

迭代7计划

面向智慧工厂的准实时监管系统



项目组组号: NO.1

项目组负责人:周汉辰

联系电话:18621966896

电子邮箱:1341634255@qq.com

2016 年 12 月

文档信息

| 标题 | 面向智慧工厂的准实时监管系统迭代 7 计划 |
|--------|-----------------------|
| 作者 | 周汉辰 |
| 创建日期 | 2016/12/16 |
| 上次更新日期 | 2016/12/31 |
| 版本 | V2.0 |
| 组号 | NO.1 |

修改历史

| 日期 | 版本 | 说明 | 作者 | | | |
|------------|------|------|---------|--|--|--|
| 2016/12/16 | V1.0 | 初稿 | 周汉辰 | | | |
| 2016/12/31 | V2.0 | 格式修改 | 曹雨婷、张鹤腾 | | | |

| 迭代名称 迭代 7 | 计划起止日期 | 2016.12.22~2017.01.04 |
|-----------|--------|-----------------------|
|-----------|--------|-----------------------|

迭代甘特图:

| (1. N. N. N. | | | 2016年12月 | | | | | | | 2017年01月 | | | | |
|--------------------------------|------|------|----------|-------|-------------|---|---|---|--|----------|--|--|--|---|
| 任务名称 | 开始时间 | 持续时间 | | 24 25 | | | | | | 31 | | | | 4 |
| 需求确定或变更 | | | | | | | | | | | | | | |
| 智能排程系统监管功能编写 | | | abla | | | 7 | | | | | | | | |
| 查看正在打版、裁剪、缝制、整 烫、包装的产品数量 | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| 查看排产失败数量 | | | | | | | | | | | | | | |
| 智能生产控制功能编写 | | | | | \triangle | 7 | | 7 | | | | | | |
| 查看各个车间出勤 | | | | | [| | | | | | | | | |
| 查看各个车间的日产量和人均产量 | | | | | [| | | | | | | | | |
| 查看各个车间的平均工时和实时工 时 | | | | | [| | | | | | | | | |
| 查看各个车间的返工率、产品质量 与不合格原因 | | | | | [| | | | | | | | | |
| 供应链监管功能编写 | | | | | | | 7 | 7 | | 7 | | | | |
| 查看今日订单的面料、辅料、配 件、供货进度和供货及时率 | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| 查看外协发货计划达成率 | | | | | | | | | | | | | | |
| 查看批发出库计划达成率 | | | | | | | | | | | | | | |
| 配置管理平台编写 | | | ∇ | | | | | | | | | | | |
| Mongodb交互功能实现 | | | | | | | | | | | | | | |
| 源数据配置管理界面 | | | | | | | | | | | | | | |
| 目标数据配置管理界面 | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |

任务及进度安排:

| 智能排程系统监管功能编写 | 2工作日 | 2016年12月23日 | 2016年12月26日 | |
|----------------------------|------|-------------|-------------|---------|
| 查看正在打版、裁剪、缝制、整烫、包装的产品数量 | 2工作日 | 2016年12月23日 | 2016年12月26日 | 周汉辰 |
| 查看排产成功率 | 2工作日 | 2016年12月23日 | 2016年12月26日 | 周汉辰 |
| 查看排产冲突率 | 2工作日 | 2016年12月23日 | 2016年12月26日 | 朱一鸣 |
| 查看排产失败数量 | 2工作日 | 2016年12月23日 | 2016年12月26日 | 朱一鸣 |
| 智能生产控制功能编写 | 2工作日 | 2016年12月27日 | 2016年12月28日 | |
| 查看各个车间出勤 | 2工作日 | 2016年12月27日 | 2016年12月28日 | 周汉辰 |
| 查看各个车间的日产量和人均产量 | 2工作日 | 2016年12月27日 | 2016年12月28日 | 周汉辰 |
| 查看各个车间的平均工时 | 2工作日 | 2016年12月27日 | 2016年12月28日 | 朱一鸣 |
| 查看各个车间的返工率、产品质量与不合格原因 | 2工作日 | 2016年12月27日 | 2016年12月28日 | 朱一鸣 |
| 供应链监管功能编写 | 2工作日 | 2016年12月29日 | 2016年12月30日 | |
| 查看今日订单的面料、辅料、配件、供货进度和供货及时率 | 2工作日 | 2016年12月29日 | 2016年12月30日 | 周汉辰 |
| 查看采购计划达成率 | 2工作日 | 2016年12月29日 | 2016年12月30日 | 周汉辰 |
| 查看外协发货计划达成率 | 2工作日 | 2016年12月29日 | 2016年12月30日 | 朱一鸣 |
| 查看批发出库计划达成率 | 2工作日 | 2016年12月29日 | 2016年12月30日 | 朱一鸣 |
| 配置管理平台编写 | 6工作日 | 2016年12月23日 | 2016年12月30日 | |
| MongoDB交互功能实现 | 2工作日 | 2016年12月23日 | 2016年12月26日 | 张鹤腾、曹雨婷 |
| 源数据配置管理界面 | 2工作日 | 2016年12月27日 | 2016年12月28日 | 张鹤腾、曹雨婷 |
| 目标数据配置管理界面 | 2工作日 | 2016年12月29日 | 2016年12月30日 | 张鹤腾、曹雨婷 |
| 模块测试 | 2工作日 | 2017年1月2日 | 2017年1月3日 | 朱一鸣 |
| 迭代总结 | 1工作日 | 2017年1月4日 | 2017年1月4日 | 周汉辰、朱一鸣 |

迭代7的主要任务是分析智能排程系统监控、智能生产控制和供应链监控功能的详细需求,编写代码并进行单元测试、集成测试和系统测试,生成包含完整智能排程系统监控、智能生产控制和供应链监控功能的可运行源代码。

另外,之前由于团队成员离队,将配置管理模块的优先级降低,本迭代完成配置管理模块的剩余功能,编写代码并进行单元测试、集成测试和系统测试。

计划递交的工件:

- 迭代7迭代计划
- 源代码+安装包
- 迭代7测试计划
- 迭代7测试报告
- 迭代7迭代总结

主要的风险和应对方案:

还是和迭代 5、6 类似,本次迭代过程中的主要风险是需求风险和技术风险,因为各部分功能进入完整实现阶段,故一旦有需求的变化,都可能会对开发进度会产生很大的影响,需求风险需要时刻重视。当然技术上的难点也会有许多,因为每个功能的实现都可能会用到许多开发人员之前并不熟悉的技术。

并且本迭代完成配置管理模块,存在进度上的压力。

应对方案:

- 1. 开发前及时明确需求,对于需求的变更及时作出修改,与甲方保持实时联系
- 2. 技术上遇到难点时及时进行团队讨论分析,并及时与学长、老师等进行交流获得指导意见
- 3. 提前计划,提高开发效率

里程碑和标志日期:

- 里程碑:生成包含完整智能排程系统监控、智能生产控制和供应链监控功能的可运行源代码,生成配置管理模块的可运行的源代码
- 标志日期: 2017.01.04