2022

주문 제작 케이크를 모아모아



수강과목 : 실전창업2

학 과: 정보통신공학과

팀명: 2팀

팀 원 : 송유진(2019261083), 허수정(2020261016),

강지민(2020261023), 김세민(2020261059)

제출일자: 2022. 12. 14

•••

목차

Contents

01 Problem : 문제 제기

02 Solution : 해결책

03 Scale-up: 확장방안

04 Team : 팀역량

매일경제

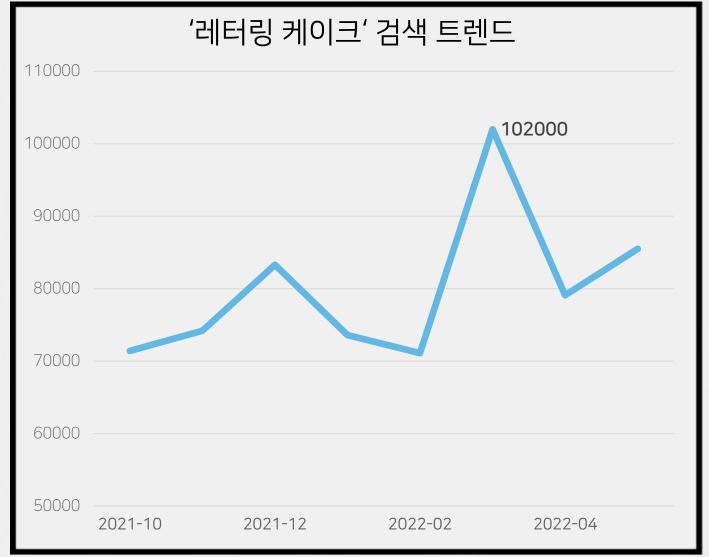
각양각색 '커스텀 케이크' 전성시대

주문제작 케이크, 이른바 '커스텀 케이크' 시장이 빠르게 커지고 있다. 과거에는 결혼식이나 연예인 팬미팅용으로 특별 제작되는 정도였다. 하지만 최근에는 빠르게 대중화되는 모습이다. 인스타그램, 카카오채널, 네이버스마트스토어 등 홍보·판매 채널이 다변화되면서 재미있고 특색 있는 케이크가 입소문을 타고 퍼졌다. 요즘에는 인기 작가 케이크를 받아보려면 한 달 넘게 기다리는 것은 다반사다. 온라인 수공예 마켓 '아이디어스'에 따르면 올해 1월부터 8월까지 아이디어스에서만 커스텀 케이크 약 3만5000개가 팔려나갔다. 전년 동기 대비 223% 증가한 수치다.

케익팩토리는 '아이디어스'에서 가장 많은 월매출을 올리는 입점 작가다. 2016년 사업을 시작한 이래 매출이 계속 상향곡선을 그려 지난 9월 사상 최고 매출을 기록했다. 한 달 케이크 판매는 약 1만개, 매출은 월 4억원을 돌파했을 정도로 승승장구 중이다.

2020.10.05

출처: 매일경제 (https://www.mk.co.kr/economy/view/2020/1015000)



출처: 네이버 검색 키워드 분석



01_Problem



02_Solution



03_Scale-up



04 Team

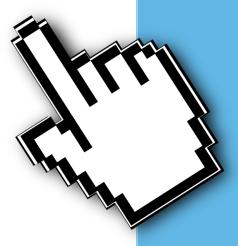


01

Problem : 문제 제기



주문제작 케이크, 무엇이 문제일까?



공급자

사회

위생 및 소비자 안전 문제

"식약처, 온라인 '주문 제작 케이크'에서 식중독균 검출 등 기준 위반 21건 적발"



위반한 21개 제품에선

빵류에 사용할 수 없는 보 존료검출 5건, 식중독균 검출 5건, 타르색소 기준 초과 6건, 타르색소 미표 시 5건이 적발됐다.

- 1 식품을 다루기 전, 후 흐르는 물에 비누로 30초 이상 손 씻기
- 2 피부에 상처가 있는 사람은 식품 조리하지 않기



2021.05.01 출처 :

http://www.civicnews.com/news/arti cleView.html?idxno=31594

공급자

소비자

케이크의 퀄리티 보장 불가

"아빠 생신에 6만원 케이크를 주문 제작했는데… '도저히 못 먹을 물건'이 왔어요"



2021.01.05

출처 : https://www.wikitree.co.kr/articles/607502

"할머니 케이크 주문했는데 퀄리티가... 6만5000원 주문 제작 케이크 웃픈 퀄리티"



2021,04,01

출처: https://www.wikitree.co.kr/articles/742630

공급자

소비자

케이크의 퀄리티 보장 불가

"아빠 생신에 6만원 케이크를 주문 제작했는데… '도저히 못 먹을 물건'이 왔어요"



2021.01.05 출처 :

https://www.wikitree.co.kr/articles/607502

특별한 날을 기념하기 위해 비싼 케이크를 주문 제작했다가 낭패를 봤다는 누군가의 사연이 누리꾼 사이에서 화제를 모으고 있다.

해당 사연을 접한 누리꾼들은 어처구니없고 화가 난다는 반응을 보였다.

이들은 댓글을 통해 "저게 6만원이라고?" "양심 어디 갔냐" "양아치다" "저건 3만원이어도 따져야 한다" "미친 것 같다" 남의 돈 거저먹는구나" "심하다" "왕초보가 쿠킹클래스에서 선생님 도움 좀 받고 만든 케이크 같다" "수제 케이크 집에서 저런 것 당한 뒤로 프렌차이즈 제품 사 먹는다" 등 다양한 의견을 남겼다.

