```
1. EMPLOYEE BENEFITS – ผลประโยชน์พนักงาน
1.1 Payroll Verification prior to Payment
การตรวจสอบเพื่อเสนออนุมัติการจ่ายเงินเดือนพนักงาน
Approval:
BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
EVP : "ไม่ต้องอนุมัติ",
SVP : "ไม่ต้องอนุมัติ",
Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
SGH (Sales only) : "ไม่ต้องอนุมัติ",
Dept. Head : "อนุมัติ",
Co-Approval: "ไม่มี",
remark: "Some cases to be opened PR via Release Strategyมีกรณีที่เปิด PR ผ่าน Release
Strategy"
1.2 Training Expenses - Domestic (Inhouse): Budgeted Items
ค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมในประเทศ (หลักสูตรภายในบริษัท): อยู่ในงบประมาณที่ตั้งไว้
Approval:
BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
EXCOM: "อนุมัติ, มากกว่า 1,000,000 บาท",
CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 500,000 และไม่เกิน 1,000,000 บาท",
EVP: "อนุมัติ, มากกว่า 200,000 และไม่เกิน 500,000 บาท",
SVP: "อนุมัติ, มากกว่า 100,000 และไม่เกิน 200,000 บาท",
Div. Head: "อนุมัติ, มากกว่า 50,000 และไม่เกิน 100,000 บาท",
SGH (Sales only): "อนุมัติ, มากกว่า 25,000 และไม่เกิน 50,000 บาท",
Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 25,000 บาท",
Co-Approval: "ไม่มี",
remark: "Some cases to be opened PR via Release Strategyมีกรณีที่เปิด PR ผ่าน Release
Strategy"
}
1.3 Training Expenses - Domestic (Public/Outside): Budgeted Items
ค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมในประเทศ (หลักสูตรภายนอกบริษัท): อยู่ในงบประมาณที่ตั้งไว้
Approval:
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "อนุมัติ, มากกว่า 1,000,000 บาท",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 500,000 บาท และไม่เกิน 1,000,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, มากกว่า 200,000 บาท และไม่เกิน 500,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, มากกว่า 100,000 บาท และไม่เกิน 200,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, มากกว่า 50,000 บาท และไม่เกิน 100,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, มากกว่า 25,000 บาท และไม่เกิน 50,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 25,000 บาท",
```

```
Co-Approval: "L&D",
remark: "Some cases to be opened PR via Release Strategyมีกรณีที่เปิด PR ผ่าน Release
Strategy"
}
1.4 Training expenses - Overseas: Budgeted Items
ค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมต่างประเทศ: อยู่ในงบประมาณที่ตั้งไว้
Approval:
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "L&D",
remark: "Some cases to be opened PR via Release Strategyมีกรณีที่เปิด PR ผ่าน Release
Strategy"
}
1.5 Reimbursement for Per Diem, Lodging and Travelling expenses (not requested for
Advance)
การเบิกค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พักและค่าเดินทาง (กรณีไม่ได้เบิกเงินทดรองจ่ายล่วงหน้า)
Approval:
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 100,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, มากกว่า 50,000 บาท และไม่เกิน 100,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, มากกว่า 20,000 บาท และไม่เกิน 50,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, มากกว่า 10,000 บาท และไม่เกิน 20,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, มากกว่า 5,000 บาท และไม่เกิน 10,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000 บาท",
 Co-Approval: "CFO เมื่อมากกว่า 100,000 บาท",
remark: "Subject to travelling approval as per HR Policy
ขึ้นอยู่กับการอนุมัติการเดินทางโดยให้เป็นไปตามนโยบายของฝ่ายทรัพยากรบุคคล"
1.6 Other related staff expenses/allowances as per company policy
ค่าใช้จ่าย/เงินช่วยเหลืออื่นๆที่เกี่ยวกับพนักงานตามระเบียบบริษัท เช่น รถรับส่งพนักงาน ค่าเบี้ย
ประกันชีวิต/ประกันสุขภาพพนักงาน ค่าเช่าหอพัก ค่าเครื่องแบบพนักงาน ค่าตรวจสุขภาพประจำปี เงิน
```

ช่วยเหลือการศึกษาบุตร เงินช่วยเหลือการสมรส/งานศพ ฯลฯ"

```
Approval:
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "อนุมัติ, มากกว่า 50,000 บาท",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท",
 Co-Approval: "ไม่มี",
remark: "For HR only and per HR policy
อำนาจเฉพาะฝ่ายทรัพยากรบุคคล และให้เป็นไปตามนโยบายของฝ่ายทรัพยากรบุคคล
}
1.7 Employee's Activities – กิจกรรมพนักงาน
1.7.1 "Company-wide; New Year, Sport Day, Long Year Service, etc.
ระดับบริษัท: งานเลี้ยงปีใหม่ กีฬาสี Long Year Service เป็นตัน
Approval:
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 1,000,000 บาท",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 1,000,000 บาท",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "HR",
 remark: "As per HR policy ให้เป็นไปตามนโยบายของฝ่ายทรัพยากรบุคคล"
}
1.7.2 "Division-wide; Outing, Townhall, etc.
ระดับสายงาน: Outing Townhall เป็นต้น"
Approval:
{
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
Co-Approval: "HR",
remark: "As per HR policy ให้เป็นไปตามนโยบายของฝ่ายทรัพยากรบุคคล"
}
```

