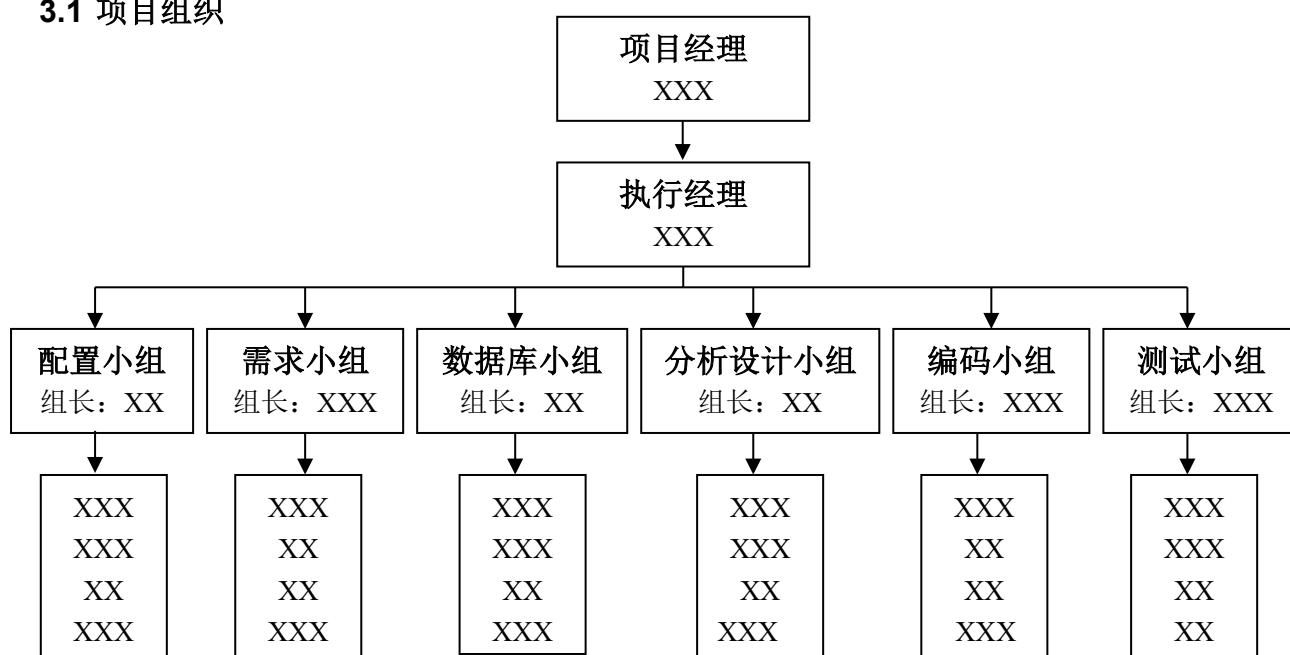
各个文档都应满足 GB8567 的相关标准。

2.5.3 服务验收标准

按时交付系统，并提供安装、培训。

3. 项目组织和资源

3.1 项目组织



3.2 项目资源

3.2.1 人力资源

姓 名	性别	学校班级	技 能	在本项目中承担的工作
XXX	男	重庆大学	数据库、Java	项目经理、需求小组组长
XXX	男	重庆大学	数据库、Java	执行经理、编码小组组长
XX	男	重庆大学	数据库、Java	数据库小组组长
XX	男	重庆大学	数据库、Java	配置小组组长、分析设计小组组长
XXX	男	重庆大学	PowerDesigner、Java	界面设计、测试小组组长

3.2.2 已有开发设施

开发地点：重庆大学

使用设备：笔记本电脑 5 台

3.2.3 须获取的设施

名称	获取时间	获取方式
Micorosoft Visual Studio.NET	2023 年 3 月 27 日	官网下载
IntelliJ IDEA	2023 年 3 月 27 日	官网下载
Microsoft Visio 2021	2023 年 3 月 27 日	官网下载
Microsoft Word 2016	2023 年 3 月 27 日	官网下载
MySQL	2023 年 3 月 27 日	官网下载
PowerDesigner	2023 年 3 月 27 日	官网下载
服务器	2023 年 3 月 27 日	实验室购买
工作站	2023 年 3 月 27 日	实验室购买
打印机	2023 年 3 月 27 日	实验室购买

