

2023年江苏省公考《申论》题（C卷）（网友回忆版）

分类：申论/江苏 来源：fenbi

一、注意事项

1. 本题本由给定资料与作答要求两部分组成。考试时间为**150**分钟。其中，阅读给定资料参考时限为**40**分钟，作答参考时限为**110**分钟。
2. 请在题本、答题卡指定位置上用黑色字迹的钢笔或签字笔填写自己的姓名和准考证号，并用**2B**铅笔在准考证号对应的数字上填涂。
3. 请用黑色字迹的钢笔或签字笔在答题卡上指定的区域内作答，超出答题区域的作答无效！
4. 待监考人员宣布考试开始后，你才可以开始答题。
5. 所有题目一律使用现代汉语作答，未按要求作答的，不得分。
6. 监考人员宣布考试结束时，考生应立即停止作答，将题本、答题卡和草稿纸都翻过来留在桌上，待监考人员确认数量无误、允许离开后，方可离开。

严禁折叠答题卡！

二、给定材料

材料1(360395)

乡村振兴从何来？靠山靠水靠人才。当下，随着乡村振兴的扎实推进，阡陌纵横的美丽乡村正成为各类人才大显身手的广阔舞台。

“村务员”听说过吗？近日，农业农村部、国家发改委、国家乡村振兴局发布第三批**21**个全国农村公共服务典型案例，**H**省**G**县“村务员”，巧织乡村公共服务‘网’”榜上有名。日前，记者走进该县龙溪村这个全县人口最多的行政村，倾听村务员们的故事。

傍晚时分，龙溪苗圃希望小学的孩子们三三两两走在放学路上，村务员老吴迎面走来，叮嘱孩子们留心脚下、注意安全。这条林间小路是老吴的岗位责任区，交通安全、卫生状况是他巡查的重点，早晚往返好几趟，“村务员履职以来，孩子们上学安全多了。”龙溪苗圃希望小学的方老师说，学校建在山腰处，每逢下大雨，雨水顺山势沿路面淌下来，在校门口进进出出，鞋子往往被浸湿。今夏的一天，方老师上班途中突遇暴雨，一路走来，他发现校门口的过水量比以往小了许多，仔细一看，路面多出了两条细长的水槽，雨水顺着水槽注入路边排水沟。有同事告诉方老师，水槽是由村务员老吴提议修建的，“事情有人干、问题有人管、责任有人担，村里有了村务员，就是不一样！”方老师感慨万分。

今年**6**月底，村民吴大姐和李大娘发生了争吵。原来，两家的梯田相邻，吴家田在上，李家田在下，多年来共用一处水源，吴家田埂上开个口，水便流到李家田里。当时正处于水稻抽穗期，天旱多日，吴大姐担心自家稻田缺水，就堵住了田埂上的出水口。李大娘一看急了，拿起锄头就奔向田埂，吴大姐自然不肯退让。村务员老蔡是种田**30**多年的“老把式”。得知情况后，踩着田到吴家的梯田里探了探水深，心平气和地道出了自己的看法：“稻田里不能缺水，但水多了也容易滋生害虫，不利于水稻生长。稻田水深保持三指左右最好，你家稻田水过深了。”听了“老把式”的话，吴大姐的态度缓和下来，主动用锄头在田埂上挖开一个豁口，水哗啦啦地流进了李大娘家稻田，两家的矛盾也“顺水”而解。“村务员熟乡情、接地气，在处理乡村问题的时候往往能‘四两拨千斤’，是村情民意的‘第一触角’，在乡村治理中发挥着不可替代的作用。”龙溪村驻村第一书记小郭说。

材料2(360396)

“一根草、一头羊、一袋肥、一片田”。**T**市东林村开创的“四个一”模式远近闻名。在**T**市乡村振兴博士“帮帮团”的指导下，东林村的水稻发酵成生态饲料，饲料喂养出美味湖羊。羊粪处理成生物肥料，肥料抛洒回千亩沃土，开创了现代农业产业新型绿色循环模式。“专家服务基层活动”是**T**市近年来发挥人才技术优势，助力乡村振兴的重要举措。目前，该市已有**37**名博士“帮帮团”的专家奔赴在田间地头推广农业技术，提升农业现代化水平。

专业技术人才引进难、使用难、留住难是农村产业转型升级的一大瓶颈。为此，**T**市依托区位优势，围绕“农文旅”融合发展做文章，充分对接长三角高校院所科技资源，组建乡村振兴博士“帮帮团”，吸引农业院校专家教授、科技特派员、本土专业人才等加入，打通现代农业科技成果转化“最后一公里”。