2. GENERAL ADMIN EXPENSES ค่าใช้จ่ายธุรการทั่วไป

```
2.1 "Gasoline Expenses as per Fleet Card/Entitlement: Budgeted Items
ค่าน้ำมันตาม Fleet Card/สิทธิตามตำแหน่ง: อยู่ในงบประมาณที่ตั้งไว้"
Approval:
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "อนุมัติ",
 Co-Approval: "HR Admin",
 remark: " As per company policyให้เป็นไปตามนโยบายบริษัท"
}
2.2 "Utilities - Electricity & Water supply, etc.
ค่าสาธารณูปโภค - ค่าไฟ ค่าน้ำ เป็นตัน"
Approval:
{
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "อนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: " "
}
2.3 "License fees & All types of taxes (excluding CIT, WHT, VAT)
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต และ ค่าภาษี (ซึ่งไม่รวมถึง ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และ
ภาษีมลค่าเพิ่ม)"
Approval:
{
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 5,000,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, มากกว่า 2,000,000 บาท และไม่เกิน 5,000,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, มากกว่า 500,000 บาท และไม่เกิน 2,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, มากกว่า 50,000 บาท และไม่เกิน 500,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, มากกว่า 30,000 บาท และไม่เกิน 50,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 30,000 บาท",
 Co-Approval: "IT Licenses approved by IT (Yearly)",
 remark: "Some cases to be opened PR via Release Strategy มีกรณีที่เปิด PR ผ่าน Release
Strategy"
}
2.4 "Other admin expenses
ค่าใช้จ่ายธุรการอื่นๆ
                      (Car parking, Name card, Telephone, Postage, Fitness, Newspaper,
Photocopy, etc.) (ค่าที่จอดรถ ค่าสั่งพิมพ์นามบัตร ค่าโทรศัพท์ ค่าใช้จ่ายด้านไปรษณีย์ ค่าใช้จ่ายห้อง
ืออกกำลังกาย ค่าใช้จ่ายสำหรับสื่อสิ่งพิมพ์ ค่าถ่ายเอกสาร เป็นต้น)"
Approval_2_4: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
Div. Head: "อนุมัติ, มากกว่า 10,000 บาท",
SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000 บาท",
Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000 บาท",
Co-Approval: "ไม่มี",
remark: "As per company policy ให้เป็นไปตามนโยบายบริษัท "
```

```
3. FINANCE & ACCOUNTING การเงินและบัญชี
3.1 Legal Action on Finance นิติกรรมเกี่ยวกับการเงิน
3.1.1 "Borrowing or making any obligation with bank or financial institution
การกู้ยืมหรือก่อภาระผูกพันใดๆ กับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน"
Approval:
 BOD: "อนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
}
3.1.2 "Others; opening or closing bank accounts, appointment of signatories in check,
confirmation of balance with the bank, allowing the bank to debit current accounts
อื่นๆ; การเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร การแต่งตั้งผู้ลงนามในเช็ค การลงนามยืนยันยอดเงินคงเหลือกับ
ธนาคาร การยินยอมให้ธนาคารหักบัญชีกระแสรายวัน"
Approval_3_1_2: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "อนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: "Opening or closing bank account or confirmation of balance with the bank - The
authorized signatory director as specified in the certificate.การเปิดหรือปิดบัญชีธนาคารหรือ
สถาบันการเงิน หรือ การลงนามยืนยันยอดเงินคงเหลือกับธนาคาร โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
ตามที่ระบุในหนังสือรับรอง"
}
3.2 "Cheque & E-banking Payment
การจ่ายเช็ค และ การจ่ายผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-banking)"
Approval:
{
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมััติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "As per Bank Mandates approved by BoD",
 remark: ""
}
3.3 "Advance payment and clearing - Domestic
การเบิกและเคลียร์เงินทดรองจ่าย - กรณีในประเทศ"
3.3.1 "Domestic activity
กรณีกิจกรรมในประเทศ"
Approval_3_3_1: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 70,000 บาท",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 70,000 บาท",
```

```
Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 30,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 15,000 บาท",
 Co-Approval: "F&A (to be CFO when > 300K)",
 remark: "As per company policy and considering total amount of the payment
ให้เป็นไปตามนโยบายบริษัทและพิจารณาจากจำนวนเงินรวมที่จ่ายชำระ"
}
3.3.2 "Sales & Marketing activity
กิจกรรมด้านการขายและการตลาด"
Approval:
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EXCOM: ไม่ต้องอนุมัติ,
 CEO: อนุมัติ, มากกว่า 300,000 บาท,
 EVP: อนุมัติ, มากกว่า 200,000 บาท และไม่เกิน 300,000 บาท,
 SVP: อนุมัติ, มากกว่า 100,000 บาท และไม่เกิน 200,000 บาท,
 Div. Head: อนุมัติ, มากกว่า 50,000 บาท และไม่เกิน 100,000 บาท,
 SGH (Sales only): อนุมัติ, มากกว่า 30,000 บาท และไม่เกิน 50,000 บาท,
 Dept. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 30,000 บาท,
 Co-Approval: to be CFO when > 300K,
 remark: "As per company policy and considering total amount of the payment
ให้เป็นไปตามนโยบายบริษัทและพิจารณาจากจำนวนเงินรวมที่จ่ายชำระ"
}
3.4 "Advance payment and clearing - Overseas trip
การเบิกและเคลียร์เงินทดรองจ่าย - กรณีเดินทางไปต่างประเทศ "
Approval:
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
```

```
CEO: อนูมัติ, มากกว่า 300,000 บาท,
 EVP: อนุมัติ, มากกว่า 200,000 บาท และไม่เกิน 300,000 บาท,
 SVP: อนุมัติ, มากกว่า 100,000 บาท และไม่เกิน 200,000 บาท,
 Div. Head: อนุมัติ, มากกว่า 50,000 บาท และไม่เกิน 100,000 บาท,
 SGH (Sales only): อนุมัติ, มากกว่า 30,000 บาท และไม่เกิน 50,000 บาท,
 Dept. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 30,000 บาท,
 Co-Approval: to be CFO when > 300K,
 remark: "As per company policy and considering total amount of the payment
ให้เป็นไปตามนโยบายบริษัทและพิจารณาจากจำนวนเงินรวมที่จ่ายชำระ"
}
3.5 "Entertainment & Gift for Company Business
การเลี้ยงรับรอง และการให้ของขวัญ เพื่อธุรกิจของบริษัท"
3.5.1 "Budgeted Items
อยู่ในงบประมาณที่ตั้งไว้"
Approval:
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EXCOM: อนุมัติ, มากกว่า 100,000 บาท,
 CEO: อนุมัติ, มากกว่า 50,000 บาท และไม่เกิน 100,000 บาท,
 EVP: อนุมัติ, มากกว่า 30,000 บาท และไม่เกิน 50,000 บาท,
 SVP: อนุมัติ, มากกว่า 20,000 บาท และไม่เกิน 30,000 บาท,
 Div. Head: อนมัติ, มากกว่า 10,000 บาท และไม่เกิน 20,000 บาท,
 SGH (Sales only): อนุมัติ, มากกว่า 5,000 บาท และไม่เกิน 10,000 บาท,
 Dept. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000 บาท,
 Co-Approval: ไม่มี,
 remark: "Some cases to be opened PR via Release Strategy
```