3.2.4 可复用资源

《社区管理系统项目开发计划说明书》

《社区管理系统需求规格说明书》

《社区管理系统概要设计说明书》

《社区管理系统测试计划说明书》

社区居民信息数据库

4. 实施计划

4.1 项目选用的生命周期

本项目选用瀑布模型进行开发。瀑布模型注重前期规划与设计，开发过程中不允许回头修改，因此适用于需求比较稳定、开发过程可以预测的项目。因为此项目的开发周期较短，且无迭代开发过程，所以采用瀑布开发模型，这样可以大大缩短开发周期，提高开发效率。

本项目的生命周期包括以下几个阶段：

①需求分析阶段：在这个阶段中，团队需要确定项目的目标、范围和需求，明确开发的功能和特性，并对其进行优先级排序；

②设计阶段：在这个阶段中，团队需要根据需求分析的结果进行系统的设计，包括架构设计、数据库设计、界面设计等；

③开发阶段：在这个阶段中，团队会根据设计文档开始编写代码，进行系统的实现；

④测试阶段：在这个阶段中，团队会对系统进行各种测试，包括单元测试、集成测试、系统测试等，以验证系统的正确性和稳定性；

⑤上线部署阶段：在这个阶段中，团队会将系统部署到生产环境中，并进行必要的配置和调试，确保系统可以正常运行；

⑥运维阶段：在系统上线后，团队需要对系统进行日常维护和监控，及时处理可能出现的故障和问题，确保系统的稳定性和安全性。

4.2 项目开发过程阶段划分

阶段名称	起止时间	工作内容	阶段产品
计划	2023. 3. 27- 2023. 4. 2	进行计划规划，并制订计划说明书	《项目开发计划说明书》 《配置计划说明书》
需求分析	2023. 4. 3- 2023. 4. 9	根据原始的需求说明书，进行详细的需求分析，完成需求规格说明书	《需求规格说明书》
概要设计	2023. 4. 10- 2023. 4. 16	根据需求规格说明书，给出不同模块的详细设计说明，以及数据库的设计说明	《数据库设计报告》 《概要设计说明书》
系统开发	2023. 4. 17- 2023. 4. 30	根据已有文档，利用已有软件工具开展具体开发工作，完成对目标系统的实现	各阶段子系统 《产品安装说明书》 《产品使用说明书》 《产品维护手册》
系统测试	2023. 5. 1- 2023. 5. 10	测试系统是否满足用户需求，检验开发的系统是否符合要求，修复系统中存在的漏洞	《测试计划说明书》 《测试分析报告》
项目结项	2023. 5. 11- 2023. 5. 20	生成目标系统，并完善相关文档，确认是否达成项目目标	项目最终可运行版本 《项目总结报告》 《项目产品清单》 《项目结项申请》

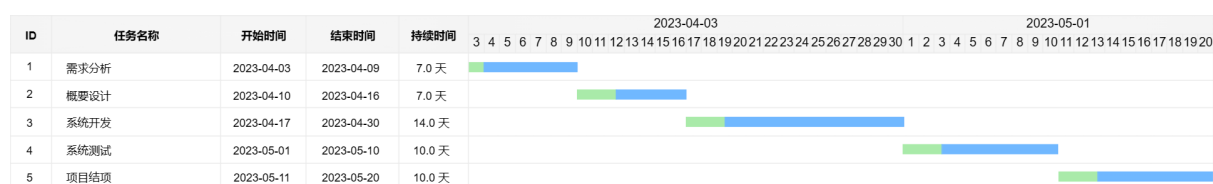
4.3 项目工作任务分解

任务项	负责人	参加人员	交付项、应提交文档	预计起止时间
需求分析	XXX	XXXXXXXXXX	《需求规格说明书》	2023. 4. 3- 2023. 4. 9
概要设计	XX	XXXXXXXXXX	《数据库设计报告》 《概要设计说明书》	2023. 4. 10- 2023. 4. 16
系统开发	XXX	XXXXXXXXXX	各阶段子系统 《产品安装说明书》 《产品使用说明书》	2023. 4. 17- 2023. 4. 30

