

Ismail Bellamine

AGILE PROJECT DELIVERY MANAGER

i.bellamine@gmail.com +2126 61 49 48 55

Fort de plus de 18 années d'expérience dans le domaine des systèmes d'information, principalement axé sur la transformation digitale, j'ai eu l'opportunité de participer à de multiples projets au cours de ma carrière. Cette expérience m'a permis d'atteindre des succès, de faire face à des échecs, et d'acquérir un apprentissage approfondi tant sur le plan technique que sur les aspects managériaux et le coaching.

EXPÉRIENCE

Geekfact

Mars 2022 present

HR Business Partner

- Travailler en étroite collaboration avec les gestionnaires et les dirigeants pour comprendre les besoins en ressources humaines et les aligner sur les objectifs organisationnels.
- Fournir des conseils stratégiques aux responsables opérationnels sur les questions de gestion des talents, de développement des employés et d'optimisation des effectifs.
- Participer au processus de recrutement en collaboration avec les gestionnaires, en s'assurant que les besoins en personnel sont comblés de manière efficace et en conformité avec la stratégie organisationnelle.
- Qualification des profils en concertation avec les gestionnaires pour une optimisation du processus de recrutement.
- Jouer un rôle actif dans les initiatives de changement organisationnel en fournissant un soutien en matière de gestion du changement.
- Établir une culture agile au sein de l'équipe des ressources humaines afin d'accomplir rapidement des objectifs spécifiques.

Geekfact

Janvier 2021 present

Consultant en transformation Agile

- Analyser la situation actuelle de l'organisation en termes de culture, de processus et de structures pour déterminer les besoins en transformation agile.
- Élaborer des plans détaillés pour la mise en œuvre de la transformation agile, en identifiant les étapes clés, les ressources nécessaires et les objectifs à atteindre.
- Dispenser des formations sur les principes agiles, les méthodologies (comme Scrum ou Kanban) et les pratiques de travail collaboratives aux équipes et aux parties prenantes.
- Fournir un coaching individualisé aux équipes et aux responsables pour les aider à appliquer correctement les principes et les pratiques agiles dans leur contexte spécifique.
- Faciliter l'adoption de méthodologies agiles, telles que Scrum, Kanban, en veillant à leur adaptation aux besoins spécifiques de l'organisation.
- Animer des réunions agiles, telles que les rétrospectives, les planifications de sprint et les revues, pour promouvoir la communication et l'amélioration continue.
- Aider l'organisation à gérer les aspects humains du changement en facilitant la communication, en anticipant les résistances au changement et en favorisant une culture agile.
- Collaborer avec les équipes pour intégrer des pratiques DevOps, encourageant l'automatisation, la collaboration entre le développement et l'exploitation, et l'amélioration continue.
- Surveiller et évaluer régulièrement les progrès de la transformation agile, en ajustant les approches et les plans en fonction des retours d'expérience.
- Fournir des rapports sur les performances et les résultats de la transformation agile, en utilisant des métriques telles que la vélocité, le time-to-market, et la satisfaction des clients.
- Encourager le leadership agile en aidant les responsables à adopter un style de leadership facilitant l'autonomie des équipes et la résolution collaborative de problèmes.
- Gestion des risques potentiels liés à la transformation agile, en travaillant à les résoudre de manière proactive.

Sofadev - Docaposte - BPO

Février 2019 - Février

Chef de projet Senior

2022

- Suivi opérationnel de toutes les activités du Cadrage, chiffrage, Conception et maquettage, Build, Test jusqu'à la mise en

production et support.

- Validation et cadrage de la faisabilité technique du besoin client avec les architectes et les Techs Lead.
- Pilotage des activités de maintenance évolutive du projet Tribunal Digital et KYC et respect des SLAs mis en place.
- Planification et pilotage de la VABF et s'assurer de la signature du PV de recette.
- Supervision de la production des livrables et de leurs qualités et assurer le respect des engagements de l'équipe vis-à-vis du client.
- Assurer de la mise en place des bonnes pratiques du DOD et DOR.
- Coordination avec les différents acteurs (Infra, sécurité, réalisation, déploiement, testing).
- Reporting hebdomadaire au directeur de projet (Faits marquant, plan d'action, risque projet, jalons et événements, suivi d'avancement (charge estimé, idéal, charge consommé), RAF, plan de charge projet).
- Reporting mensuel au directeur du centre (organisation projet, type d'activité, performance de l'équipe, qualité des réalisations, Roadmap et analyse d'écart, consolidation des plans de charge).
- Etre garant de la matrice des risques projet et proposer un plan d'action pour anticiper l'impact sur les projets.
- Assurer la mise en place du déploiement continue (Une Release Management).
- Accompagner le Test lead pour assurer les phases de test (interne, intégration, recette, TNR).
- Dimensionnement des effectifs.
- Contrôle des imputations des charges budgétaires.
- Etre garant du cadre agile du projet et de la fluidité des différentes cérémonies, de la facilitation des interactions entre l'ensemble des parties prenantes (CP, Architecte, MOA, DEV, TESTEUR).
- Gérer les OKRs de l'équipe et leur plan de développement.
- Participer aux ateliers d'architecture et veiller à la mise en place des bonnes pratiques.
- Mettre en place les tasks force nécessaire pour gérer les imprévues.
- Monter en compétence l'équipe pour assurer une autonomie dans leur travail.