EXCOM: ไม่ต้องอนุมัติ,

```
มีกรณีที่เปิด PR ผ่าน Release Strategy"
}
3.5.2"Other entertainment expenses (within budget only)
ค่ารับรองอื่นๆ (ซึ่งอย่ในงบประมาณที่ตั้งไว้เท่านั้น)"
Approval:
 BOD: ไม่ต้องอนมัติ,
 EXCOM: อนุมัติ, มากกว่า 200,000 บาท,
 CEO: อนุมัติ, มากกว่า 100,000 บาท และไม่เกิน 200,000 บาท,
 EVP: อนุมัติ, มากกว่า 50,000 บาท และไม่เกิน 100,000 บาท,
 SVP: อนุมัติ, มากกว่า 30,000 บาท และไม่เกิน 50,000 บาท,
 Div. Head: อนุมัติ, มากกว่า 10,000 บาท และไม่เกิน 30,000 บาท,
 SGH (Sales only): อนุมัติ, มากกว่า 5,000 บาท และไม่เกิน 10,000 บาท,
 Dept. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000 บาท,
 Co-Approval: ไม่มี,
 remark: "Some cases to be opened PR via Release Strategy
มีกรณีที่เปิด PR ผ่าน Release Strategy"
}
3.6 "Donation, Sponsorship, CSR Expenses (excluding Company's goods)
ค่าบริจาค ค่าสนับสนุน ค่าใช้จ่ายด้าน CSR (ซึ่งไม่รวมสินค้าของบริษัท)"
Approval:
{
 BOD: อนุมัติ, มากกว่า 10,000,000 บาท,
 EXCOM: อนุมัติ, มากกว่า 5,000,000 บาท และไม่เกิน 10,000,000 บาท,
 CEO: อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000,000 บาท,
 EVP: ไม่ต้องอนุมัติ,
 SVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท,
 Div. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท,
```

```
SGH (Sales only): อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000 บาท,
 Dept. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Co-Approval: ไม่มี,
 remark: "Book value+VAT with donation/appreciation receipt as evidence and to report BoD
on a quarterly basis. For legal entity not for individual. มูลค่าตามราคาทางบัญชี+VAT โดยต้องมี
ใบเสร็จ เอกสารแสดงความขอบคุณ หรือใบอนุโมทนาเป็นหลักฐาน แลรายงานต่อ BoD เป็นรายไตรมาส
โดยต้องเป็นการบริจาคหรือสนับสนนสถาบันหรือองค์กรเท่านั้น ไม่อนญาตให้ให้เป็นรายบคคล Some
cases to be opened PR via Release Strategyมีกรณีที่เปิด PR ผ่าน Release Strategy "
}
3.7 "Company's Finished Goods (FG) Donation
การบริจาคสินค้าของบริษัท เพื่อการกุศล"
3.7.1 "FG (Re-Condition)
สินค้าของบริษัทประเภท Re-Condition"
Approval_3_7_1: {
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EXCOM: ไม่ต้องอนุมัติ,
 CEO: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EVP: ไม่ต้องอนุมัติ,
 SVP: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Div. Head: อนุมัติ,
 SGH (Sales only): ไม่ต้องอนุมัติ,
 Dept. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Co-Approval: Logistics,
 remark: "As per Donation policy and to report CEO quarterlyให้เป็นไปตามนโยบายการบริจาค
และรายงาน CEO ทุกไตรมาส"
}
3.7.2 "Normal FG
สินค้าปกติ"
Approval:
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
```

EXCOM: ไม่ต้องอนุมัติ,

```
CEO: อนุมัติ,
 EVP: ไม่ต้องอนุมัติ,
 SVP: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Div. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,
 SGH (Sales only): ไม่ต้องอนุมัติ,
 Dept. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Co-Approval: ไม่มี,
 remark: " "
3.8 "Write-off Assets to be Expenses
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย"
3.8.1 "Write-off trade receivables
การตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า"
Approval:
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EXCOM: ไม่ต้องอนุมัติ,
 CEO: อนุมัติ, มากกว่า 10,000,000 บาท,
 EVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000,000 บาท,
 SVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท,
 Div. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,
 SGH (Sales only): ไม่ต้องอนุมัติ,
 Dept. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Co-Approval: F&A & Credit/Disposal Committee,
 remark: "To report BoD afterwards รายงาน BoD ภายหลัง"
},
3.8.2 "Write-off non-trade receivables
การตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่ใช่ลูกหนี้การคำ"
```

```
Approval:
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EXCOM: อนุมัติ, มากกว่า 20,000,000 บาท,
 CEO: อนุมัติ, ไม่เกิน 20,000,000 บาท,
 EVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000,000 บาท,
 SVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท,
 Div. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,
 SGH (Sales only): ไม่ต้องอนุมัติ,
 Dept. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Co-Approval: F&A & Credit/Disposal Committee,
 remark: "To report BoD afterwards รายงาน BoD ภายหลัง"
3.8.3 "Write-off unused fixed assets (Cancellation of Use); Obsolete, damaged, not in
working condition, etc.
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรที่ไม่ได้ใช้งาน (ยกเลิกการใช้งาน) ;ล้าสมัย ชำรุดเสียหาย หรือไม่อยู่ใน
สภาพที่สามารถใช้งานได้ เป็นตัน"
Approval:
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EXCOM: อนุมัติ, มากกว่า 5,000,000 บาท,
 CEO: อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000,000 บาท,
 EVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 1,000,000 บาท,
 SVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท,
 Div. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท,
 SGH (Sales only): อนุมัติ, ไม่เกิน 20,000 บาท,
 Dept. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000 บาท,
 Co-Approval: F&A & Credit/Disposal Committee,
 remark: "'At acquisition cost of assets and to report BoDใช้มูลค่าที่ชื้อมา และต้องรายงานต่อ
```

```
BoD"
},
3.8.4 "Write-off lost fixed assets
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรที่สูญหาย"
Approval:
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EXCOM: อนุมัติ, มากกว่า 10,000,000 บาท,
 CEO: อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000,000 บาท,
 EVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000,000 บาท,
 SVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท,
 Div. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,
 SGH (Sales only): ไม่ต้องอนุมัติ,
 Dept. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Co-Approval: F&A & Credit/Disposal Committee,
 remark: "'At acquisition cost of assets and to report BoDใช้มูลค่าที่ชื้อมา และต้องรายงานต่อ
BoD"
},
3.9 "Disposal of fixed assets excluding land, building, and inventory
การจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (ไม่รวม ที่ดิน อาคาร และสินค้าคงเหลือ)"
Approval:
{
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EXCOM: อนุมัติ, มากกว่า 5,000,000 บาท,
 CEO: อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000,000 บาท,
 EVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 1,000,000 บาท,
 SVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท,
 Div. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท,
```

```
SGH (Sales only): ไม่ต้องอนุมัติ,
 Dept. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000 บาท,
 Co-Approval: Disposal Committee (SHE, Proc, F&A),
 remark: "At acquisition cost of assets and as per Revenue Dept. (For SSHE only). Sales of
land or building, need to get approval from TOAP's BoDใช้มูลค่าที่ซื้อมา และให้เป็นไปตามที่กรม
สรรพากรกำหนด (เป็นอำนาจอนุมัติสำหรับฝ่าย SSHE เท่านั้น)กรณีขายที่ดิน หรืออาคาร เป็นอำนาจ
อนมัติของ TOAP's BoD"
},
3.10 "Disposal of scrap (Spare parts)
การจำหน่ายเศษซากวัสดุ อุปกรณ์ (ชิ้นส่วน อะไหล่)"
Approval:
{
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EXCOM: ไม่ต้องอนุมัติ,
 CEO: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EVP: ไม่ต้องอนุมัติ,
 SVP: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Div. Head: อนุมัติ, มากกว่า 50,000 บาท,
 SGH (Sales only): ไม่ต้องอนุมัติ,
 Dept. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท,
 Co-Approval: ไม่มี,
 remark: "At sales price of scrap ใช้ราคาขายของเศษซาก"
},
3.11 "Non-taxable expenses; Fine and Penalty, etc.
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี: ค่าเบี้ยปรับ เป็นต้น"
Approval_3_11: {
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EXCOM: ไม่ต้องอนุมัติ,
```