			《产品维护手册》	
系统测试	XXX	XXXXXXXXXX	《测试计划说明书》 《测试分析报告》	2023. 5. 1- 2023. 5. 10
项目结项	XXX	XXXXXXXXXX	项目最终可运行版本 《项目总结报告》 《项目产品清单》 《项目结项申请》	2023. 5. 11- 2023. 5. 20

4.4 进度

4.4.1 进度安排



4.4.2 进度控制计划

以下是针对<社区管理系统>项目的进度控制计划

(1) 规划阶段 (4 天)

- 明确项目目标和范围，编制项目计划书（1天）。
- 确定项目所需资源、人员、技术和预算要求，并进行初步估算（2天）。
- 确定项目的阶段性里程碑和交付物，并制定项目进度计划（1天）。

(2) 执行阶段 (20 天)

- 实施项目计划，包括前期准备、系统设计、开发、测试和上线等环节（16天）。
- 组织实施进度监督和调整，为项目后续进展提供保障（4天）。

(3) 控制阶段 (4 天)

- 对项目进度和质量进行全面监管，及时发现和解决问题，避免项目偏离原定计划（4天）。

(4) 收尾阶段 (2 天)

- 进行项目总结和评估，并给出项目成果的验收结果（1天）。
- 进行项目经验总结和知识管理，为后续项目提供借鉴和参考（1天）。

以上是项目整体进度控制计划，在每个阶段中，我们将会按照以下流程进行工作：

- (1) 每隔一天召开全体成员例会，以及每天召开组长会议，进行工作汇报和攻关（全阶段）。
- (2) 根据各小组的汇报，每周总结各小组工作状况，反馈项目状态（全阶段）。

(3) 在每个阶段结束时, 由各小组在本阶段中的状态汇报编制该阶段的状态报告(规划、执行、控制、收尾阶段均有)。

通过以上流程, 我们可以及时得到项目进展情况, 并对问题进行快速响应和解决, 保证项目能够按时高效完成。

4.5 接口人员

负责本项目同用户的接口人员: XXX

负责本项目同主管部门的接口人员: XXX

负责本项目同技术部门的接口人员: XXX

负责本项目同项目人员的接口人员: XX

负责本项目同测试部门的接口人员: XX

4.6 关键问题

风险排序	风险项名称	风险描述	风险缓解方案
1	缺乏项目开发经验	技术风险	讨论交流, 吸取经验教训
2	缺乏相关开发技术	技术风险	查阅资料, 共同讨论学习
3	项目开发时间短	资源风险	提高效率, 增加时间投入
4	人手不足	资源风险	提高个人能力, 相互交流
5	计划安排不准确	技术风险	定期总结反思、及时调整

5. 专题计划要点

5.1 基础技术积累计划

技术编号	基础技术名称	形成和提交时间	负责人
1	Java	2023-4-9	XXX
2	MySQL	2023-4-9	XX
3	VSS	2023-4-10	XXX
4	PowerDesigner	2023-4-9	XXX
5	Rational 测试工具	2023-4-9	XX

5.2 测试计划

测试阶段分解：

测试	测试类型	负责人	时间
1	单元	XX	5.1-5.2
2	集成	XXX	5.3-5.4
3	系统	XX	5.5-5.8
4	验收	XXX	5.8-5.10

-注：详细测试活动写入《测试计划》

5.3 评审计划

评审活动名称	评审对象	评审人员名称	评审活动时间
初步评审	《项目开发计划说明书》 《软件需求规格说明书》	XX	5. 1
二次评审	《概要设计说明书》 《测试计划说明书》	XX	5. 11
结题审核	所有文档及程序	XX	5. 20

5.4 培训计划

培训时间	培训内容	培训方式	参加人员
3. 27-4. 1	Java	自学	项目组全体成员
4. 2-4. 4	Rational 测试工具	演示+自学	项目组全体成员
4. 5-4. 7	VSS	演示+自学	项目组全体成员
4. 8-4. 9	MySQL	自学	项目组全体成员