공급자

개인 판매자가 정한 일방적인 약관

매장 운영시간안내

예약 스케줄에 따라 매장 운영시간도 변동됩니다. 예약 스케줄에 맞춰 개인 일정을 소화하기 때문에 예약시간 은 반드시 지켜주세요. 예약 시간은 고객님과 저와의 '약속 시간' 입니다.

'영업시간 내에 가면 되겠지'라고 생각해 픽업 못 하시는 상황에 대해 책임지지 않습니다.

늦으실 경우 '책임질테니 매장 앞에 놔주세요' 'ㅇㅇ에 맡겨 주세요' 등 부탁하지 말아주세요. 절대 불가합니다. 마지 막 픽업 시간까지 픽업 안 된 케이크는 폐기합니다. (보관/ 환불 불가)

""궁금하면 DM 주세요" 인스타마켓의 수상한 거래"

2021.08.17

출처 :

https://www.yna.co.kr/view/AKR20210811132100797

"6만원 냈는데 10분 늦어 케이크 버린 가게, 손해배상 될까요 [그법알]"

2022.03.04

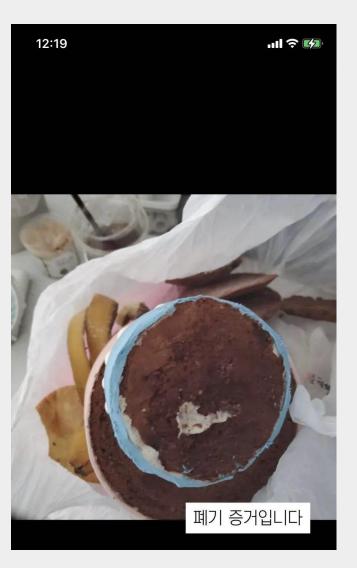
출처 :

https://www.joongang.co.kr/article/25054024#home

공급자

개인 판매자가 정한 일방적인 약관

"6만원 냈는데 10분 늦어 케이크 버린 가게, 손해배상 될까요 [그법알]"



기념일을 맞아 케이크를 주문 제작한 A씨, 픽업 시간에 맞춰 출발했지만 차가 너무 막혀 10분 정도 늦게 가게에 도착했습니다. '늦을 것 같다'고 미리 연락도 했지만, '정해진 픽업 시간에 조금이라도 늦을 경우 케이크는 폐기된다'는 답만 돌아왔습니다

가게는 이 '폐기 원칙'에 대해 주문 날이나 픽업 전날 등여러 차례 미리 고지했다는 입장입니다.

6만원 상당의 케이크 제작 비용은 선불이었습니다. 결국 A씨는 환불도, 케이크도 모두 못 받게 됐습니다.

2022.03.04

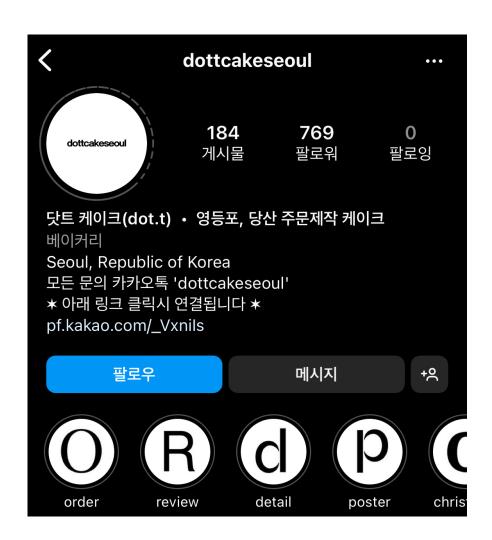
출처: https://www.joongang.co.kr/article/25054024#home



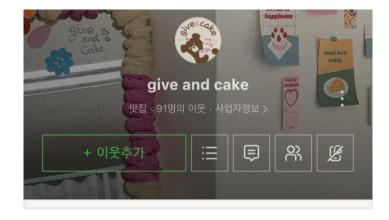
주문 제작 케이크 주문 방법 현황



카카오톡 채널



인스타그램



NOTICE

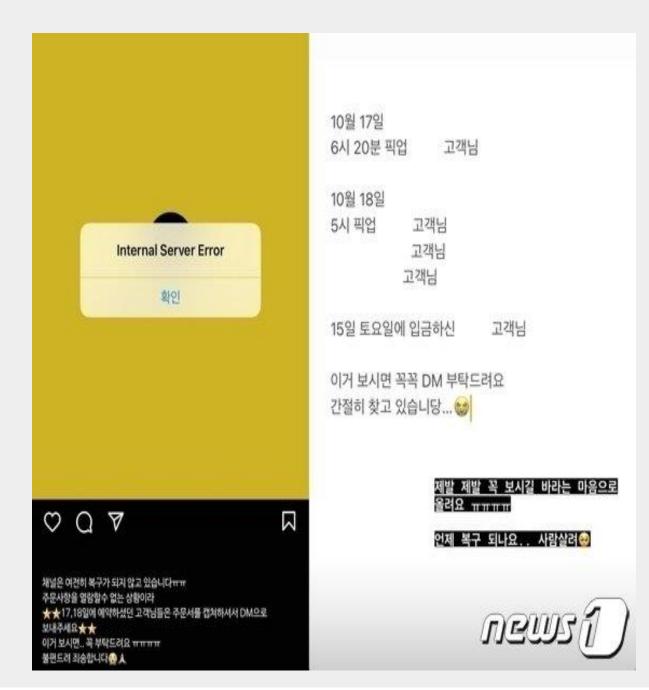
[give and cake] 주문 전 필독사항



네이버 블로그



카카오에 의존하는 영업



"카카오톡채널 아직 먹통··· 주문들어와도 장사 못해"

2022.10.17

출처 :

https://www.dkilbo.com/news/articleView.html?idxno =379210

"카톡 먹통에 주말 50만원어치 케이크 주문 날려"

2022.10.17

출처:

https://newsis.com/view/?id=NISX20221017_0002 050199&clD=13006&plD=13100

"카카오톡 채널은 여전히 먹통...주문제작 케이크 작업 못해 분통"

2022.10.17

출처 :

https://newsis.com/view/?id=NISX20221017_0002 050147&cID=10201&pID=10200

공급자 소비자

사회

카카오에 의존하는 영업

"카카오톡채널 아직 먹통… 주문 들어와도 장사 못해"



주문내용을 확인할 수 없어 픽업 오신 손님과 언쟁이 많이 일어나고 있어요."