CEO: อนุมัติ, มากกว่า 50,000 บาท,

EVP: ไม่ต้องอนุมัติ,

SVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท,

Div. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,

SGH (Sales only): ไม่ต้องอนุมัติ,

Dept. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,

Co-Approval: CFO,

remark: "Report to BoD on an annually basis รายงานต่อ BoD เป็นรายปี" }

```
4. SALES & MARKETING EXPENSES ค่าใช้จ่ายทางการขายและการตลาด
4.1 "Sales price structure and all type of discounts
การกำหนดโครงสร้างราคา และส่วนลดทุกประเภท"
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
},
4.2 "Sales Discount for Retail ส่วนลดสำหรับร้านค้าปลีก"
4.2.1 "Overrule size of customer (to get standard discount)
การเปลี่ยนขนาดของร้านค้า (เพื่อให้ส่วนลดมาตรฐาน)"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "XL",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "S/M/L",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
```

```
},
4.2.2 "Special discount rate for XL customer
ส่วนลดพิเศษสำหรับร้านค้าขนาด XL"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 20%",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ, น้อยกว่าหรือเท่ากับ 20%",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "Reviewed by Pricing",
 remark: "Reviewed by Pricing สอบทานโดยฝ่าย Pricing"
},
4.3 "Special Trade Promotion to Customer for Retail
การกำหนดและจ่ายผลตอบแทนพิเศษให้กับร้านค้าปลีก"
4.3.1"Determination of special promotion
การกำหนดผลตอบแทนพิเศษ"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
```

```
remark: ""
},
4.3.2 "Payment of special promotion as per 4.3.1
การจ่ายผลตอบแทนพิเศษ ตาม 4.3.1"
Approval_4_3_2: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "อนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "Only SGH of Trade",
 remark: "Only SGH of Trade" อำนาจเฉพาะ SGH of Trade"
},
4.3.3 "Payment of special promotion over 4.3.1 (%Variance of Sales Target Amount)
การจ่ายผลตอบแทนพิเศษ กรณีไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดตาม 4.3.1 (% ส่วนต่างของจำนวนเป้า
ยอดขาย)"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 10%",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ, น้อยกว่าหรือเท่ากับ 10%",
 Div. Head: "อนุมัติ, น้อยกว่าหรือเท่ากับ 5%",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "SGH of Trade",
 remark: "SGH of Trade อำนาจเฉพาะ SGH of Trade"
},
4.4 "Special Trade Promotion to Project Sales for Moderntrade
การกำหนดและจ่ายผลตอบแทนพิเศษสำหรับการขายโครงการของ Moderntrade"
4.4.1 All Products สินค้าทั้งหมด
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 2%",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "อนุมัติ, น้อยกว่าหรือเท่ากับ 2%",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "No mechanic required",
 remark: "No mechanic required ไม่ต้องมี mechanic รองรับ"
},
4.4.2 Chemical Products สินค้ากลุ่มเคมีภัณฑ์ก่อสร้าง
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 5%",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
Div. Head: "อนุมัติ, น้อยกว่าหรือเท่ากับ 5%",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "No mechanic required",
 remark: "No mechanic required ไม่ต้องมี mechanic รองรับ"
},
4.5
       New Customer Account การเปิดบัญชีลูกค้าใหม่
4.5.1 "Trial account (cash on delivery only)
ลูกค้าทดลอง (ชำระเป็นเงินสดเท่านั้น)"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "อนุมัติ",
 Co-Approval: "AR Team",
 remark: ""
},
4.5.2 "Credit limit of permanent account (credit sales ≤ 30 days)
วงเงินสินเชื่อลูกค้าถาวร (เครดิตขาย ≤ 30 วัน)"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 500,000 บาท",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
SVP: "อนุมัติ, น้อยกว่าหรือเท่ากับ 500,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, น้อยกว่าหรือเท่ากับ 100,000 บาท",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "AR Team",
 remark: "As per criteria stated in Opening New Customer and Editing Customer Profile
Policy ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในนโยบายการเปิดหน้าบัญชีลูกค้าและการแก้ไขข้อมูลลูกค้า"
},
4.5.3 "Credit limit of permanent account (credit sales > 30 days)
วงเงินสินเชื่อลูกค้าถาวร (เครดิตขาย > 30 วัน)"
Approval {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "CFO",
 remark: "As per criteria stated in Opening New Customer and Editing Customer Profile
Policy ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในนโยบายการเปิดหน้าบัญชีลูกค้าและการแก้ไขข้อมูลลูกค้า"
},
```

