

# Clasificación de Proyectos

Conjunto de antecedentes que permiten juzgar cuantitativamente y cualitativamente las **ventajas y desventajas** de un proyecto.

## Técnico - Estratégica

---

- Definición de nombre y aspecto clave para la presentación del proyecto
- Entrega una rápida descripción de su alcance.
- **Ejemplo:** Un proyecto clasificado como estratégico y técnicamente de reemplazo será llamado como: "Proyecto de reemplazo estratégico".

## Inversión

- Es parte de la **estrategia de una compañía**, no del proyecto
- Deben estar alineadas con la misión y visión de dicha compañía
- La idea detrás de la inversión puede llegar a modificar la estrategia

## Planificación Estratégica

Identifica la misión del negocio. Es clave para la formulación de los planes de negocio y acción

## Misión del Negocio

---

- Ayuda a identificar las competencias distintivas de la compañía
- Se centra en analizar ámbitos del producto, mercado y geográficos para encontrar dichas competencias

## Análisis de desempeño pasado y proyecciones futuras

---

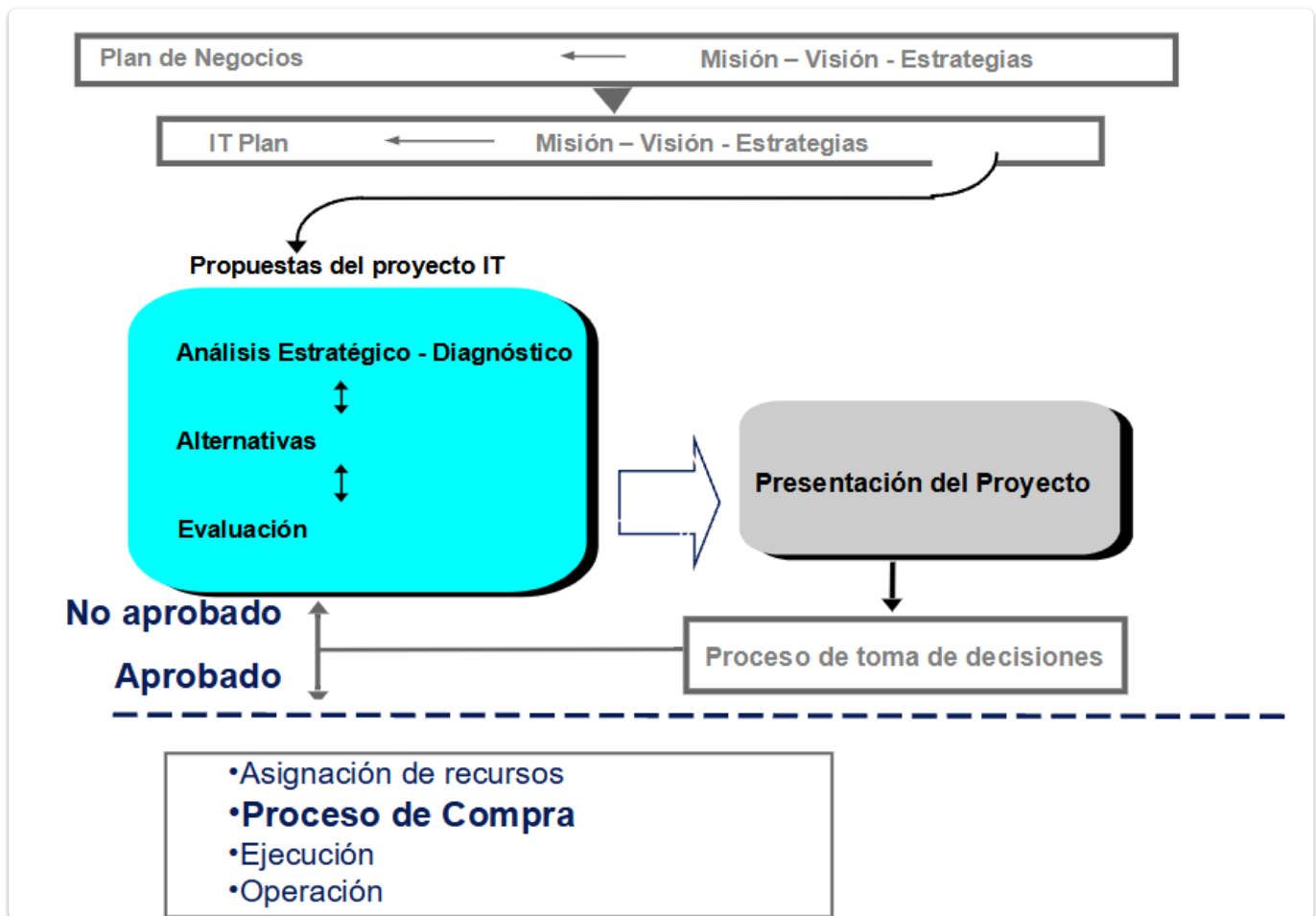
*Formulación de la estrategia de negocios: Conjunto de programas generales de acción a lo largo del año*

- **Análisis Interno:** Define fortalezas y debilidades
- **Análisis Externo:** Define oportunidades y amenazas

## Agentes En juego

1. Proveedores: Poder de negociación (Oferta)
2. Nuevos Participantes Amenaza
3. Compradores: Poder de negociación (Demanda)

## Fases de un Proyecto TI



## Problemas en Inversión TI

1. Obsolescencia de equipos
2. Reponer equipos de sistemas
3. Aumentar la calidad del servicio
4. Renovación de contratos

## Estrategias de Evaluación

1. Valor Actual Neto (VAN)
  - Medición costo-beneficio: A veces costo-efectividad es mejor en un contexto de TI
  - Valoración monetaria
  - Comparación de flujos ajustados
2. Payback Period
3. Average Rate of Return

**¿En que ayuda o busca una estrategia?**

- 
- Ser un apoyo real para la toma de decisiones
  - Poder definir una jerarquía sobre las alternativas
  - Optimización del proyecto