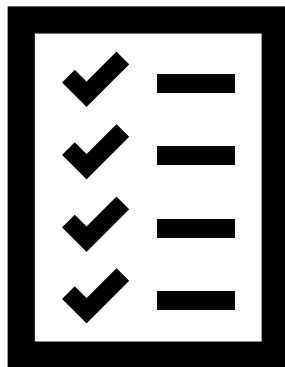


P.PORTO

POLITÉCNICO
DO PORTO
ESCOLA
SUPERIOR
DE MEDIA ARTES E
DESIGN

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS



1. Comportamento organizacional – Conceito, contextualização e objetivo
2. Evolução do comportamento organizacional e contributo para a gestão
3. Realidade organizacional na atualidade
 - 3.1 Impacto da globalização na organização
 - 3.2 Inovação e mudança, desafios, novas formas de trabalho
4. Cultura organizacional
 - 4.1 Ética, cidadania e responsabilidade social
5. O indivíduo e a organização
 - 5.1 Motivação, liderança e produtividade
 - 5.2 Stress e gestão de conflitos
6. O Empreendedorismo
 - 6.1 Definições e conceitos associados
 - 6.2 Ideia de negócio – surgimento, inovação e criatividade
 - 6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores
 - 6.4 Apoios aos jovens empreendedores

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

O desenvolvimento de projetos empreendedores, alicerçados na vontade de implementação de uma ideia de negócio, muitas vezes inovadora, através da criação de novas empresas, deve ser ponderado e analisado de forma prudente.

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

É comum o empreendedor entender ser esta uma forma de criar o seu próprio emprego, para além da intenção de criar um negócio e por em prática um projeto destinado à produção de bens ou prestação de serviços.

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

Antes da criação da empresa o empreendedor deve fazer um percurso que o habilite a tomar decisões, atendendo a algumas etapas fundamentais, tais como:

- ✓ definição dos recursos necessários à criação do negócio (financeiros, materiais, humanos);
- ✓ definição do modelo de negócio a seguir;
- ✓ Pesquisa sobre os apoios financeiros e as formas de financiamento existentes.

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

Podemos elencar as seguintes etapas:

- 1 - Desenvolver e **validar a ideia** de negócio;
- 2 - Compreender a abertura do **mercado** à sua concretização (elaborar estudo de mercado)
- 3 - Desenvolver um modelo de negócio - descreve todos e elementos e fases do negócio ([Business Model Canvas – Download the Official Template \(strategyzer.com\)](#)) - Ex: business model canvas

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

Podemos elencar as seguintes etapas:

- 4 - Desenvolver o **plano de negócio** (permite analisar, avaliar a viabilidade do projeto e validá-lo)
- 5 - Definir e reunir as **fontes de financiamento**
- 6 - **Criar** a empresa
- 7 - Dar **início** à atividade