4.5.4 "New account for customer's subsidiaries (≥90% owned by Parent and under credit limit of its Parent) เปิดบัญชีบริษัทย่อยของลูกค้า (ถือหุ้น ≥ร้อยละ 90 โดยบริษัทแม่ และใช้วงเงินสินเชื่อเดียวกับบริษัท แม่)"

```
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "AR Team",
 remark: "List of the Shareholders (Form Bor.Or.Jor.5) to be attached for opening customer
account. ต้องแนบเอกสารบอจ. 5 เพื่อเปิดหน้าบัญชี"
}
4.6 "Changing in Credit Term
การเปลี่ยนแปลงระยะเวลาชำระเงินของลูกค้า"
4.6.1 "Extend credit term up to 30 days (Additional)
ขยายระยะเวลาชำระเงิน สูงสุดไม่เกิน 30 วัน (ส่วนเพิ่ม)"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "อนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "AR Team",
```

```
remark: "Total days not over 90 days and as per Credit Policy จำนวนวันรวมไม่เกิน 90 วัน และ
เป็นไปตามนโยบายสินเชื่อ"
},
4.6.2 "Extend credit term more than 30 days (up to 60 days) (additional)
ขยายระยะเวลาชำระเงิน มากกว่า 30 วัน (ไม่เกิน 60 วัน) (ส่วนเพิ่ม) "
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "CFO",
 remark: "Total days not over 90 days and as per Credit Policy จำนวนวันรวมไม่เกิน 90 วัน และ
เป็นไปตามนโยบายสินเชื่อ"
},
4.6.3 "Shorten credit term
ลดระยะเวลาชำระเงิน"
Approval_4_6_3: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
Div. Head: "อนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "AR Team",
 remark: "Total days not over 90 days and as per Credit Policy จำนวนวันรวมไม่เกิน 90 วัน และ
เป็นไปตามนโยบายสินเชื่อ"
},
       Change of credit limit (only for customer opening account ≥ 24 months)
การเปลี่ยนแปลงวงเงินลูกค้า (เฉพาะลูกค้าที่เปิดบัญชี ≥ 24 เดือน)
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 1,000,000 บาท",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ, น้อยกว่าหรือเท่ากับ 1,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, น้อยกว่าหรือเท่ากับ 500,000 บาท",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "AR Team",
 remark: "Total Amount of New Credit Limit จำนวนรวมของวงเงินสินเชื่อใหม่"
},
       "Temporary block customer account / stop selling or delivery to overdue debtors
การปิดบัญชีลูกค้าชั่วคราว/งดขายหรือส่งสืนค้าให้ลูกค้าที่เกินกำหนดชำระ"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 5,000,000 บาท",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ, น้อยกว่าหรือเท่ากับ 5,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, น้อยกว่าหรือเท่ากับ 1,000,000 บาท",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "AR Team",
 remark: "Total Debts ยอดหนี้รวมทั้งหมด"
}
       "Approval of Sales Order over Approved Credit Limit
การอนุมัติใบสั่งขายสินค้าที่เกินวงเงินสินเชื่อ"
4.9.1 "Total debts (without bounced cheque)
ยอดหนี้ทั้งหมด (ไม่มีเช็คคืน)"
4.9.1.1 Retail ร้านค้าปลีก
Approval: {
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EXCOM: ไม่ต้องอนมัติ,
 CEO: อนุมัติ, มากกว่า 20,000,000 บาท,
 EVP: ไม่ต้องอนุมัติ,
 SVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 20,000,000 บาท,
 Div. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 7,500,000 บาท,
 SGH (Sales only): อนุมัติ, ไม่เกิน 3,000,000 บาท,
 Dept. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Co-Approval: AR Team and amount at CEO level to be co-approved by CFO,
 remark: Total Debts + New Order ยอดหนี้ทั้งหมด + คำสั่งขายใหม่
},
4.9.1.2 Modern Trade ห้างค้าปลีกสมัยใหม่
Approval: {
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
```

```
EXCOM: ไม่ต้องอนุมัติ,
 CEO: อนุมัติ, มากกว่า 7,500,000 บาท,
 EVP: ไม่ต้องอนุมัติ,
 SVP: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Div. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 7,500,000 บาท,
 SGH (Sales only): อนุมัติ, ไม่เกิน 3,000,000 บาท,
 Dept. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Co-Approval: AR Team and amount at CEO level to be co-approved by CFO,
 remark: Total Debts + New Order ยอดหนี้ทั้งหมด + คำสั่งขายใหม่
},
4.9.1.3 Project โครงการ
Approval: {
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EXCOM: ไม่ต้องอนุมัติ,
 CEO: อนุมัติ, มากกว่า 3,000,000 บาท,
 EVP: ไม่ต้องอนุมัติ,
 SVP: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Div. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 3,000,000 บาท,
 SGH (Sales only): อนุมัติ, ไม่เกิน 750,000 บาท,
 Dept. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 750,000 บาท,
 Co-Approval: AR Team and amount at CEO level to be co-approved by CFO,
 remark: Total Debts + New Order ยอดหนี้ทั้งหมด + คำสั่งขายใหม่
},
4.9.2 "Overdue debts (with bounced cheque)
หนี้ที่เกินกำหนดชำระ (มีเช็คคืน)"
Approval: {
 BOD: ไม่ต้องอนุมัติ,
 EXCOM: ไม่ต้องอนุมัติ,
```

```
CEO: อนุมัติ, มากกว่า 10,000,000 บาท,
 EVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000,000 บาท,
 SVP: อนุมัติ, ไม่เกิน 2,000,000 บาท,
 Div. Head: อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท,
 SGH (Sales only): ไม่ต้องอนุมัติ,
 Dept. Head: ไม่ต้องอนุมัติ,
 Co-Approval: AR Team and amount at CEO level to be co-approved by CFO,
 remark: Total Overdue Debts ยอดหนี้ที่เกินกำหนดชำระทั้งหมด
}
       Approval for Debt Settlement Negotiation
การอนุมัติการเจรจาผ่อนชำระหนึ่
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "CFO",
 remark: "Total Debt ยอดหนี้รวมทั้งหมดของลูกหนี้รายนั้น"
},
       "Sales to Customer with Bounced Cheque
การอนุมัติขายให้แก่ลูกหนี้มีเช็คคืน"
Approval: {
```

```
BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 10,000,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 2,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "AR Team",
 remark: "Total Overdue Debts ยอดหนี้ที่เกินกำหนดชำระทั้งหมด"
},
        "Ship-to" transaction that the address/location is different from "Sold-to"
รายการ "Ship-to" ซึ่งที่อยู่หรือสถานที่ไม่ตรงกับ "Sold-to"
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
},
```

```
"Exchange cheque and extend cheque clearing to no more than 30 days
การแลกเปลี่ยนเช็ค และการขยายเวลาการสั่งจ่ายออกไปไม่เกิน 30 วัน"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "3rd time",
 Div. Head: "2nd time",