为更好发挥博士“帮帮团”的作用。**T**市集合各村产业发展实际情况，针对性选派对口专业的博士“帮帮团”专家与各村结对，明确任务清单，项目化推进结对工作。永丰村的“鱼菜共生智慧循环种养”项目对接省农科院，在省农科院张博士的指导下不到一年就完成了占地**50**多亩的养殖地建设，项目年利润高达**500**万元。为了让农村农业推广工作薪火相传，该市为博士“帮帮团”每名专家配备工作团队，形成由一名村干部带队协调、一名青年农业委培生跟班学习、一名熟悉农业的老同志辅助配合的团队结构。在此基础上，**T**市还成立乡村振兴实践学院，邀请博士“帮帮团”专家为农村工作人员专题授课。专家传技术，实践育人才。何桥村农业委培生小陈就是在省农林职业技术学院专家的指导下，熟练掌握了大球盖菇种植技术，成为了村里的“蘑菇秀才”。

材料3(360397)

初冬时节，走进F县议堂村，只见一栋栋独家小院依河而建，布局合理，花木环绕，宛如一幅水墨画，这要得益于乡村规划师的精心设计。

谈起议堂村农房的旧貌，J省规划设计院张院长印象最深的是，“横平竖直”的农房像一排排营房，环境和空间利用都不理想。“我们的规划师对于村里的建筑进行了灵活的规划设计，期望实现错落有致又实用的效果。但是理想归理想，现实归现实。比如说，设计中偶尔会出现后排农房大门朝向前排农房墙角的情况，村民认为不合当地风俗，推进很难。”张院长说。

如何让规划设计与本土文化相融合？“我们建立村民意见收集、工作方案宣推、市级部门协调等多个对话交流平台，奔着‘共同缔造’的理念来解决问题，不断完善设计方案。”张院长介绍，最后大家达成共识，通过运用带状景观对村庄进行分割，确定了“大分散、小集中”的农房空间布局模式，既避免了呆板格局，又满足了村民意愿。

作为J省首个“规划师下乡”工作站的成员，F县工作站青年党员规划师小邢的日常安排丰富多彩：地方产业园区规划咨询、农房建设技术指导、村庄绿化与景观建设方案优化、“美丽乡村”和相关政策解读……“经过两年多的探索，工作站服务范围逐步由点及面，现已成为全县乡村规划建设的技术支持平台。”小邢自豪地说道。

乡村不仅是一个生活空间，还承载着独特的乡土文化和生活理念。在小邢看来，相比于“懂规划”，乡村规划师更要“懂文化”，要善于从田间地头的细节中透视村民的生活状态与实际需求。做乡村规划，第一件事就是到乡村去。

材料4(360398)

“柴世荣身材高大，枪法非常准，一枪一个，每次打仗，他都要冲锋在前。士兵们看到军长都冲在最前线，打仗也不害怕了，一个个跟着往前冲……”W市汶河镇小雅村，新时代文明实践乡村晚会如期举行，镇邻里艺术团的老周正在讲述《抗日英雄柴世荣》的故事。这已经是他今年第26场“串门”演出了，整场晚会全部由村民自导自演，最小的演员只有4岁，最大的演员年近80岁。台上演的欢，台下也不闲着，观众们组成现场“直播团”，用手机记录下一个个精彩画面，传到了微信群，发到了朋友圈。

近年来，W市依托新时代文明实践中心，探索开展新时代文明实践“文化串门”村村巡演活动，发动基层文艺爱好者自行编排节目，自行导演剧目，自发到周边村庄巡演，邻里艺术团就是这样一个志愿者团队。

村民老戚夫妇都爱好文艺，老戚写得一手好剧本，妻子扭得一身好秧歌，在邻里艺术团成立之前，他们就经常去镇上的敬老院等场所演出。当镇上邀请他们当邻里艺术团团长、副团长时，夫妻俩是很爽快地答应了。为了从生活中抓取鲜活的素材，老戚没事就跑去和村民们聊天。他们创作的《小镇变化天天见》每次演出都让村民们拍手称赞。不仅在本村有人气，夫妻俩演出时，也常常吸引不少邻村村民前来观看。

“能不能到我们村‘串串门’？我们村也有能人”“我想看扬剧！”“我儿子下个月结婚，能不能请你们去演一场？”……百姓的文化需求多种多样。为了摸清观众需求，W市新时代文明实践中心通过各种渠道进行了“文化串门”意见征集，共收集了4000多条建议，不断有人要求加入“文化串门”活动中来。