Tema 6 - O Empreendedorismo

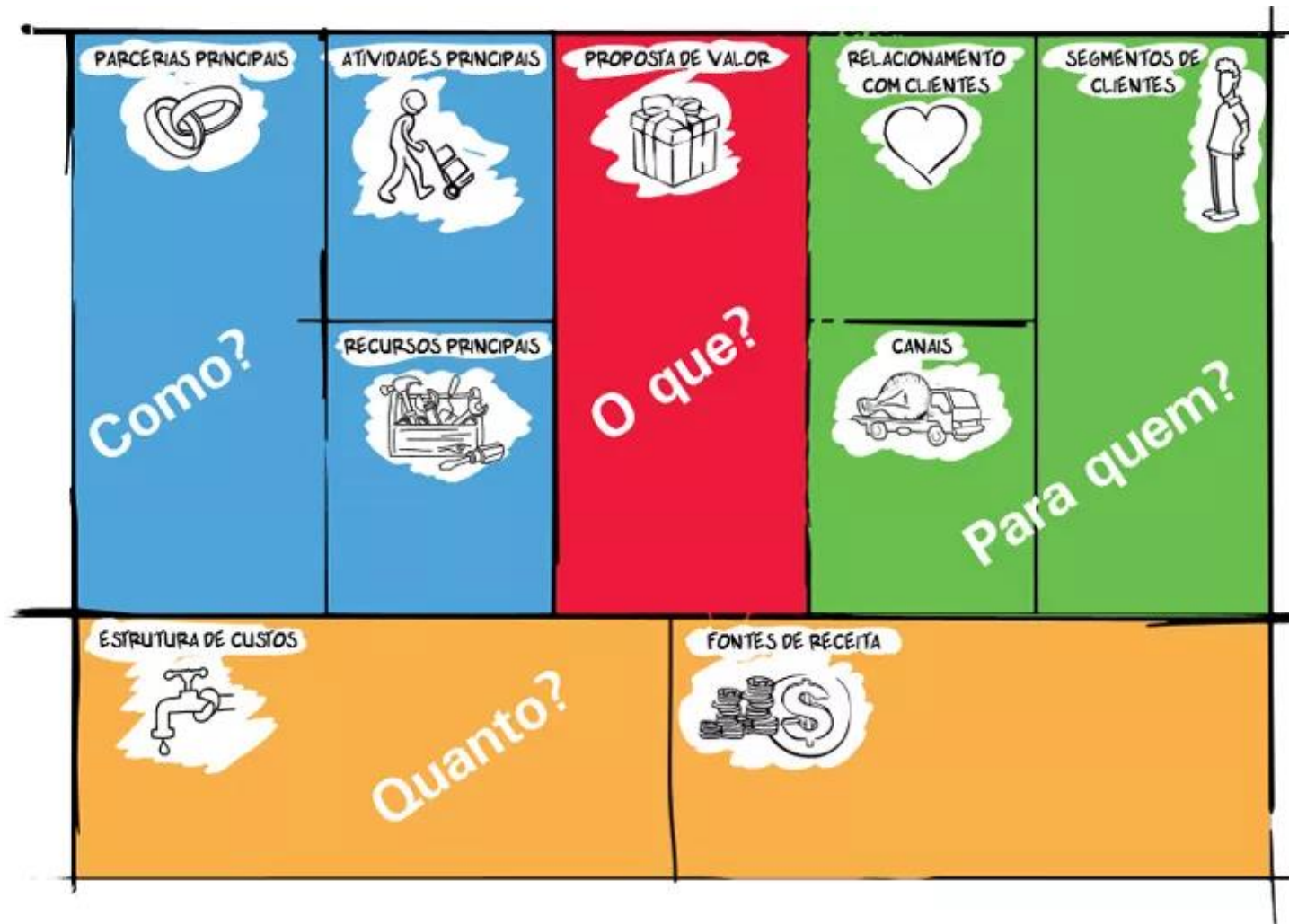
6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

Modelo de Negócio

(permite construir um modelo que dá uma visão global do negócio)

CANVAS

[Como construir um modelo de negócio para sua empresa - Sebrae](#)



Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

O que é o Plano de Negócio? - é um documento que:

- **descreve o negócio** a empreender e os seus objetivos;
- **descreve as estratégias** de atuação;
- **descreve as ações** a empreender para alcançar os objetivos definidos;
- permite **estruturar a ideia** de um negócio, seja uma ideia inovadora ou de expansão;

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

O que é o Plano de Negócio? - é um documento que:

- deve conter as **linhas essenciais do projeto** que se pretende desenvolver;
- deve considerar todos os **recursos** que venham a ser indispensáveis à implementação do negócio: humanos, materiais, financeiros;

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

O que é o Plano de Negócio? - é um documento que:

- deve ser realizado em qualquer situação, independentemente de o projeto vir ou não a estar sujeito ou dependente de um empréstimo ou financiamento;
- não deve ser construído com base numa estratégia estrita de uma candidatura a um fundo de apoio;

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

O que é o Plano de Negócio? - é um documento que:

- deve ser construído como um documento essencial para a gestão e acompanhamento da implementação de um negócio devendo, por isso, incorporar medidas de controlo e correção.