 SGH (Sales only): "1st time",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
},
4.14
       "Product Return or Replacement
การรับคืนหรือเปลี่ยนสินค้า"
4.14.1 "Per conditions set forth by Company policy
ตามเงื่อนไขและนโยบายที่บริษัทกำหนด"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: "As per company policy ให้เป็นไปตามนโยบายบริษัท"
},
4.14.2 "Out-of-business, fire accidents, or other disasters
กรณีเลิกกิจการ อัคคีภัย หรือภัยพิบัติอื่นๆ"
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "อนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
},
       "FG Compensation of Damages to Customer
การชดเชยค่าเสียหายของสินค้าให้กับลูกค้า"
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 1,000,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 1,000,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท",
```

```
SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 30,000 บาท",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "RD/QC/TS",
 remark: ""
},
4.16
       Prosecution in the court
การอนุมัติฟ้องร้องดำเนินคดี
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: "Report to Excomรายงานต่อ Excom"
},
       "The Company is being sued and asked for damage claim
กรณีบริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดี และถูกเรียกร้องค่าเสียหาย"
Approval: {
 BOD: "อนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: "Report to BoD immediately and keep updating periodically รายงานต่อคณะกรรมการ
บริษัททันที และรายงานความคืบหน้าเป็นระยะ"
},
       "Annual Advertisement and Specific Budget: Budgeted Items (approved by
4.18
BoD/Excom)
งบประมาณโฆษณาประชาสัมพันธ์ประจำปี และงบประมาณเฉพาะกิจ: อยู่ในงบประมาณที่ตั้งไว้ (อนุมัติ
โดย BoD/Excom)"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
},
       "Sample goods to customer
การอนุมัติจ่ายสินค้าสำเร็จรูป เพื่อใช้เป็นตัวอย่างให้ลูกค้า"
4.19.1 Retail ร้านค้าปลีก
Approval: {
```

```
BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 150,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 150,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 20,000 บาท",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: "At Sales Price ใช้ราคาขาย"
},
4.19.2 Modern Trade ห้างค้าปลีกสมัยใหม่
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 100,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 30,000 บาท",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: "At Sales Price ใช้ราคาขาย"
},
```

```
4.19.3 Project โครงการ
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 100,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 30,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 20,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000 บาท",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: "At Sales Price ใช้ราคาขาย"
},
4.19.4 Marketing Dept. ฝ่ายการตลาด
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 150,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 150,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 20,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000 บาท",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: "At Sales Price ใช้ราคาขาย"
},
```

```
4.20
       "Commission Payment to Salesperson
การอนุมัติจ่ายค่านายหน้าให้กับพนักงานขาย"
4.20.1 "Budgeted Items or as per specified criterias
อยู่ในงบประมาณที่ตั้งไว้หรือเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "อนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "F&A",
 remark: ""
},
4.20.2 "Non-budget Items or not as per specified criterias (Baht per person)
นอกเหนือจากงบประมาณที่ตั้งไว้หรือไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด (บาทต่อคน)"
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 50,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 25,000 บาท",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
Co-Approval: "ไม่มี",
remark: "Total Amount per Person จำนวนรวมต่อคน"
}
```

```
5. CAPEX INVESTMENT (Purchase/Rent/Lease)
การลงทุนโครงการต่างๆ (ซื้อ/เช่า/เช่าซื้อ)
5.1 "Land and Buildings
ที่ดิน และ อาคาร "
Approval: {
 BOD: "อนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "Budget Custodian and IT for IT assets ฝ่ายควบคุมงบประมาณ และฝ่าย IT หาก
เป็นสินทรัพย์เกี่ยวกับ IT",
 remark: ""
},
5.2 "Investment in machinery, equipment, furnitures, building improvement, renovation, and
other assets
การลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ เฟอร์นิเจอร์ ส่วนปรับปรุงอาคาร การซ่อมแซม และสินทรัพย์ถาวรอื่นๆ"
5.2.1 "Budgeted Items
อยู่ในงบประมาณที่ตั้งไว้"
Approval: {
 BOD: "อนุมัติ, มากกว่า 50,000,000 บาท",
 EXCOM: "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000,000 บาท",
 CEO: "อนุมัติ, ไม่เกิน 20,000,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 3,000,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 2,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 1,000,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท",
```

```
Co-Approval: "Budget Custodian and IT for IT assets ฝ่ายควบคุมงบประมาณ และฝ่าย IT หาก
เป็นสินทรัพย์เกี่ยวกับ IT",
 remark: "As per Procurement Policy ให้เป็นไปตามนโยบายจัดชื้อ"
},
5.2.2 "Non-budget Items
นอกเหนือจากงบประมาณที่ตั้งไว้"
Approval: {
 BOD: "อนุมัติ, มากกว่า 15,000,000 บาท",
 EXCOM: "อนุมัติ, ไม่เกิน 15,000,000 บาท",
 CEO: "อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 1,000,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "Budget Custodian and IT for IT assets ฝ่ายควบคุมงบประมาณ และฝ่าย IT หาก
เป็นสินทรัพย์เกี่ยวกับ IT",
 remark: "CEO can approve accumulated non-budget items if ≤ 10% of total annual
budgeted items and to be approved by BoD once >10% on a guarterly basis (not included
Right of Use and Carry Forward) CEO สามารถอนมัติรายการที่นอกเหนือจากงบประมาณ สะสมได้
์ ≤ 10% ของงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติทั้งหมด และต้องขออนุมัติจาก BoD เมื่อ >10% เป็นราย
ไตรมาส (ไม่รวม Right of Use และ Carry Forward)"
},
5.3 "Non-budget OPEX
นอกเหนือจากงบประมาณรายจ่ายที่ตั้งไว้"
Approval_5_3: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",

