

# Guten Morgen



# Gründe für & Strategien gegen das Scheitern von Projekten

Projekt- und Qualitätsmanagement

# Woran Scheitern Projekte

Qualitativ / quantitativ unzureichende ...

# Woran Scheitern Projekte

Qualitativ / quantitativ unzureichende ...

## Ressourcen

- ☒ Personal
- ☒ Material
- ☒ Zeit
- ☒ Finanzen
- ☒ ...

# Woran Scheitern Projekte

Qualitativ / quantitativ unzureichende ...

## Ressourcen

- ☒ Personal
- ☒ Material
- ☒ Zeit
- ☒ Finanzen
- ☒ ...

## Kommunikation

- ☒ Im Team
- ☒ Im Unternehmen
- ☒ Mit Kunden
- ☒ ...

# Woran Scheitern Projekte

Qualitativ / quantitativ unzureichende ...

## Ressourcen

- Personal
- Material
- Zeit
- Finanzen
- ...

## Kommunikation

- Im Team
- Im Unternehmen
- Mit Kunden
- ...

## Analyse

- Probleme
- Marktlage
- Kundenerwartung
- ...

# Woran Scheitern Projekte

Qualitativ / quantitativ unzureichende ...

## Ressourcen

- Personal
- Material
- Zeit
- Finanzen
- ...

## Kommunikation

- Im Team
- Im Unternehmen
- Mit Kunden
- ...

## Analyse

- Probleme
- Marktlage
- Kundenerwartung
- ...

## Planung

- Ressourcen
- Prozesse
- Finanzierung
- ...

# Woran Scheitern Projekte

Qualitativ / quantitativ unzureichende ...

## Ressourcen

- Personal
- Material
- Zeit
- Finanzen
- ...

## Kommunikation

- Im Team
- Im Unternehmen
- Mit Kunden
- ...

## Analyse

- Probleme
- Marktlage
- Kundenerwartung
- ...

## Planung

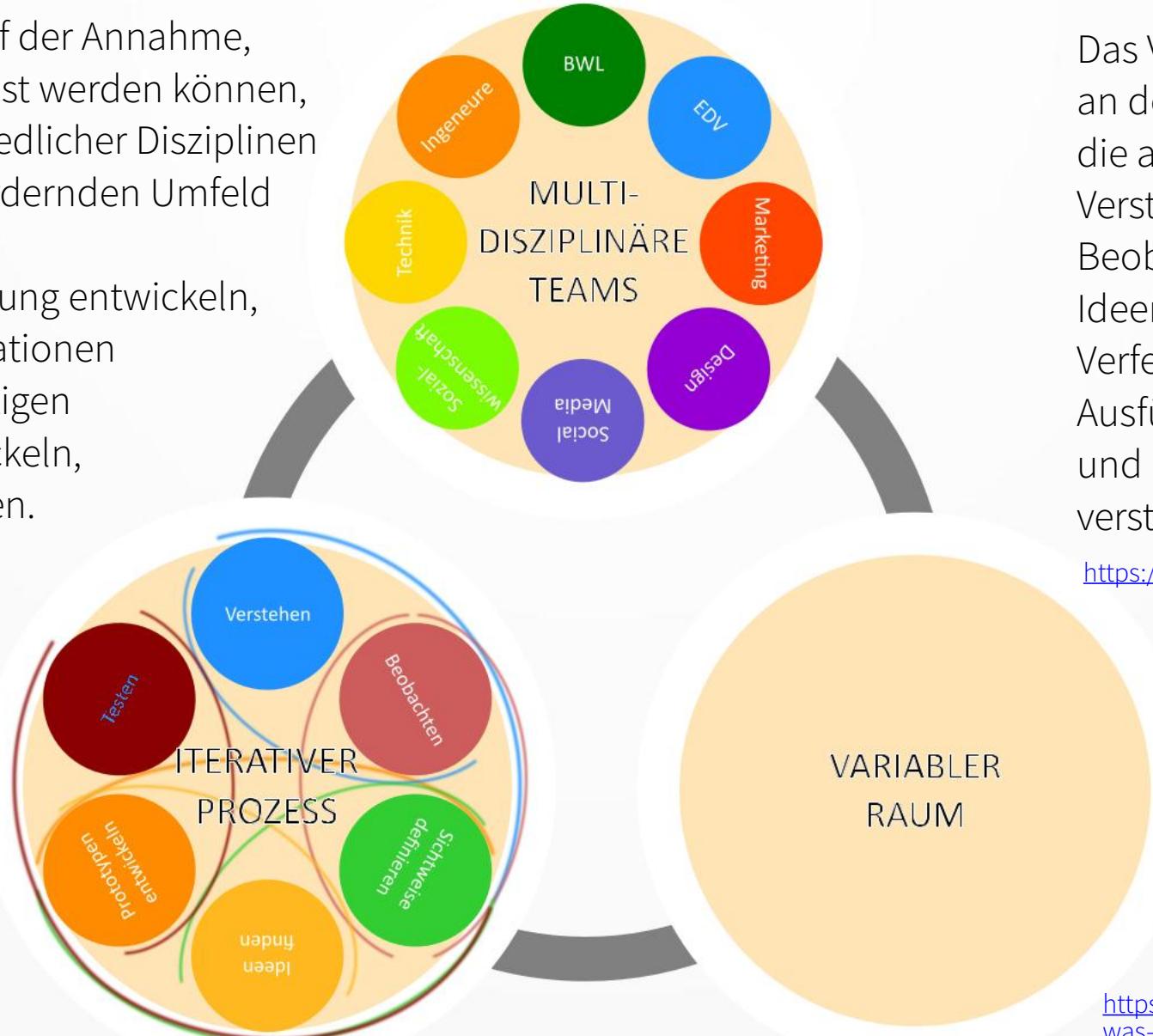
- Ressourcen
- Prozesse
- Finanzierung
- ...

