



解なき世界で ③

営業件数5倍に

永守流を植え付けるプ

ロジェクトが始まった。

「その場しのぎで嘘つい

たんじゃないやろな」。経

営幹部との会議では時に

永守氏の大声が飛ぶ。1

日の営業件数を買取前の

「信じろと言わんげ
ど、1年間だまされたと思
ってついてきてください
い」。23年11月、ニデッ
クの永守重信代表取締役
が工作機械メーカーのT
AKISAWAの岡山市

同意なきTOB後、2期は低迷



(注)事業会社などによる同意なきTOBの成立後、
4期分の業績を分析できる6社の平均。予想含む

「永守流」同意なき買収 停滞破る目覚めの劇薬

の本社食堂に現れた。集
まった社員は神妙な面持
ちで話を聞いていた。ニ
デックが仕掛けた同意な
きTOB（株式公開買
付け）成立から5日後の
ことだった。

「TOBのインパクトは
大きく、社員の決意が変
わった」と語る。
「乗っ取り」などと悪
印象が強かった同意なき
買収が広がり始めた。レ
コフデータによると、日
本の事業会社による事例
は13、22年に8件と、2
10件の米国に水をあげ
られていた。経済産業省
が23年8月に買取提案に
「真摯な検討」を求める
指針を出すなど潮目が変わ
る。1年で4社が同意な
き買収に踏み切った。

要企業の社長に実施した
調査では、M&A（合併
・買収）を検討する中で
同意なき買収が「選択肢
に入る」とした企業は39
%に達した。誰がいつ買
収を仕掛けてもおかし
くない。セブン&アイ・ホ
ールディングスにはカナ
ダのアリマンタシオン・
クシニエールが買収を提
案した。

3期目から上昇
上昇に転じたのは3期
目からだ。4期目に
の22年11月に幹部合宿を
都内で開いた。テーマは
「2期目の谷」を越
えられるかが買収後の成
否を分ける。

「敵」の声は企業がと
らわれていた常識を変え
る契機になる。20年3月
に前田建設に買収された
前田道路。2期目の後半
の22年11月に幹部合宿を
都内で開いた。テーマは
「2期目の谷」を越
えられるかが買収後の成
否を分ける。

「敵」の声は企業がと
らわれていた常識を変え
る契機になる。20年3月
に前田建設に買収された
前田道路。2期目の後半
の22年11月に幹部合宿を
都内で開いた。テーマは
「2期目の谷」を越
えられるかが買収後の成
否を分ける。

「真摯な検討」を求める
指針を出すなど潮目が変わ
る。1年で4社が同意な
き買収に踏み切った。

要企業の社長に実施した
調査では、M&A（合併
・買収）を検討する中で
同意なき買収が「選択肢
に入る」とした企業は39
%に達した。誰がいつ買
収を仕掛けてもおかし
くない。セブン&アイ・ホ
ールディングスにはカナ
ダのアリマンタシオン・
クシニエールが買収を提
案した。

3期目から上昇
上昇に転じたのは3期
目からだ。4期目に
の22年11月に幹部合宿を
都内で開いた。テーマは
「2期目の谷」を越
えられるかが買収後の成
否を分ける。

「敵」の声は企業がと
らわれていた常識を変え
る契機になる。20年3月
に前田建設に買収された
前田道路。2期目の後半
の22年11月に幹部合宿を
都内で開いた。テーマは
「2期目の谷」を越
えられるかが買収後の成
否を分ける。

「敵」の声は企業がと
らわれていた常識を変え
る契機になる。20年3月
に前田建設に買収された
前田道路。2期目の後半
の22年11月に幹部合宿を
都内で開いた。テーマは
「2期目の谷」を越
えられるかが買収後の成
否を分ける。

「敵」の声は企業がと
らわれていた常識を変え
る契機になる。20年3月
に前田建設に買収された
前田道路。2期目の後半
の22年11月に幹部合宿を
都内で開いた。テーマは
「2期目の谷」を越
えられるかが買収後の成
否を分ける。

「敵」の声は企業がと
らわれていた常識を変え
る契機になる。20年3月
に前田建設に買収された
前田道路。2期目の後半
の22年11月に幹部合宿を
都内で開いた。テーマは
「2期目の谷」を越
えられるかが買収後の成
否を分ける。