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

Um Plano de Negócios é um documento **dinâmico** que deve ser ajustado sempre que necessário.

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

Importância do PN

Apoia a validação
ou não da ideia e
a pertinência do
projeto

Reúne informação
que permite aferir
a viabilidade do
projeto

Apoia o promotor
na manutenção,
reformulação ou
desistência do
projeto

Apoia o promotor
na reflexão sobre
o seu papel e o
negócio

Contribui para a
diminuição de
riscos associados
porque estuda o
negócio e
sistematiza
informação

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

Importância do PN

É Indispensável
aquando da
negociação e
obtenção de
recursos externos

É um elemento de
comunicação entre
intervenientes:
promotores,
parceiros,
financiadores e
outros agentes

É uma ferramenta
dinâmica de apoio
aos decisores

É uma ferramenta
estratégica de
previsão do projeto

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

Criar a empresa - duas opções:

MÉTODO TRADICIONAL

Mais moroso,
pressupõe várias
deslocações e uma
atenção acrescida

CRIAÇÃO EMPRESA ONLINE

Portal da empresa

- Criação da Empresa
online

[Espaço Empresa - ePortugal.gov.pt](https://ePortugal.gov.pt)

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

Criar a empresa - duas opções:

MÉTODO TRADICIONAL

- Escolha da forma jurídica
- Escolha do nome identificativo da sociedade
- Pedido do certificado de admissibilidade da firma
- Solicitar o cartão de identificação de pessoa coletiva
- Elaborar os estatutos da sociedade
- Depósito obrigatório correspondente ao montante do capital social
- Escritura Pública de constituição da sociedade
- Publicação da escritura pública, no Diário da República e num jornal da localidade da sede da sociedade ou noutro de grande difusão local
- Inscrição no Registo Nacional de Pessoas Coletivas
- Declaração do início de atividade
- Registo comercial
- Inscrição na Segurança Social
- Comunicação à autoridade para a Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho (ACT – Autoridade para as condições do trabalho)
- Licenciamento / cadastro comercial ou industrial

CRIAÇÃO EMPRESA ONLINE

- serviço só disponível para a constituição de:
 - Sociedades Unipessoais por Quotas
 - Sociedades por Quotas
 - Sociedades Anónimas

somente permite a constituição de empresas com Pactos Sociais pré-aprovados.