## Test

- Probleme
- Funktionen
- Bedienbarkeit
- ...

# Design Thinking

Design Thinking basiert auf der Annahme, dass Probleme besser gelöst werden können, wenn Menschen unterschiedlicher Disziplinen in einem die Kreativität fördernden Umfeld zusammenarbeiten, gemeinsam eine Fragestellung entwickeln, die Bedürfnisse und Motivationen von Menschen berücksichtigen und dann Konzepte entwickeln, die mehrfach geprüft werden.

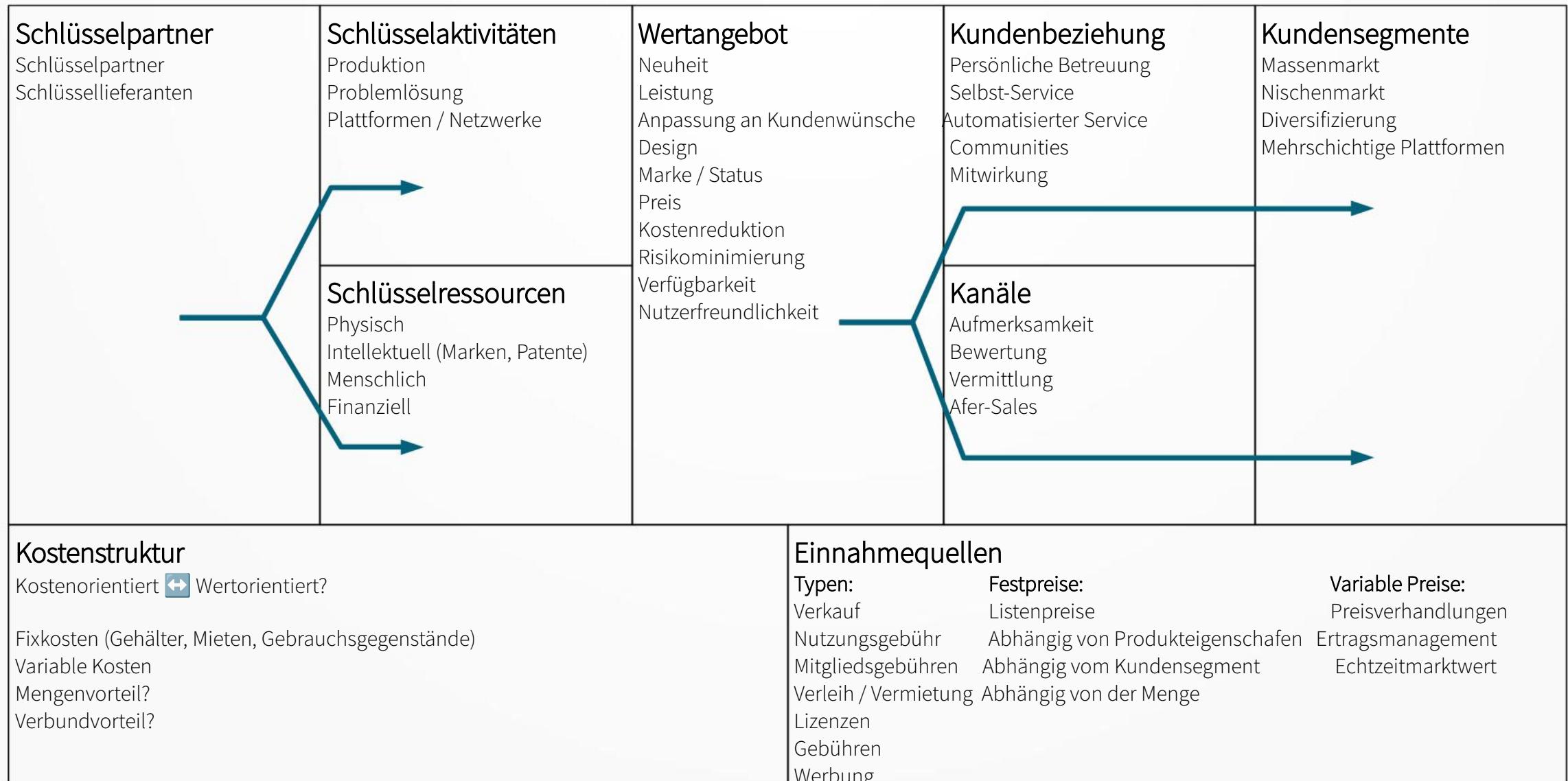


Das Verfahren orientiert sich an der Arbeit von Designern, die als eine Kombination aus Verstehen, Beobachtung, Ideenfindung, Verfeinerung, Ausführung und Lernen verstanden wird

[https://de.wikipedia.org/wiki/Design\\_Thinking](https://de.wikipedia.org/wiki/Design_Thinking)

