



迭代 7 评估报告

面向智慧工厂的准实时监管系统



项目组组号：NO.1

项目负责人：周汉辰

联系电话：18621966896

电子邮箱：1341634255@qq.com

2016 年 12 月

文档信息

标题	面向智慧工厂的准实时监管系统迭代 7 评估报告
作者	周汉辰、朱一鸣
创建日期	2016/12/31
上次更新日期	2016/12/31
版本	V2.0
组号	NO. 1

修改历史

日期	版本	说明	作者
2016/12/31	V1.0	初稿	周汉辰、朱一鸣
2016/12/31	V2.0	格式修改	曹雨婷、张鹤腾

迭代名称	迭代 7	实际起止日期	2016/12/22 ~ 2016/12/31
计划达成情况：			
<p>迭代 7 的主要任务是分析智能排程系统监控、智能生产控制和供应链监控功能的详细需求，编写代码并进行单元测试、集成测试和系统测试，生成包含完整智能排程系统监控、智能生产控制和供应链监控功能的可运行源代码。最终交付迭代 7 迭代计划、迭代 7 完成的源代码+安装包、迭代 7 测试计划和报告以及迭代 7 迭代总结。</p> <p>另外，完成配置管理模块的剩余功能，编写代码并进行单元测试、集成测试和系统测试，生成可以运行的源代码。</p>			
需求实现情况：			
<ol style="list-style-type: none"> 1. 从甲方得到需求确认或变更 2. 完成智能排程系统监控功能编写 3. 完成智能生产控制功能编写 4. 完成供应链监控功能编写 5. 将初步完成的功能部分交由老师进行审核获得意见并进行修改 6. 由甲方对初步的前台系统提出意见并进行修改 7. 进行测试确保功能实现 8. 完成配置管理模块功能编写 9. 进行配置管理模块的测试 			
度量结果：			
<p>本次迭代的成果：在得到需求确认或变更后完成智能排程系统监控、智能生产控制和供应链监控功能的编写，完成配置管理模块剩余功能的编写，并且这些功能均通过测试。</p> <p>本次迭代投入的时间：20 小时/人。</p>			
问题、变更和返工：			
<p>正如迭代计划中提到的，本次迭代过程中的主要风险是需求风险和技术风险，因为各部分功能进入完整实现阶段，故一旦有需求的变化，都可能会对开发进度会产生很大的影响。事实确实如此，在开发过程中我们遇到了这两方面的阻力，对于需求的突然的变更，开发人员可以很快的做出有效的回应；在遇到技术问题时，我们选择及时学习和请教，实在不能实现的技术则进行了一定的技术替换；在遇到进度风险时，及时计划并提高效率。</p>			
经验和教训：			
<p>其实迭代 7 完成后更加印证了之前迭代 5、6 种得到的经验教训，就是当预先估计好迭</p>			

代中最高的风险时，开发过程就会变得更为轻松。对需求风险予以很高的重视，所以当需求变更出现时我们能很好的及时应对处理；同时对技术上的风险，还是在在迭代开始之前先对要使用的技术进行预先评估是否符合项目要求并且开发人员能够胜任，然后才开始正式的开发过程，这样很大程度上减少了开发过程中的技术风险；进度风险主要是提高效率。即将引来最后一个迭代，希望能在迭代 8 中保持这种状态。希望在之后的开发过程中仍能保持这种态度。