“我负责小雅村的演艺培训，这个村的村民大多数没接触过文艺演出，培训能不能顺利进行，刚开始我还是担心的。”市文化馆文化志愿者小魏说，“让人惊喜的是村民们积极性都很高，农闲的时候喜欢唱唱歌、跳跳舞，基本功都还有一点，培训不到一个月，就可以独立演出一台完整的晚会了。文化传承不应受限于年龄，无论男女老少，只要喜欢，什么时候开始都不晚。”

材料5(360399)

乡村振兴，核心在人，重点在青年。乡村振兴战略的全面开展，需要青年群体积极参与。推动乡村振兴战略实施，既要科技人才，也要经营人才；既要产业带头人也要文化传播者，既要管理“领头雁”，也要生产开拓者。

为了推动乡村振兴战略的深入实施，X市委宣传部推出“青年创业先锋论坛”网络主题宣传活动，深入挖掘X市各地青年创业典型人物，用新媒体传播手段，充分展现新时代优秀青年扎根基层、脚踏实地、拼搏进取的良好精神风貌，吸引更多的优秀青年回乡创业，为乡村人才振兴、产业振兴，营造良好的舆论氛围。

4360家农户、175个企业、40多名创业青年，有一个共同的合作伙伴，他就是团中央、人社部表彰的“全国农村青年致富带头人”小沈。

小沈今年31岁，湖北孝昌县周巷镇人，2013年回乡创业，先后创立了益华农、创客中心、楠腾苗木等8家公司，公司资产近2亿元。他还牵头成立孝昌梦里花园花木专业合作社联合社（后称联合社），带领一帮创业青年，展现出强大活力，正激荡着乡村振兴的澎湃动能。

2月23日，小沈在他的创客中心接受了记者采访。一年前，小沈向记者描绘过的创业愿景，正在变为现实。他一手建立了乡村特色农产品的产业链和供应链，他的产业链接了千家万户。他是乡土产业的持“链”人。

孝昌县周巷镇资源禀赋深厚，形成茶叶、油茶、苗木三大绿色产业。但很长一段时期里，当地种植的苗木以“大路货”“低端货”为主，经营模式集中于买苗卖苗，粗放而单一；茶叶品牌分散，加工粗放；油茶只能卖果子，需送到黄陂、大悟代加工。

经过4年发展，联合社产业基地规模超过7万亩，年产值超过2亿元，年提供就业30万人次，发放工人工资超过3000多万元。小沈说，如今，孝昌县的苗木花卉已形成了园林设计、施工养护、园林资材一条龙服务，统一区域公共品牌“梦里花园花木”。

油茶精炼车间已建成，生产可供出口的二级山茶油，填补了孝昌无精炼油茶厂的空白，将油茶的产值由130万元提升到370多万元。同时，联合社还将全县11家油茶种植企业整合在一起，统一品牌“青谷驿”。联合社还通过组建茶叶联盟，将周巷及周边乡镇51家茶企业整合在一起，共同打造“楚天凤凰山茶”，并将茶叶生产设备由二代机升级到四代机，在茶叶提档升级、品种更新迭代、红绿茶加工形成全产业链。统一品牌，抱团发展，产业迅速壮大。小沈说，目前联合社已有1家国家级合作社、3家省级和3家市级龙头企业，为农副产品找出口，建强供应链。

黄峰是周巷镇的“苗二代”，他是加入联合社的创业青年之一。在周巷镇双观线旁，10个草莓大棚一字排开，前来摘草莓的人络绎不绝。黄峰说，这些大棚和10多亩土地是小沈提供的，免5年租金。

像这样的种养殖基地，联合社共流转土地640亩，种植了草莓、蓝莓、樱桃、黄桃、猕猴桃、翠冠（梨）、葡萄等品种。目前，与联合社

产生合作的农户达**4360**家，合作的企业由成立之初的**113**家，增加到**175**家。

小沈说，他将从这**4360**户农户中，精选**1300**户与联合社的主产业“绑”在一起，在农村金融、产品统购统销等方面深度合作。他还将积极推动村企共建，将村集体特色产业与联合社主产业“链”在一起，带动农户和村集体增收。

“乡村振兴的核心是产业，建立稳固的供应链很关键。”小沈说，他将针对外地商会、城市消费、机关、学校、精准扶贫板块等，建强供应链，让农产品充分对接市场，同时增强农副产品附加值，以市场标准促进企业高质量发展。