<https://hpi-academy.de/design-thinking/was-ist-design-thinking.html>

# Business Model Canvas



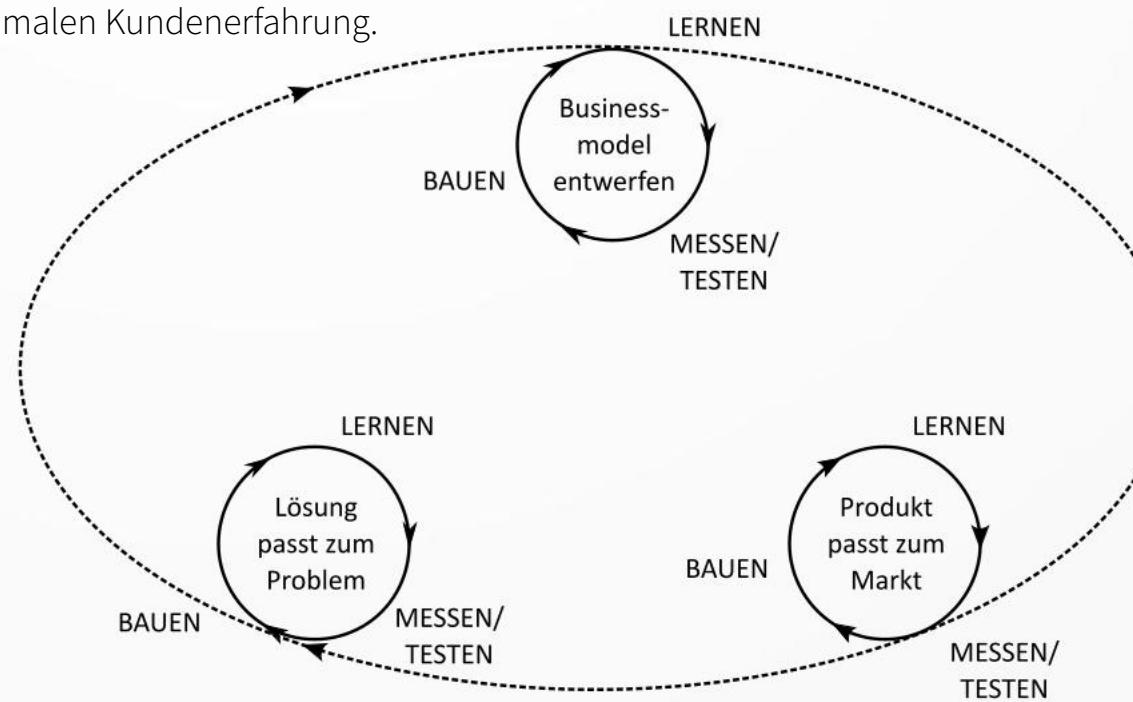
# Lean Startup

Die Lean Startup Methode besteht darin ein Produkt, eine Dienstleistung oder Geschäftsidee  
Möglichst schnell als minimalen Prototyp auf den Markt zu bringen.

So können wichtigen Faktoren eines Produkts,  
wie z.B. das Design, der Preis oder Vertriebswege direkt am Kunden getestet werden.

