



---

# 迭代 1 计划

---

面向智慧工厂的准实时监管系统



项目组组号：NO.1

项目负责人：周汉辰

联系电话：18621966896

电子邮箱：1341634255@qq.com

2016 年 10 月

## 文档信息

标题	面向智慧工厂的准实时监管系统迭代 1 计划
作者	周汉辰、朱一鸣
创建日期	2016/10/3
上次更新日期	2016/12/31
版本	V2.0
组号	NO. 1

## 修改历史

日期	版本	说明	作者
2016/10/3	V1.0	初稿	周汉辰、朱一鸣
2016/12/31	V2.0	格式修改	曹雨婷、张鹤腾

迭代名称	迭代 1	计划起止日期	2016.10.3~2016.10.16
<p>任务及进度安排：</p> <p>迭代 1 的任务为：与客户进行沟通，挖掘客户需求，初步分析项目的可行性，完成快速原型的设计，划分功能优先级。在交由客户确认后，对客户的反馈进行需求上的修改，并且完成相应的文档。</p> <p>具体进度安排为：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 10/03~10/11 分析项目的可行性，完成快速原型的设计；</li> <li>● 10/12~10/15 在交由客户确认后，根据客户的反馈进行需求上的相应修改，并且完成立项申请书；</li> <li>● 10/16 进行迭代 1 评估总结；</li> </ul>			
<p>计划递交的工件：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 立项申请书</li> <li>● 迭代 1 迭代计划</li> <li>● 迭代 1 迭代总结</li> </ul>			
<p>主要的风险和应对方案：</p> <p>本次迭代的主要风险为需求风险，同时也有技术风险。在立项初期，我们团队只是对此项目有了大致的了解但甲方提供的需求和要求并没有很明确，而且在项目中涉及了一些我们不熟悉的业务范围和技术工具，因此存在着很大的需求风险以及一定的技术风险。</p> <p>该风险的主要解决方案是：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 我们团队积极主动地去预估一些必要的需求；</li> <li>2. 去厂家所在地进行了当面交涉，得到了甲方的反馈并且明确了需求；</li> <li>3. 请沈老师对我们的立项书进行了多次点评，根据沈老师的建议做出了许多修改；</li> <li>4. 与之前有过类似项目开发的人员进行交流，得到一些开发经验；</li> </ol>			
<p>每个成员的任务分工：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 立项申请书      —— 周汉辰，曹雨婷，张鹤腾，朱一鸣</li> <li>● 迭代计划        —— 周汉辰，曹雨婷，张鹤腾</li> <li>● 概要需求        —— 曹雨婷，张鹤腾</li> <li>● 迭代评估总结    —— 朱一鸣</li> </ul>			