



Акціонерне товариство
«МАРГАНЕЦЬКИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»
(АТ «Марганецький ГЗК»)

НАКАЗ

«08» липня 2021 р.

м. Марганець

№ 220

Про реалізацію проекту
«Система безперервного вдосконалення»
в III кварталі 2021 р.

З метою реалізації системи безперервного вдосконалення (далі СБВ) в АТ «Марганецький ГЗК», та підвищення ефективності роботи комбінату в III кварталі 2021 року

НАКАЗУЮ:

1. Для заохочення працівників до впровадження СБВ протягом III кварталу 2021 року, для структурних підрозділів (згідно списку № 1) встановити мінімально допустимий прохідний бал за результатами аудиту впровадження 5 кроків 5С – 28 балів та 100 % охоплення всіх ділянок та приміщень структурного підрозділу. Для структурних підрозділів (згідно списку № 2) встановити мінімально допустимий прохідний бал за результатами аудиту впровадження перших 5 кроків 5С – 30 балів та 100% всіх ділянок та приміщень структурного підрозділу.

2. Працівникам бюро операційних удосконалень.

2.1 Здійснити методичну підтримку (надання інформації, рекомендацій та методичних матеріалів тощо) в процесі впровадження СБВ в структурних підрозділах, які не досягли встановленого показника в II кварталі: залізничний цех, грушівська – збагачувальна фабрика, цех шламового господарства, автотранспортний цех, шахта 3/5, дільниця підземних монтажів, вулканізації та зовнішніх ремонтів, бюро вхідного контролю.

Термін: липень – серпень 2021 року.

2.2 Забезпечити структурні підрозділи роздрукованими методичними матеріалами («5 кроків впровадження системи 5С», «8 видів втрат», «СПП», «СОП») згідно заявки від керівника структурного підрозділу.

2.3 Здійснювати контроль рівня та динаміки впровадження системи 5С в структурних підрозділах комбінату шляхом проведення аудитів щоквартально, в останній місяць кварталу.

2.4 Для проведення аудиту впровадження системи 5С створювати комісію з залученням начальника структурного підрозділу, в якому проводиться аудит, або його заступника, або відповідальної особи за впровадження системи 5С на ділянці.

2.5 Звітувати голові правління про результати проведення аудитів та виявлені порушення за системою 5С, а також результати виконання встановлених показників впровадження СБВ.

Термін: 31.08.2021 р.

3. Керівникам структурних підрозділів.

3.1. Підготувати перелік конкретних заходів на III квартал 2021 року, направлених на покращення умов та безпеки праці і підвищення операційної ефективності із зазначенням термінів виконання та відповідальних виконавців.

Перелік надати в бюро операційних удосконалень в системі IDoc службовою запискою, погоджену керівником функціонального напрямку.

Термін: до 16.07.2021 р.

3.2. Протягом III кварталу 2021 року організувати створення «Зразкового робочого місця по системі принципів 5С» згідно рекомендацій (додаток 3 до даного наказу). Для структурних підрозділів за списком № 1 зразкове робоче місце має бути безпосередньо на виробництві.

Надати інформацію в бюро операційних удосконалень про найменування зразкового робочого місця, його розташування та відповідального за впровадження.

Термін: до 16.07.2021 р.

3.3. Ознайомити підпорядкований персонал із даним наказом та забезпечити дотримання його вимог.

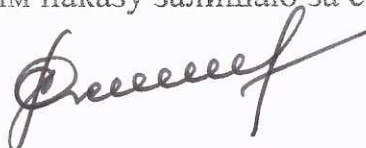
4. Начальнику шахти 14/15 Єльцову Б.Г. впровадити подані пропозиції з вдосконалення № 5 «Застосування поліетиленових труб ПЕ-90, для шахтного водовідливу»; №6 «Применение металлургического щебня с НЗФ в качестве балласта»; №9 «Замена аккумуляторов в лампах “Люкс” и “СВГ” та оформити «Звіти про результати впровадження».

5. Начальнику Грушівського кар'єру Гальцову О.Л., начальнику цеху шламового господарства Кашлецькому С.В. організувати комісійний огляд віддалених виробничих ділянок з залученням до комісії відповідальних інженерно - технічних працівників на цих ділянках, начальника бюро операційних удосконалень та особисто взяти участь в роботі комісії.

Термін: до 20.08.2021 р.

6. Контроль за виконанням наказу залишаю за собою.

Голова правління



О.М. Алексеенко

Віза:

В.о.начальника юридичного відділу



Л.Л.Касьян

Розсилка: в справу, заступники голови правління, начальники структурних підрозділів

631193205