```
CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 500,000 บาท",
EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
SVP: "CFO≤ 500,000 บาท",
Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
Co-Approval: "Budget Custodian ฝ่ายควบคุมงบประมาณ",
remark: ""
```

```
6. PROCUREMENT การจัดซื้อจัดจ้าง
       "Raw material and packaging for mass production
การจัดชื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์สำหรับการผลิตที่เป็น Mass Production"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ, มากกว่า 15,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 15,000,000 บาท",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000,000 บาท",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: "For Store and PPIC only อำนาจเฉพาะฝ่ายคลังพัสดุ และวางแผนการผลิตเท่านั้น"
}
       "Raw material and packaging for testing or R&D
การจัดชื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ กรณีเพื่อ testing หรือ R&D"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "อนุมัติ",
 Co-Approval: "F&A",
```

```
remark: "For Store (proposed by RD) อำนาจเฉพาะฝ่ายคลังพัสดุ (ตามการเสนอขอสั่งขื้อของฝ่าย
R&D)"
}
       Trading Goods การซื้อสินค้าจากบริษัทอื่นเพื่อมาจำหน่ายต่อ
6.3
       "Trading goods incl. Autotint
6.3.1
สินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ รวมถึงเครื่องผสมสี"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 30,000,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 30,000,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 20,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 1,000,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
}
6.3.2 "Trading goods (Related Company)
สินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ (จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 30,000,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 30,000,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 20,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000,000 บาท",
```

```
SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
}
       "Stocks i.e. spare part, PPE, Diesel, etc.
สินค้าที่ชื้อมาเก็บใน Stock เพื่อรอการเบิกใช้ เช่น อะไหล่, อุปกรณ์ป้องกันต่างๆ (PPE), น้ำมันดีเซล
เป็นต้น"
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 5,000,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 1,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
}
       "General supply&service; supply for production and R&D, shipment costs, etc.
สินค้าและบริการทั่วไป ได้แก่ การผลิต R&D และค่าขนส่ง เป็นต้น"
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 2,000,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 2,000,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 1,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท",
```

```
SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 200,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท",
 Co-Approval: "F&A",
 remark: ""
}
       Stationery and Office Supplies เครื่องเขียนและอุปกรณ์สำนักงาน
6.6
       HR Admin (Center) ฝ่ายธุรการกลาง (หน่วยงานกลาง)
6.6.1
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "อนุมัติ, มากกว่า 200,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 200,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
}
6.6.2 Other Departments ฝ่ายอื่นๆ
Approval_6_6_2: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "อนุมัติ, มากกว่า 100,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
```

```
Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
}
6.7
       Insurance premium expenses ค่าเบี้ยประกัน
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 10,000,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 2,000,000 บาท",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "Insurance Committee/F&A",
 remark: "As per Procurement Policy ให้เป็นไปตามนโยบายจัดซื้อ"
}
       "Professional and Consultant fees for IT, Legal, R&D, Marketing, HR, etc.
ค่าวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา สำหรับ IT กฎหมาย R&D การตลาด HR เป็นต้น"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 10,000,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 10,000,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
Co-Approval: "Procurement Committee/F&A",
 remark: "As per Procurement Policy ให้เป็นไปตามนโยบายจัดซื้อ"
}
6.9
       Goods delivery ค่าจัดส่งสินค้า
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ระบุ",
 EVP: "อนุมัติ, มากกว่า 15,000,000 บาท",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 15,000,000 บาท",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "F&A",
 remark: "For only Logistics including TH Subsidiaries' Logistics except for subsidiary having
its own DOA อำนาจเฉพาะฝ่าย Logistics รวมถึงฝ่าย Logistics ของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทย่อยที่มี
DOA ของบริษัทอยู่แล้ว"
}
       "Goods & services for all types of advertising and promotion
ค่าสินค้าและบริการสำหรับการโฆษณาและกิจกรรมส่งเสริมการขายทุกประเภท"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 400,000 บาท",
 EVP: "ไม่ระบุ",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 400,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 200,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
```

```
Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท",
 Co-Approval: "F&A for PR1105",
 remark: ""
}
       "Repair and maintenance machinery, vehicle, and general
ค่าซื้อสินค้าและอุปกรณ์เพื่อนำมาใช้ในการซ่อมแซมเครื่องจักร ยานพาหนะ หรือการซ่อมแซมทั่วไป"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 2,000,000 บาท",
 EVP: "ไม่ระบุ",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 2,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 1,000,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 Co-Approval: "F&A",
 remark: ""
}
6.12
       "Rental and Service expenses as per signed contract; land, building, warehouse,
company car, IT, etc.
ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาได้แก่ ที่ดิน อาคาร คลังสินค้า รถยนต์บริษัท IT เป็นต้น"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 2,000,000 บาท",
 EVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 2,000,000 บาท",
```

```
SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 1,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 50,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 30,000 บาท",
 Co-Approval: "F&A",
 remark: ""
}
       "Payment as per signed contract without total amount of outsource/subcontract
6.13
wages
การจ่ายเงินค่าแรงตามสัญญาที่ไม่ได้ระบุจำนวนเงินรวมทั้งหมด สำหรับกรณี outsource หรือ
subcontract"
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 2,000,000 บาท",
 EVP: "ไม่ระบุ",
 SVP: "อนุมัติ, ไม่เกิน 2,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 1,000,000 บาท",
 SGH (Sales only): "อนุมัติ, ไม่เกิน 500,000 บาท",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 Co-Approval: "F&A",
 remark: ""
}
```

```
Vendor cancellation charge ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกการสั่งซื้อ
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "F&A",
 remark: ""
}
       "Purchase Order (PO) approval with approved PR
การอนมัติใบสั่งซื้อที่มีใบขอซื้อที่อนมัติแล้ว"
6.15.1 "Raw Materials, Packaging, and Trading Goods
วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ, มากกว่า 15,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 15,000,000 บาท",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 Co-Approval: "-",
```