지난 15일 오후부터 이어진 카카오톡 서비스 장애로 소규모 개인 상점 등 점포를 운영하는 자영업자들의 피해가 속출하고 있다.

주문 제작 케이크를 만드는 한 소규모 가게 주인은 이날 오전 대구지역 SNS 소통망인 실시간 대구 인스타그램에 호소문을 올리며 "현재 카카오톡을 통해 주문내용을 확인할 수 없다고 공지하고 있지만 이를 모른 채 픽업하러 온 손님과 점주들 사이에 언쟁이 많이 일어나고 있다"라며 글을 남겼다.

2022,10,17

출처: https://www.dkilbo.com/news/articleView.html?idxno=379210

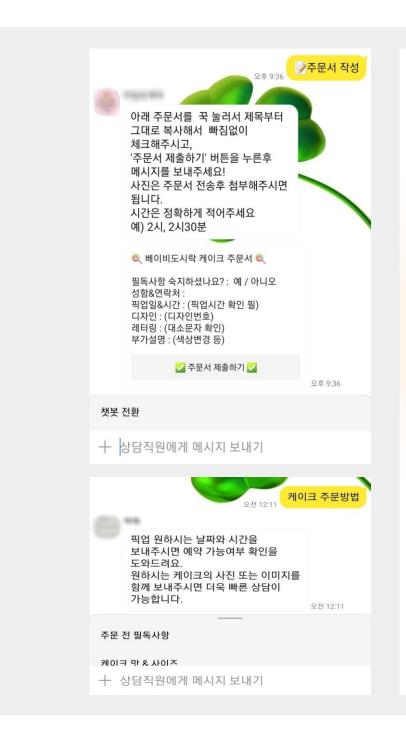
Problem

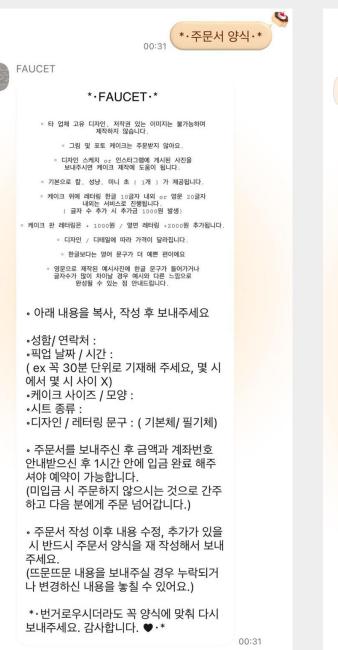
: 문제 제기

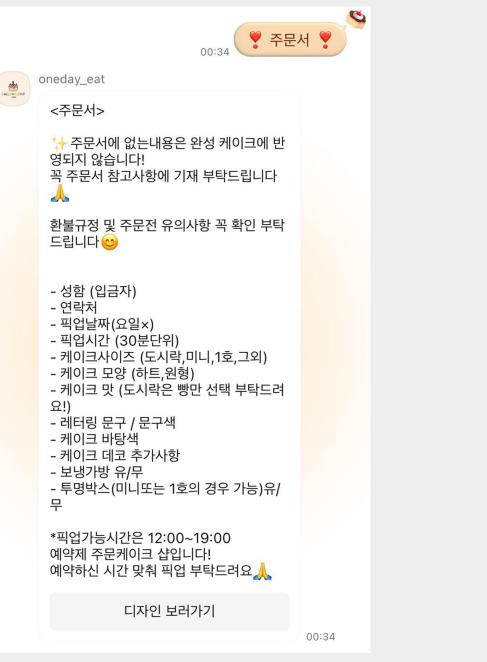
공급자

소비자

통일되지 않은 주문 양식







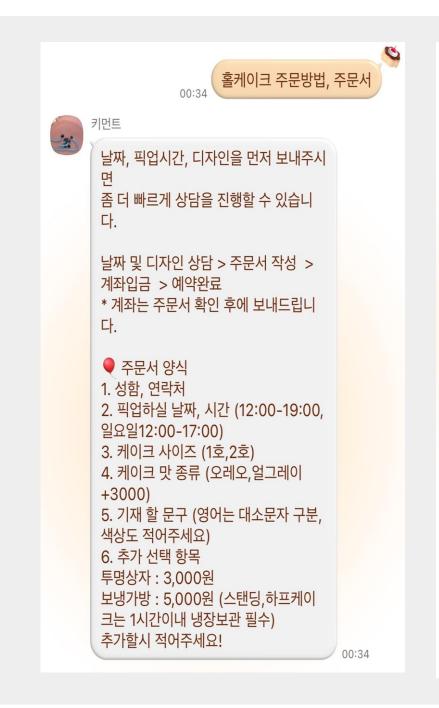