- Participer à la mise en place des POCs innovant pour une veille technologique des projets.

Environnement Technique : Architecture N-tiers.JAVA/JEE , Angular , Spring(Boot , IOC , Profiles ,Batch ,Data) Postgresql, JIRA , Confluence , Invision , gitFlow , OAuth2/openID , JWT , Keycloak, REST / SOAP.

B3G technologie

Janvier 2018 janvier
2019

Agile Project Manager Digital Banking

- Veiller au respect de la vision stratégique du produit.
- Pilotage du dossier de cadrage du projet (Story Map, Release Plan, user Story, Conception de maquette UX/UI, Test d'acceptation).
- Travailler en étroite collaboration avec les développeurs, Analyste, Consultant Big Data, UX/UI pour améliorer l'expérience utilisateur du produit.
- Dimensionnement des effectifs.
- Pilotage de l'activité RUN du CIH ONLINE et ULINK d'UMNIA.
- Participer à la définition des architectures des applications. (ESB Billing , Wallet , On boarding , Digital bank).
- Participer et animer les comités de suivi projet et de pilotage avec la DSI et les directeurs de banques.
- Suivre les risques du projet et mettre en place des solutions adaptées au context projet.
- Veiller au respect du planning et partager l'état d'avancement entre les parties prenantes.
- Suivi de l'état d'avancement du projet en collaboration avec l'équipe.
- Travailler en étroite collaboration avec RH pour améliorer le plan de carrière de l'équipe.
- Faciliter / participer aux rituelles Agiles clés à travers les équipes Scrum.

Environnement Technique : Architecture N-tiers. .NET , Angular ,.net Framework, SQL SERVER, TFS, OAuth2/openID (identity server

Sispay

Novembre 2015
Janvier 2018

Architect SI / Agile Project Manager

- Mise en place de l'architecture technique qui répond au besoin fonctionnel du produit.
- Mettre en place un HUB pour centraliser les différentes apis des clients.
- Mettre en place un TMS pour gérer le versionning des applications TPE.
- Mettre en place une solution multi distributeur pour la gestion des services à valeur ajoutée.
- Mettre en place un serveur privatif pour la gestion de cartes carburantes.
- Proposer des scénarios d'évolution et de simplification du système d'information.
- Maintenir une performance équilibrée entre la couche métier et applicatif.
- Définir les normes et les procédures interagissant avec les différentes briques du SI.
- Participer à la préparation de l'offre technique d'avant-vente.
- Préparer le dossier d'architecture technique.
- Mettre en place les bonnes pratiques de la gestion des versions du projet (Git-flow).
- Mettre en place l'intégration continue.
- Animer les comités de suivi projet et production des reporting.
- Assurer le suivi budgétaire du projet.
- Staffing des membres du projet.
- Aider les développeurs à créer des produits de grande valeur.
- Accompagner les équipes à identifier les obstacles et à définir les plans d'action.
- Assurer la communication interne avec l'équipe et le management.
- Coacher et guider l'équipe projet dans l'adoption et la compréhension du framework SCRUM.
- Alerter sur les risques et les délais.
- Assister et conseiller le product Owner dans la rédaction des user Stories.
- Suivre l'état d'avancement du burnup et Burndown sur Jira.
- Mettre en place des ateliers de résolution de crise.
- Gérer des projets dans JIRA et Confluence.

Environnement Technique : JAVA/JEE , Angular , JSF 2 , Socket , Spring (IOC , Batch , AOP , DATA) , ISO8583, REST /SOAP

Omnishore filiale d'omnidata

Novembre 2011

Senior développeur / Consultant Java-JEE

Octobre 2015

- Expertise technique dans une architecture N-tier (JEE, SPRING, JPA, WS, ...).
- Développement de bout en bout les écrans de la solution (couche IHM, Couche Métier, BD, Web Service).
- Développement des Trigger, procédure stockée, Views.
- Rétro Conception de l'existant pour faciliter la refonte.

strategum filiale d'evison canada

Juin 2008 Octobre

Senior développeur JAVA /JEE

2011

- Expertise technique dans une architecture N-tier (JEE, SPRING, JPA, WS,...).
- Développement d'une librairie de composants réutilisables.
- Mettre en place les tests Unitaires nécessaires.
- Développement de bout en bout les écrans de la solution (couche IHM, Couche Métier, BD, Web Service).
- Développement des Trigger, procédure stockée, Views.
- Mettre en place des batchs pour faciliter le traitement entre les systèmes.

ÉDUCATION

MOOC l'École centrale de Lille

2017 - 2017

Formation en gestion de projet

Scrum.org

2016 - 2016

SCRUM MASTER ACCREDITED CERTIFICATION

HighTech, Rabat

2006 - 2006

Diplôme d'informatique option génie logiciel

COMPÉTENCES PERSONNELLES

Capacité à transformer un stress négatif à un stress positif, Proactif, Organisé,
Concentré sur les objectifs, Soucieux de la satisfaction client, Esprit Gagnant - Gagnant,
Respect des délais et engagement, Goût des défis et esprit d'équipe, Agile,

LANGUES

Arabe : Langue natale

Français : lu, écrit, parlé

Anglais : lu, écrit, parlé (7/10)