小沈的创客中心，与华中农业大学乡村振兴研究院合作，成立了孝昌乡村振兴书院；省人社厅也授予创客中心“湖北省省级返乡创业示范园”，这里还是省市县农村党员实训基地。

领头雁和乡土人才，是乡村振兴的“生力军”。小沈说，孝昌乡村振兴书院每年从村支书、返乡创业青年、农村党员中，挑选**50**人送到华中农业大学去学习。中心每年还通过各类培训活动，培养乡土人才**1650**人次。

乡村振兴的核心是产业，人才振兴是关键。产业发展了，将会产生虹吸效应，吸引更多的人才回乡创业。小沈说，这是解决乡村“空心化”、产业“空心化”的有效手段。

材料6(360400)

2022年11月12日，由双桥街道绿园社区青年干部设计的首届“邻里创意集市”火热开市。该创意集市由社区青年干部小谭、小张等人提议开设。不久前，小谭在社区的留言信箱看到了居民留言，“如今小区环境好了，但修把伞、补双鞋、磨把刀都找不到地方。”“孩子大了，玩具和书籍堆在家里很是头疼，丢了又可惜。”……居民的小事就是社区干部的大事，他们一合计，决定创办一个集市，集中解决居民们的细碎需求。以下是集市开张当日几个活动区的活动场景。

小邻居共享区：“大甩卖、大甩卖！八成新的各类图书买一送一啦！”“走过路过不要错过，抽奥特曼卡送毛绒玩具……”几个孩子兴高采烈地在集市上进行物品交换和售卖。在集市开始前，不少孩子家长已经通过社区数字化平台“友邻有伴”提前发布了“换一换”信息，所以当天来的孩子特别多，现场热闹非凡。“太过瘾啦，我昨天看好的玩具，今天‘换一换’成功啦！下次我还要来！”一位七八岁的小姑娘抱着毛茸茸的“大熊”兴奋地说。孩子们的热情吸引了不少家长的目光，“物尽其用，很好！不浪费，还能锻炼了孩子。”小区居民王爷爷说：“我家也有些‘老物件’，什么时候集市也能有个‘老邻居’区，让我也来体验一把。”

义剪服务区：志愿者徐阿姨正在为一位老人理发，“我本来也不是专业的，都是退休后慢慢学的，太时尚的我不会，但给老人们服务服务还是可以的，能用一技之长为大家服务我感到很开心。”一上午，徐阿姨为**18**位居民修剪了头发。“剪的蛮好，只是只有一位师傅，如果以后能多来几位就好了，也省得我们排队。”刚理好发的老张说。徐阿姨说：“没想到，今天来了这么多人，刚才还有一位居民说，家里有位卧床老人希望我们能上门服务。”

政府政策宣传区：“困境儿童及家庭遇到突发问题，应该找谁求助？”“想入住区社会福利院怎么申请”……在民政政策宣传摊位前，社工为居民答疑解惑，区民政局工作人员小朱说，居民们对民政方面的问题，咨询特别多，我们带来的**50**本宣传手册一会儿就发完了。

圆梦行动区：一块钱可以做什么？一块钱可以实现邻里的一个微心愿。前期，绿园社区通过摸排，收集了**50**多个困难居民的微心愿，希望通过在邻里创意集市中鼓励大家一块做公益，帮助邻里圆梦，进而带动全社区居民参与志愿服务。“捐一块钱不是啥大事，但用在了哪里，我们也不知道啊！”刚捐完钱的马大姐说。

本届集市上，儿童启蒙、非遗簪花、绿植养护等特色服务让人耳目一新，修伞、修鞋、磨刀等传统便民服务，也让居民日常“修补难”得到了解决，居民们纷纷“喊话”社区书记：这样的活动要经常搞啊！

一天的集市结束后，居民依然意犹未尽，大家在夸赞之余，也有期待。在集市美食区卖甜点的小马说：“这次集市的报名都快结束了，我才从小区公告栏上看到招募信息，差点就错过了。”

“本次邻里创意集市不仅为社区增添了‘人间烟火气’，也让参与活动的居民们沉浸式体验到了美好和谐的邻里场景，让大家幸福感倍增。”绿园社区书记说，“为了顺应居民们的‘呼声’，社区第二届邻里创意集市即将在下个月开市，目前各项工作正在筹备之中。”

材料7(360401)

近日，某报以《乡村振兴中的“青春力量”》为题，报道了**G市Z县**泉石村吸引和激励优秀青年在乡村振兴中显身手的事例。以下是该报道中的几个人物。

人物一：小叶，土生土长的泉石村姑娘，大学毕业后返乡工作，成了老支书万书记的徒弟。跟着万书记走田头、访农户、解民忧，短短几年时间，她快速成长，得到村民的广泛认可。**2020**年，她当选村委会主任。今年，泉石村加快产业升级，新建商业酒店、冷链物流基地、商业中心等都需要协调办理有关手续。这阵子，作为村委会主任的她一直忙前忙后。