Problem

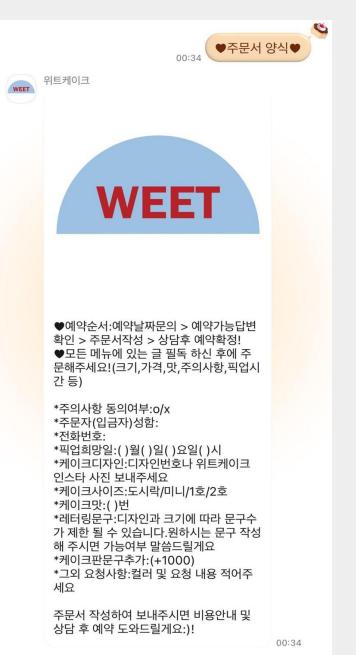
: 문제 제기

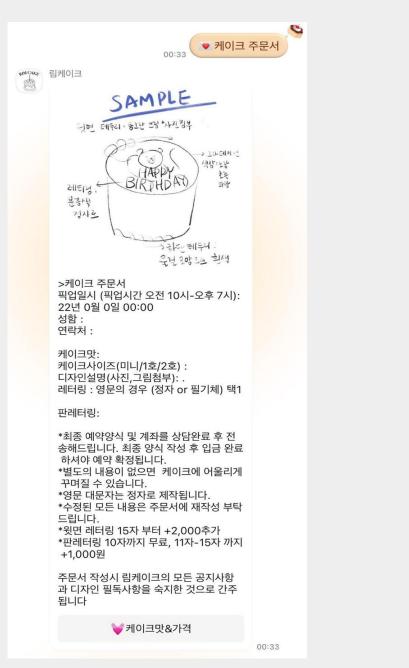
공급자

소비자

통일되지 않은 주문 양식

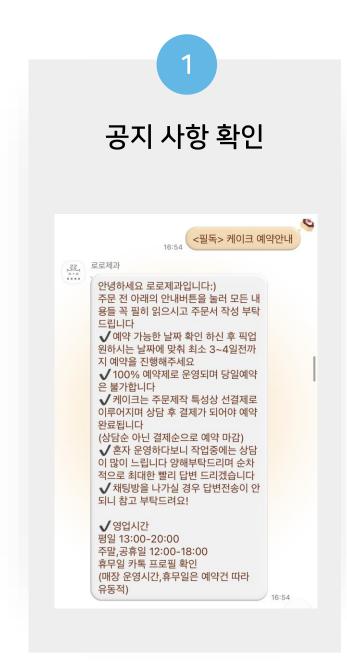


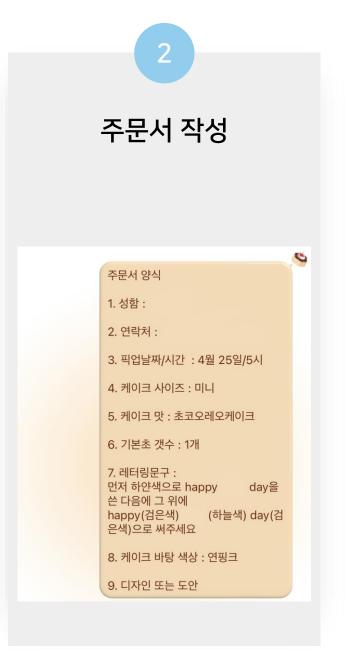




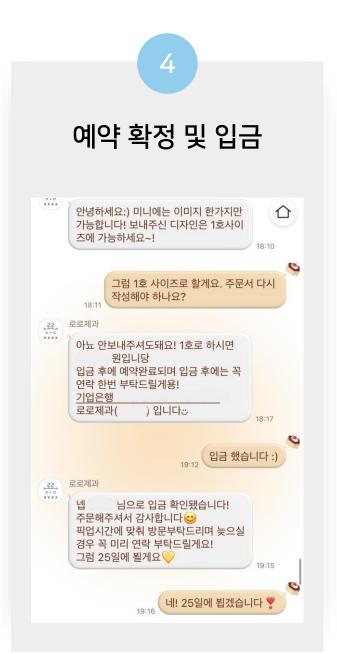
공급자

복잡한 주문 절차









소비자가 눈치보는 기묘한 구조

"DM으로 문의 부탁드립니다♪\" 인스타로 주문하기 눈치보여요!



A W

"가격 문의는 3번만 가능하다고 하더라. 가격을 개인적으로 물어보는 것도 부담스러운데 묻는 횟수도 정해놓으면 구매를 하라는 건지 말라는 건지…"

B씨

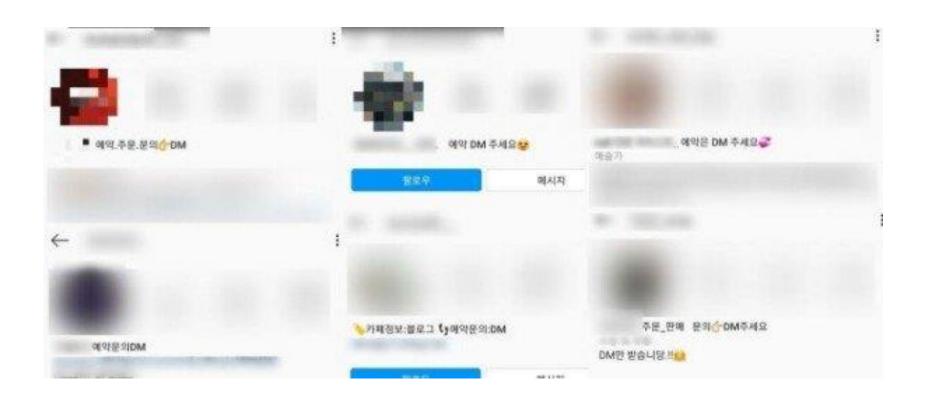
"다이렉트 메시지(DM)로 가격 물었더니 예의 없대요."