In einem sich wiederholenden Prozess von Bauen (des Prototyps), Lernen und Testen, bzw. Messen  
Der Ergebnisse wird das Produkt sozusagen mit dem Kunden entwickelt.

Das spart Zeit und Kosten und führt im besten Fall zu einer optimalen Kundenerfahrung.



# Scrum

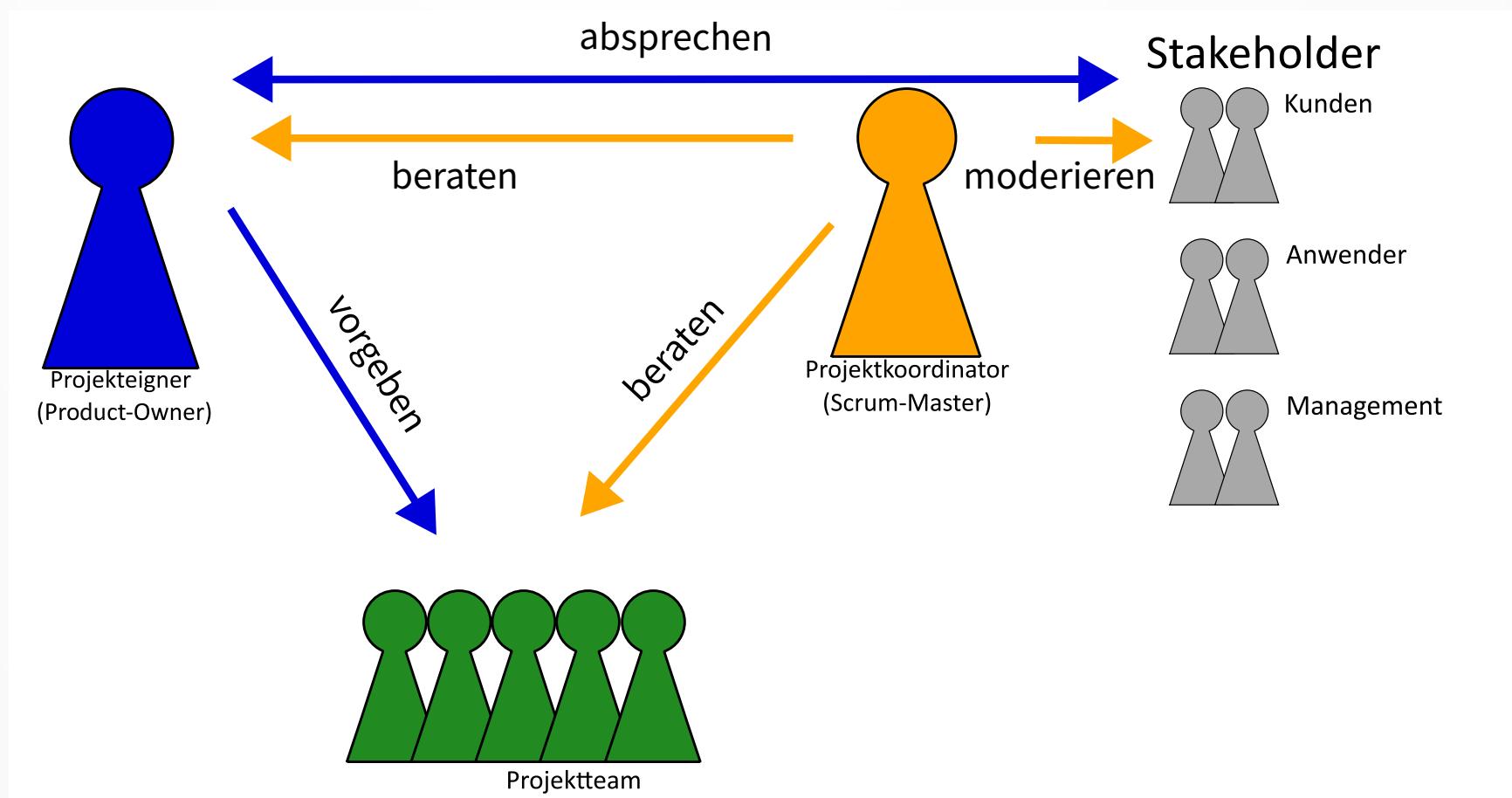
Scrum ist ein Vorgehensmodell des Projekt- und Produktmanagements, insbesondere zur agilen Softwareentwicklung. Es ist eine Umsetzung von Lean Development für das Projektmanagement.

