

Preparación de un Proyecto

Antecedentes Generales

- Se presenta un sistema apoyado por datos de la empresa, esto con la intención de poder conocer mejor dicho sistema. Es por ello que *debe* presentar:
 1. **Identificación del Problema:** Que se intenta solucionar
 2. **Análisis del Entorno Organizacional:** Objetivos de la organización
 3. **Áreas del Proyecto:** Que cosas se ven afectadas por él
 4. **Procedimientos y funciones:** Que procesos del privado se verían beneficiados
 5. **Recursos Utilizados:** Una simple descripción

Diagnóstico de un Proyecto

Diferencia los problemas de gestión de los problemas tecnológicos. Esto es de particular relevancia, ya que en muchos casos los problemas de un privado realmente no se solucionarán con una herramienta tecnológica. Muchas veces son de carácter humano, por lo que se requiere un diagnóstico apropiado para evitar hacer proyectos innecesarios

Requerimientos de Información

Se señala la información que requiere, la cual puede ser adquirida mediante la *solución tecnológica* propuesta

Gestión de la Información

Concretar como se debe manejar la información que será adquirida mediante la *solución tecnológica*, esto en términos de:

- Comunicación
- Almacenamiento
- Procesamiento

Requisitos Tecnológicos

Todo proyecto TI puede necesitar nuevos elementos, ya sea que hay que actualizar o adquirir cosas que antes no se tenían. Todo esto debe estar justificado respecto a:

- Plan tecnológico de la empresa
- Tendencias tecnológicas

- Oportunidades
- Temores

Alcance del Proyecto: Definición

1. Establecer prioridades
2. Diagnóstico claro y conciso
3. Establecer la disponibilidad de recursos
4. Fijar las metodologías de análisis y desarrollo
5. Definir un *plan de acción preliminar*

Todos estos puntos en conjunto deben ser aprobados. En caso contrario, se debe hacer una nueva propuesta.

Alternativas de Solución:

- **Objetivo Principal:** Optimizar la situación actual. Para determinar si realmente lo hace, usamos el *diagnóstico* previamente mencionado
- Observar si esta solución produce un ahorro
- Estas deben:
 - Ser técnicamente factibles
 - Ser fundamentalmente distintas entre si
 - Ser comparables
 - Ser económicamente factibles

Preselección de Alternativas

1. Ponderación de Atributos
 - Definir atributos más importantes de una solución
 - Asignamos puntaje a cada alternativa para ir comparando
2. Costos Estimados:
 - Se calculan analizando la inversión del proyecto durante su vida útil
 - $C_i = CI_i + CO_i + CM_i - (CI_i * FR)*$

Planificación del Proyecto

1. Claridad en los *alcances*
2. Claridad en la *solución*
3. Cronograma preliminar
4. Trabajo en equipo