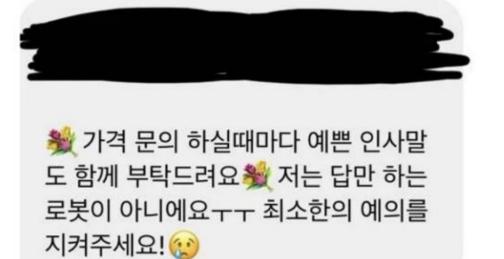


C씨

"안 살 거면 찔러보지 말라고 한 소리 들었어요."









01_Problem



02_Solution



03_Scale-up



04 Team



02

Solution:해결책



02 Solution : 해결책





경쟁사 서비스 비교 분석

	아이디어스	숨고	각 케이크 업체별 사이트
주문 방식	옵션 선택, 요청사항	소비자가 조건 입력 후 업체 매칭	업체별로 상이
옵션 선택 유무	O	X	업체별로 상이
사진 첨부 유무	X	O	업체별로 상이
케이크 전문 취급 유무	X	X	O
사업자등록 유무	생산자 소재지, 원재료 명 등 정보 기입 (매장별로 상이)	사업자등록증 유무 여부 표시	O

Solution

: 해결책



위생 및 소비자 안전 문제

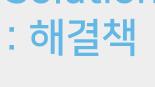
- . 식품위생법에 따라 사업자 등록증, 영업신고증 발급된 가게임을 명시한다.
- · 식품위생교육, 제과점 영업 식품위생교육 이수(한국식품산업협회)한 가게만 입점 가능하다.
- . 재료 원산지 기입 의무화 한다.



케이크의 퀄리티를 보장할 수 없음

- . 가게별로 실제 케이크를 주문 제작한 사용자가 리뷰와 별점을 남길 수 있게 하여 조작 없는 구매 후기를 제공한다.
- 사용자들의 솔직한 리뷰와 별점을 통해 판매자도 케이크의 퀄리티를 보완하고 더 좋은 방향으로 발전 가능하다.

Solution





카카오에 의존하는 영업

- 케모아 앱을 통해 케이크를 주문 제작할 수 있으므로 카카오에 의존하지 않는 영업을 할 수 있다.
- . 데이터 백업 시스템을 구축하여 시스템 장애 발생 시 발빠른 대처를 통해 사용자들이 불편함을 빠르게 해결한다.
- . 정기적인 재해 시뮬레이션을 수행하여 계획의 유효성을 검사하고 개선한다.



개인 판매자가 정한 일방적인 약관

- 가게별로 다른 매장 운영시간, 환불약관, 주문시 주의사항 등 사용자가 알아야 할 사항들을 한 눈에 보기 쉽게 한다.
- . 입점 시 판매자와 조율을 통한 약관 설정으로 주관적인 약관이 아닌 공정한 약관을 설정 한다.
- . 사용자는 정해진 약관에 따라 법으로 보호받을 수 있다.

Solution

: 해결책



통일되지 않은 주문 양식

- . 가게별로 다른 주문양식에 따라 주문할 때 불편함을 겪는 소비자를 위해 케모아 앱을 통해 정해진 주문 양식을 제공함으로 간편하게 주문 가능하다.
- . 1:1 메신저로 주문받는 판매자의 수고스러움을 덜어주기 위해 주문서를 제공함으로 간편하게 주문 받을 수 있다.



복잡한 주문 절차

- . 가게 별로 주문폼을 만들어 소비자에게 제공하므로 간단하게 주문을 받고 주문할 수 있다.
- . 주문폼에서 소비자가 원하는 도안의 사진을 업로드 할 수 있다.
- 주문폼에서 그림툴을 제공하여 소비자가 원하는 도안을 직접 그려서 제공할 수 있다.