[https://de.wikipedia.org/wiki/Scrum#Scrum\\_Master](https://de.wikipedia.org/wiki/Scrum#Scrum_Master)



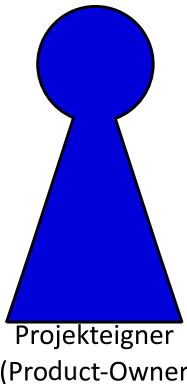
# Scrum

## Rollen



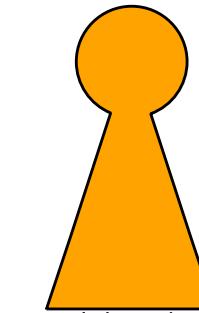
# Scrum

## Artefakte



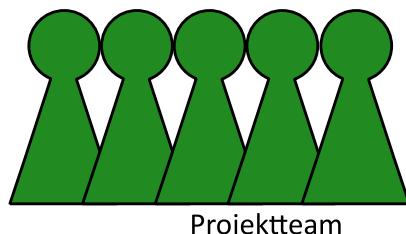
### Product Backlog

- Geordnete Auflistung von Produktanforderungen
- Wird dynamisch weiterentwickelt
- Grundlage der Arbeit des Projektteams

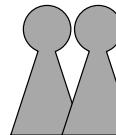


### Sprint Backlog

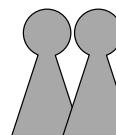
- Geordnete Auflistung der Aufgaben für den aktuellen Sprint
- Wird dauernd nach Bearbeitungsstatus aktualisiert



