



迭代 1 评估报告

面向智慧工厂的准实时监管系统



项目组组号：NO.1

项目负责人：周汉辰

联系电话：18621966896

电子邮箱：1341634255@qq.com

2016 年 10 月

文档信息

标题	面向智慧工厂的准实时监管系统迭代 1 评估报告
作者	周汉辰、朱一鸣
创建日期	2016/10/16
上次更新日期	2016/12/31
版本	V2.0
组号	NO. 1

修改历史

日期	版本	说明	作者
2016/10/16	V1.0	初稿	周汉辰、朱一鸣
2016/12/31	V2.0	格式修改	曹雨婷、张鹤腾

迭代名称	迭代 1	实际起止日期	2016/10/3 ~ 2016/10/16
计划达成情况：			
<p>本次迭代虽然一开始由于需求的不确定导致问题较大，但在沈老师的指导以及团队的努力下还是按时完成并通过了立项书。</p>			
需求实现情况：			
<ol style="list-style-type: none"> 1. 在没有明确具体需求的情况下进行了简要的需求分析。 2. 在沈老师的指导下对已有的需求分析做出了修改。 3. 与甲方进行了多次当面交流，明确了需求，得到了一定的反馈并且做出了修改。 			
度量结果：			
<p>本次迭代的成果和各文档都得到了项目甲方乙方的一致认同，可以顺利进行下一次迭代。</p>			
<p>本次迭代投入的时间：24 小时/人。</p>			
问题、变更和返工：			
<p>在刚开始时并没有明确的需求，导致出现了许多偏差，最后在多次见面协商后明确了需求并且完成了立项书</p>			
经验和教训：			
<p>需求风险往往是做一个实际项目最大的风险，在立项时一定要明确甲方的需求。优质的概要需求和技术架构是完成一个实际项目必不可少的一部分。</p>			
<p>在明确需求时，我们组员之间没有很好地进行及时的沟通，导致立项过程困难重重，在接下来的阶段里需要有所改善。</p>			