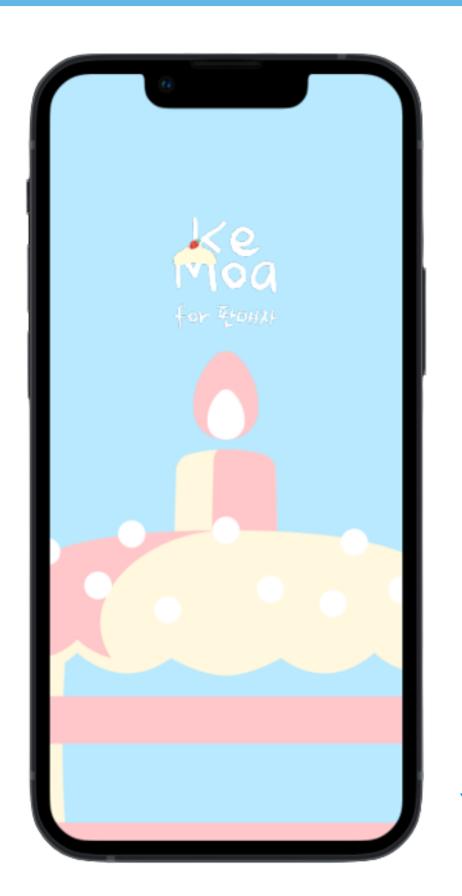
제품화 가능성

케모아의 주요 기능



제품화 가능성

케모아의 주요 기능



판매자 전용 앱



01_Problem



02_Solution



03_Scale-up



04 Team



03

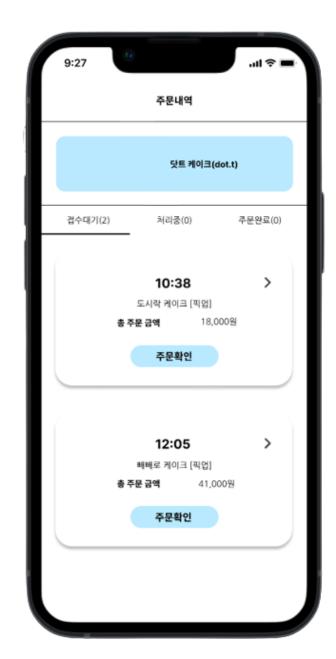
Scale-up : 확장방안

차별화









그림툴

포트폴리오

통일된 주문 플랫폼

주문&고객 관리

차별화



리뷰



개인정보 보호



노쇼 방지

고객

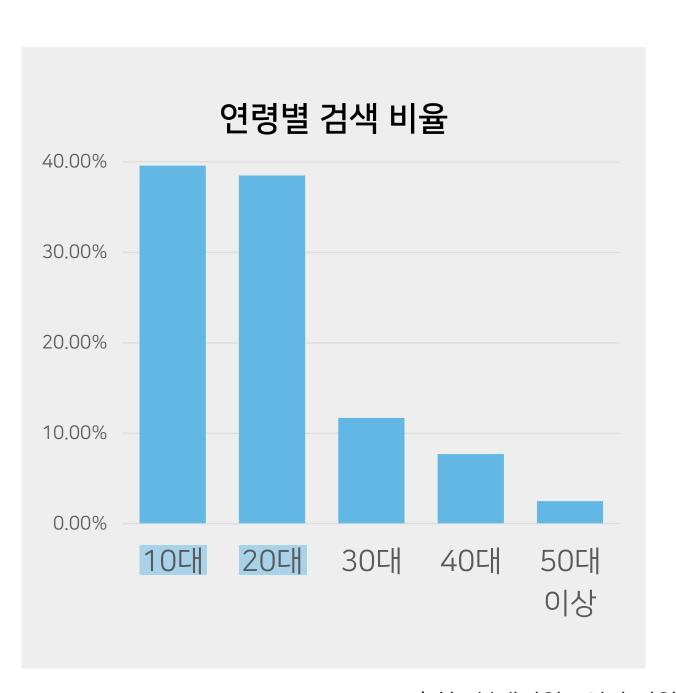


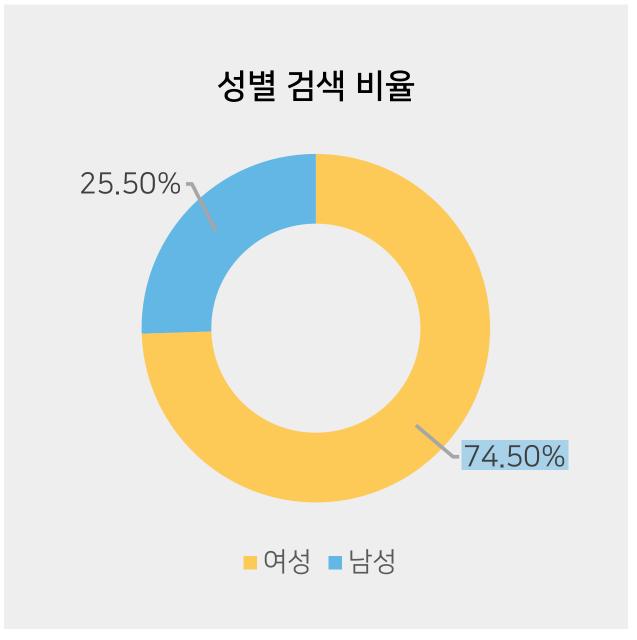
케이크 구매자

- 검증되고 안전한 케이크를 구매하려는 구매자
- 완성도 높은 주문 제작 케이크를 구매하길 원하는 구매자
- 기존의 복잡한 주문 방식보다 간편한 방식을 원하는 구매자
- 통일된 주문 양식, 이용 약관을 원하는 구매자
- 위치 서비스를 통해 근방의 주문 제작 케이크 업체를 쉽게 탐색하고 싶은 구매자

고객

고객층: 10~20대 여성





출처 : 블랙키위 - 연간 키워드 검색 네이버 분석

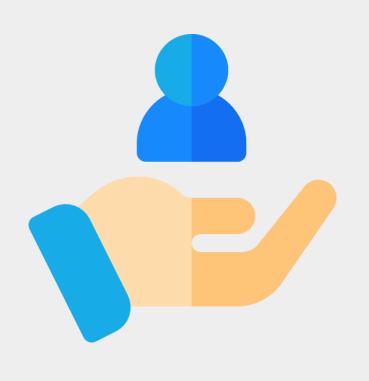
고객



케이크 판매자

- 가게 홍보 채널을 넓히고 싶은 판매자
- 카카오, 인스타그램에 의존하는 영업 방식에서 탈피하고 싶은 판매자
- 고객 정보와 주문 정보를 보다 쉽게 관리하길 원하는 판매자
- 안정된 환경에서 영업하고 싶은 판매자