```
remark: "For Procurement only อำนาจเฉพาะฝ่ายจัดซื้อ"
}
6.15.2 General Purchase การจัดชื้อทั่วไป
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ, มากกว่า 5,000,000 บาท",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 5,000,000 บาท",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 Co-Approval: "-",
 remark: "For Procurement only อำนาจเฉพาะฝ่ายจัดซื้อ"
}
6.15.3 Insurance premium expenses ค่าเบี้ยประกัน
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 100,000 บาท",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
Co-Approval: "-",
 remark: "For Procurement only อำนาจเฉพาะฝ่ายจัดชื้อ"
}
6.15.4 "Professional and Consultant fees for IT, Legal, R&D, Marketing, HR, etc.
ค่าวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา สำหรับ IT กฎหมาย R&D การตลาด HRและอื่นๆ"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 100,000 บาท",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "-",
 remark: "For Procurement only อำนาจเฉพาะฝ่ายจัดซื้อ"
}
6.15.5 Renovation and IT Projects โครงการปรับปรุงซ่อมแซม และโครงการด้าน IT
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ, มากกว่า 100,000 บาท",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
Div. Head: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000 บาท",

SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",

Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",

Co-Approval: "-",

remark: "For Procurement only อำนาจเฉพาะฝ่ายจัดชื้อ"
}
```

```
7. SUPPLY & FG REQUISITION (LOGISTICS)
การเบิกจ่ายพัสดุและสินค้าสำเร็จรูป (Logistics)
       Stocks (RM/PK/FG) Value Adjustment การอนุมัติปรับยอดคงเหลือสินค้า (วัตถุดิบ/บรรจุ
7.1
ภัณฑ์/สินค้าสำเร็จรูป)
7.1.1 Value of stock provision การตั้งค่าเผื่อ
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "F&A",
 remark: ""
},
7.1.2 Annual physical count of stocks การตรวจนับประจำปี
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "F&A",
```

```
remark: ""
},
7.2
        "Supply & FG written off, disposal, destruction & scrap sales
การตัดจำหน่าย ขาย ทำลาย และขายชากพัสดุและสินค้าสำเร็จรูป"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "F&A",
 remark: ""
},
       "Packaging issued to display for customer
7.3
การอนุมัติจ่ายบรรจุภัณฑ์ เพื่อนำไปใช้ในการ display ให้ลูกค้า"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
```

```
Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
SGH (Sales only): "อนุมัติ",
Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
Co-Approval: "Logistics",
remark: ""
}
```

```
8. IMPORT & EXPORT (SHIPPING) การนำเข้าและส่งออกสินค้า (Shipping)
       "Approval of L/C opening for importing FG from overseas
การอนุมัติการเปิด L/C เพื่อสั่งสินค้าเข้าจากต่างปร<sup>ะ</sup>เทศ"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "CFO",
 remark: ""
},
8.2
       "Advance payment for import and export taxes
การอนุมัติเงินทดรองจ่ายค่าภาษีอากรนำเข้าและส่งออกสินค้า"
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "อนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
```

```
},
8.3
        Custom clearance fee การอนุมัติจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกของ
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "อนุมัติ",
 Co-Approval: "F&A",
 remark: ""
},
8.4
        Refund custom tax การขอชดเชยสิทธิประโยชน์ทางภาษี
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: ""
```

```
},
```

}

```
8.5 "Fees charged from other shipping company การอนุมัติค่าบริการที่เรียกเก็บจากบริษัทอื่นที่ให้บริการ Shipping" Approval: {

BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",

EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",

CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",

EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",

Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",

SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",

Dept. Head: "อนุมัติ",

Co-Approval: "ไม่มี",

remark: ""
```

```
9. LOAN TO OR BETWEEN SUBSIDIARY COMPANY การให้เงินกู้ยืมแก่หรือระหว่างบริษัทย่อย
       "Loan to or between subsidiaries (TOAP's shares > 50%)
การให้เงินกู้ยืมแก่หรือระหว่างบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น >50%"
Approval: {
 BOD: "อนมัติ, ตั้งแต่ 150,000,001 บาท ขึ้นไป",
 EXCOM: "อนุมัติ, ตั้งแต่ 100,000,001 บาท และไม่เกิน 150,000,000 บาท",
 CEO: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000,000 บาท",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "CFO",
 remark: "Subject to SET and SEC Regulations and Loan to Subsidiaries Policy ให้เป็นไป
ตามระเบียบข้อบังคับของ SET และ SEC รวมถึงนโยบายการให้เงินกู้ยืมแก่หรือระหว่างบริษัทย่อย"
},
9.2
       "Loan to subsidiaries/associates (TOAP's shares ≤ 50%)
การให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย/บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้น ≤ 50%"
Approval: {
 BOD: "อนุมัติ, มากกว่า 100,000,000 บาท",
 EXCOM: "อนุมัติ, ไม่เกิน 100,000,000 บาท",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "CFO",
```

remark: "Subject to SET and SEC Regulations and Loan to Subsidiaries Policy ให้เป็นไป ตามระเบียบข้อบังคับของ SET และ SEC รวมถึงนโยบายการให้เงินกู้ยืมแก่หรือระหว่างบริษัทย่อย"

}

```
10. CORPORATE DOCUMENTS COMMUNICATED TO OUTSIDERS
การเผยแพร่เอกสารของบริษัทให้กับบุคคลภายนอก
       Documents to Government Agent เอกสารส่งให้หน่วยงานราชการ
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "Legal",
 remark: "-"
},
10.2 Finance and Accounting Related เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเงินและบัญชี
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "อนุมัติ (CFO only)",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: "Subject to SET and SEC Regulations ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของ SET และ
SEC"
},
```

```
Non-Finance and Accounting Related เอกสารที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงินและบัญชี
Approval : {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: "-"
},
       Company's Confidential Information ข้อมูลความลับของบริษัท
Approval: {
 BOD: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 EXCOM: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 CEO: "อนุมัติ",
 EVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SVP: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Div. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 SGH (Sales only): "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Dept. Head: "ไม่ต้องอนุมัติ",
 Co-Approval: "ไม่มี",
 remark: "-"
}
```