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

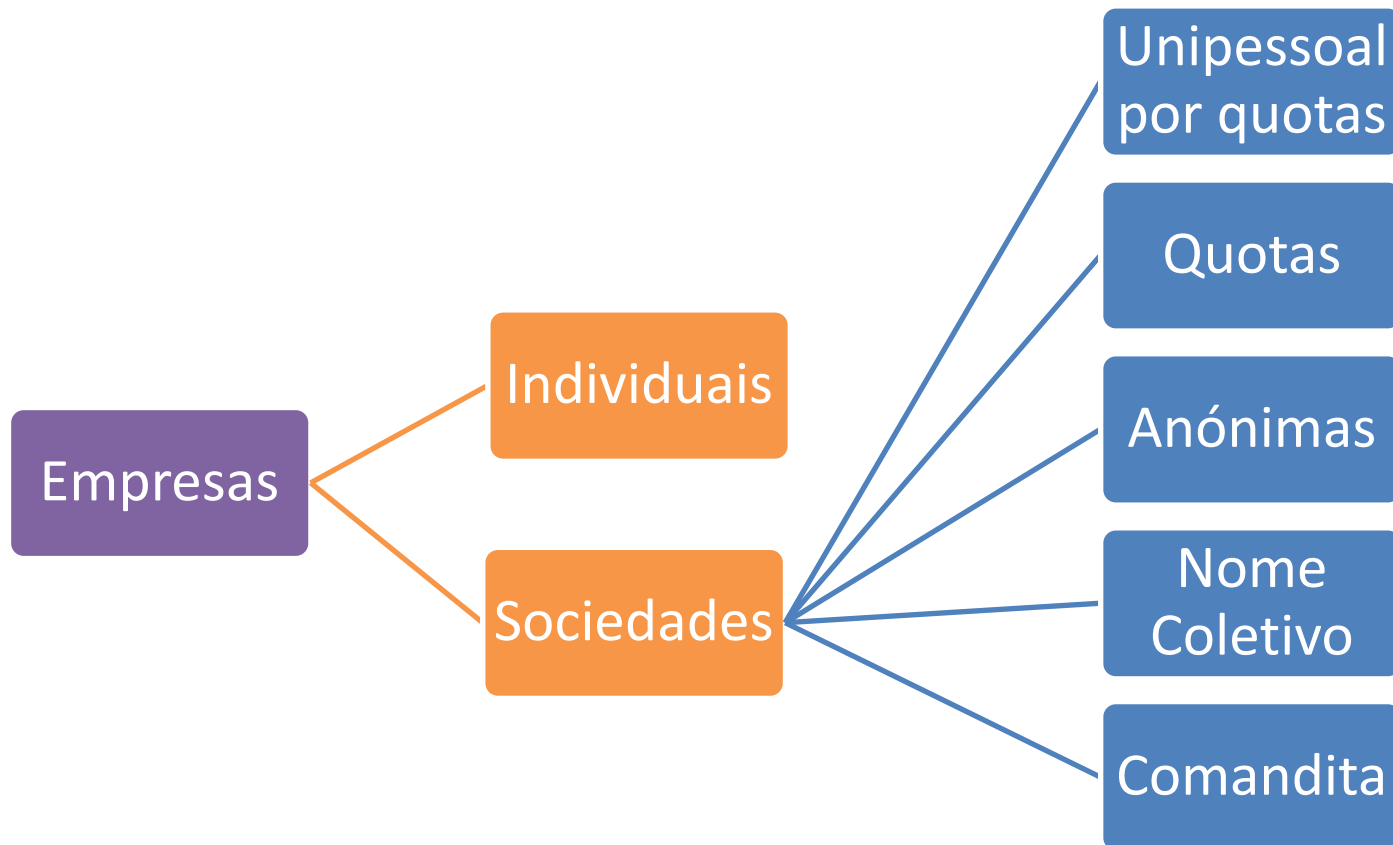
Criar a empresa - Forma jurídica

Divide as empresas de acordo com os seus direitos e obrigações contratuais e legais e de acordo com as suas responsabilidades perante terceiros.

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.3 Desenvolvimento de projetos empreendedores

Criar a empresa - Forma jurídica



Tema 6 - O Empreendedorismo

6.4 Apoios aos jovens empreendedores

São vários os apoios aos quais os jovens empreendedores podem recorrer:

- O portal dos incentivos ([INVESTE JOVEM \(portal dos incentivos.pt\)](http://portal dos incentivos.pt)) disponibiliza o **Investe Jovem** - programa cujo objetivo é promover o empreendedorismo e o emprego jovem, para além da dinamização económica.

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.4 Apoios aos jovens empreendedores

São vários os apoios aos quais os jovens empreendedores podem recorrer:

- O Investe Jovem assenta em 3 vertentes (IEFP):
 - Apoio ao investimento
 - Apoio à criação de emprego dos promotores
 - Apoio técnico na estruturação, implementação e seguimento do projeto.

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.4 Apoios aos jovens empreendedores

São vários os apoios aos quais os jovens empreendedores podem recorrer:

- O IAPMEI disponibiliza programas para apoio nas várias fases de desenvolvimento do processo.
 - StartUP Voucher
 - Vale Incubação
 - StartUP Portugal
- Existem outros apoios como, por exemplo, a utilização temporária de um determinado software. Ex: Vendus - faturação online.

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.4 Apoios aos jovens empreendedores

StartUP Voucher

Incentivo à aceleração do crescimento das start-ups através de apoio ao longo de 12 meses. O principal benefício é a atribuição de uma bolsa (quase 700,00€).