가치 제안



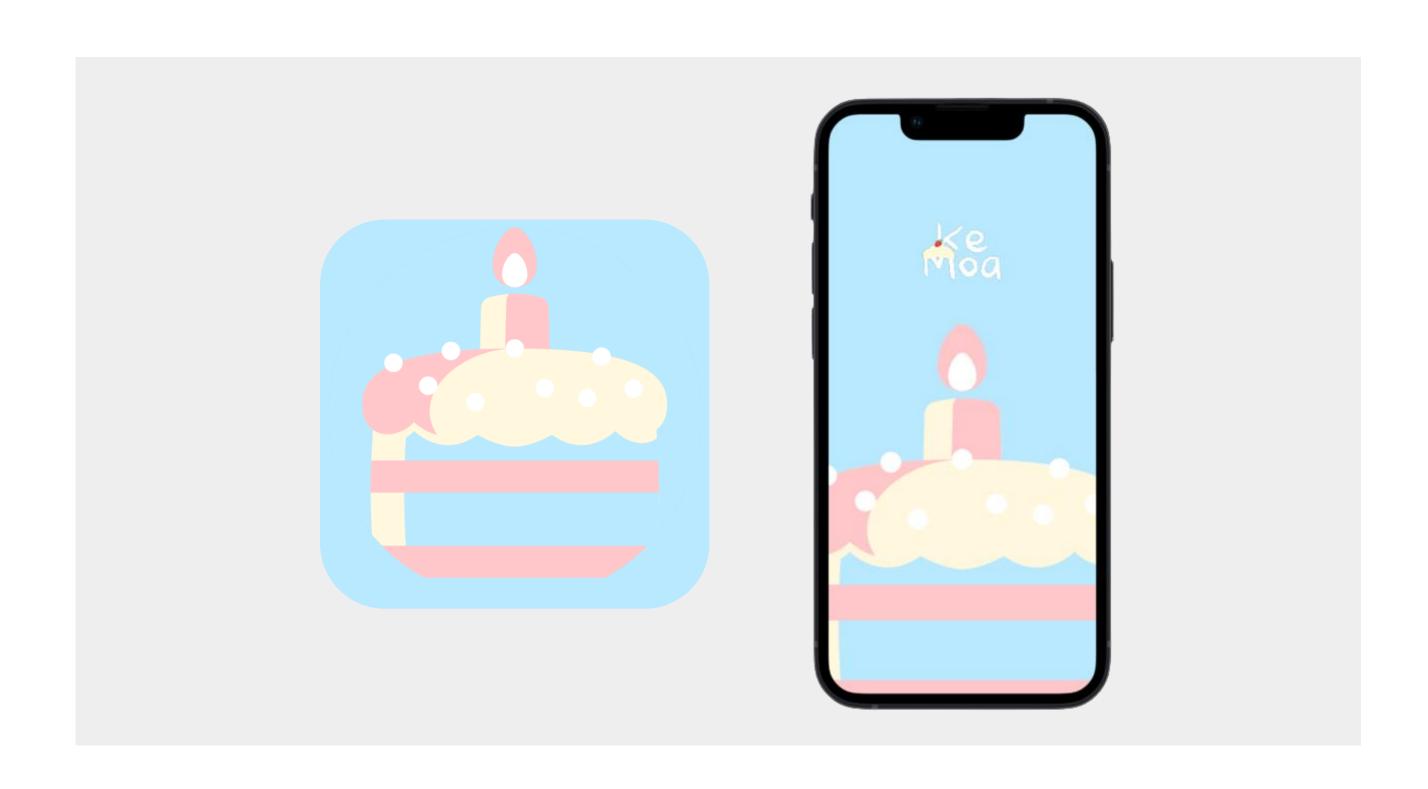
케이크 구매자에 대한 서비스

- 케이크 가게 신뢰, 위생 및 소비자 안전 문제 해결
- 실제 사용자의 리뷰와 별점을 통해 케이크 퀄리티 보장
- 판매자의 주관적인 약관으로 인해 발생될 수 있는 불이익 단절
- 위치 정보 기반 케이크 가게 정보 수집 유리, 간략화된 케이크 주문 방식

케이크 판매자에 대한 서비스

- 케이크 가게 및 포트폴리오 홍보
- 카카오에 의존하지 않는 영업 가능, 고객/영업 관리 유리
- 고객 정보와 주문 정보를 통일된 양식으로 제공
- 고객의 부적절한 요청을 고객센터 차원에서 차단 가능
- 안정적인 영업 채널 제공

채널



고객 관계



케이크 판매자



케모아 앱으로 첫 주문시10% 할인 쿠폰 증정

- 고객 센터를 통해 판매자와 소비자의 중간에서 문제 해결 도움
- 케이크 판매자를 위한 가게 홍보
- 첫 등록한
 판매자에게 한 달
 수수료 ½ 쿠폰
 증정

