

ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ ВСТРЕЧА

1

ВХОД

По одному.
Без дискуссии.

2

ОРГ. ВОПРОСЫ

Урегулирование
организационных
вопросов.

3

ФОРМИРОВАНИЕ ПОВЕСТКИ

Одно или два слова в
пункте.

4

ОБРАБОТКА ПОВЕСТКИ

Обработка пунктов по
одному.



ПРЕДЛАГАЮЩИЙ

Предложение

Предлагающий озвучивает предложение, и, по возможности, делится напряжением. Другие могут помочь, если предлагающий попросит, но только для составления первоначального предложения, а не для улучшения или достижения консенсуса.



кто угодно

Уточняющие вопросы

Любой может задать вопрос предлагающему, чтобы лучше понять, но не влиять. Никаких реакций или обсуждений не допускается. Предлагающий может ответить "не уточняется" на любой вопрос.



КАЖДЫЙ

Раунд реакции

Говорит каждый, по одному, кроме предлагающего. Без дискуссии. Реакции направлены на пространство, а не на отдельных людей.



ПРЕДЛАГАЮЩИЙ

Изменение и уточнение

Предлагающий может уточнить или внести поправки в предложение, но не обязан это делать. Никто другой не может говорить, даже для помощи.



КАЖДЫЙ

Раунд возражений

Фасилитатор спрашивает каждого по очереди: "Видишь ли ты причины, почему принятие этого предложения наносит вред? Возражение или нет возражения?" Возражения озвучиваются, тестируются и фиксируются по одному без дискуссии. См. *руководство по тестированию возражения на обратной стороне карточки*.



в основном
предлагающий
и возражающий

Интеграция (если есть валидные возражения)

Целью является изменённое предложение, которое не вызовет возражений и будет по-прежнему решать напряжение предлагающего.

- Интегрируйте одно возражение за раз.
- Начните с возражающего, но не допускайте содействие от любого.
- Фасилитатор спрашивает: "Что может быть добавлено или изменено, чтобы снять возражение?"
- Не ждите консенсуса. Остановитесь и проверьте каждую идею:
 - Спросите возражающего: "Это снимет твоё возражение?"
 - Спросите предлагающего: "Это всё ещё разрешает твоё напряжение?"

После того, как все возражения интегрированы, повторите раунд возражений.

(если нет валидных возражений)

**Предложение
принято**

5

ВЫХОД

Поделитесь размышлениями о встрече. По одному. Без обсуждения.



HOLACRACY®
©2017 HolacracyOne, LLC

HOLACRACY v.4.1

ТЕСТИРОВАНИЕ ВОЗРАЖЕНИЙ

Фасилитатор спрашивает каждого по очереди: “Видишь ли ты причины, почему принятие этого предложения наносит вред? Возражение или нет возражения?” Если возражение: “Какой вред?”

Следующие тестовые вопросы могут быть заданы в любом порядке.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ НАНЕСЁТ ВРЕД СПОСОБНОСТИ КРУГА ВЫРАЖАТЬ ЕГО МИССИЮ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Вызвано ли твоё беспокойство тем, что это предложение причиняет вред, или

ты беспокоишься, что предложение ненужное или неполное?

НЕ ВАЛИДНО
(X)

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДОБАВИТ НОВОЕ НАПРЯЖЕНИЕ, В СЛУЧАЕ ПРИНЯТИЯ

Твоё беспокойство создано данным предложением, или

это уже проблема, даже если предложение было бы отменено?

НЕ ВАЛИДНО
(X)

ВОЗРАЖЕНИЕ ОСНОВАНО НА ТЕКУЩИХ ИЗВЕСТНЫХ ДАННЫХ, ИЛИ ОНО ПРОГНОЗИРУЕТ, ЧТО МЫ НЕ СМОЖЕМ АДАПТИРОВАТЬСЯ ПОЗДНЕЕ

Ты знаешь, что урон произойдёт, или

ты предполагаешь, что данный урон, вероятнее всего, произойдёт?

Может ли произойти существенный вред прежде, чем мы сможем адаптироваться, или ...

достаточно безопасно попробовать, зная, что мы можем пересмотреть это в любое время?

НЕ ВАЛИДНО
(X)

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ОГРАНИЧИТ МИССИЮ ИЛИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ТВОЕЙ РОЛИ

Предложение ограничит одну из твоих ролей, или

ты пытаешься помочь другой роли или кругу в целом?

НЕ ВАЛИДНО
(X)



**ВАЛИДНОЕ
ВОЗРАЖЕНИЕ**

ВОЗРАЖЕНИЕ АВТОМАТИЧЕСКИ ВАЛИДНО, ЕСЛИ ПРЕДЛОЖЕНИЕ НАРУШАЕТ ПРАВИЛА КОНСТИТУЦИИ

напр. “Не валидный законодательный результат (НВЗР)”;
“Вне прав круга”.

