

Що таке система безперервного вдосконалення

Система безперервного вдосконалення (СБВ) — інтегрована комплексна управлінська система, що передбачає постійний розвиток потенціалу співробітників (знання, інструменти, поведінка) для зниження втрат і підвищення якості продукту (послуг), що в кінцевому рахунку веде до підвищення ефективності роботи підприємства.

8 видів втрат

- 1.Транспортування** — переміщення матеріалів, транспорту, працівників між виробничими ділянками, що не додають цінності кінцевому продукту чи послугі.
- 8.Нереалізований потенціал співробітників** — нехтування пропозиціями працівників, що призводить до зниження їх мотивації, втрати потенціалу і, як наслідок, до погіршення якості роботи.
- 7.Дефекти** — виготовлення продукції, надання послуг, що не відповідають стандартам та вимогам замовника і потребують витрат на усунення недоліків.
- 6.Зайва обробка** — виконання операцій/завдань, які не додають цінності продукту/послугі та призводять до надмірного споживання матеріальних та трудових ресурсів.
- 5. Надвиробництво** — виготовлення такої кількості продукції та надання послуг, яке перевищує необхідні обсяги негайного використання/споживання/реалізації. Нераціональна експлуатація виробничих потужностей.
- 2. Надлишкові запаси** — зберігання матеріалів/деталей/готових виробів у кількості, яка перевищує потребу та призводить до складування/накопичення.
- 3.Непотрібні пересування** — виконання процесів, не пов'язаних з виробничою діяльністю, які не додають цінності продукту/послугі, та призводять до втрати часу та сил. Нераціональне розміщення робочих зон.
- 4.Простої** — очікування інформації/ресурсів/матеріалів, у результаті чого знижується продуктивність праці.



Що таке 5С

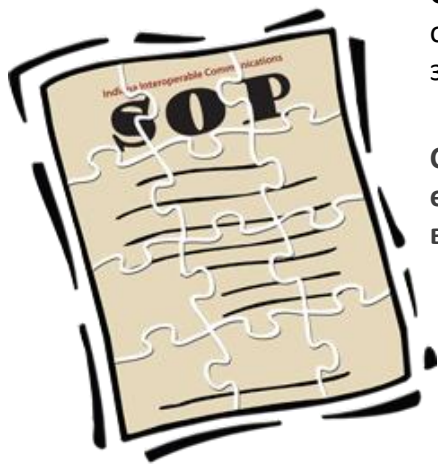
Система принципів 5С — ефективний метод організації робочих місць. Підвищує керованість робочої зони. Підвищує культуру виробництва. Зберігає Ваш час.

П'ять «С» (5С) — система організації та раціоналізації робочого місця/простору, що складається з 5 простих принципів:

- 1. «Сортування»** — відокремлення потрібного від непотрібного, впорядкування речей за типами, розмірами, видами.
- 2. «Дотримання порядку»** — складання речей на свої місця, використання маркування.
- 3. «Утримання в чистоті»** — регулярне прибирання, використання графіків контролю чистоти.
- 4. «Стандартизація»** — уніфікований підхід до підтримання стану робочого місця.
- 5. «Вдосконалення»** — покращення встановлених стандартів робочих місць/умов праці.



Стандартизація СОП



Стандартні операційні процедури (СОП) — це документально оформлений набір інструкцій або покрокових дій, які необхідно здійснити, щоб виконати ту або іншу роботу.

Стандартизація роботи зменшує кількість відхилень, забезпечує єдиний підхід до виконання операцій незалежно від того, хто їх виконує:

- покращує якість;
- забезпечує послідовність та передбачуваність процесів;
- забезпечує безперервне вдосконалення;
- корисна для навчання нового персоналу, служить в якості довідника.

СПП



Система подання пропозицій — процес, направлений на стимулювання працівників до розроблення, подачі і впровадженню пропозицій, спрямованих на зниження витрат, підвищення продуктивності праці та ефективності виробництва, економію трудових, матеріальних і фінансових ресурсів, досягнення ключових показників ефективності.

	Сума виплат (в залежності від річного економічного ефекту)	
	20-500 тис. грн	Без ефекту (до 20 тис. грн)
За подачу ідеї	150 грн	100 грн
За затвердження ідеї	350 грн	-
За впровадження ідеї	3% від сумарного річного ефекту	500 грн

ІНФОРМАЦІЮ про СИСТЕМУ БЕЗПЕРЕРВНОГО ВДОСКОНАЛЕННЯ ви можете отримати:

1. На внутрішньому диску - [\\serv2\Документи\3. Общие\БОУ](#) :

- фото найкращих прикладів впровадження СБВ на комбінаті;
- фото найкращих прикладів впровадження на інших підприємствах;
- літературу з питань СБВ, відеоматеріали;
- бланки та зразки документів;
- результати аудитів Вашого структурного підрозділу.

2. Електронна пошта бюро операційних удосконалень - boumgok@gmail.com :

- можна надіслати пропозицію з вдосконалення;
- звернутися з питаннями та зауваженнями.

3. Телефони для довідок бюро операційних удосконалень

- 53-94 – Максим Вячеславович
- 51-25 – Анна Володимирівна