**1. В компании есть проект по разработке внутреннего программного обеспечения для проектирования зданий и сооружений. Вас назначают Project manager-ом (далее – PM) на данный проект, а вашего коллегу из соответствующего отдела заказчика – Product owner-ом (далее – PO).**

а)Опишите, что входит в обязанности PM и PO по данному проекту.

б)Кто из них будет отвечать за создание продукта?

в)Опишите Жизненный цикл продукта и Жизненный цикл проекта.

Ответы:

а) РМ обязан на каждой фазе жизненного цикла проекта контролировать соответствие требованиям и стандартам выполнения соответствующих фаз, а также направлять и корректировать работу команд, работающих над получением продукта.

РО обязан использовать свои знания и навыки для контроля процессов планирования, разработки, тестирования и запуска программного обеспечения. Добиться достижения всех требований, предъявляемых к конечному результату.

б) За создание продукта ответственны оба.

в) Жизненный цикл продукта:

* **Предпроект** – находим проблемы, для решения которых у нас нет рентабельных удобных стандартных инструментов (для проектирования сооружений приходится использовать стороннее программное обеспечение с дорогостоящей лицензией);
* **Идея** – разработать собственное ПО, использование которого приведет к существенному снижению расходов на деятельность компании;
* **Продукт** – продумываем, определяем требования, разрабатываем, тестируем, отдаем в эксплуатацию работоспособное ПО, отвечающее исходным требованиям;
* **Эксплуатация** – собираем обратную связь по эксплуатации нашего ПО;
* **Доработка** – анализируем ошибки нашего продукта, принимаем решения о поиске **Идей** по исправлению и улучшениям в существующем ПО (т.о. возвращаемся на этап Идеи).

Жизненный цикл проекта:

* **Инициация** – обоснование идеи собственного ПО и его целесообразности, определение его пользы. Изучаем возможные негативные ситуации, ставим цели, задачи и сроки проекта. Разрабатываем устав проекта.
* **Планирование** – прорабатываем сроки и бюджет, распределяем роли и задачи. Оформляем ТЗ/БФТ. Создаем план управления проектом.
* **Реализация** – запускаем все запланированные задачи и выявляем недочеты, вносим коррективы на недочеты и риски.
* **Завершение** – окончательно тестируем наше ПО. Анализируем результаты проделанной работы и фиксируем положительные элементы для внедрения в последующую работу. Передаем проверенную программу в работу целевому отделу компании.