O que é o StartUP Voucher e como apoia o empreendedorismo jovem? (jasminsoftware.pt)

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.4 Apoios aos jovens empreendedores

Vale Incubação

Contratação de serviços de incubação prestados por incubadoras de empresas previamente acreditadas.

Incentivo a fundo perdido. 75% com limite de 7500,00€.

Que apoios ao empreendedorismo jovem existem em Portugal? (jasminsoftware.pt)

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.4 Apoios aos jovens empreendedores

StartUP Portugal

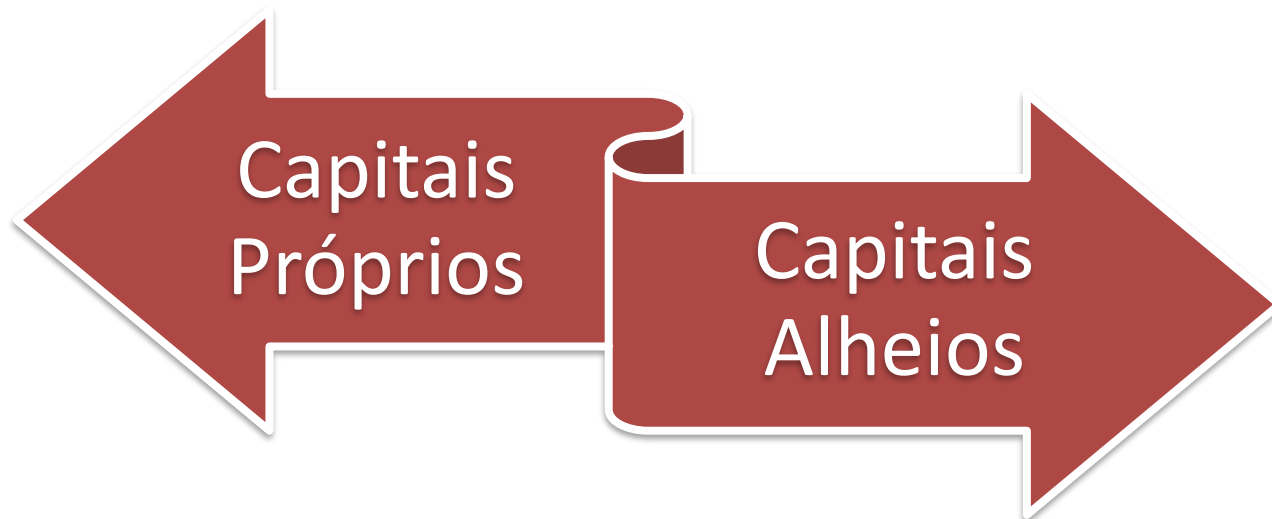
“Objetivo é criar e apoiar o ecossistema à escala nacional, atrair investidores, melhorar e impulsionar o financiamento das Startups e acelerar o seu crescimento nos mercados externos.”

Que apoios ao empreendedorismo jovem existem em Portugal? (jasminsoftware.pt)

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.4 Apoios aos jovens empreendedores