## Stakeholder



Kunden



Anwender



Management

### Product-Inkrement

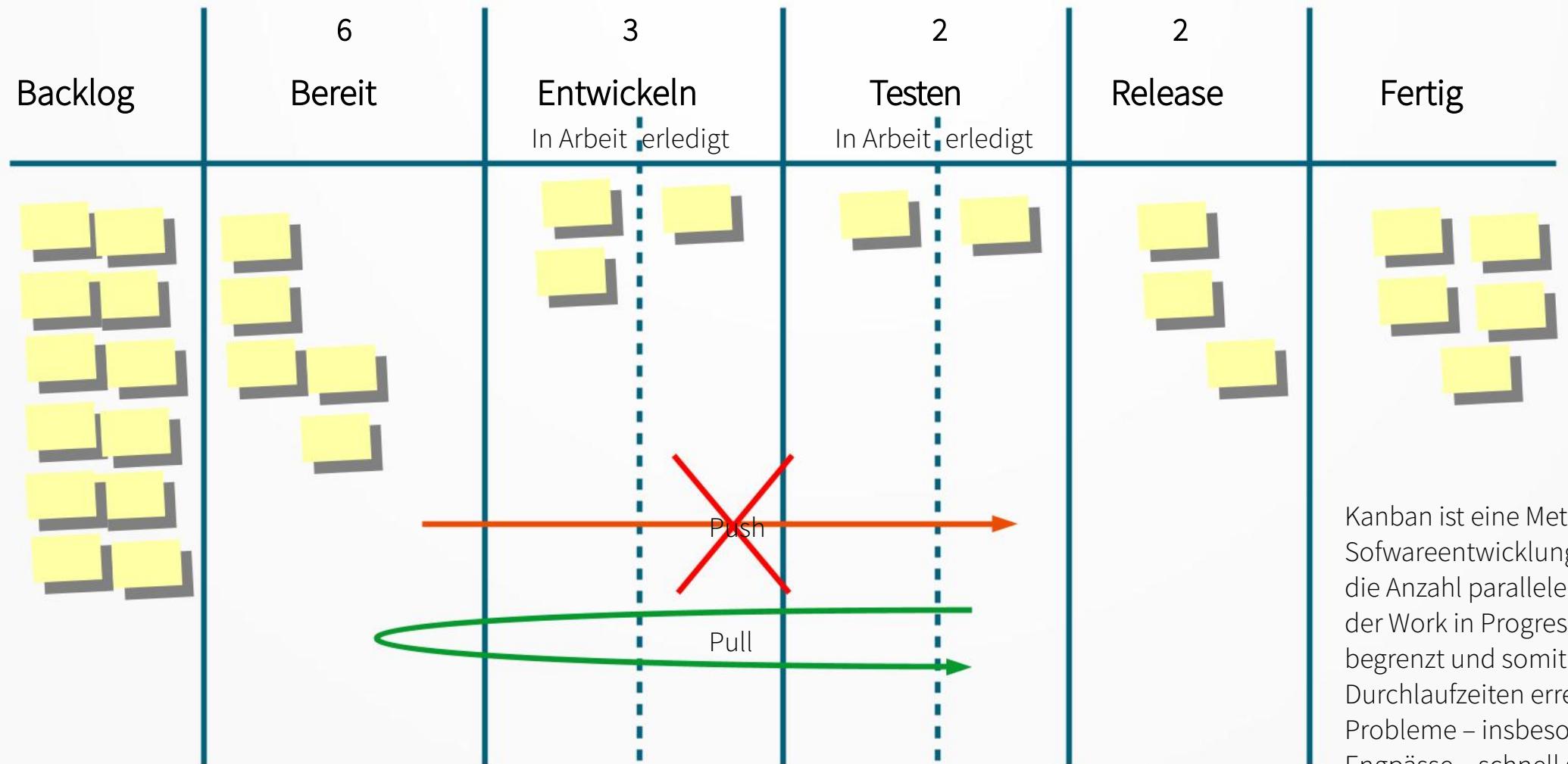
- Endprodukt eines Sprints
- Muss ein auslieferbares Produkt (Release) sein.
- Summe aller Sprint-Backlog-Einträge.

# Scrum

## Sprint



# Kanban



Kanban ist eine Methode in der Softwareentwicklung, bei der die Anzahl paralleler Arbeiten, der Work in Progress (WiP), begrenzt und somit kürzere Durchlaufzeiten erreicht und Probleme – insbesondere Engpässe – schnell sichtbar gemacht werden sollen.

- Beantworten Sie folgende Frage:  
Warum scheitern ausgerechnet IT-Projekte zu einem großen Anteil?
- Machen Sie sich mit den Tools vertraut.