人物二：小于，一个城里长大的小伙子，**2021**年考取了**G市**的乡村振兴专员岗位，分配到泉石村工作。刚开始，因为不熟悉村情民情，工作中闹了不少笑话。为了培养他，村两委因势利导，发挥他计算机专业的特长，安排他投入到村数字服务中心的工作中。**2022**年**9**月，泉石村社会治理现代化综合平台顺利上线，老年人补贴发放，低保人员统计等都可以在线处理。在他的努力下，村里的党建、民生、户籍等信息管理都实现了数字化。“家底”门清的他，被乡亲们亲切地称为“百事通”。

人物三：小王夫妇，泉石村最早返乡创业的大学生。在党的惠农政策扶持下，夫妻俩多年打拼，打造出一家年销售收入超亿元的农业龙头企业。现如今，小王还是泉石村青年创业党支部书记，他带领**120**名年轻人组建了泉石生态农业专业合作社，成立了农创田园综合体。眼下，他又有新谋划，计划将**8700**平方米的旧猪舍转型为农乐园。打造集休闲观光、研学旅游、劳动体验、农事科普等为一体的农业旅游景区，为有志于推进乡村振兴的年轻人就业创业提供更多机会、更好环境。

人物四：小刘，**2018**年嫁到泉石村。当时，她想从事农业创业，可建大棚前期投入至少十几万元，钱不够不说，她农业创业的经验也不足，只好作罢。**2020**年，泉石村农创园建成，她成为首批进驻农创园的年轻人之一。在农创园，一个大棚一年租金只需**1**万元，还有村青年创业党支部协调解决技术难题。入驻当年，她不仅收回了本钱，还拿到了入股合作社的分红。**2021**年，小刘被评为**G市**新农人技术能手。

人物五：小杨，**Z县**禾木直播负责人。**2022**年，在村两委的邀请下，他带着团队入驻村乡村振兴综合体，成立电子商务集团有限公司，

公司将于明年元旦正式营业，主推Z县当地的各类农产品，并主要服务Z县本地企业，公司二楼还设置了30多个工位，将免费提供给有创业意愿的大学毕业生，特别困难者能享受到1万元补贴。

“近年来，我们村坚持党建引领，认真贯彻落实中央和省、市、县关于乡村人才工作的决策部署，积极培养乡土人才，鼓励外出能人返乡创业，鼓励大学生村官扎根基层，打造项目、创业平台、发展产业，形成了人才、土地、资金、产业汇聚的良性循环，开创了产才融合的泉石村人才工作新格局。”泉石村驻村第一书记小高说。

2022年12月，Z县县委组织部表彰了一批乡村人才工作先进单位，泉石村党总支榜上有名。为落实党的二十大关于全面推进乡村振兴的战略部署，Z县委将于近日召开全县乡村人才工作会议，小高将代表泉石村党总支在会上作交流发言。

三、作答要求

一、

“给定资料1-4”中，列举了基层组织发挥各类人才的作用带来了乡村新变，请用一段话对此加以概括。（20分）

要求：紧扣给定资料，准确全面，条理清晰，语言流畅。篇幅不超过250字。

二、

请你结合“给定资料5”中小沈的创业成功案例，谈谈对基层政府做好引才返乡创业工作的启示。（20分）

要求：紧扣给定资料，观点正确，分析透彻。篇幅250字左右。

三、

假如你是“给定资料6”中绿园社区的青年干部小谭，请在总结第一届邻里创意集市经验的基础上，就如何办好第二届邻里创意集市提出建议。（20分）

要求：全面具体，条理清晰，有针对性、可行性。篇幅350字左右。

四、

假如你是“给定资料7”中泉石村驻村第一书记小高，要在全县乡村人才工作会议上作经验交流发言，请以“基层组织护航，青春力量扬帆”为主题，拟写一份发言稿。（40分）

要求：

- （1）自选角度，自拟标题；
- （2）结合给定资料但不拘于给定资料；
- （3）内容充实，结构完整，语言流畅，有感召力；
- （4）篇幅1000字左右。

欢迎使用公开真题库（<https://www.gkzenti.cn>）

[关于本站](#) [接口API](#) [更新记录](#) [收支记录](#)

备案编号：[浙ICP备16035734号-1](#)

本站由[喔题库](#)提供支持

网站版本：v20230420