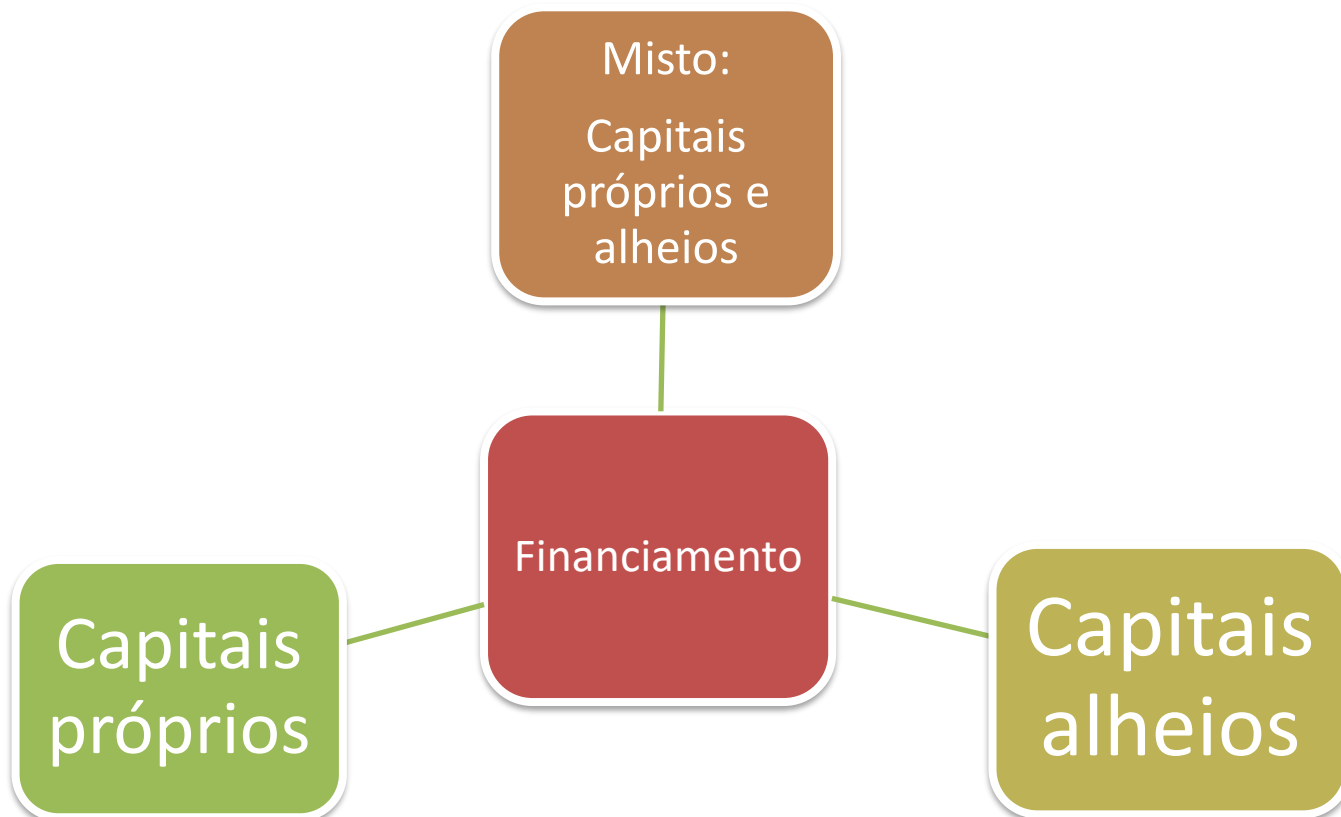
São duas as formas de financiamento base:



Tema 6 - O Empreendedorismo

6.4 Apoios aos jovens empreendedores

Um projeto pode ser financiado:



Tema 6 - O Empreendedorismo

6.4 Apoios aos jovens empreendedores

Financiamento capitais alheios - formas mais tradicionais:

- ✓ Financiamento bancário de curto, médio e longo prazo
- ✓ Leasing
- ✓ ALD
- ✓ Factoring
- ✓ Renting

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.4 Apoios aos jovens empreendedores

Financiamento capitais alheios - formas alternativas:

- ✓ Financiamento através de sócio-investidor
- ✓ Microcrédito
- ✓ Business Angels - [APBA - Associação Portuguesa Business Angels Home - APBA](#)
- ✓ Capital de Risco - [APCRI—Associação Portuguesa de Capital de Risco](#)
- ✓ Financiamento através de incubadoras de start-ups e programas universitários;

Tema 6 - O Empreendedorismo

6.4 Apoios aos jovens empreendedores

Financiamento capitais alheios - formas alternativas:

- ✓ Concursos e prémios relacionados com empreendedorismo
- ✓ IEFP
- ✓ Fundos estruturais - quadros comunitários de apoio
- ✓ Financiamento através de agentes que operam na economia social
- ✓ Crowdfunding - [PPL | Crowdfunding Portugal](#); [massivemov.png \(147x50\) \(portugalstartups.com\)](#)