수익원

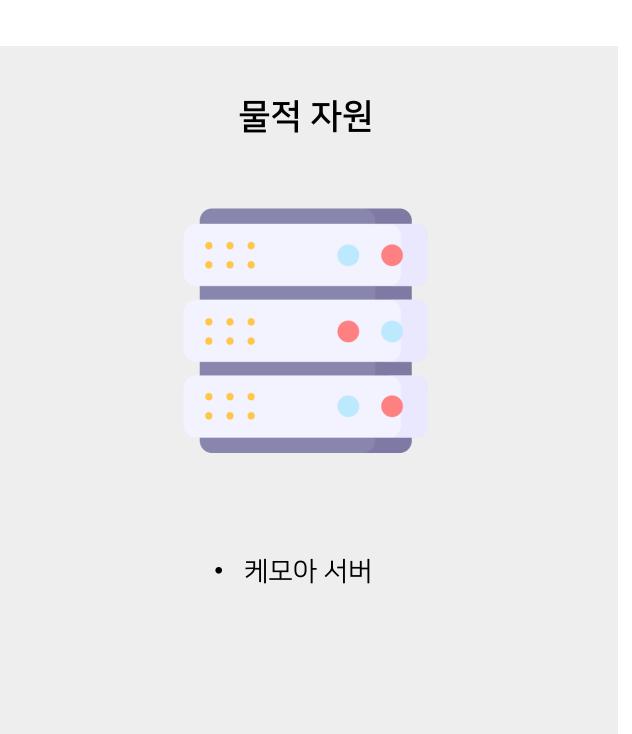


입점하는 가게와의 계약을 통한 수익 창출

- 매장 입점 비용 30만원
- 결제 수수료 15%

핵심 자원





핵심 활동



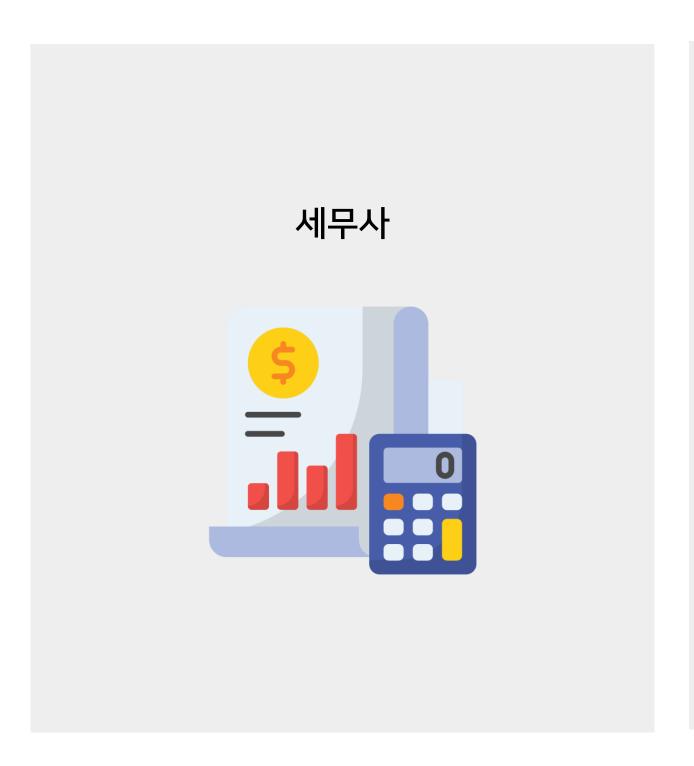
- 통일된 주문폼으로 판매자와 구매자들이 더 쉽게 이용할 수 있는 편리함 제공
- 사업자 등록증, 영업 신고증이 발급된 가게임을 명시함으로 판매자 신뢰도 증가
- 입점 시 판매자와 약관을 조율하므로 공정한 약관 제공을 통해 개인 판매자의 일방적인 약관으로부터 소비자 보호 가능
- 주문서 작성에서 그림툴을 제공하므로 케이크 도안을 위한 편리함 제공

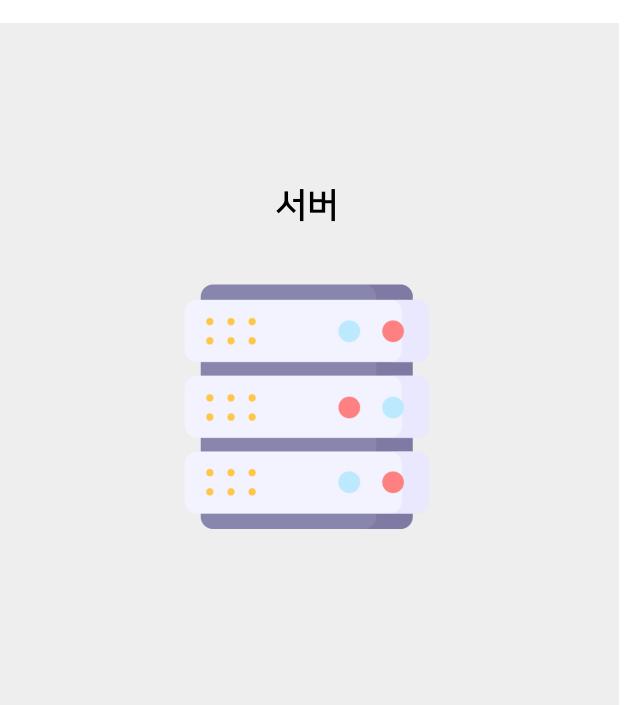
핵심 활동



- 케이크 가게 둘러보기를 통해 편리하고 효율적인 검색기능 제공
- 판매자에게 카테고리 별 고객관리를 제공함으로 수월한 고객 관리 가능
- 구매자가 직접 리뷰 작성할 수 있는 기능과 별점을 통해 케이크의 퀄리티 보장
- 구매자의 개인정보 보호와 노쇼 방지를 위해 판매자와 중개 역할
- 매장 즐겨찾기 기능을 통해 매장의 새로운 소식 알람으로 제공

핵심 파트너





비용 구조

변동비





- 앱 서버 초기 구축비
- 마케팅 및 이벤트 비용

고정비



- 앱 서버 유지 보수 비용
- 앱 데이터 유지 관리 비용
- 인건비 (상담사 월급, 마케팅 담당자 월급)
- 홍보 비용



01_Problem



02_Solution



03_Scale-up





04Team : 팀 역량

Team : 케모아



송유진(2019261083) 팀장 마켓팅 담당



허수정(2020261016) 디자인 담당



강지민(2020261023) 개발 담당



김세민(2020261059) 기획 담당

기대효과

- 1 통일된 주문폼으로 사용자들이 더 쉽게 이용할 수 있는 편리함 제공
- 2 사업자 등록증, 영업 신고증이 발급된 가게임을 명시함으로 사용자 신뢰도 증가
- 3 재료 원산지 기입 의무화를 통해 위생 및 소비자 안전문제 해결
- 4 실제 사용자의 리뷰와 별점을 통해 케이크의 퀄리티 보장
- 5 카카오에 의존하지 않은 영업 가능
- 6 입점 시 판매자와 약관을 조율하므로 공정한 약관 제공
- 7 개인 판매자의 일방적인 약관으로부터 소비자 보호 가능

기대효과

- 8 주문서 작성에서 그림툴을 제공하므로 케이크 도안을 위한 편리함 제공
- 9 케이크 가게 둘러보기를 통해 주변 상권 활성화 및 홍보 가능
- 10 케이크 가게 둘러보기를 통해 편리하고 효율적인 검색기능 제공
- 11 결제 시스템의 연계로 손쉬운 주문 가능
- 12 공급자에게 카테고리 별 고객관리를 제공함으로 수월한 고객 관리 가능
- 13 포트폴리오 등록 기능을 제공하여 가게 홍보 효과 증진

